EPİAŞ

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş.

2017 YILI FAALİYET RAPORU

EPİAŞ

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş.

2017 YILI FAALİYET RAPORU

01 OCAK 2017 – 31 ARALIK 2017

Bu faaliyet raporu Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nun 02.03.2018 tarihli 2018/3 sayılı toplantısında alınan 7 sayılı kararla Genel Kurul'un onayına sunulmuştur.

▸ Sunuş

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 05

Genel Müdür'ün Mesajı 07

▸ EPİAŞ Genel Bilgiler 09

Bir Bakışta EPİAŞ 10

Vizyon ve Misyon 12

Kurumsal İlkeler 13

EPİAŞ'ın Faaliyet Konusu 14

EPİAŞ'ın Faaliyet Alanı 14

Enerji Piyasaları Gelişim Süreci ve EPİAŞ 20

Yönetim Kurulu Üyeleri 22

Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler 26

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26

Denetim ve Uyum Komitesi 26

Piyasa İzleme Komitesi 26

Direktörler 28

EPİAŞ Ortaklık Yapısı 29

Organizasyon Şeması 30

Çalışan Profili 32

▸ Şirket Faaliyetleri 33

Türkiye Enerji Sektörünün 2017 Yılı Görünümü 34

Piyasa Faaliyetleri 36

Strateji Geliştirme Faaliyetleri 46

Organizasyonlar 47

Uluslararası Faaliyetler 49

Denetim ve Piyasa Gözetim Faaliyetleri 52

Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri 52

Yatırımlar ve Önemli Satın Almalar 55

Muhasebe ve Finans Faaliyetleri 56

Kurumsal İletişim Faaliyetleri 56

Eğitim ve Araştırma Faaliyetleri 58

İnsan Kaynakları Faaliyetleri 59

Mevzuat ve Uyum Faaliyetleri 59

Hukuki Faaliyetler 61

▸ Şirket'in AR-GE ve İş Geliştirme Faaliyetleri 63

▸ Finansal Durum 69

Bilanço 70

▸ Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi 82

▸ Diğer Hususlar 82

Fatih DÖNMEZ
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Türkiye'deki enerji ticaretinin gelişmesinde ve Türkiye'nin bölgesel enerji ticaret merkezi olma hedefi doğrultusunda temel bir aktör olan EPİAŞ, 2015 yılından itibaren piyasa işletmecisi olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Enerji piyasanın verimli ve rekabetçi şekilde işlemesi, arz ve talep değişimlerine cevap veren referans fiyatın oluşumu, üretici ve tüketicilerin şeffaf bir şekilde buluşmasını sağlayacak bir yapının kurulması ve sürdürülebilirliği, EPİAŞ'ın kuruluş amacını oluşturmaktadır. EPİAŞ'ın ortaklık yapısı; çoğulcu, katılımcı, rekabetçi ve adil bir piyasa için üretim, iletim, dağıtım ve ticaret oyuncularının da yer aldığı bir bileşimdir.

EPİAŞ, enerji piyasalarında referans fiyatın şeffaflığı ve güvenilir bir şekilde belirlenmesi, tüm katılımcıların bilgiye eşit ve şeffaf erişimi için çalışmalarına devam etmektedir. Elektrik piyasası katılımcılarının, piyasa faaliyetlerini fırsat eşitliği çerçevesinde yürütebilmesi, piyasa katılımcıları arasındaki bilgi asimetrisinin önlenmesi, yürüttükleri faaliyetlerde ve organize toptan elektrik piyasalarında yaptıkları alış verişlerde doğru kararlar verebilmek adına ihtiyaç duydukları bilgilere erişebilmesini sağlamak için ise EPİAŞ, Şeffaflık Platformu ile hizmet vermektedir. Ayrıca hâlihazırda işletilen piyasalara yeni ürünler ekleyerek, önümüzdeki dönemde piyasanın derinleşmesine, ticaretin artmasına, fiyatın daha öngörülebilir olmasına katkı sağlamak hedeflenmektedir.

EPİAŞ elektrik piyasası işletimi ile başladığı piyasa işletim faaliyetlerine, doğal gaz piyasası işletimi ile ilgili çalışmalar ile devam etmektedir. 2017 yılı içerisinde EPDK, BOTAŞ ile birlikte gerçekleştirilen yoğun bir çalışma sürecinin sonucunda Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası Yönetmeliği ve Piyasa İşletim Usul ve Esasları (PUE) yayınlanmıştır. Dolayısıyla EPİAŞ elektrik piyasa işletiminde tesis ettiği güveni, başarıyı ve tecrübeyi doğalgaz piyasalarına da taşımaya hazır hale gelmiştir. EPİAŞ, 2018 yılı içerisinde ise doğal gaz piyasası işletimine başlayacaktır.

EPİAŞ, bugün kendi yazılımları, insan kaynağı ve başarısı ile sadece bölgemizin değil bir çok gelişmekte olan ülkenin de takip edebileceği bir başarı hikayesidir. 2017'de bu hikayeyi birlikte yazdığımız, en büyük enerji ve başarı kaynağımız olan personelimize teşekkür ederim.

EPİAŞ, Milli Enerji Strateji Belgesi'nde açıklanan politika ve stratejilerle uyumlu bir şekilde faaliyetlerine devam etmektedir. 2017 yılında gerçekleştirdiğimiz proje, faaliyet ve çalışmaların yer aldığı EPİAŞ 2017 yılı Faaliyet Raporu'nu tüm hissedarlarımızın ve paydaşlarımızın bilgisine sunmaktan büyük mutluluk duyarım.

Saygılarımla,

Fatih DÖNMEZ
Yönetim Kurulu Başkanı

Mustafa KAYIRICI
Genel Müdür Vekili

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Sosyo-ekonomik bir kavram olan enerji, sanayiden tarıma, aydınlatmadan sağlığa kadar hayatımızın her yerinde yer alarak konfor ve güvenin, ekonomik büyüme ve gelişmenin üzerinde anahtar bir rol oynamaktadır. Hayatlarımızın değişilmez ve vazgeçilemez unsurlarından biri olan enerjinin üretiminden, son tüketiciye ulaşana kadar geçen süreçte daha sağlıklı ve ekonomik planlanmasında, enerji piyasasının önemi ortaya çıkmaktadır.

EPİAŞ, EPDK'nın vermiş olduğu piyasa işletim lisansı çerçevesinde, etkin, şeffaf ve güvenilir bir elektrik piyasanın kurulması, geliştirilmesi, işletilmesi ve eşit taraflar arasında ayrım gözetmeden güvenilir referans fiyat oluşumunu temin etme hedefleri doğrultusunda 2015 yılından itibaren faaliyetlerine devam etmekte olup, kuruluşunun üçüncü yılında da birçok önemli faaliyet gerçekleştirilmiştir. İş birlikçi bir tutum içinde iş ortaklarının ticari faaliyetlerine katma değer sağlayacak, süreçlerini sadeleştirecek, kullanıcı dostu çözümler üretmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

EPİAŞ bünyesinde temel olarak hâlihazırda spot elektrik piyasaları işletilmektedir. 2017 yılı içerisinde Bakanlığımızın ve EPDK'nın düzenlemeleri ile Doğal Gaz Sürekli Ticaret Platformu ile ilgili gerekli tüm çalışmalar tamamlanmış olup, 2018 yılı içerisinde Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası işletime açılacaktır.

2017 yılı sonu itibarıyla EPİAŞ'ta kayıtlı toplam 1058 piyasa katılımcısı bulunmaktadır. 2017 yılında Gün Öncesi Piyasasında 123 TWh'lik, Gün İçi Piyasasında ise 1,7 TWh'lik eşleşme miktarı ve Gün Öncesi Piyasası'nda 41,47 Milyar TL, Gün İçi Piyasasında ise 576,7 Milyon TL'lik işlem hacmi gerçekleşmiştir.

Piyasanın ihtiyaçlarına cevap verebilecek bir kuruluş olabilmek amacıyla gerçekleştirilen proje ve çalışmalar arasında "Şeffaflık Çalıştayları" ve "Şeffaflık Platformu" önemli bir yere sahiptir. EPİAŞ, işlettiği tüm piyasalar için uluslararası standartlara uygun teknolojik alt yapısını sürekli geliştirmekte, AR-GE merkezi olma sıfatıyla yatırımlarla teknolojik alt yapısını güçlendirmeye ve hizmet kalitesini artırmaya devam etmektedir. Şirketimiz çalışmalarındaki süreçleri iyileştirmek için Kalite Yönetim Sistemleri, Bilgi Güvenliği ve Yönetim Sistemi kurulmuştur.

Türkiye'nin enerji ticareti alanında ulusal ve uluslararası potansiyelini ortaya çıkarmak; yerli ve yabancı yatırımcı için daha cazip şartları sağlayarak, ülkemiz enerji piyasasının küresel enerji piyasalarıyla bütünleşmiş, rekabetçi, serbest, istikrarlı ve şeffaf bir "Enerji Ticaret Merkezi" haline getirmek hedefi doğrultusunda komşu ülkeler ile enerji ticaret imkânlarının geliştirilmesi ve sonrasında piyasa birleştirme imkânlarının değerlendirilmesi amacıyla karşılıklı görüşmeler yapılmaya devam edilmektedir. Kuruluşunun ardından 2016 yılında Avrupa Enerji Borsaları Birliği EUROPEX ile Dünya Enerji Borsaları Birliği APEX'e üye olan EPİAŞ, 2017 yılı içerisinde gerçekleşen EUROPEX'in yıllık olağan genel kuruluna ev sahipliği yapmıştır. 2017 yılı içerisinde EUROPEX çalışma gruplarının 2018 yılında faaliyetlerini yönetmek için yapılan başkanlık seçimleri sonucunda EUROPEX'in Çevresel Piyasalar Çalışma Grubu başkanlığına EPİAŞ temsilcisi seçilmiştir.

Türkiye'nin bölgesel enerji ticaret merkezi olmasına katkı sağlamak vizyonu doğrultusunda faaliyetlerine devam eden EPİAŞ'ın en önemli değeri olan çalışma arkadaşlarımıza özverili çalışmaları için teşekkür ediyorum. Şirketimizin bu güne gelmesinde katkıları olan Yönetim Kurulu Başkanımız ve üyelerine, tüm hissedarlarımız ve piyasa katılımcılarımıza da takdir ve şükranlarımı ifade ederek, 2017 Yılı Faaliyet Raporu'nu bilgilerinize sunarım.

Saygılarımla,

Mustafa KAYIRICI
Genel Müdür Vekili

EPİAŞ
Genel Bilgiler

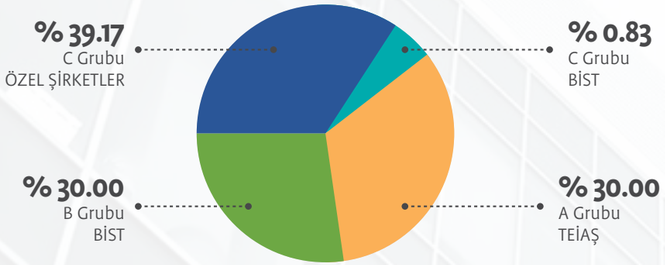
- Bir Bakışta EPİAŞ
- Misyon ve Vizyon
- Kurumsal İlkeler
- EPİAŞ'ın Faaliyet Alanı
- Elektrik Piyasası Gelişim Süreci ve EPİAŞ
- Yönetim Kurulu Üyeleri
- Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler
- Direktörler
- EPİAŞ Ortaklık Yapısı
- Organizasyon Şeması
- Çalışan Profili

BİR BAKIŞTA EPİAŞ

Kuruluş:

EPİAŞ, 18.03.2015 tarihinde kuruldu.

EPİAŞ Ortaklık Yapısı:



Çalışan Sayısı:

173

Yönetim Sistemleri

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Üye Olunan Kuruluşlar

- EUROPEX
- APEX
- ENTSO-E

▸ 2017 Yılı Türkiye ve EPİAŞ Elektrik Piyasası Verileri

- Piyasa Miktar Dağılımı İkili Anlaşmalar **%67,7**, Gün Öncesi Piyasası **%27,5**, Dengeleme Güç Piyasası **%4,5**, Gün İçi Piyasası **%0,4**
- EPİAŞ Kayıtlı Piyasa Katılımcısı **1058**
- Ortalama PTF **163,84 TL/MWh**
- GÖP Eşleşme Miktarı **123,32 TWh**
- Blok Satış Eşleşme Oranı **%38**, Saatlik Satış Eşleşme Oranı **%62**
- Blok Alış Eşleşme Oranı **%4**, Saatlik Alış Eşleşme Oranı **%96**
- GÖP İşlem Hacmi **41,47 Milyar TL** (Alış-satış toplamı)
- GİP Eşleşme Miktarı **1,72 TWh**
- GİP İşlem Hacmi **576,7 Milyon TL**

- Toplam Üretim **295,5 TWh**
- Toplam Tüketim **294,9 TWh**
- EPİAŞ'a Kayıtlı Santrallerin İşletmedeki Kurulu Gücü **83.275 MW**
- Kaynak Bazında İşletmedeki Kurulu Güç Termik **%56,35**, Hidrolik Kaynaklar **%34,12**, Rüzgâr **%8,16**, Jeotermal **%1,33**, Güneş **%0,028**

- Toplam YEK Bedeli **15,34 Milyar TL,** Birim Çekiş Miktarı Başına Düşen 2017 Yılı Ortalama Birim YEKDEM Maliyeti **34,04 TL/MWh**
- YEKDEM'e dahil santrallere ilişkin işletmedeki güç **18.934,58 MW**

- İletim Sistemi Kayıp Katsayısı Yaklaşık **%2,07**
- Sıfır Bakiye Düzeltme Tutarı (SBDT) **1,23 Milyar TL**
- Serbest Tüketici Limiti **2.400 kWh**
- EPİAŞ'a Kayıtlı Sayaç **5 milyon 145 bin**
- Serbest Tüketici Hakkını Kullanan Tüketici Sayısı **4 milyon 706 bin**

Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

Enerji piyasalarını etkin, şeffaf, güvenilir bir şekilde işletmek.

Vizyonumuz

Türkiye'nin bölgesel enerji ticaret merkezi olmasına katkı sağlamak.

Kurumsal İlkeler

Şeffaflık	Enerji piyasalarında güveni oluşturan en vazgeçilmez unsurlardan biri olan şeffaflık, EPİAŞ'ın piyasa işletme faaliyetlerini yürütme temelini oluşturur. Bu ilke, herkese açık, erişilebilir bilgi ile ticari anlamda tüm piyasa katılımcılarına eşitlik fırsatını sunar
Güven	Yüksek teknolojik altyapı, gelişmiş gözetim mekanizmaları ile EPİAŞ enerji piyasalarında güven telkin eden bir piyasadır.
Likidite	Başarılı bir piyasanın en önemli göstergelerinden biri olan likidite, yüksek ticaret hacimlerini ve yüksek piyasa katılımını ifade eder. EPİAŞ, enerji piyasalarında likiditenin oluşmasına imkân sağlayacak gereklilikleri yerine getirir.
Eşitlik	EPİAŞ, herkese açık, eşit ticaret koşullarının olduğu enerji ticaretini garanti eder. Bu sebeple tüm piyasa katılımcılarına eşit mesafede durur ve rekabetçi piyasa koşullarını sağlayarak, enerji piyasalarının gelişimine katkıda bulunur.
Yalınlık	EPİAŞ, enerji piyasalarının gereksinim duyduğu süreçleri mümkün olan en yalın şekilde tasarlayarak, ticareti teşvik etmek adına kolaylaştırıcı bir piyasa yapısı kurmaktadır
Gelişim	EPİAŞ, başarının yoğun çalışma ve sürekli iyileştirme ile geçen bir süreç neticesinde gerçekleştiğine inanır. Her geliştirdiği adım bir öncekini mantık çerçevesinde takip eder, bütünlük içinde enerji piyasalarının gelişimine katkıda bulunur.
İşbirliği	EPİAŞ; enerji ticaretini, tüm ilgili piyasa katılımcılarıyla yakın iş birliği yaparak geliştirmektedir. Paylaşımcı yaklaşım EPİAŞ için önem arz etmektedir. Tüm piyasa gelişimlerini, gereksinimlerini tespit etmek üzere çalışma grupları oluşturarak, istişare toplantıları ya da anketler düzenleyerek EPİAŞ tüm paydaşlar ile iş birliğinin önemi vurgularAŞ tüm paydaşlar ile iş birliğinin önemi vurgular.

EPİAŞ'ın Faaliyet Konusu

EPİAŞ 14.03.2013 tarihli 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu hükümleri gereğince 18.03.2015 tarihinde kurulmuş olup, EPİAŞ'ın başlıca amacı ve faaliyet konusu;

• Piyasa işletim lisansında yer alan enerji piyasalarının etkin, şeffaf, güvenilir ve enerji piyasasının ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde planlanması, kurulması, geliştirilmesi, işletilmesi,

• Eşit taraflar arasında ayrım gözetmeden güvenilir referans fiyat oluşumunun temin edilmesidir.

EPİAŞ'ın Faaliyet Alanı

Elektrik piyasasında serbestlik süreci; şeffaflık, bütünlük, rekabete dayanan ve diğer ülkelerin elektrik piyasalarına entegrasyonuna olanak sağlayan bir elektrik piyasasının oluşturulması amacıyla 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile başlatılmıştır. Bu amaç doğrultusunda daha dinamik ve daha güçlü bir elektrik piyasası oluşturmak için çok sayıda planlı adımlar atılmış ve piyasa katılımcılarının aktif rol aldığı, piyasa katılımcılarının en iyi yöntemlerle izlediği piyasa modeli üzerinde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

Elektrik piyasasının tek bir alıcı ve tek bir satıcı modelinden liberal ve rekabetçi modele dönüştürülmesinin ilk adımı 1 Ağustos 2006'da üretim tarafında saatlik uzlaştırma, tüketim tarafında 3 periyotlu aylık uzlaştırma sistemine geçiş ile başlatılmış, 1 Temmuz 2006'da 3 aylık dönemi kapsayan finansal uzlaştırma sistemine geçiş olmuştur. Bir sonraki adım ise 1 Aralık 2009'da Gün Öncesi Planlama sisteminin operasyonlarının başlatılmasıdır. Bu geçiş dönemleri, elektrik piyasasının daha güçlü ve dinamik bir yapıya dönüştürülmesi konusunda büyük önem taşımaktadır. Piyasa işlemlerinde ve faaliyetlerinde daha önceden rol sahibi olan taraflara yeni piyasa modelleri için önemli tecrübe ve öngörü sağlamıştır. Türkiye Organize Toptan Elektrik Piyasası modeli; Spot Piyasa ile gün öncesinde, Dengeleme Güç Piyasası ile gerçek zamanda dengelenen ikili anlaşmalar piyasasıdır. Spot Piyasanın ve Dengeleme Güç Piyasasının kurulması, rekabetçi bir elektrik piyasasının kurulması ve yatırımların teşvik edilmesini sağlamaktadır.

Dengeleme Mekanizması; piyasa işletmecisi olan EPİAŞ tarafından işletilen Gün Öncesi Piyasası ve Gün İçi Piyasası ile Sistem İşletmecisi olan TEİAŞ tarafından işletilen Dengeleme Güç Piyasası'ndan oluşmaktadır. Gün öncesi piyasası 1 Aralık 2011'den itibaren, gün içi piyasası ise 1 Temmuz 2015'ten itibaren faaliyet göstermektedir. Ayrıca dengesizliklerin uzlaştırılması saatlik bazda yapılmaktadır. EPİAŞ, 14 Mart 2013 tarihinde TBMM tarafından çıkarılan ve 30 Mart 2013 tarihinde 28603 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında kurulmuş özel bir şirket olup, Gün Öncesi Piyasası, Gün İçi Piyasası işletimi ve TEİAŞ tarafından işletilen Dengeleme güç Piyasası ve Yan Hizmetler Piyasalarının uzlaştırmasını yürütmektedir.

Elektrik Piyasası Kanunu, organize toptan elektrik piyasalarının işletilmesi, bu gibi piyasalarda yapılan uzlaştırma faaliyetleri ve diğer finansal işlemlerle birlikte "piyasa işletmesi" olarak adlandırılan yeni bir faaliyeti tanımlamaktadır. Bu faaliyetler daha önceden TEİAŞ bünyesinde yer alan Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi (PMUM) bölümü tarafından yürütülmüştür. EPİAŞ, Türkiye Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından verilen Enerji Piyasası İşletme Lisansı ile Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında kurulmuştur.

EPİAŞ'ın başlıca faaliyetleri, piyasa işletim lisansında belirtilen enerji piyasalarını etkin, şeffaf ve güvenilir bir şekilde planlamak, oluşturmak, geliştirmek ve işletmektir. EPİAŞ, katılımcılar arasında ayrım gözetmeksizin güvenilir referans fiyat tespiti yapmaktadır. Böylece çoğalan piyasa katılımcısı, ürün yelpazesi ve işlem hacmi ile likiditede artışı teminat altına alınmıştır. EPİAŞ' ın, şeffaflık ve liberal piyasa konularına ağırlık verdiğinin en büyük göstergesi ise hissedarları arasındaki toplam pay içerisindeki %40' lık piyasa katılımcısı oranıdır.

EPİAŞ, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (EPDK) ve EPDK'nın onayı ile elektrik piyasalarını işletmekle birlikte doğal gaz, petrol, yeşil sertifika ve karbon gibi yeni pazarlar kurmaktan da sorumludur.

EPİAŞ'ın Faaliyet Alanları:

• Gün öncesi piyasa işlemleri

• Gün içi piyasa işlemleri

• Gün öncesi, gün içi, dengeleme güç piyasalarının uzlaştırması ve mali işlemleri

• Yan Hizmetler Piyasasının uzlaştırılması,

• YEKDEM'in işletilmesi,

• Faturalandırma (piyasa katılımcılarının alacak ve borç bildirimleri)

• Serbest tüketici işlemleri

Elektrik Piyasaları

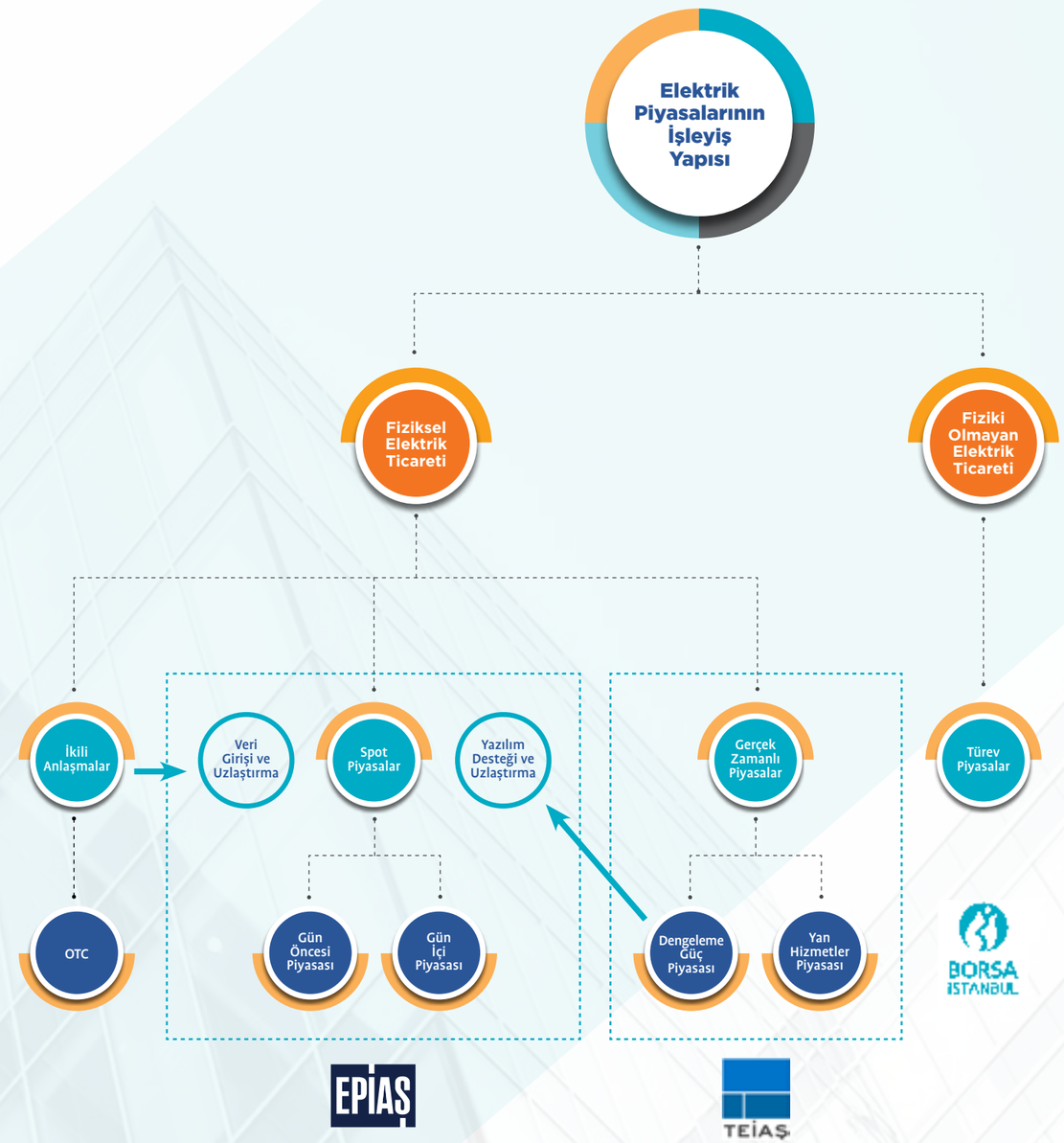
EPİAŞ, 14.03.2013 tarihli ve 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 11 inci maddesi, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği hükümlerine binaen, 18 Mart 2015 tarihinde tescil işlemlerinin tamamlanmasının ardından özel hukuk tüzel kişiliğini haiz olarak kurulmuş, akabinde 20 Ağustos 2015 tarihli ve 5741-2 sayılı EPDK Kurul Kararıyla Piyasa İşletim Lisansı'nı alarak elektrik sektöründe önceden TEİAŞ-Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi tarafından yürütülen piyasa işletim faaliyetlerini 1 Eylül 2015 tarihi itibarıyla devralmıştır.

EPİAŞ, piyasa işletim faaliyeti kapsamında Borsa İstanbul Anonim Şirketi ile TEİAŞ tarafından işletilen piyasalar dışındaki organize toptan elektrik piyasalarının işletilmesi ve bu piyasalarda gerçekleştirilen faaliyetlerin mali uzlaştırma işlemleri ile söz konusu faaliyetlere ilişkin diğer mali işlemleri gerçekleştirmektedir.

Elektrik Piyasası Kanunu hükümlerince, kuruluş ve tescile ilişkin hükümler hariç olmak üzere Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde özel hukuk hükümlerine tâbi bir anonim şirket olarak kurulmuştur. Şirkete Kanun tarafından verilen hak ve yükümlülükler; Piyasanın gelişimi doğrultusunda görev alanına giren organize toptan elektrik piyasalarında yeni piyasalar kurulmasına yönelik çalışmaları yapmak ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na sunmak, Bakanlıkça uygun görülmesi hâlinde; görev alanına giren organize toptan elektrik piyasalarının işletilmesi amacıyla oluşturulan veya ileride oluşturulabilecek uluslararası elektrik piyasalarına taraf olarak katılmak, bu amaçla kurulan uluslararası elektrik piyasası işletmecisi kuruluşlara ortak veya üye olmak ve Kurumun belirlediği usul ve esaslar çerçevesinde piyasa işletim tarifelerini belirleyerek Kurum'a sunmaktır.

İlgili mevzuat hükümleri ise, Kanun'un EPİAŞ'a getirdiği hak ve yükümlülükleri detaylandırmış ve düzenlemiştir. Buna göre; Piyasa İşletmecisi olan EPİAŞ, gün öncesi ve gün içi piyasalarının işletmekte, piyasaların işletimine ilişkin hususlarda uygulamaya yönelik kararların alınması, piyasa işlemlerinde çıkabilecek itirazların incelenerek sonuçlandırılması, piyasa katılımcıları tarafından sunulan teklifler doğrultusunda oluşan alış ve satış miktarları ile piyasa fiyatlarını ilan etmekte, organize toptan elektrik piyasalarına ilişkin olarak ticaret sonuçları, ödeme bilgileri, teminat bilgileri ve ilgili diğer verileri ilgili piyasa katılımcısına bildirmekte, görev alanına giren organize toptan elektrik piyasalarına, TEİAŞ tarafından piyasa işletim lisansı kapsamında işletilen organize toptan elektrik piyasalarına ve dengesizlik hesaplamalarına ilişkin mali uzlaştırma işlemlerini gerçekleştirmekte, tahakkuk ettirilecek alacak ve borç miktarlarını hesaplamakta ve ilgili alacak-borç bildirimlerini hazırlamakta, kayıt ve serbest tüketici işlemlerini gerçekleştirmekte ve veri yayımlama faaliyetleri kapsamında fiyat oluşumu ve gerçekleşen işlemlere ilişkin istatistikleri taraflar arasında ayrım gözetmeksizin, şeffaflık ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde yayımlanması görevlerini yürütmektedir.

Ayrıca organize toptan elektrik piyasalarının etkin gelişimini destekleyecek çözümlerin geliştirilmesi için önerilerde bulunulması, söz konusu piyasalarda ticarete konu olacak yeni ürün geliştirme çalışmalarının yürütülmesi, işletilen organize toptan elektrik piyasalarına ilişkin usul ve esasların hazırlanması, piyasanın gelişimi doğrultusunda yeni organize toptan enerji piyasalarının kurulmasına yönelik olarak çalışmaların yapılması, faaliyetlerini ilgilendiren mevzuat değişikliklerini ve değişiklik önerilerini takip ederek görüş bildirilmesi, ilgili mevzuatın, organize toptan elektrik piyasalarının etkin işleyişinin sağlanması çerçevesinde izlenmesi ve gerekli önerilerin geliştirilmesi, yönetilen sistemlerin erişilebilirliğinin, sürekliliğinin, işler halde tutulmasının ve yedeklemesinin sağlanması, değişen gereksinimleri karşılayacak bilgi teknolojileri sistemlerinin edinilmesi ve gerekli geliştirmelerinin yapılması, bilgi sistemleri ve veri güvenliğinin garanti edilmesi amacıyla güvenlik denetim ve testlerinin uygulanması hak ve yükümlülüklerine sahiptir.



Doğal Gaz Piyasaları

Türkiye elektrik ve doğal gaz piyasalarının serbestleşme süreçleri arasında bir paralellik olsa da, doğal gaz piyasalarında yaşanan serbestleşme sürecinin elektrik piyasasına nazaran daha yavaş bir şekilde ilerlediği açık bir şekilde görülmektedir. Elektrik piyasasının serbestleşmesi amacıyla yapılan düzenlemeler ve kaydedilen ilerleme doğal gaz piyasasına kıyasla çok daha ileri seviyededir. Doğal Gaz Piyasası'nın oluşumu için, Sistem ve Piyasa İşletmecilerinin görev ve sorumluluk alanlarının tam olarak belirlenmesi gereğine dikkat çekilmektedir. İlaveten, Türkiye'de doğal gazın ikili anlaşmalar vasıtası ile yıllık bazda alım satımının yapıldığından yola çıkılarak, yıl içinde de daha kısa süreli alım satımların yapılabileceği ve günlük fiyatların oluşabileceği organize toptan satış piyasasının kurulabilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

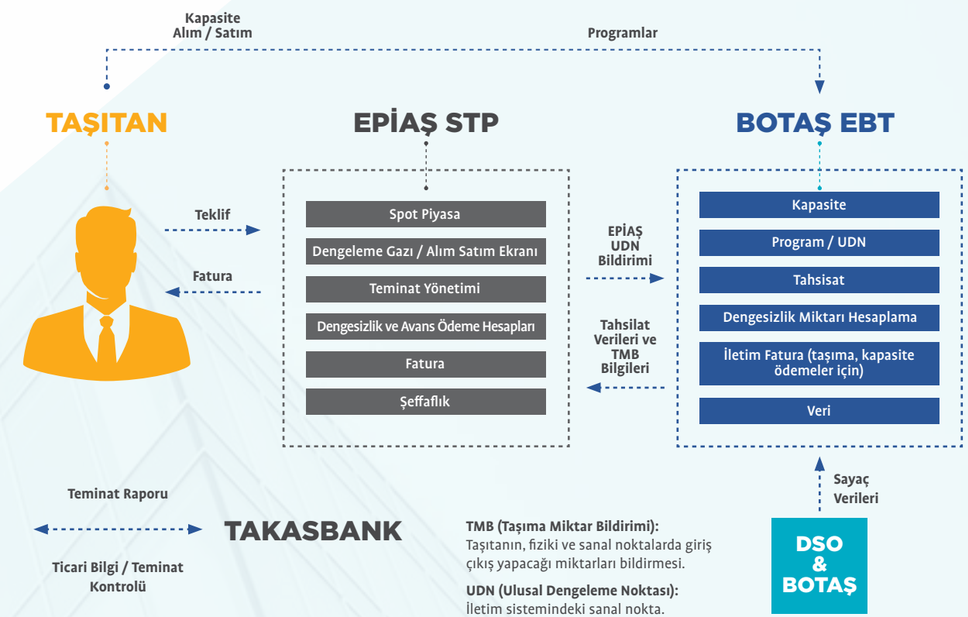
Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasasını oluşturulmasıyla, piyasa dinamikleri de değişecektir. Özellikle Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ) Ticaret kısmı tüm dengesizlik sorumluluğunu üstlenmemesi için sadece son kullanıcılara satış yapmayacak, aynı zamanda EPİAŞ platformunu kullanarak spot piyasada veya yine EPİAŞ bünyesinde oluşturulan ayrı bir platform üzerinden aylık, altı aylık, yıllık veya uzun vadeli kontratlarla toptan satış şirketlerine de satış yapabilecektir.

Avrupa piyasaları ile Türkiye elektrik dağıtım sektöründe gerçekleştirildiği gibi dağıtım ile perakende hizmetlerinin ayrıştırılarak birbirinden ayrı ve bağımsız şirketler kurulması doğal gaz piyasasının gelişimine katkı sağlayacaktır. Doğal gazda son kullanıcı olan ve piyasaya giriş izni bulunmayan doğal gazdan elektrik üreten santrallerin, toptan satış şirketlerinden gaz tedariklerini sağlamaları da piyasanın gelişimine katkıda bulunacaktır. İletim sisteminde gerçekleşen dengesizliklerin en önemli unsurları olan dağıtım şirketleri ve elektrik üretim santrallerinin talep tarafında etkinliğini sağlayacak bu uygulamalar hayata geçirilirse, BOTAŞ Ticaret'in, Türkiye'nin tüm dengesizliğini yönetme yükü hafiflemiş olacaktır.

Söz konusu piyasa oyuncularının, Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasasını aktif olarak kullanmaları ile her katılımcı kendi arz miktarlarının ve dengesizliğinin sorumluluğunu almış olacaktır.

Rekabetçi, etkin, güvenilir ve şeffaf bir şekilde organize edilmiş bir doğal gaz piyasasının gerçekleştirilmesi halinde, kısa ve orta vadede arz talep yönetiminin daha planlı olarak yürütülmesi, uzun vadede ise yatırımların artması mümkün olabilecektir.

Planlanan Doğal Gaz Piyasa Modelinde Roller



Diğer Piyasalar

EPİAŞ, Enerji piyasalarını etkin, şeffaf, güvenilir bir şekilde işletme misyonu ve Türkiye'nin bölgesel enerji ticaret merkezi olmasına katkı sağlama vizyonu çerçevecisinde çevresel piyasalar ile birlikte diğer enerji ürünlerine dayalı yeni piyasaların oluşumunu gerçekleştirmeyi bir strateji olarak benimsemiş ve hedefleri arasına almıştır.

Bu bağlamla, EPİAŞ Stratejik Planı Hedef 3.2 çerçevesinde Emisyon Ticareti Mekanizması, Gönüllü Yeşil ve Beyaz Sertifika Mekanizmalarının kurulmalarına yönelik altyapı çalışmalarına başlamıştır.

Enerji Piyasaları Gelişim Süreci ve EPİAŞ

2001
- EPDK Kuruldu
- 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu yayımlandı.

2004
Geçici Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği yayımlandı.

2006
- Dengeleme Güç Piyasası Mekanizması 1. Aşama devreye girdi.
- Dengesizliklerin Gece, Gündüz ve Puant periyotlarında uzlaştırılmasına başlandı.
- TEİAŞ bünyesinde PMUM kuruldu.

2009
- Gün Öncesi Planlama Mekanizması devreye girdi.
- Saatlik fiyatlandırma ve uzlaştırma başladı.

2011
- Gün Öncesi Piyasası Mekanizması devreye girdi.
- Teminat ve Avans Ödeme Mekanizması devreye girdi.
- YEK Destekleme Mekanizması başladı.

2013
6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile EPİAŞ'ın kurulması hükme bağlandı.

18 Mart 2015
EPİAŞ, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na tabi olarak resmen kuruldu.

1 Temmuz 2015
Gün İçi Piyasası açıldı.

1 Eylül 2015
- EPİAŞ Piyasa İşletim Lisansı aldı.
- Piyasa işletim faaliyetleri PMUM'dan EPİAŞ'a geçti.

14 Mart 2016
Şeffaflık Platformu BETA versiyonu katılımcıların ve kamuoyunun kullanımına sunuldu.

1 Haziran 2016
Yeni Gün Öncesi Piyasası Yazılımı devreye girdi.

25 Ağustos 2016
Şeffaflık Platformu katılımcıların ve kamuoyunun kullanımına sunuldu.

30 Aralık 2016
Serbest Tüketici Portalı kullanıma açıldı.

31 Mart 2017
Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası Yönetmeliği yayımlandı.

Yönetim Kurulu Üyeleri

EPİAŞ'ın temsil ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri uyarınca Genel Kurul tarafından seçilen Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu, ikisi A grubu pay sahiplerinin, ikisi B grubu pay sahiplerinin, ikisi C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, birisi ise herhangi bir pay sahibinin göstereceği Esas Sözleşme'de belirtilen bağımsız üyelik şartlarını taşıyan adaylar arasından seçilmek üzere en fazla yedi kişiden oluşur.

Yönetim Kurulu Başkanı, üç yılda bir Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme hükümleri uyarınca üyeleri arasından, Yönetim Kurulu Başkanı bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere, en az bir başkan vekili seçer.

Mevcut Yönetim Kurulu üyeleri 22 Mart 2016 tarihinde yapılan 2015 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2019 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin yetki sınırları TTK hükümlerine uygun olarak Esas Sözleşmemizde belirlenmiştir. Yönetim Kurulu ayda bir olmak üzere 2017 yılı içerisinde 12 defa toplanmıştır.

EPİAŞ'ın 2017 yılında görev yapan Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

EPİAŞ'ın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

Adı ve Soyadı	Unvanı	Hisse Grubu	Görev Süresi
Fatih DÖNMEZ	Yönetim Kurulu Başkanı	A	22.03.2016 / Devam Ediyor
Tahsin YAZAR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	A	22.03.2016 / Devam Ediyor
Himmet KARADAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi	B	06.05.2016 / Devam Ediyor
Mustafa KARAHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	C	12.03.2015 / Devam Ediyor
Faruk BOSTANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	C	12.03.2015 / Devam Ediyor
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	B	01.08.2017 / Devam Ediyor
Talat ULUSSEVER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	B	12.03.2015 - 20.07.2017

Fatih DÖNMEZ
Yönetim Kurulu Başkanı

Tahsin YAZAR
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Himmet KARADAĞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Ömer DEMİRHAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Faruk BOSTANCI
Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa KARAHAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler

1) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, EPİAŞ Esas Sözleşmesi'nin 9 uncu maddesinin yedinci fıkrası, EPİAŞ Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik'in 8 ve 10 uncu maddeleri ile RESK Görev ve Çalışma Esasları Hakkında Yönerge'de atfedilen görevler çerçevesinde 06.11.2015 tarihinden bu yana faaliyetlerine devam etmektedir.

2017 yılı faaliyet döneminde Komite; Mustafa KARAHAN, Himmet KARADAĞ ve Ömer DEMİRHAN'dan oluşmuş olup, Komite Başkanlığı Mustafa KARAHAN tarafından yürütülmüştür. Komitenin sekretaryası Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

2017 yılında altı defa toplanan Komitenin yıl içinde gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

• Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından iki ayda bir hazırlanan 6 adet risk raporu hakkında bilgi edinilmiş ve Yönetim Kurulu gündemine alınmıştır.

• Risk Yönetimi Müdürlüğü koordinasyonunda hazırlanan EPİAŞ İş Sürekliliği Politikası, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Politika, 22.01.2017 tarihinde onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

2) Denetim ve Uyum Komitesi

Denetim ve Uyum Komitesi (DUK), EPİAŞ Esas Sözleşmesi'nin dokuzuncu maddesinin yedinci fıkrası, EPİAŞ Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik'in 8 ve 9 uncu maddeleri ile DUK Görev ve Çalışma Esasları Hakkında Yönerge'de atfedilen görevler çerçevesinde 06.11.2015 tarihinde faaliyete başlamıştır.

2017 yılı faaliyet döneminde Komite Tahsin YAZAR, Mustafa KARAHAN ve Faruk BOSTANCI'dan oluşmuş olup, Komite Başkanlığı Tahsin YAZAR tarafından yürütülmüştür. Komite'nin sekretaryasını İç Kontrol Müdürlüğü yürütmektedir.

2017 yılında beş kez toplanan Komite'nin yıl içinde gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

• 2017 yılı Denetim Planı değerlendirilmiş ve yürürlüğe alınmasına karar verilmiştir.

• EPİAŞ'ın 2017 yılı bağımsız dış denetim hizmetinin KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'den alınmasına yönelik öneri Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

• 2017 yılı içerisinde gerçekleştirilen iç denetim ve iç kontrol çalışmaları hakkında bilgi alınarak, değerlendirmeler yapılmıştır.

• 2016 yılı bağımsız denetim raporu değerlendirilmiş ve Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

• DUK Görev ve Çalışma Esasları Hakkında Yönerge'de değişiklik yapılması hususunda Yönetim Kuruluna görüş bildirilmiştir.

• DUK 2016 yılı Faaliyet Raporu Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

3) Piyasa İzleme Komitesi

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca Piyasa İzleme Komitesinde görevlendirilmek üzere EPDK Kurul'u tarafından belirlenen ve EPİAŞ Yönetim Kurulu'nun 04/03/2017 tarihli toplantısında aldığı karar doğrultusunda; Fatih Yazıtaş, Piyasa İzleme Komitesi Başkanı olarak atanmıştır. Bu atama sonrasında ilgili mevzuat çerçevesinde bir kısmı aşağıda yer alan çalışmalar yapılmıştır.

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik'in "Piyasa İzleme Komitesi" başlıklı 11 inci maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi "Piyasa katılımcılarına ilişkin ticari sır niteliğini haiz bilgileri içermeyen aylık piyasa izleme faaliyet raporunu Yönetim Kuruluna ve Kuruma sunmak." Hükmünü amirdir. Bu hüküm kapsamda her ay düzenli olarak piyasa izleme faaliyet raporu hazırlanarak EPİAŞ Yönetim Kurul'u ve Kurum'a sunulmuştur.

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik'in "Piyasa İzleme Komitesi" başlıklı 11 inci maddesinin ikinci fıkrasının (d) bendi "Piyasa izleme faaliyetleri neticesinde piyasa gelişimine katkı sağlayacak konularda Genel Müdüre önerilerde bulunmak." hükmü kapsamında EPİAŞ Genel Müdürlüğü'ne önerilerde bulunulmuştur.

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik'in "Piyasa İzleme Komitesi" başlıklı 11 inci maddesinin ikinci fıkrasının (g) bendi "Piyasa izleme faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin taslak usul ve esasları hazırlayarak, Kuruma sunulmak üzere Yönetim Kuruluna sunmak." Hükmü kapsamında Piyasa İzleme Mevzuatı hazırlanarak EPDK ya gönderilmek üzere EPİAŞ Yönetim Kurulu gündemine sunulmuş olup bu konuda çalışmalar devam etmektedir.

Direktörler

Mustafa KAYIRICI
Bilgi Teknolojileri Direktörü

Nezir AY
Piyasa Operasyonları Direktörü Vekili

Ramis KULAK
Finans ve Destek Hizmetleri Direktörü
İç Kontrol ve Risk Yönetimi Direktör Vekili

Avni ÇEBİ
Strateji Geliştirme Direktörü Vekili

Muharrem ELİŞ
Hukuk Müşaviri

EPİAŞ Ortaklık Yapısı

EPİAŞ'ın kuruluş aşamasında ortaklık yapısı 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 11 inci maddesine dayanılarak EPDK tarafından belirlenmiş olup, Şirketin sermayesi 61.572.770 TL'dir. Şirket sermayesi, her biri 1 TL itibari değerde 61.572.770 adet paya bölünmüş, sermayeyi temsil eden bu payların 18.471.831 adedi (A), 18.471.831 adedi (B) ve 24.629.108 adedi (C) Grubu olmak üzere 3 gruba ayrılmıştır. EPİAŞ, ortaklarının paylarını temsilen 12.08.2015 tarih ve 25 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden nama yazılı ilmühaber çıkarma kararı almıştır. Bu karara istinaden hisse senedi geçici ilmühaberleri düzenlenmiş ve pay sahiplerine teslim edilmiştir.

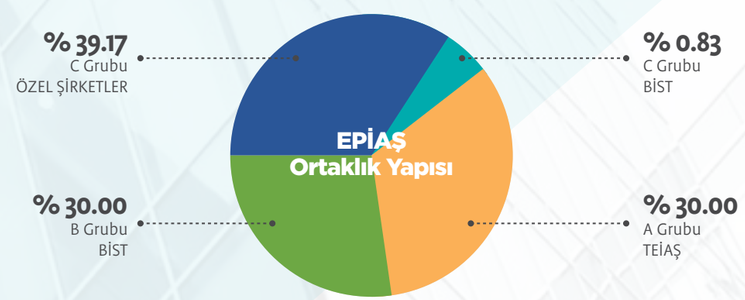
EPİAŞ'ın iktisap ettiği kendi payı ve doğrudan veya dolaylı olarak iştiraki ve payları bulunmamaktadır. Toplam hisselerimizin %30'una tekabül eden A grubu paylar TEİAŞ'a ait olup bu paylara ilişkin olarak EPİAŞ Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesinin "(A) grubu payların %50'si (yüzde elli) mevzuat hükümlerine uygun olmak kaydıyla, Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi'nin ayrışması sonrası ulusal doğalgaz iletim sistemini işletecek olan tüzel kişiliğe devrolunur." hükmü gereği ileriki bir tarihte doğal gaz piyasasına ilişkin sürdürülen çalışmalara bağlı olarak (A) grubu paylarının yarısı BOTAŞ'a devredilecektir. Toplam hisselerimizin %30'una tekabül eden B grubu paylar Borsa İstanbul A.Ş.'ye aittir.

EPİAŞ'ın toplam paylarının %40'ını oluşturan (C) grubu payların sahipleri ile ilgili olarak; EPİAŞ Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesinin 3'ncü fıkrasında; "(C) grubu paylar yalnızca elektrik piyasasında tedarik lisansı veya kapsamındaki üretim tesisi işletmeye geçmiş üretim lisansı sahibi tüzel kişiler; doğalgaz piyasasında toptan satış, ithalat, ihracat lisansı sahibi tüzel kişiler veya perakende satışını gerçekleştiren lisans sahibi tüzel kişiler ile Borsa İstanbul A.Ş. arasında devir olunabilir" denilmektedir. Şirketin C Grubu paylarının % 39,17'si bahsi geçen lisans sahibi şirketlere ait olup kalan % 0,83'ü ise Borsa İstanbul A.Ş.'ye aittir. EPİAŞ'ın 2017 yılında ortaklık yapısı değişmemiştir ve 2017 yılı itibarıyla imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

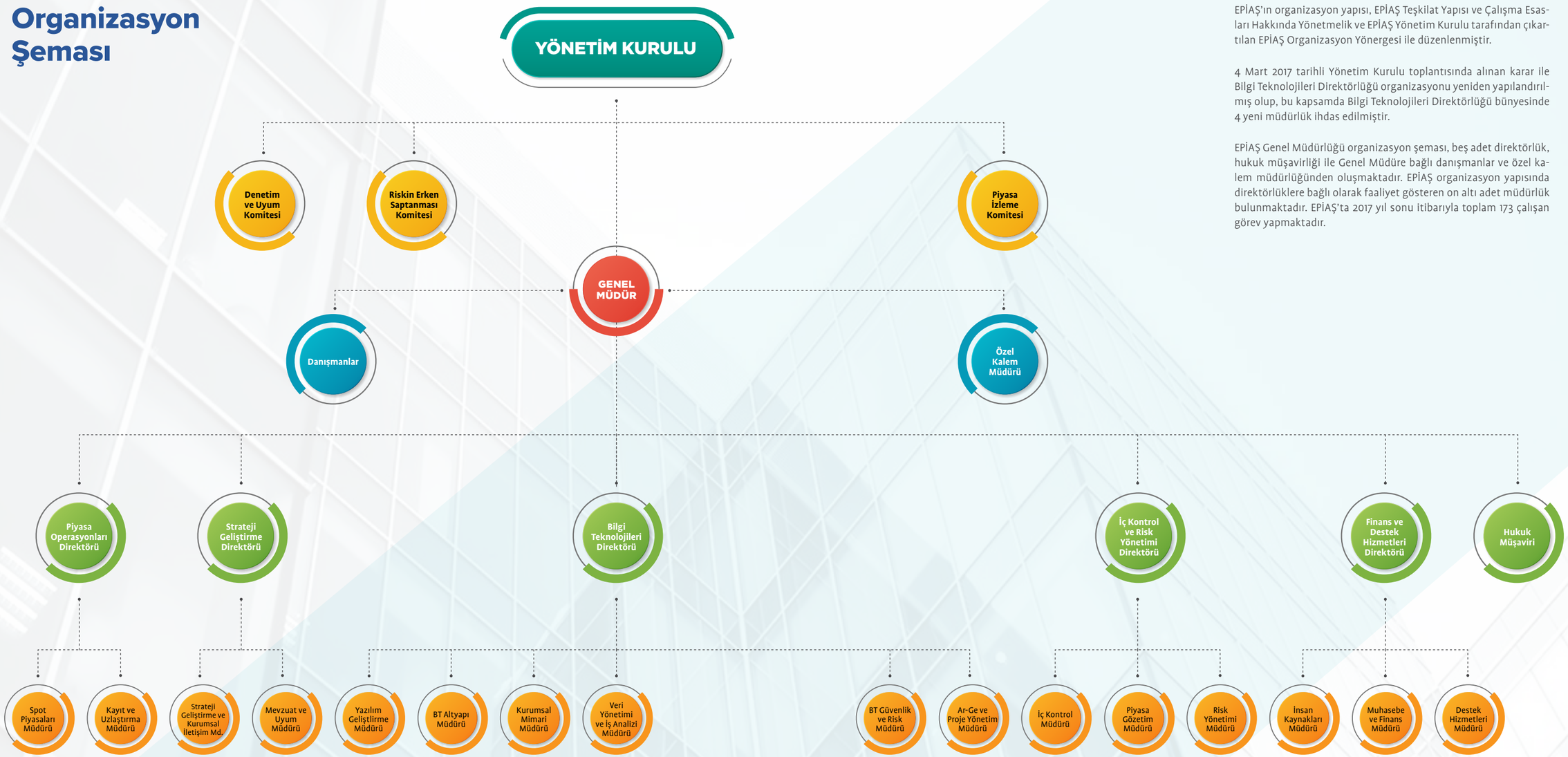
Pay sahipleri arasındaki dağılım aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Ortaklarımız	Grubu	Pay Adedi (Adet)	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ)	A	18.471.831	18.471.831	30,00
Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)	B	18.471.831	18.471.831	30,00
Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)	C	511.590	511.590	0,83
Piyasa Katılımcıları	C	24.117.518	24.117.518	39,17
TOPLAM		**61.572.770**	**61.572.770**	**100**

31.12.2017 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki grafikte yer almaktadır.



Organizasyon Şeması



EPİAŞ'ın organizasyon yapısı, EPİAŞ Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik ve EPİAŞ Yönetim Kurulu tarafından çıkartılan EPİAŞ Organizasyon Yönergesi ile düzenlenmiştir.

4 Mart 2017 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü organizasyonu yeniden yapılandırılmış olup, bu kapsamda Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü bünyesinde 4 yeni müdürlük ihdas edilmiştir.

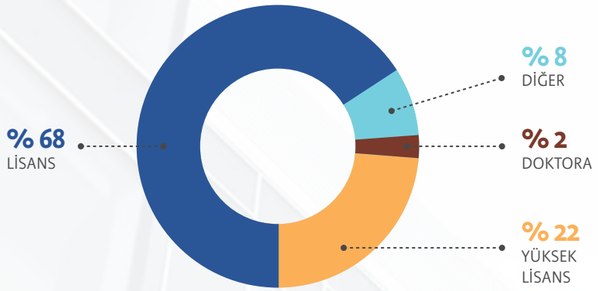
EPİAŞ Genel Müdürlüğü organizasyon şeması, beş adet direktörlük, hukuk müşavirliği ile Genel Müdüre bağlı danışmanlar ve özel kalem müdürlüğünden oluşmaktadır. EPİAŞ organizasyon yapısında direktörlüklere bağlı olarak faaliyet gösteren on altı adet müdürlük bulunmaktadır. EPİAŞ'ta 2017 yıl sonu itibarıyla toplam 173 çalışan görev yapmaktadır.

Çalışan Profili

Öğrenim Seviyesi

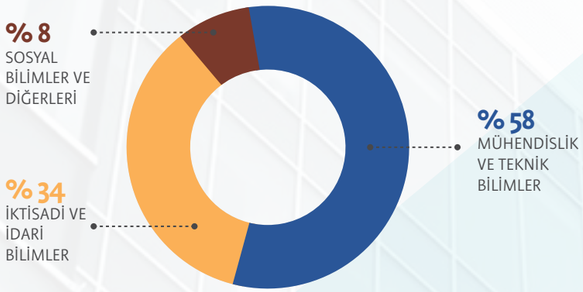
EPİAŞ, ihtiyaç duyduğu insan kaynağını EPİAŞ Organizasyon Yönergesi ile belirlenen norm kadro dâhilinde, 4857 sayılı İş Kanunu ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 4/a maddesi kapsamında istihdam etmektedir. EPİAŞ'ta 2017 yıl sonu itibarıyla toplam 173 çalışan görev yapmaktadır.

2017 yıl sonu itibarıyla, EPİAŞ çalışanlarının %68'i lisans mezunu, %22'si yüksek lisans mezunu, %2'si ise doktora mezunudur. EPİAŞ çalışanlarından %92'si lisans yahut üzeri öğrenime sahiptir.



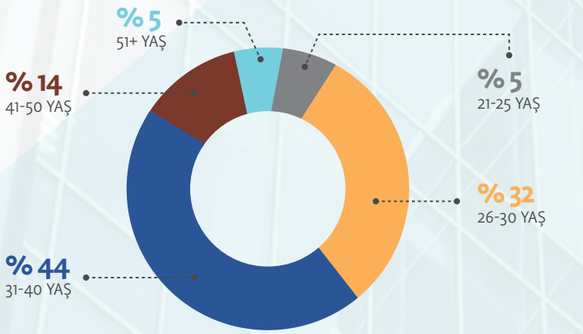
Mezun Olunan Bölümler

EPİAŞ çalışanlarının %58'i mühendislik veya teknik bilimlere ilişkin fakültelerden, %34'ü iktisadi ve idari bilimler fakültelerinden, %8'i ise sosyal bilimler fakültelerinden veya diğer fakültelerden mezundur.



Yaş Aralıkları

2017 yıl sonu itibarıyla; EPİAŞ çalışanlarının %5'i 21-25, %32'si 26-30, %44'ü 31-40, %14'ü 41-50 yaş aralığındadır. 51 yaş ve üzeri çalışanlarımızın toplam çalışan sayımız içindeki oranı %5'tir. Şirket çalışanlarının ortalama yaşı 34 olup, Şirket genelinde kadın çalışan oranı %23'tür.



Şirket Faaliyetleri

- Türkiye Enerji Sektörünün 2017 Yılı Görünümü • Piyasa Faaliyetleri
- Strateji Geliştirme Faaliyetleri • Organizasyonlar
- Uluslararası Faaliyetler • Denetim ve Piyasa Gözetim Faaliyetleri
- Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri • Yatırımlar ve Önemli Satın Almalar
- Muhasebe ve Finans Faaliyetleri • Kurumsal İletişim Faaliyetleri
- Eğitim ve Araştırma Faaliyetleri • İnsan Kaynakları Faaliyetleri
- Mevzuat ve Uyum Faaliyetleri • Hukuki Faaliyetler

Türkiye Enerji Sektörünün 2017 Yılı Görünümü

2017 yılına ait bazı önemli gelişmeler aşağıda belirtilmiştir.

• 2017 yılının PTF aritmetik ortalaması 2016 yılına göre %16,53 artışla 163,84 TL/MWh olarak hesaplanmıştır.

• Türkiye kurulu gücü 7.411 MW artışla 85.200 MW'a ulaşmıştır.

• Yıllık üretim değeri %8,4 artışla 295,5 TWh, tüketim değeri %6,3 artışla 294,9 TWh olmuştur,

• 2017 yılının en yüksek PTF değeri 11 Eylül Pazartesi günü saat 14:00'te 967,15 TL/MWh olarak hesaplanmıştır.

• Gün Öncesi Piyasasında 123,32 TWh, Gün İçi Piyasasında 1,72 TWh işlem gerçekleşmiştir.

• Türkiye elektrik tüketiminin %41,8'i Gün Öncesi Piyasasında işlem görmüştür.

• Yıllık piyasa miktarının %67,7'si İkili Anlaşmalar, %27,5'ini Gün Öncesi Piyasası, %4,5'ini Dengeleme Güç Piyasası, %0,4'ünü Gün İçi Piyasasından oluşmaktadır.

• Kaynak bazında üretim oranları incelendiğinde, Doğal Gaz - LNG %5 artışla %37'ye yükselmiş, Hidrolik kaynaklar %5 azalışla %20'ye gerilemiştir.

• En yüksek saatlik puant 47.062 MWh ile 26 Temmuz Çarşamba günü saat 15:00'te, en düşük ani puant ise 18.336 MW ile 26 Haziran Pazartesi günü 06:00'da olmuştur.

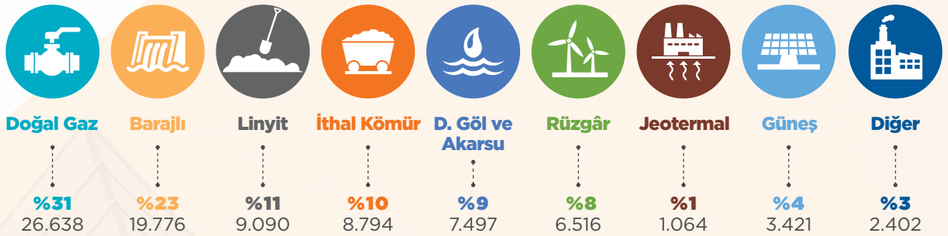
• EPDK tarafından 2016 yılı için yayımlanan nihai listeye göre 15.083 MW olan YEKDEM'den yararlanan santrallerin kurulu gücü 2017 yılı için 2.317 MW artarak 17.400 MW olmuştur.

2017 Yılı Kaynak Bazında Santral Sayısı

Kaynak Tipi	Santral Sayısı (Lisanslı)
D. Göl ve Akarsu	510
Doğal Gaz	243
Rüzgâr	161
Barajlı	117
Biokütle	99
Çok Yakıtlı Sıvı+ D. Gaz	47
Jeotermal	40
Linyit	27
Çok Yakıtlılar Katı+ Sıvı	22
İthal Kömür	11
Diğer	19
Kaynak Tipi	**Santral Sayısı (Lisanssız)**
Güneş	3.613
Rüzgâr	46
Kojenerasyon	42
Biokütle	23
Akarsu	1

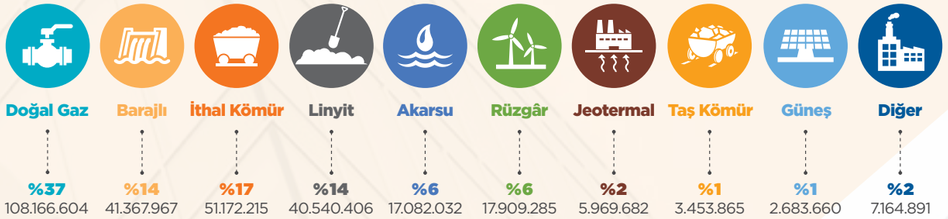
**Bu sayfadaki veriler Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) ve Yük Tevzi Bilgi Sistemi (YTBS)'den alınmıştır.*

2017 Yılı Kaynak Bazında Kurulu Güç (MW)



Türkiye, 01.01.2018 tarihi itibarıyla lisanslı 81.555 MW, lisanssız 3.645 MW ve toplamda 85.200 MW kurulu güce sahiptir. 2016-2017 kurulu güç karşılaştırılması kaynak bazında incelendiğinde, kurulu gücünde en fazla artış gösteren kaynak tipi sırasıyla Rüzgâr ve İthal Kömür santralleridir.

2017 Yılı Kaynak Bazında Üretim Değerleri (MWh)



2016-2017 yılı kaynak bazında üretim oranı karşılaştırıldığında, Doğal Gaz kaynaklı santrallerin üretim oranı %5 artarken, Akarsu kaynaklı santrallerin üretimi %1 ve Barajlı santrallerin üretim oranı %4 azalmıştır.

**Bu sayfadaki veriler Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) ve Yük Tevzi Bilgi Sistemi (YTBS)'den alınmıştır.*

Piyasa Faaliyetleri

EPİAŞ tarafından piyasa operasyonları faaliyetleri kapsamında Gün Öncesi ve Gün İçi piyasaları işletilmektedir. Piyasa katılımcıları tarafından sunulan teklifler doğrultusunda oluşan alış ve satış miktarları ile piyasa takas fiyatları ilan edilmekte, Gün İçi Piyasasında ise sürekli ticaret yöntemi ile eşleşmeler gerçekleşmektedir.

Gün Öncesi ve Gün İçi piyasalarına ait yazılımlara İngilizce dil seçeneği eklenerek piyasada işlem yapan yabancı kullanıcılar için kolaylık sağlanmıştır. Her iki piyasa yazılımına ilişkin kullanıcı kılavuzları hem Türkçe hem de İngilizce hazırlanarak kullanıcıların hizmetine sunulmuştur. Ayrıca, piyasa katılımcılarına 7/24 etkin ve hızlı hizmet sağlamak amacıyla telefon hizmeti sunulmaktadır. Her iki piyasada gerçekleşen işlemlerle alakalı itirazlar incelenerek sonuçlandırılmaktadır. Her iki piyasa yazılımlarında hatalı teklif giriş işlemleri sonrasında meydana gelebilecek olası maddi hataların önüne geçilebilmesi için yönetici ve kullanıcı limitleri ekranları geliştirilmiştir.

Piyasa katılımcılarından gelen ve mevzuat uyarınca yapılması gereken geliştirme talepleri ivedilikle değerlendirilerek faaliyete alınmaktadır. Piyasalara ilişkin yapılan geliştirmelere ve getirilen yeniliklere "Şirketin AR-GE ve İş Geliştirme Faaliyetleri" bölümünde yer verilmiştir.

Piyasalara İlişkin Veri Yayımlama Faaliyetleri

Veri yayımlama faaliyetleri kapsamında; bağımsız, şeffaf ve taraflar arasında ayrım gözetmeme amacına yönelik olarak fiyat oluşumu ve gerçekleşen işlemlere ilişkin istatistikler yayımlanmaktadır. Ayrıca piyasa katılımcılarının faydalanabilecekleri bilgiler, günlük, haftalık ve yıllık raporlar şeklinde yayımlanmaktadır. Aylık raporların yayınlanmasına 2018 yılı itibarıyla başlanacaktır.

Günlük rapor bir önceki işlem gününün, haftalık rapor bir önceki haftanın, yıllık rapor bir önceki yılın piyasa verilerinin analiz edilmesiyle hazırlanmaktadır. Söz konusu raporlara EPİAŞ internet sitesindeki "Bültenler" bölümünden ulaşılabilmektedir.

Günlük Fiyat Değerlendirmesi ve Piyasa Analizi Faaliyetleri

Günlük olarak piyasa takas fiyatlarının açıklanmasının ardından fiyat değişikliği nedenlerini tespit etmek amacıyla, katılımcıların Gün Öncesi Piyasasına sundukları teklifler bir gün önceki fiyatlar ile karşılaştırılarak incelenmekte ve analizler yapılmaktadır.

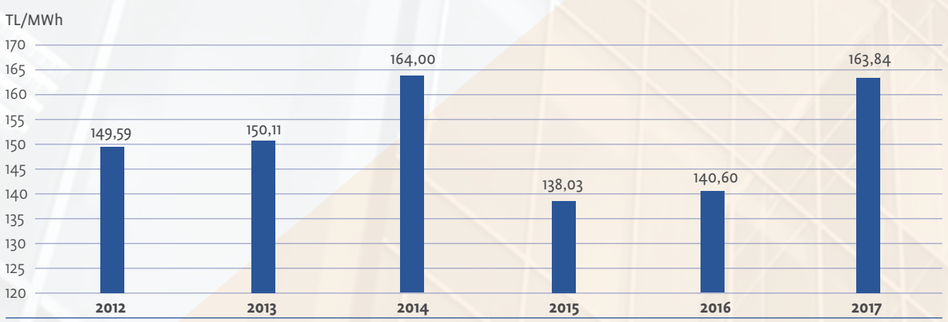
Piyasa katılımcılarının Gün Öncesi Piyasası tekliflerinin yanı sıra Dengeleme Güç Piyasasındaki hareketleri de ayrıca incelenmektedir.

Gün İçi Piyasası kontratlarında gerçekleşen eşleşmelerin katılımcı bazında analizi yapılarak, Gün İçi Piyasası'nın Dengeleme Güç Piyasasına etkisi incelenmektedir.

Günlük analizlere ilaveten uzun dönemli fiyat değişimlerinin nedenleri, mevzuat değişikliklerinin etkileri, optimizasyon algoritmasının analizleri yapılmaktadır. Yukarıdaki konulara ilişkin detaylı raporlar Şirket içine ve düzenleyici kurumlara gönderilmektedir.

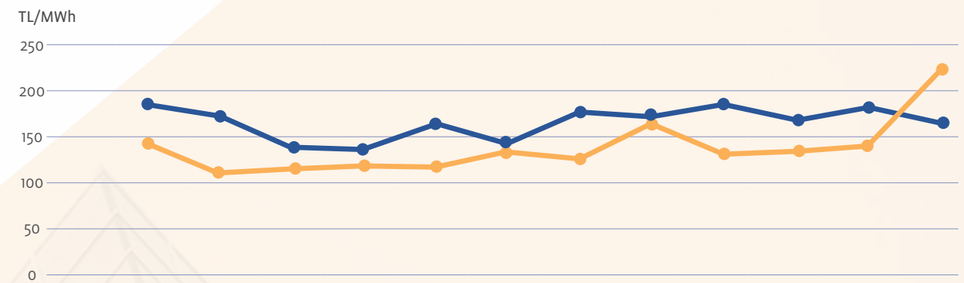
Piyasa Verileri
Gün Öncesi Piyasası Verileri

Yıllık Ortalama Piyasa Takas Fiyatı



Yukarıdaki grafikte belirtildiği üzere, Gün Öncesi Piyasasında 2017 yılı için gerçekleşen yıllık ortalama PTF bir önceki yıla göre %16,53 artarak 163,89 TL/MWh olmuştur.

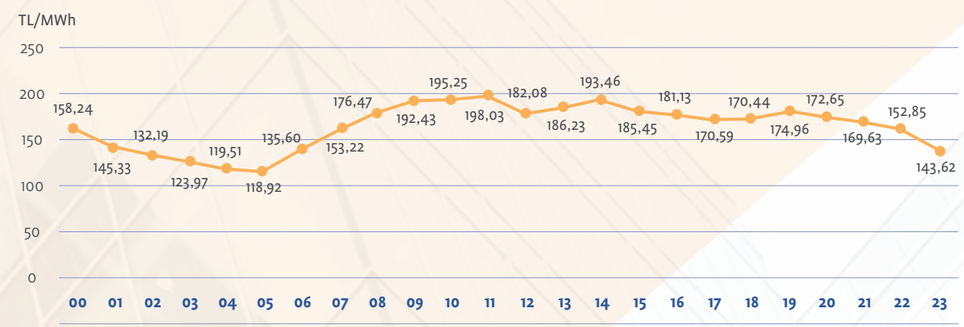
2016-2017 Yılları Aylık Ortalama Piyasa Takas Fiyatı



	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
2017	181,32	172,55	145,29	145,13	152,36	148,54	175,06	173,33	178,51	164,13	174,65	155,82
2016	149,58	104,08	109,12	118,48	117,50	141,70	135,06	161,48	139,75	140,51	148,06	219,04

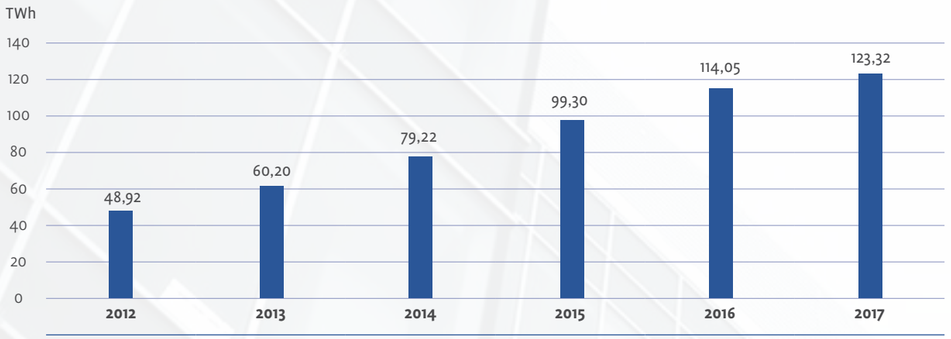
Yukarıdaki grafikte belirtildiği üzere 11 Eylül Pazartesi günü saat 14:00'te 2017 yılının en yüksek PTF değeri 967,15 TL/MWh olarak hesaplanırken, 2017 yılının en düşük PTF değeri de 1 Ocak Pazar günü saat 08:00'de 1,04 TL/MWh olarak hesaplanmıştır.

Saat Bazında Piyasa Takas Fiyatı Ortalamaları



Yukarıdaki grafikte belirtildiği üzere saat bazında PTF ortalamaları incelendiğinde, PTF ortalamasının en düşük olduğu saat 118,92 TL/MWh ile 05:00, PTF ortalamasının en yüksek olduğu saat ise 198,03 TL/MWh ile 11:00'dir. 08:00-21:00 saatleri arasında PTF ortalaması yıllık ortalamanın üzerinde gerçekleşirken, 00:00-07:00 saatleri arasında, 22:00 ve 23:00'de ise PTF ortalaması yıllık PTF ortalamasının altında gerçekleşmiştir.

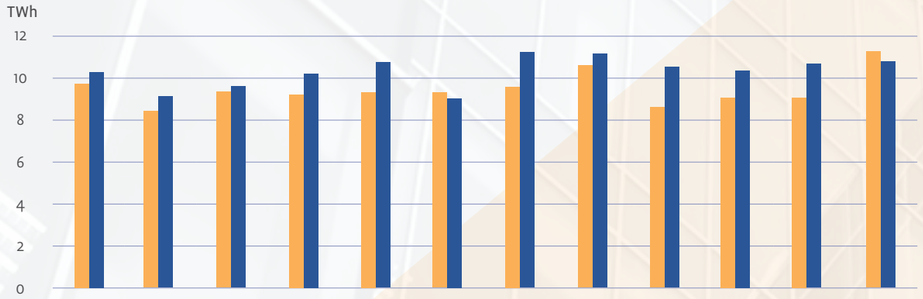
GÖP Yıllık Eşleşme Miktarı



2012-2017 yıllarına ait Gün Öncesi Piyasası eşleşme miktarı* her yıl artış göstermektedir. Gün öncesi piyasasında 2017 yılı için gerçekleşen yıllık piyasa takas miktarı bir önceki yıla göre %8,12 artarak 123,32 TWh olmuştur.

** Bu grafikte eşleşme miktarı, Gün Öncesi Piyasası satış miktarlarının toplamını ifade etmektedir.*

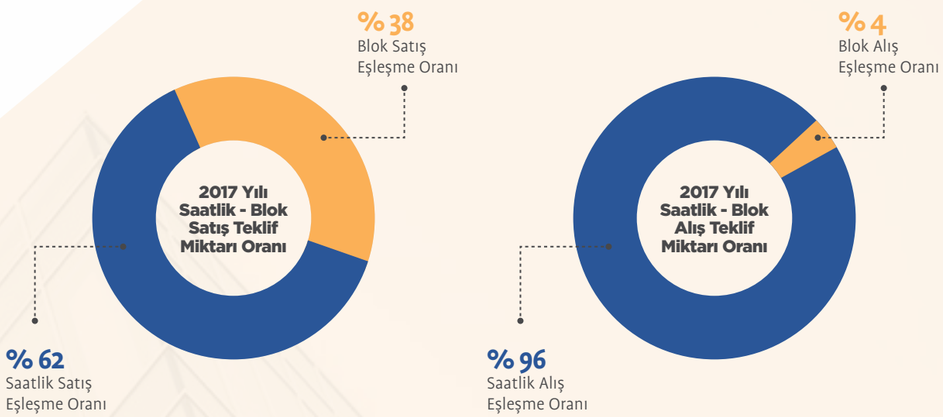
2016 - 2017 Yılları Aylık Piyasa Takas Miktarı



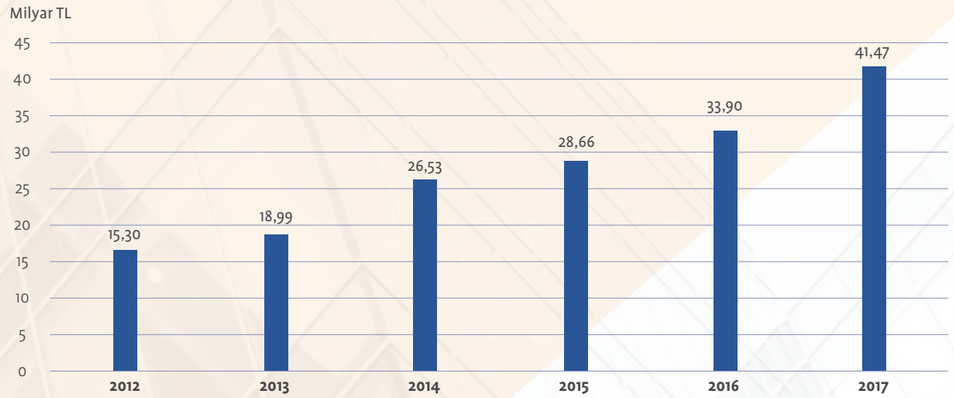
	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
2016	9,61	8,41	9,53	9,44	9,47	9,60	9,80	10,39	8,38	8,76	9,18	11,49
2017	10,16	9,11	9,78	10,11	10,45	9,53	11,17	11,08	10,25	10,13	10,46	11,10

Yukarıdaki grafikte belirtildiği üzere 2017 yılında en düşük eşleşme miktarı 8.370 MWh ile 2 Ocak Pazartesi günü saat 02:00'de, en yüksek eşleşme miktarı ise 20.680 MWh ile 14 Temmuz Cuma günü saat 14:00'te gerçekleşmiştir.

Saatlik – Blok Teklif Eşleşme Oranları



Gün Öncesi Piyasası Yıllık İşlem Hacmi



Yukarıdaki grafikte belirtildiği üzere, gün öncesi piyasasında 2017 yılı için gerçekleşen yıllık işlem hacmi bir önceki yıla göre %22,34 artarak 41,47 milyar TL olmuştur. İşlem hacmi alış ve satış tutarlarının toplamını içermektedir.

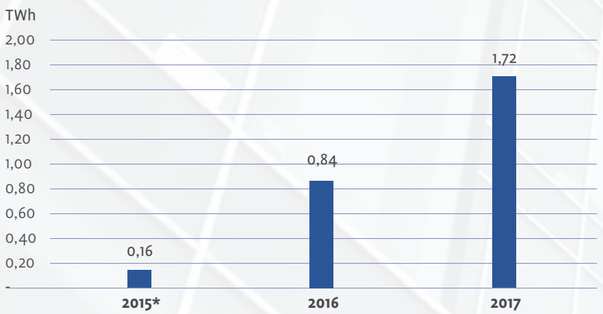
Gün Öncesi Piyasasına Teklif Sunan Katılımcı Sayısı

2017 yılında Gün Öncesi Piyasasına aylık ortalama 713 katılımcı teklif sunmuştur.

Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
687	693	699	707	713	736	729	711	707	713	726	728

Gün İçi Piyasası Verileri

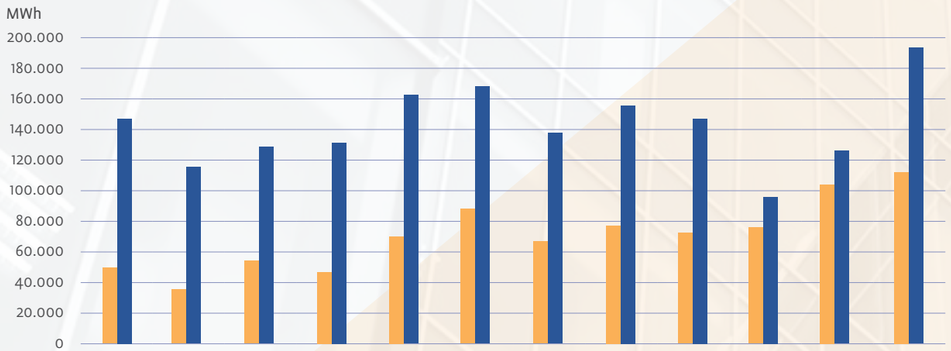
Gün İçi Piyasası Yıllık Eşleşme Miktarı



*Gün İçi Piyasası 1 Temmuz 2015 tarihinde faaliyete girmiştir.

Yandaki grafikte belirtildiği üzere 2017 yılı Gün İçi Piyasası eşleşme miktarı 2016 yılına göre %105 artmıştır.

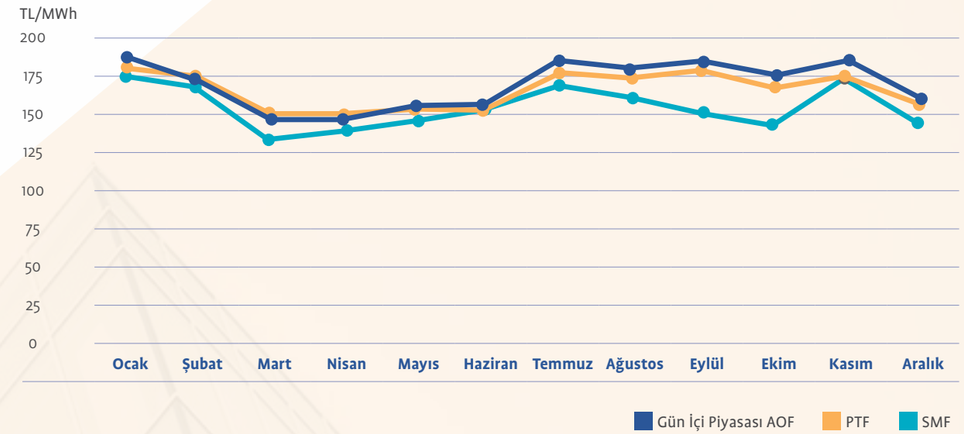
2016 - 2017 Yılları Gün İçi Piyasası Aylık Eşleşme Miktarı



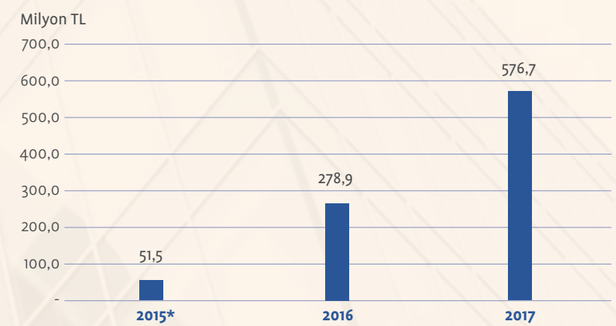
	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
2016	43.813	38.684	58.750	45.002	73.104	87.953	65.716	79.568	73.763	77.177	80.875	114.976
2017	143.985	118.915	130.381	134.927	161.349	168.403	139.932	156.482	144.239	98.920	124.068	194.867

Yukarıdaki grafikte belirtildiği üzere, 2017 yılında en fazla günlük eşleşme miktarı 11.740 MWh ile 4 Eylül Pazartesi günü, en fazla saatlik eşleşme miktarı ise 1.377 MWh ile 10 Aralık Pazar günü saat 14:00'te gerçekleşmiştir.

Aylık Bazda Gün İçi Piyasası Ağırlıklı Ortalama Fiyatı-PTF-SMF Değerleri



Gün İçi Piyasası Yıllık İşlem Hacmi



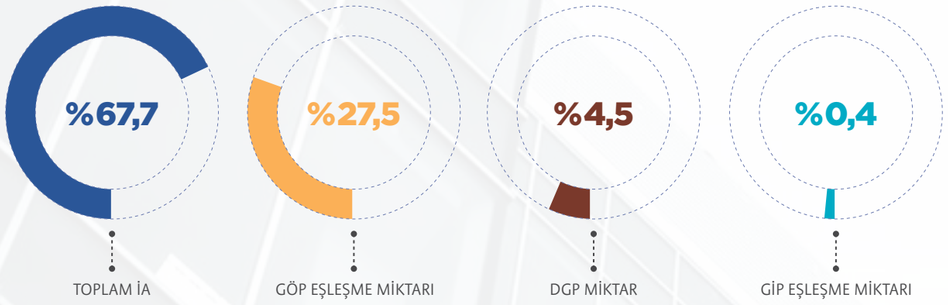
* Gün İçi Piyasası 1 Temmuz 2015 tarihinde faaliyete girmiştir.

Gün İçi Piyasasına Teklif Sunan Katılımcı Sayısı

2017 yılında Gün İçi Piyasasına teklif sunan katılımcı sayısı aylık ortalama 243 olmuştur.

Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
221	212	232	242	246	259	257	241	234	253	251	272

Yıllık Piyasa Miktar Dağılımı



Toplam İA: Alış veya satış yönünde yapılan ikili anlaşma miktarlarının toplamını,
GÖP Eşleşme Miktarı: Gün Öncesi Piyasasında satış yönünde gerçekleşen eşleşme miktarını,
GİP Eşleşme Miktarı: Gün İçi Piyasasında satış yönünde gerçekleşen eşleşme miktarını,
DGP Miktarı: Yerine getirilmiş YAL ve YAT talimatlarının toplamını belirtir.

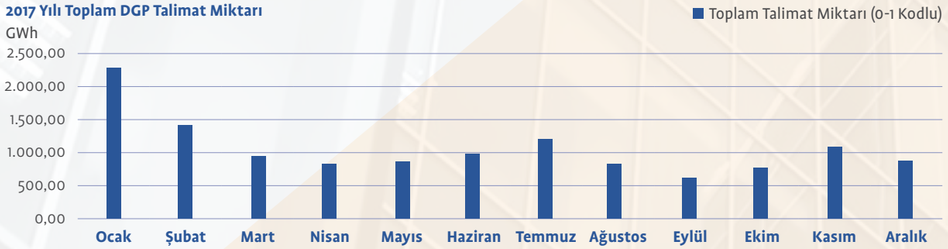
Uzlaştırma ve Kayıt İşlemleri

Uzlaştırma faaliyetleri Gün Öncesi Piyasası, Gün İçi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası ile enerji dengesizliklerinin uzlaştırılmasını ve YEKDEM uzlaştırma bildirimlerini kapsamaktadır. EPİAŞ'ın işlettiği piyasalar kapsamında gerçekleştirdiği faaliyetler sonucunda kâr / zarar etmemesi esastır. Prensip olarak uzlaştırma işlemleri yapılırken bu faaliyetlerin hızlı, güvenilir, şeffaf ve ilgili mevzuata uygun bir şekilde yapılması esas alınmaktadır.

Gün Öncesi Piyasası ve Gün İçi Piyasası'nın uzlaştırmaları günlük olarak sistem alış ve sistem satış tutarları üzerinden yapılır ve yayınlanır. Günlük olarak katılımcıların alacak ve borç avans bildirimlerinin ve hesaplarının yapılması, fark tutarının dağıtılması işlemleri yürütülmektedir. Uzlaştırma faaliyetlerinin yanı sıra piyasa katılımcılarının bulundurması gereken minimum teminatın, dengesizlik teminatının, Gün Öncesi Piyasası teminatının, Gün İçi Piyasası teminatı ve risk teminatının hesaplanıp yayınlanması ve mevzuat uyarınca gerekli yaptırımların uygulanması işlemleri sürdürülmektedir.

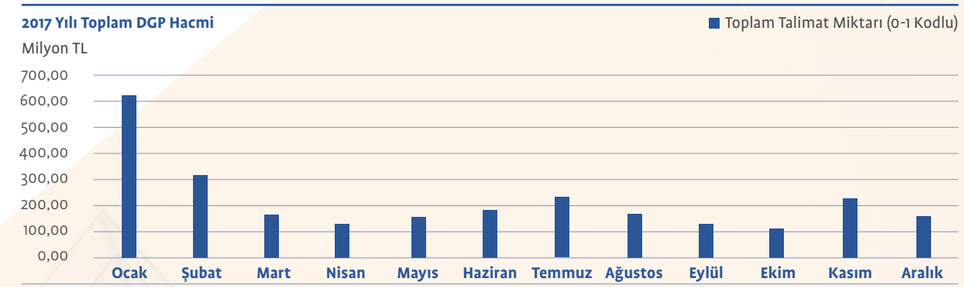
Dengeleme Güç Piyasası kapsamında şirket bünyesinde katılımcıların bir önceki gün vermiş oldukları teklifler üzerinden ay sonunda kesinleşmiş yük alma ve yük atma miktarları hesaplanmaktadır. Aynı zamanda aylık olarak Dengeleme Güç Piyasası'nda kesinleşmiş talimat miktarları ve teklif fiyatları üzerinden piyasa katılımcılarının alacak ve borç miktarları hesaplanmaktadır. Talimatlara ilişkin teslim etmeme maliyetleri hesaplanmakta ve yayınlanmaktadır.

2017 Yılı Toplam DGP Talimat Miktarı



Yukarıdaki grafikte Dengeleme Güç Piyasası'ndaki verilen kesinleşmiş yük alma ve yük atma (0 ve 1 kodlu) talimat miktarları gösterilmiştir. Dengeleme Güç Piyasası'nda uzlaştırma işlemleri gerçekleştirilen, kesinleşmiş yük alma ve yük atma faaliyetlerinin parasal karşılığını gösteren, finansal grafik bir sonraki sayfada verilmiştir.

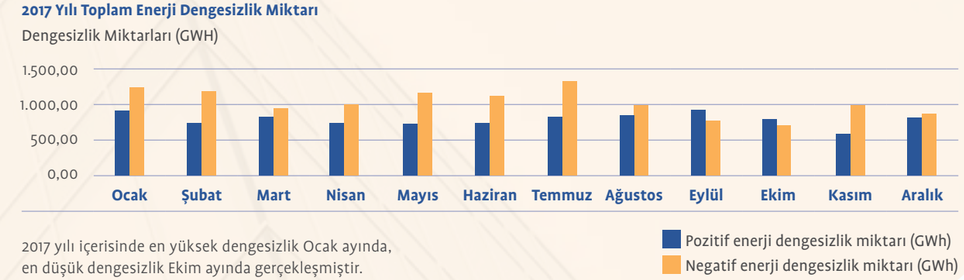
2017 Yılı Toplam DGP Hacmi



Dengeleme Güç Piyasası'nda oluşan toplam maliyet hacminin aylık olarak dağılımı yukarıdaki grafikte gösterilmektedir. Aynı zamanda aylık olarak piyasa katılımcılarının enerji dengesizlik miktarları da hesaplanmakta ve piyasa katılımcılarına yansıtılmaktadır.

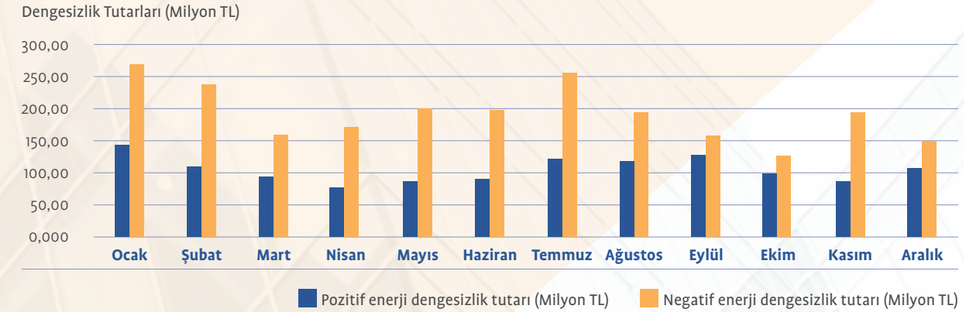
2017 yılında uzlaştırması yapılan enerji dengesizlik miktarı ve tutarlarına ilişkin veriler aşağıdaki grafikte verilmiştir.

2017 Yılı Toplam Enerji Dengesizlik Miktarı



2017 yılı içerisinde en yüksek dengesizlik Ocak ayında, en düşük dengesizlik Ekim ayında gerçekleşmiştir.

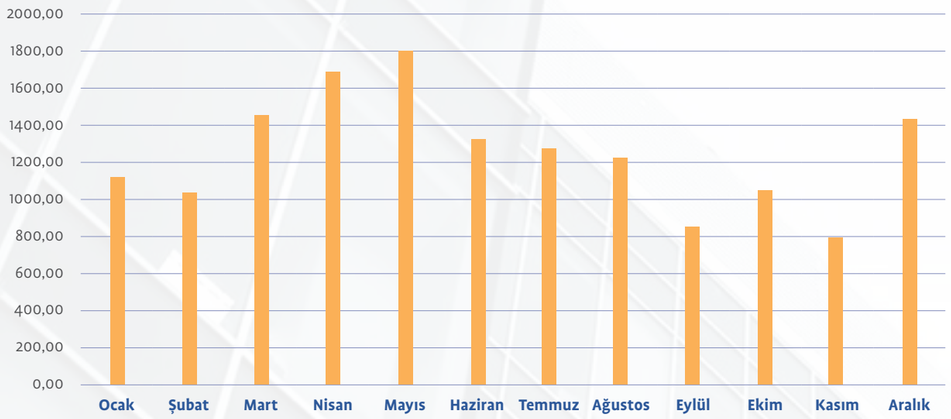
2017 Yılı Toplam Enerji Dengesizliği Hacmi (Milyon TL)



2017 yılı içerisinde oluşan dengesizliklerin parasal hacminin aylık olarak dağılımı yukarıdaki grafikte gösterilmektedir. Aylık olarak YEKDEM Mekanizması uzlaştırması, YEKDEM alacak ve borç kalemleri altında yayınlanmaktadır.

2017 Yılı YEKDEM'e Ödenen Bedel

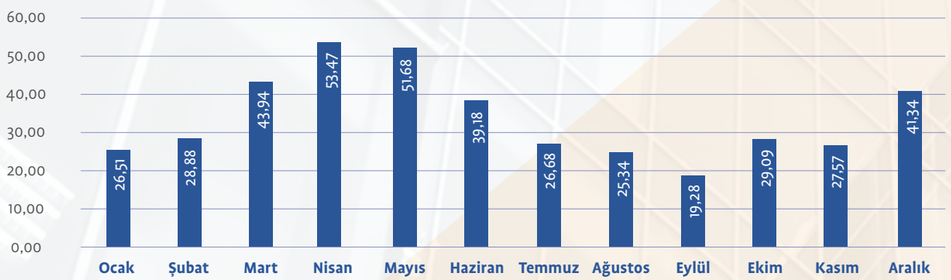
YEKTOB (Milyon TL)



YEKDEM katılımcılarına ödenen toplam miktarlardaki değişimler aylık bazda yukarıdaki grafikte gösterilmiştir. YEKDEM alacak ve borç sonucunda aylık ortalama MWh başına birim maliyet piyasa katılımcılarına yansıtılmıştır.

2017 Yılı YEKDEM Birim Maliyet

YEKDEM MALİYETİ (TL/MWh)



YEKDEM uzlaştırması sonucunda piyasa katılımcılarına yansıtılan aylık ortalama MWh başına birim maliyetler yukarıdaki grafikte gösterilmiştir. YEK maliyetinin MWh başına en yüksek olduğu ay Nisan ayı, en düşük olduğu ay ise Eylül ayıdır.

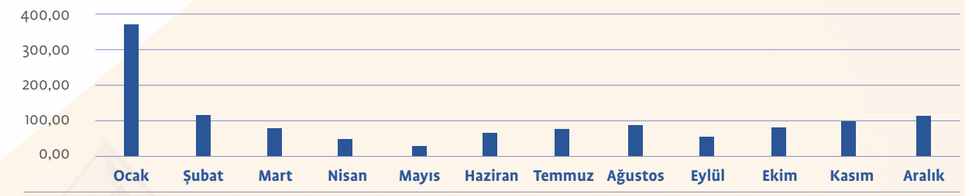
Gün Öncesi Piyasası'nın uzlaştırması sonucu fark tutarı bedeli hesaplanarak katılımcılara dağıtılmaktadır.

Piyasa katılımcılarına Geçmişe Dönük Düzeltme Kalemleri (GDDK) aylık hesaplanarak bildirilmiştir.

Dengeleme Güç Piyasası enerji dengesizlikleri ve manuel GDDK'lar sonucunda ortaya çıkan sıfır bakiye düzeltme kalemi piyasa katılımcılarına uzlaştırmaya esas çekiş miktarı oranında aylık olarak yansıtılmıştır.

2017 Yılı Toplam Sıfır Bakiye Düzeltme Tutarı

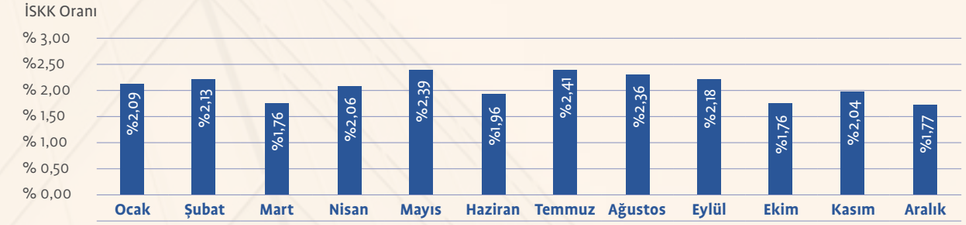
SBDK (Milyon TL)



Dengeleme Güç Piyasası, enerji dengesizlikleri ve manuel GDDK sonucunda ortaya çıkan ve aylık olarak piyasa katılımcılarına uzlaştırmaya esas çekiş miktarı oranında yansıtılan sıfır bakiye düzeltme tutarı 2016 yılı itibarıyla sadece TEİAŞ'a yansıtılmaktadır. 2017 yılı sıfır bakiye düzeltme kalemi tutarı değişimleri aylık bazda yukarıdaki grafikte gösterilmektedir. Ayrıca, 2017 yılı İletim Sistemi Kayıp Katsayıları (İSKK) hesaplanmış olup, bu katsayılara ilişkin oranlar aylık bazda aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

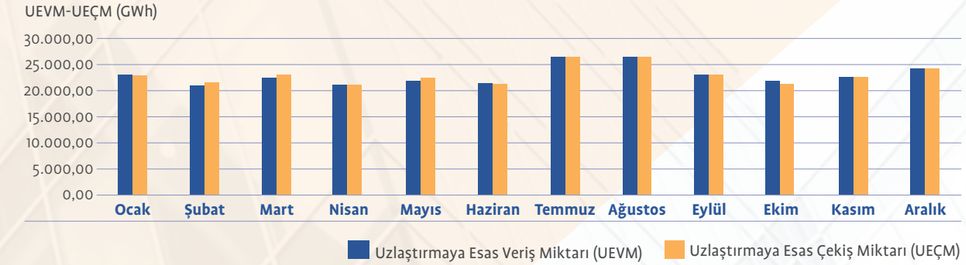
2017 Yılı İletim Sistemi Kayıp Katsayıları

İSKK Oranı



2017 Yılı Aylık Veriş – Çekiş Miktarları

UEVM-UEÇM (GWh)



Yukarıda yer alan tabloda 2017 yılı uzlaştırmaya esas veriş-çekiş miktarlarındaki değişimler gösterilmiştir. Lisans sahibi piyasa katılımcılarının tüzel kişilik kayıt işlemleri, santral onayları katılım anlaşmaları ve serbest tüketici işlemleri yürütülmektedir.

Lisans bazında mevcut katılımcı sayısı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Dönem	Dağıtım	Görevli Perakende	İletim	OSB Üretim	Toptan	Üretim	Genel Toplam
Ocak 2017	21	42	1	-	152	749	**965**
Şubat 2017	21	42	1	-	149	754	**967**
Mart 2017	21	42	1	1	148	762	**975**
Nisan 2017	21	42	1	1	149	765	**979**
Mayıs 2017	21	63	1	1	150	772	**1.008**
Haziran 2017	21	63	1	1	152	772	**1.010**
Temmuz 2017	21	63	1	1	154	773	**1.013**
Ağustos 2017	21	63	1	1	155	780	**1.021**
Eylül 2017	21	63	1	1	156	783	**1.025**
Ekim 2017	21	63	1	1	156	800	**1.042**
Kasım 2017	21	63	1	1	156	814	**1.056**
Aralık 2017	21	63	1	1	153	819	**1.058**

İşlem gören Serbest Tüketici (ST) adetleri aşağıda gösterilmiştir.

İşlem Gören Serbest Tüketci (ST) Adetleri

Strateji Geliştirme Faaliyetleri

EPİAŞ strateji geliştirme çalışmalarının en önemli parçası olan 2016-2020 EPİAŞ Stratejik Planı, sektörün uzun vadeli beklentileri ve ihtiyaçları doğrultusunda Şirketimizin stratejik öncelikleri de dikkate alınarak makro düzeyde bir yol haritası niteliğinde hazırlanmıştır. EPİAŞ Stratejik Planı ile belirlenen amaçlar doğrultusunda şirket kaynaklarının daha verimli kullanılarak enerji piyasalarının gelişimine katkıda bulunulması öngörülmüştür. Stratejik Plan, Şirketimizin kurumsal hedeflerinin gerçekleştirilmesine ışık tutmasının yanı sıra, enerji piyasalarının gelişimine yönelik önümüzdeki beş yıla ilişkin yaklaşımımızı da yansıtmaktadır.

Stratejik Plan düzenli olarak izlenip değerlendirilmekte ve yıllık olarak güncellenmektedir. Stratejik Plan'da belirlenen hedeflere ilişkin altı aylık dönemler itibarıyla gelişim raporları hazırlanarak Genel Müdüre sunulmaktadır.

Organizasyonlar

EPİAŞ 2. Olağan Genel Kurulu

Enerji Piyasaları İşletme AŞ'nin ikinci Genel Kurul Toplantısı 24.03.2017 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. 2. Olağan Genel Kurul toplantısında, 2016 yılı faaliyetleri hakkında Genel Kurul'a bilgilendirme sunumunu, Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı Fatih Dönmez yaptı. Toplantıda; yönetim kurulu yıllık faaliyet raporu, denetçi raporu ve finansal tablolar; 2016 yılı içinde istifa nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363 üncü ve Esas Sözleşmenin 8 inci madde hükümleri çerçevesinde Himmet Karadağ'ın atanması onaya sunuldu. Yönetim Kurulunun 2016 yılı kâr dağıtımı konusundaki önerisinin görüşülmesi ve onaylanmasının ardından Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde bağımsız denetim faaliyetini ifa etmek üzere 2017 yılı hesap dönemi için önerilen bağımsız denetim kuruluşu seçimi onaylandı.

Şeffaflık Çalıştayı

EPDK'nın 5629/17 sayılı kurul kararı gereği EPİAŞ tarafından her yıl düzenlenen Şeffaflık Çalıştayı'nın üçüncüsü, 30.10.2017 tarihinde 115 kişinin katılımıyla İstanbul'da gerçekleşmiştir. İlgili kamu kurum ve kuruluşlarının yetkilileri, özel sektör temsilcileri ve derneklerin yoğun katılımı ile gerçekleştirilen çalıştay, internet sitemiz üzerinden canlı yayınlanarak, çalıştaya katılamayan ilgililere de çalıştayı takip etme imkânı sunulmuştur.

"Piyasa İzleme Mevzuatı" ve "Veri Niteliği ve Niceliği" konu başlıklarında oturumların gerçekleştirildiği çalıştayda, Piyasa İzleme Mevzuatı oturumunda piyasa izleme kavramlarının tanımlanması (ticari sır, manipülasyon vb), yaptırımların belirlenmesi, izleme sınırlarının katılımcı türüne göre belirlenmesi, izleme kapsamında yapılacak bildirimlerin ayrıntılı olarak belirlenmesi, yaptırım mekanizmalarının tanımlanması (mevzuat) konuları, Veri Niteliği ve Niceliği oturumunda ise mükerrer veri yayımlayan kurumların ve mükerrer veriler arasında var olan tutarsızlıkların tespiti, veri tekilleşmesi için alınacak önlemler, mevcut veri listesinin değerlendirilmesi (eklenmesi veya çıkarılması öngörülen veriler), Enerji Envanteri sisteminin geliştirilmesi konuları değerlendirilerek çözüm önerileri masaya yatırılmıştır. 2. oturumda EPDK tarafından Kurul Kararı ile yayımlanan veri seti detaylı bir şekilde tek tek değerlendirilerek ilgili kurum ve şirketlerin katkısıyla verilerde güncellemeler, yapılacak değişiklikler belirlenmiştir. Çalıştay sonrasında elde edilen sonuçlar veri önerileri şeklinde "2017 Şeffaflık Raporu" olarak düzenlenerek EPDK'ya sunulmuştur.

Uluslararası Faaliyetler

EUROPEX- (Association of European Energy Exchanges – Avrupa Enerji Borsaları Birliği)

Europex, Avrupa Birliği kurumları ve Avrupa'daki elektrik, gaz ve çevresel piyasalarla ilişkili diğer kuruluşlarla diyaloglar sürdürerek, borsa bazlı toptan elektrik, gaz ve çevresel piyasaların desteklenmesi ve gelişimine yönelik olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Başta Avrupa Komisyonu, ACER, ESMA, Avrupa Parlamentosu ve Avrupa Konseyi olmak üzere Avrupa Enerji Piyasalarını etkileyebilecek birçok konuda etkin bir rol üstlenen EUROPEX, "Elektrik Piyasaları", "Gaz Piyasaları", "Çevresel Piyasalar", "Finansal Piyasalar, Bütünlük ve Şeffaflık" ve konularından oluşan dört çalışma grubu ile faaliyetlerine devam etmektedir. Bu grupların çalışmalarına Şirketimizden dörder kişi katılarak gelişmeleri yakından takip etmektedir.

2016 yılında gerçekleştirilen EUROPEX Genel Kurulu'nda alınan karar doğrultusunda, EUROPEX'in 2017 yılı Genel Kurulu İstanbul'da EPİAŞ'ın ev sahipliğinde düzenlenmiştir.

2017 yılı içerisinde, Europex çalışma gruplarının 2018-2019 dönemi faaliyetlerini yönetmek için başkanlık seçimleri yapılmıştır. Yapılan seçimler sonucunda Avrupa'daki en önemli enerji ve çevresel ürün borsalarını bünyesinde bulunduran EUROPEX'in Çevresel Piyasalar Çalışma Grubu başkanlığına Şirketimiz Mevzuat Yönetmeni Derya ERBAY seçilmiştir.

APEX (Association of Power Exchanges –Enerji Borsaları Birliği)

Küresel boyutta faaliyet gösteren, rekabetçi elektrik piyasalarını geliştirmek üzere Dünyanın önde gelen enerji borsalarının, düzenleyici otoritelerin, sistem ve piyasa operatörlerinin oluşturduğu bir birlik olan APEX, 2003 yılından itibaren düzenlediği konferanslarla üyeler arasında bilgi ve deneyimlerin etkin bir şekilde paylaşımını sağlamaktadır.

APEX tarafından belirlenen üyelik kriterlerinden "Elektrik ve Doğal gaz piyasaları için enerji borsası unvanında faaliyet gösteren taraf" ve "Elektrik ve Gaz ticaretine ilişkin finansal enstrümanların alım-satımını yöneten taraf" olma kriterlerini taşıyan EPİAŞ'ın 08 Eylül 2016 tarihli üyelik başvurusu, 13 Eylül 2016 tarihinde gerçekleşen APEX Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. EPİAŞ'ın da sponsorları arasında yer aldığı 2017 yılı APEX konferansı 24-26 Ekim tarihlerinde Brüksel'de gerçekleşmiştir.

Toplamda 3 gün süren konferansta; ilk gün APEX Yönetim Kurulu toplantısı, ikinci ve üçüncü günlerde ise, "Piyasa ve Operasyonlarda Risk Yönetimi", "Güvenilir ve Etkin Elektrik Şebekelerini Sağlamak İçin İletim Yatırımlarına Uygulanan Teşvikler" , "Enerji Piyasası Entegrasyonlarının Etkisi", "Dağıtık Enerji Kaynakları, Şebeke Operasyonları ve Küresel Etkileri", "Piyasa İşletmecilerinin Rolü ve Yenilenebilir Enerjinin Durumu", "Pazar Yönetişimi, Paydaş Süreci ve İş Modelleri" ve "Avrupa Pazarları" konu başlıklarının oluşturduğu 7 farklı panele yer verilmiştir.

EPİAŞ, APEX, EUROPEX ve CPPA-G ile kurduğu iletişimin yanı sıra Bulgaristan Bağımsız Enerji Borsası (Independent Bulgarian Energy Exchange – IBEX), Bulgaristan Enerji ve Su Düzenleme Komisyonu (EWRC), Ürdün, Sudan Elektrik ve Su İşleri Bakanlığı ile de temaslarına devam etmektedir.

Pakistan Piyasa İşletmecisi (CPPA-G, Central Power Purchasing Authority)

Pakistan Piyasa İşletmecisi ile EPİAŞ arasında bir yıldır devam eden görüşmeler sonucunda, enerji piyasası deneyimlerinin paylaşılması için EPİAŞ tarafından öncelikle Pakistan yetkililerine yönelik bir eğitim organize edildi.

Türkiye'nin enerji piyasalarının tarihsel gelişim ve süreçsel dönüşümlerinin aktarıldığı bu eğitime Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) uzmanları; yasal düzenleme ve makro stratejilerle ilgili mevcut durum ve deneyimler hakkında katkı sağlarken, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ), Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt Anonim Şirketi (TETAŞ) ve EPİAŞ uzmanları da kendi sorumluluklarıyla ilgili regülasyon, sistem operasyon, ticari ve piyasa işletmecisi alanlarında deneyimlerini aktardı.

EPİAŞ'ın İstanbul'daki ofisinde gerçekleştirilen ve 5 gün süren eğitim programından sonra EPİAŞ ve CPPA-G arasında karşılıklı "İyi Niyet Sözleşmesi" imzalandı. Bu sözleşme çerçevesinde Türkiye'nin enerji sektöründeki ve EPİAŞ'ın enerji piyasalarındaki deneyimi Pakistan Piyasa İşletmecisi CPPA-G ile paylaşılacaktır.

EPİAŞ yöneticileri ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Elektrik Piyasası Dairesi Grup Başkanı Fatih Kölmek'ten oluşan heyet 12-17 Aralık tarihleri arasında Pakistan Piyasa İşletmecisi'ni, Pakistan'da ziyaret etti.

Denetim ve Piyasa Gözetim Faaliyetleri

Şirket faaliyetleri, paydaşlara bağımsız ve objektif bir güvence hizmeti vermek, bu kapsamda risk yönetimi, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla; uluslararası iç denetim standartları ve bilgi teknolojileri yönetimi için iyi uygulamalar referans alınarak risk esaslı bir yaklaşımla denetlenmiştir. Risk odaklı denetim yaklaşımının gereği olarak, denetlenebilecek alanlar, belirlenen kriter seti doğrultusunda değerlendirilerek, öncelikli olarak öne çıkan süreçler denetim planına dahil edilmiş ve bu kapsamda denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında geçmiş denetim çalışmalarında ulaşılan bulguların takibi faaliyeti yürütülmüştür. Diğer yandan, iç kontrol prosedürlerinin hazırlık çalışmaları yürütülmüş, Şirketimiz faaliyetleri açısından kritik olduğu değerlendirilen süreçlere öncelik verilmesi suretiyle iç kontrol faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz nezdinde yürütülen bağımsız denetim faaliyetlerinin gözetimi ve koordinasyonu sağlanarak, etkin ve verimli bir denetim için uygun koşulların oluşması hedeflenmiştir. Yürütülen iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerine ve ulaşılan tespitlere ilişkin bilgilendirme yıl içerisinde beş kez toplanan Denetim ve Uyum Komitesine yapılmıştır. Hazırlanan raporlarda yer verilen bulgular ve bulgulara ilişkin öneriler, ilgili birimler ile paylaşılarak Şirket süreçlerinin ve faaliyetlerinin geliştirilmesine katkıda bulunulmuştur.

Uluslararası standartlara ve uygulamalara uygun, şeffaf, şirket ve piyasa katılımcılarına güven veren, sürdürülebilir bir piyasa izleme sistemi oluşturmak ve bu doğrultuda piyasa izleme faaliyetlerine destek olmak amacıyla piyasa gözetim faaliyetleri yürütülmektedir.

Bu çerçevede, piyasada işlem yapan katılımcıların alacaklarını güvence altına alan teminat sisteminin günlük takibi yapılmakta, belirlenmiş olan performans kriterleri vasıtasıyla teminat sisteminin performansı ölçülmekte ve ilgili birimlere raporlama yapılmaktadır. Faaliyet döneminde, elde edilen sonuçlar üzerinden çözüm önerileri paylaşılmış, teminat sisteminin iyileştirilmesine ve geliştirilmesine yönelik çalışmalara destek sağlanmıştır.

Faaliyet yılı boyunca Şirketin ilgili birimleri ile paylaşılan Aylık Piyasa Raporunda; ayrıntılı genel piyasa verileri, katılımcıların teminat durumları, teminat sisteminin analizi ile İkili Anlaşmalar, Gün Öncesi Piyasası (GÖP), Gün İçi Piyasası (GİP), Dengeleme Güç Piyasası (DGP) ve Vadeli İşlemler Opsiyon Piyasası (VİOP) yapılan işlemlere ilişkin detaylı verilere yer verilmektedir. Piyasa katılımcılarınca yapılan işlemlerin günlük olarak da izlenmesi amacıyla geliştirilen Günlük Piyasa Raporu hazırlanmıştır.

İlerleyen dönemde enerji ticaretinin yapıldığı bütün piyasaları ele alan entegre bir piyasa gözetim sisteminin oluşturulması ve geliştirilmesi için paydaşlarla iş birliği çalışmaları yapılması, EPİAŞ bünyesinde açılması planlanan piyasalar için piyasa izleme sistemi geliştirilmesi, gerekli mevzuat değişikliği ve sistem altyapısı konularında çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri

Bilgi Teknolojileri ve Alt Yapı Çalışmaları

2016 senesi sonunda "Tier 3" sertifikalı Ankara lokasyonlu bir Veri Merkezine taşınan Felaket Kurtarma Merkezinden (FKM) sonra, 2017 senesi içinde, TEİAŞ Bahçelievler lokasyonundaki birincil Veri Merkezi, 4 saatlik planlı bir kesinti sonucu başarıyla aynı şekilde "Tier 3" sertifikalı İstanbul lokasyonlu bir Veri Merkezine taşınmıştır. Bu vesileyle, taşıma öncesi tüm sistemler iki hafta süresince FKM üzerinden çalıştırılarak, FKM testleri tamamlanmıştır.

Veri merkezlerinin taşınmasıyla beraber, tüm sistem ve uygulamaların 7/24 içeriden ve dışarıdan izlenmesi için gerekli altyapılar kurularak uygulamalar konumlandırılmıştır.

Çok büyük ölçekteki veriyi toplayabilmek, işleyebilmek, depolamak ve yedeklemek için gerekli sunucu ve veri tabanı altyapısı, depolama üniteleri, yedekleme yazılımlarının satın almaları da 2017 senesi içinde yapılmıştır.

Operasyonel Bilgi Teknolojileri Güvenliği anlamında da DDOS ürünü, firewall kurallarının sıkılaştırılması, sıfır-gün ataklarına karşı sunucu ve son kullanıcı çözümlerinin / hizmetlerinin satın alması ve kurulumları gerçekleştirilmiştir.

Veri Yönetimi ve İş Analizi Çalışmaları

Kurumsal Veri Ambarı Kurulumu Çalışmaları

EPİAŞ piyasa operasyon uygulamaları ve farklı yapıdaki diğer iş birimi uygulama sistemlerinin ürettiği tüm verilerin bir karar destek sistemi olan veri ambarı üzerinde tutulması için veri ambarı kurulum çalışmaları başlatılmıştır. Kurumsal Veri Ambarı kurulumu sonrası, piyasa operasyon veri tabanı sistemleri üzerinden sağlanan raporlama ve veri analiz ihtiyaçları, veri ambarı üzerinden temin edilecektir. Kurulacak yapı ile farklı ve dağınık yapıdaki verilerin tek bir ortamdan, performanslı, veri tutarlılığı sağlanmış, güvenlik rol modeline uygun bir yapıda hizmet sunulması sağlanacaktır. İş zekası uygulama araçları ile desteklenen yapı, raporlama ve veri analiz ihtiyaçlarının hızlı bir şekilde temin edilmesi, mevcut durum ve ileriye yönelik analitik çalışmaların kolay ve hızlı yapılmasını sağlayacaktır.

İş Analizi Çalışmaları

Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası (Sürekli Ticaret Platformu) Projesi kapsamında analiz çalışmaları 5 ayrı fazda planlanmış olup, Kayıt İşlemleri, Uzlaştırma ve Avans İşlemleri ve Piyasa İşlemlerine ilişkin analiz çalışmaları tamamlanmıştır. Teminat İşlemleri ve Raporlama fazları için analiz çalışmalarında sona yaklaşılmıştır.

TEİAŞ, Dengeleme Güç Piyasası ve Yan Hizmetler Piyasalarının piyasa işletme lisansını almasıyla birlikte kendi bünyesinde TEİAŞ Piyasa Yönetim Sistemi'ni (TPYS) geliştirme faaliyetlerine başlamıştır. Bu kapsamda EPİAŞ ve TEİAŞ piyasa sistemleri arasında entegrasyon ihtiyacı doğmuştur. Bu ihtiyaca yönelik gerekli analiz çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca değişen Elektrik Piyasası Yan Hizmetler Yönetmeliğine uygun olarak Yan Hizmetler Uzlaştırma Modüllerinin geliştirilmesi için gerekli analiz çalışmaları tamamlanmıştır.

EPİAŞ tarafından geliştirilmiş ya da geliştirilecek olan tüm uygulamaların; kullanıcı yönetim işlemlerini, rol/yetki tanımlamalarını, güncellemelerini ve uygulama içi limit yönetimini yapabileceği EPAİŞ Kimlik Yönetim Sistemi Uygulamasının Analiz çalışmaları tamamlanmış ve uygulama canlıya alınmıştır. Canlıya alım sonrası değişiklik yönetimi analiz ihtiyaç talepleri yürütülmüştür.

Hali hazırda devrede olan Yerli Gün Öncesi Piyasası, Gün İçi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası Yönetim Sistemi, Tüketici Yönetim Sistemi, Şeffaflık ve Rapor Portal platformları değişiklik ve yeni özellikler kazandırma ile ilişkili iş analizi talepleri yerine getirilmiştir.

Yazılım Geliştirme Çalışmaları

2017 Yılı İçerisinde tamamlanan ve devam eden yazılım geliştirme projelerimiz aşağıda belirtilmiştir.

Tamamlanan Projeler

• Uzlaştırma Teknik Analiz

Mevcut durumda PLSQL prosedürleri üzerinde çalışan Uzlaştırma modülüne ait herhangi bir doküman bulunmamaktaydı. Bu çerçevede uzlaştırma iş akışının kurum hafızasına kazandırmak için teknik analiz dokümanları ve çözümlemeleri hazırlanmış ve Mayıs 2017'de devreye alınmıştır. Bu sayede Uzlaştırma üzerine edinilen bilgi birikimi kurum içerisine yaygınlaştırıldı.

• EPİAŞ Kimlik Yönetim Sistemi(EKYS)

Geliştirilen sistem ile EPİAŞ tarafından geliştirilecek ya da geliştirilmiş diğer uygulamalar (GÖP, GİP, Kayıt, DGP, Uzlaştırma, Doğal gaz, Serbest Tüketici); kullanıcı yönetim işlemlerini, rol/yetki tanımlamalarını, uygulama tanımlamalarını, güncellemelerini ve varsa kısıtlarını EKYS üzerinden gerçekleştirmektedir.2017 yılı Haziran ayında devreye alınan EKYS, her bir uygulamaya entegre olabilecek şekilde tasarlanmıştır.

• DGPYS Mevzuat ve Talepleri

Mevcut hali ile EPİAŞ sistemlerinin kalbi konumunda olan DGPYS, aylık ortalama yaklaşık 3,9 Milyar TL'lik (KDV Dahil) uzlaştırma işlemlerini başarıyla gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede 2017 yılı boyunca DGPYS sisteminin daha sağlıklı çalışması için iş birimleri tarafından talep edilen isteklerin gerçekleştirilmesi ve hataların düzeltilmesi süreçlerine yönelik çalışmalar devam etmiştir.

*TYS Projesine ilişkin çalışmaların detaylarına İş Geliştirme ve AR-GE Faaliyetleri bölümünde yer verilmiştir.

Devam Eden Projeler

• EPİAŞ - TEİAŞ TPYS Entegrasyon Projesi

Daha önce EPİAŞ sistemi üzerinden TEİAŞ MYTM'nin kullanmış olduğu Dengeleme Güç Piyasası ve Yan Hizmetler Modülleri TEİAŞ firması tarafından projelendirilerek TPYS projesi ile kendi bünyelerine taşınmaktadır. Bu uygulamanın ürettiği veriler EPİAŞ operasyonlarında kullanıdığı ve EPİAŞ piyasa sistemlerindeki verilere de TPYS nin ihtiyaç duymasından dolayı iki firma arasında yapılacak, veri alışverişi sağlayan uygulama projesidir.

• Uygulama Performans İzleme I. Faz

Uygulama performans metriklerinin takip edildiği platform olarak tasarlanan izleme aracında olan AppDynamics'de pilot olarak belirlenen TYS projesi dışında ortamın diğer uygulamalara da yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Düzenli izlemeler ile uygulamalarda tespit edilen performans problemlerinin ya da performans problemi yaratması şüphesi uyandıran alarmların çözümlenmesi ve sürekli bir iyileştirme döngüsünün uygulanması amaçlanmaktadır.

• Servis Merkezileştirme

Merkezi web servis yönetim aracı olarak kullanılması planlanan platformda pilot olarak belirlenen Şeffaflık Platformu web servisleri hizmet vermektedir. EPİAŞ'ın piayasaya sunduğu diğer web servislerin de bu platform üzerinden hizmet vermesini sağlayacak çalışmalar projelendirilecektir.

• DUY Güncellemeleri

Şubat 2018 tarihinde yürürlüğe girecek DUY yönetmeliğindeki değişiklikler çerçevesinde KGUP bildirimi eksik veya yanlış yapanlar için ceza hesaplaması yapılacaktır. Ayrıca Geçmişe Dönük Düzeltme Kalemi hesaplaması 3 aylık periyotdan aylık periyoda düşürülmekte, uzlaştırma modülünün buna göre düzenlenmesi gerekmektedir. Bunlar için DGPYS ve Uzlaştırma tarafında geliştirmeler yapılacaktır.

Kurumsal Mimari Çalışmaları

•Cisco Santral, Kayıt Modülü, Görüntülü IP Telefon ve videokonferans sisteminin teknik değerlendirmesi ve satınalınması,

• Kurumsal Laptop ve cep telefonu Teknik Değerlendirmesi ve Satınalması,

• Storage TGA'sının ve Teknik Şartnamesinin hazırlanması,

• Sunucu (Blade) TGA'sının ve Teknik Şartnamesinin hazırlanması,

• BT Servis Yönetimi Ürünü TGA'sının, Teknik Şartnamesinin hazırlanması ve satınalınması,

• CMMI Level 3 TGA'sının hazırlanması,

• Kurumsal Mimari Ürünü TGA'sının hazırlanması ve eğitimlerinin düzenlenmesi,

• Network (MPLS, ISP, DDOS, IPS, Firewall, Switch, VLAN), güvenlik (APT, Antivirüs, Merkezi Şifre Yönetimi, Güvenlik Olay Yönetimi) verimerkezi (Kabinet, Fiziksel Sunucu, Storage, SAN, LoadBalancer, Sanal Sunucu, CPU, Memory) ve Veritabanı (Exadata, DB, DB Instance, Deployment Instance) topolojilerinin modellenmesi,

• Doğal gaz iş veri sözlüğünün, analizi tamamlanan modüller için hazırlanması (Kayıt ve Piyasa İşlemleri) faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği' nin 32. maddesi gereği EPİAŞ, TS ISO/IEC 27001 standardına uygun faaliyet göstermekle yükümlü tutulmuştur. Bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Uyumluluk Projesi başlatılmıştır. Proje kapsamında tüm birimlerle görüşülerek bilgi güvenliği kapsamındaki varlık envanteri oluşturulmuş, belirlenen varlıkların varlık değerlemeleri ve sınıflandırmaları yapılmış, proje ekibiyle birlikte risk analizleri yapılmış ve belirlenen risklere göre risk aksiyonları belirlenmiştir.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile ilgili politikalar, prosedürler, talimatlar vb dokümanlar oluşturulmuş ve onaya sunularak yürürlüğe girmiştir.

İç denetimler gerçekleştirilmiş, yönetimin gözden geçirmesi toplantısı yapılmış ve nihayet Kasım ayı sonunda gerçekleşen belgelendirme denetimi ardından 14 Aralık 2017 itibarıyla Türk Standartları Enstitüsü tarafından şirketimizin ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı' na uygun faaliyet gösterdiği belgelendirilmiştir.

Yatırımlar ve Önemli Satın Almalar

Yatırım kalemleri içerisinde Ar-Ge yatırımları önceki yıllara göre artış göstermektedir. 2017 yılı içerisinde yapılan yatırımların büyük kısmı Ar-Ge yatırımlarından oluşmaktadır.

Şirketin 2017 yılı hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara, bir önceki hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yatırım (TL)	2016	2017
Demirbaş Yatırımları	**4.845.090**	**3.921.288**
BT Yatırımları	4.617.980	3.792.133
Diğer Yatırımlar	227.110	129.155
Yazılım Yatırımları	**849.497**	**1.492.517**
BT Yatırımları	803.597	1.479.348
Muhasebe Yazılım Lisans ve Yazılımları	39.100	13.170
Diğer Yazılımlar	6.800	-
Lisans Yatırımları	**774.544**	**1.906.837**
BT Yatırımları	765.000	1898.356
Piyasa İşletim Lisansı	-	-
Lisanslar	9.544	8.481
Ar-Ge Yatırımları	**1.806.665**	**10.381.605**
Diğer Yatırımlar	1.806.665	10.381.605
Özel Maliyet Yatırımları	**54.297**	**186.354**
BT Yatırımları	-	183.263
Diğer Yatırımlar	54.297	3.092
TOPLAM	**8.330.093**	**17.888.601**

• Demirbaş Yatırımları 2017 yılında 3.921.288 TL olup bu tutarın 3.792.133 TL'si BT yatırımları, kalan 129.155 TL ise diğer yatırımlardır.

• Yazılım Yatırımları 2017 yılında 1.492.517 TL tutarında gerçekleşmiş olup bu tutarın 1.479.348 TL'si BT Yatırımları olup kalan 13.170 TL'si Muhasebe Yazılım Lisans ve Yazılımlarıdır.

• Lisans Yatırımları 2017 yılında 1.906.837 TL olup bu tutarın 1.898.356 TL'si BT yatırımları ve kalan 8.481 TL'si diğer lisanslardır.

• Ar-Ge Yatırımları 10.381.605 TL olarak gerçekleşmiştir.

• Özel Maliyet Yatırımları 186.354 TL olup bu tutarın 183.263 TL'si tutarı BT yatırımları ve kalan tutarı ise diğer yatırımlardır.

Muhasebe ve Finans Faaliyetleri

EPİAŞ'ın stratejik hedefleri doğrultusunda, muhasebe işlemlerini yürürlükteki mevzuat hükümleri çerçevesinde; etkin ve verimli bir şekilde yürütmek üzere gerekli muhasebe sistemi altyapısı kurulmuştur. Sistemin güvenilirliği ve işleyişi devamlı kontrol edilerek gerektiğinde güncellenmektedir.

EPİAŞ, piyasa işletim faaliyeti lisansını 01.09.2015 tarihinde almasından itibaren piyasalarda gerçekleştirilen faaliyetlerin mali uzlaştırma işlemleri ile söz konusu faaliyetlere ilişkin diğer mali işlemleri 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Dengeleme Uzlaştırma Yönetmeliği çerçevesinde yürütmeye devam etmektedir.

Elektrik piyasası işlemlerine ilişkin olarak yapılan aylık uzlaştırmalar sonucunda 2017 yılı içerisinde EPİAŞ tarafından 10.532 adet ve 41.175.064.488,32 TL (KDV hariç) tutarında fatura düzenlenmiştir. Piyasa katılımcıları tarafından düzenlenen 10.193 adet ve 41.082.144.715.35 TL (KDV hariç) tutarında fatura kabul edilip muhasebe kayıtlarına alınmıştır.

Gün İçi Piyasası ve Gün Öncesi Piyasası işlemlerine ilişkin olarak günlük avans tahsilat ve ödemeleri gerçekleştirmekte olup, 01.01.2017-31.12.2017 tarihleri arasında tahsil edilip ödenen toplam avans bedeli tutarı 18.187.996.122,71 TL'dir.

Piyasa işletim faaliyeti kapsamında Piyasa katılımcılarının Şirketimize hitaben vermiş oldukları teminat mektuplarının kabulü, muhafazası, iadesi ve tazmini işlemleri yapılmaktadır. Bu bağlamda;

• 31.12.2016 tarihi itibarıyla kasada mevcut 649 adet ve toplam tutarı 633.212.230,24 TL teminat mektubu mevcut iken 31.12.2017 tarihi itibarıyla 696 adede ve toplam tutarı 703.485.882,49 TL'ye yükselmiştir. Adet bazında yaklaşık % 7, tutar bazında % 11 artış söz konusudur.

• 2017 yıl boyunca 199 adet ve toplam 586.029.774,96 TL tutarında teminat mektubu iadesi gerçekleşirken, buna karşın yıl boyunca 246 adet toplam 656.303.427,21 TL tutarında teminat mektubu girişi olmuştur. Sonuç olarak 2017 yıl boyunca 445 adet ve toplam 1.242.333.202,17 TL tutarında teminat mektubu hareketi gerçekleşmiştir.

Piyasa katılımcılarının finansal kuruluşlarla yapmış oldukları sözleşmeler uyarınca Şirketimiz nezdinde doğacak olan alacaklarının temlikine (alacak devri sözleşmesi) istinaden temlik takibi, kontrolü ve ödemesi gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda 2016 yıl sonu itibarıyla Takasbank sisteminde toplam 380 adet ve 208.396.874.757 TL tutarında alacak temlik sözleşmesi tanımlanmış iken bu rakam 2017 yıl sonu itibarıyla 423 adet ve tutar olarak ise 249.235.225.365,94 TL'ye yükselmiştir.

Gerek genel muhasebe ve gerekse elektrik piyasasındaki işlemlerin sorunsuz bir şekilde kayıt altına alınması ve piyasa katılımcılarımızın herhangi bir mağduriyetinin olmaması için, bu işlemlerin hızlı, etkin ve kolay bir şekilde yürütülmesi için 2015 yılında oluşturulan muhasebe altyapısı ve sistemi, 2016 yılında olduğu gibi; 2017 yılında da iyileştirme ve geliştirmelere devam edilmiştir. Bu kapsamda;

• Maliye Bakanlığı e-Dönüşüm uygulamalarından olan e-Fatura, e-Arşiv, e-Beyanname, e-Defter ve e-Tebligat uygulamaları kullanılmaktadır.

• Kullanılan entegre muhasebe programıyla; firmaların BA-BS ve cari hesap mutabakat formları otomatik şekilde Piyasa Katılımcılarının mail adreslerine gönderilmektedir.

• Fon Yönetimi Yönergesi çıkarılarak Şirket nakdinin riski dağıtma esaslı ve kurumsal bir şekilde yönetimi sağlanmaktadır.

• Bankaların bilgi işlem alt yapısı üzerinden "Toplu Ödeme Sistemi" (TÖS) kullanılmaya başlanarak ödemelerin daha hızlı ve etkin bir şekilde yapılması sağlanmıştır.

• Şirket fonlarının etkin verimli bir şekilde yönetiminin planlaması için 2017 yılında hazırlanan EPİAŞ'ın bütçesi; bütçe disiplini altında titizlikle takip edilmiştir. Bütçe gerçekleşmeleri üçer aylık dönemler itibari ile raporlanarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.

• 2018 yılı piyasa işletim ücreti gelir tavanı EPDK tarafından belirlendikten sonra 2017 yılı bütçe gerçekleşmeleri temel alınarak 2018 bütçesi hazırlanmıştır.

• Muhasebe alt yapısı yeniden gözden geçirilerek kullanmakta olduğumuz entegre muhasebe programında gerekli uyarlamalar yapılmış, sistemin başarılı bir şekilde çalışmasına devam etmesi sağlanmıştır.

Kurumsal İletişim Faaliyetleri

Şirketimizin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak ve medya ile iletişimini gerçekleştirmek amacıyla vizyonumuz doğrultusunda kurumsal imaj ve itibarını güçlendirmek adına Kurumsal İletişim Faaliyetlerine 2017 yılında da devam edilmiştir. Bu doğrultuda kurum içi ve dışı hedef kitleye yönelik faaliyetler, etkinlikler ve sponsorluklar hayata geçirilmiştir.

2017 yılı içerisinde kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında rutin olarak, kurumsal internet sitesinin ve sosyal medya mecralarının içerik yönetimi gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda; EPİAŞ'a ilişkin çalışmalar kurumsal internet sitemiz: www.epias.com.tr, www.epias.com.tr/en/ ve EPİAŞ'a ait @borsaenerjiTR, @borsaenerjiEN Twitter ve Linked-in, hesaplarımızdan duyurulmuş, ilişki yönetimi ve denetimi gerçekleştirilmiştir.

Medya takip hizmeti alınan firma aracığı ile ulaşılan haberler derlenerek belirli bir formatta günlük haber bülteni hazırlanmakta ve her gün e-posta yolu ile şirket içinde paylaşılmaktadır. Ayrıca etkinliklere yönelik duyuru ve haber metni hazırlanmakta ve ilgililerle paylaşılmaktadır. EPİAŞ hakkında 01.01.2017-31.12.2016 tarihleri arasında yerel ve ulusal basında toplam 1356 adet haber yer almıştır.

İnsan Kaynakları Müdürlüğü ile birlikte çalışanlarımıza yönelik "Yazışmalarda Kurumsal Dil Kullanımı ve Outlook Kullanımı Üzerine Uygulamalı Eğitim" hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Şirket içinde motivasyonu artırmak amacıyla tekne turu, iftar yemeği ve bowling turnuvası etkinlikleri düzenlenmiştir.

Şirketimiz adına EPİAŞ markaları için 9., 35., 41., ve 42. sınıflarda yurtiçi marka başvurusu tescil işlemlerine ilişkin süreç Türk Patent Enstitüsü nezdinde takip edilmiş ve Marka Tescil Belgeleri teslim alınmıştır.

Kurumsal Kimlik Kılavuzu'nda yer alan tüm kalemlerin tasarım ve uygulama süreçleri gerçekleştirilmiştir. Etkin, şeffaf ve güvenilir enerji borsası imajını güçlendirmek adına geleneksel medya ve sosyal medya mecraları aktif bir şekilde kullanılmıştır. Reklam planlamaları oluşturularak, içerik ve tasarımlar hazırlanmış ve çizgi altında doğrudan postalama, promosyon ürünleri, broşür, roll up ve EPİAŞ faaliyetlerini tanıtan broşürler vb. basılı materyaller hazırlanmıştır.

EPİAŞ'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ve sponsor olarak katılacağı etkinliklerde organizasyona dair tüm hazırlıklar Kurumsal İletişim Yönetmenliği tarafından gerçekleştirilmektedir. 2017 Yılı içerisinde, 2. Genel Kurul Toplantısı, Spot Piyasalar Eğitimi, ISTRADE 2017, EUROPEX Genel Kurulu 2. AR-GE İnovasyon Zirvesi ve Sergisi, 3.Şeffaflık Çalıştayı, INGAS 2017, Türkiye Enerji Zirvesi, 3. Uluslararası Uygulamalı Ekonomi ve Finans Konferansı, APEX 2017 Konferansı sponsorluk ve organizasyon süreçleri, stant alanlarının hazırlanması, Kurumsal İletişim Yönetmenliği tarafından hazırlıkları tamamlanan etkinlik ve organizasyonlardır.

Ayrıca, EUROPEX ve APEX üyelikleri ile ilgili işlemler Kurumsal İletişim Yönetmenliği tarafından yürütülmektedir.

Eğitim ve Araştırma Faaliyetleri

EPİAŞ'ta başta elektrik ve doğal gaz piyasaları olmak üzere, enerji piyasalarının gelişimine katkı sağlayacak nitelikte araştırma çalışmaları yapılmaktadır. Bu çalışmalarda akademik literatür ile birlikte gelişmiş ve gelişmekte olan ülke örnekleri de incelenmektedir. Araştırma raporları, yeni ürün ve piyasaların oluşturulmasına katkı sağlamanın yanında mevcut ürün ve piyasaların da geliştirilmesine ışık tutmayı amaçlamaktadır.

EPİAŞ'ın faaliyet konuları ile ilgili piyasa katılımcılarının ve sektör paydaşlarının eğitim ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla şirket dışı eğitimler düzenlenmektedir. Bu kapsamda piyasa katılımcılarına ve yönelik Nisan, Eylül ve Aralık aylarında olmak üzere üç adet Spot Piyasalar Eğitimi düzenlenmiştir.

Piyasanın gelişimi doğrultusunda yeni organize toptan enerji piyasaları kurulmasına yönelik olarak yapılan çalışmalar kapsamında, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen, başta emisyon ticaret sistemi olmak üzere piyasa temelli karbon fiyatlandırma mekanizmalarının Türkiye'ye uygunluğunun değerlendirildiği toplantılara iştirak edilmiştir. Bu bağlamda ayrıca Türkiye'de gönüllü yeşil sertifika piyasasının oluşturulması çalışmaları başlatılmış, konuya ilişkin kurumsal kapasite gelişiminin sağlanması amacıyla araştırma faaliyetleri yürütülerek ilgili çalıştay ve toplantılara katılım sağlanmıştır.

Şirket içi bilgilendirme ve sektörel farkındalığın artırılması kapsamında sektörel süreli yayınlara abone olunmuş, şirket içi kütüphane oluşturulması kapsamında talep edilen kaynak kitaplar ve akademik makaleler şirket envanterine dâhil edilmiştir.

İnsan Kaynakları Faaliyetleri

2017 yılı içinde, Şirketin ihtiyaç duyduğu insan kaynağının temini amacıyla açık pozisyonlar belirlenerek bu pozisyonlarda görevlendirilmek üzere 35 yeni çalışan istihdam edilmiştir.

4 Mart 2017 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile gelişen ihtiyaçları karşılayacak şekilde modern bir organizasyona kavuşmak, çalışma verimini artırmak, güçler ayrılığı prensiplerine katkı sağlamak ve ISO 27001 sertifikasının gereklerini karşılamak amacıyla Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü'nün yapısı 6 müdürlük ve 16 yönetmenlikten teşkil edecek şekilde yenilenmiştir. Diğer taraftan EPİAŞ'ın organizasyon yapısının bütünüyle ele alınması amacıyla mevcut durum analizi çalışması yapılmış, analiz çalışmasının sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Şirket içinde huzurlu çalışma ortamının korunması amacıyla Disiplin Yönergesi hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur. Disiplin Yönergesi; Şirket çalışanlarından iç mevzuatın ve diğer ilgili mevzuatın kendilerine yüklediği ödevleri yerine getirmeyenlere, uyulmasını zorunlu kıldığı hususlara uymayanlara, yasakladığı işleri yapanlara veya çalışma vakar ve haysiyetine uymayan davranışta bulunanlara verilecek disiplin cezalarına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

Şirket çalışanlarının kişisel ve mesleki yetkinliklerinin gelişimini sağlamak üzere ihtiyaç duyulan eğitimlerin tespit edilmesi, planlanması ve karşılanmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemek üzere Eğitim Yönetimi Yönergesi hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur. Eğitim Yönetimi Yönergesi kapsamında, çalışanlara yönelik yasal mevzuatın zorunlu kıldığı eğitimler düzenlenmiş, bunun yanı sıra çalışanlar, kişisel ve mesleki gelişimlerinin desteklenmesi ve uluslararası alanda EPİAŞ'ın faaliyet alanıyla alakalı gelişmeler hakkında gerekli donanımın edinilmesi amacıyla yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına, seminerler ve konferanslara gönderilmiştir. Düzenlenecek eğitimlerin mümkün olduğunca iç kaynaklardan karşılanması amacıyla Şirket içi eğitimci envanteri oluşturulmuştur.

Çalışanların 2017 yılındaki bireysel performanslarının ölçülmesi amacıyla 2017 Yılı Performans Değerlendirmelerine İlişkin Yönerge hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur. Çalışanların 2017 yılındaki performansları yetkinlik düzeyleri üzerinden değerlendirilmiştir.

Şirket içi kariyer hareketlerini planlamak, çalışanların kişilik özellikleri ile yapmakta oldukları işin uyumluluk düzeyini tespit etmek amacıyla tüm çalışanlara bireysel güçlü yönler testi uygulanmış ve çalışmanın sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.

Çalışanların dönemsel performans değerlendirmelerinin hedefler ve yetkinlikler üzerinden yapılması, çalışanlara Şirket bünyesinde sunulan kariyer imkânlarının netleştirilmesi ve kariyer planlarının oluşturulması, kritik pozisyonlar ve bunlara ait yedekleme sistemlerinin kurgulanması, çalışanların kariyer ilerlemesi sürecinde ihtiyaç duyacakları eğitim faaliyetlerinin tümünün bir akademi bünyesinde toplanması amaçlarıyla yürütülen projeler Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaya hazır hale getirilmiştir.

Mevzuat ve Uyum Faaliyetleri

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin, "Piyasa İşletim Lisansı sahibinin hak ve yükümlülükleri" başlıklı 32 nci maddesinin üçüncü fıkrasının (h) bendi "Lisans alma tarihinden itibaren yirmi dört ay içerisinde TS EN ISO 9001, TS ISO 10002 ve TS 18001 standartları için Türk Akreditasyon Kurumuna akredite olmuş bir belgelendirme kurumu tarafından verilen uygunluk belgelerini Kuruma sunmak ile yükümlüdür." hükmü uyarınca, söz konusu standartlara ilişkin çalışmalar Mevzuat ve Uyum faaliyetleri kapsamında yürütülerek "ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi", " ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi" ve "OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi" Standartları alınmış olup, 18.07.2017 tarihli ve E.1226 sayılı Şirketimiz yazısı ile Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na Piyasa İşletim Lisansı işlemleri kapsamında sunulmuştur.

Piyasa işletim faaliyetleri kapsamında, Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği ve Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik'te piyasanın ihtiyaç ve talepleri gözetilerek ilgili birimlerle koordineli olarak mevzuat çalışmaları yapılmış ve değişiklik taleplerimiz EPDK'ya görüş olarak iletilmiştir. EPDK tarafından Kurum internet sitesinde kamuoyu görüşüne açılmış olan Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği, Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği, Lisanssız Elektrik Üretimine İlişkin Yönetmelik, Elektrik Üretim Tesisleri Kabul Yönetmeliği, Teminat Usul ve Esasları, Gün Öncesi Piyasası Tekliflerinin Yapısı ve Tekliflerin Değerlendirilmesine ilişkin Usul ve Esaslar ile diğer yönetmelik ve tebliğ değişiklik taslaklarına istinaden Şirketimiz görüş ve değerlendirmeleri Kurum'a resmi yazı ile sunulmuştur.

Bunun yanı sıra, 28/04/2017 tarihli ve 30051 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Gün Öncesi Piyasası Tekliflerinin Yapısı ve Tekliflerin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun almış olduğu 20/04/2017 tarihli ve 7042-5 sayılı Karar'a istinaden, Şirketimizin yayımlamakla yükümlü olduğu Blok ve Esnek Teklifler Prosedürü 03/05/2017 tarihli ve E.405 sayılı Genel Müdür Oluru ile revize edilmiştir. Ek olarak, 28/05/2016 tarihli ve 29725 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğin Geçici 33 üncü maddesi uyarınca hazırlamak ve düzenlemekle yükümlü olduğumuz Teminat Hesaplama Prosedürü Değişiklik Taslağı 8 Kasım 2017 tarihinde Şirketimiz internet sitesi ve Piyasa Yönetim Sistemi üzerinden piyasa katılımcıları görüşüne açılmış olup, söz konusu prosedüre ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 3 üncü maddesinin ikinci fıkrasının (a) bendi "Piyasanın gelişimi doğrultusunda yeni organize toptan enerji piyasaları kurulmasına yönelik çalışmalar yapmak ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na sunmak" hükmü uyarınca, Doğal Gaz Piyasası kurulmasına yönelik mevzuat çalışmalarının ilki olan Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası Yönetmeliği'ne ilişkin görüşmeler EPDK ile yürütülmüş olup, söz konusu Yönetmelik 31/03/2017 tarihli ve 30024 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Ayrıca, Şirketimizin Doğal Gaz Piyasası Piyasa İşletim faaliyetlerine istinaden hazırlanarak Kurum'a sunulan Organize Toptan Doğal Gaz Piyasası İşletim Usul ve Esasları Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 21/09/2017 tarihli toplantısında alınan 7293-7 sayılı Kararı ile onaylanarak 23/09/2017 tarihli ve 30189 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Hukuki Faaliyetler

Hukuk Müşavirliği; Yönetim Kurulu, Genel Müdür ve EPİAŞ iç birimlerine hukuk müşavirliği hizmeti vermek, EPİAŞ' ın her türlü adli ve idari merciler nezdinde temsili ve EPİAŞ' ın fikri-sınai haklarının takibi faaliyetlerinin yürütümünü gerçekleştirmek, adli merciler tarafından üçüncü kişiler olarak EPİAŞ' a yazılan yazıları cevaplamakla görevlidir.

Mevzuat uyarınca TEİAŞ' tan devralınan davalarla birlikte 2017 yılında EPİAŞ' ın taraf olduğu dava sayısı 47' dir. EPİAŞ' ın piyasa işletim faaliyetinden ötürü, piyasa katılımcıları adına tahsili gereken, ödenmeyen alacakların yasal yollardan takibi amacıyla açılan ve tahsilat işlemleri yürütülen icra takip sayısı 32' dir. Hali hazırda EPİAŞ aleyhine açılan ve EPİAŞ'ın mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelik ve önemde olan bir dava yahut icra takibi bulunmamaktadır.

Hukuk Müşavirliği tarafından EPİAŞ' ın taraf olduğu 74 sözleşme hukuki yönlerden incelenmiş, EPİAŞ iç birimleri için çeşitli konularda 45 hukuki mütalaa hazırlanmıştır. Ayrıca adli ve idari makamlar ile şahıslarca yapılan 200' ün üzerinde hukuki başvuru değerlendirilerek, gerekleri yerine getirilmiştir.

2017 yılı içerisinde EPİAŞ Yönetim Kurulu toplantılarının sekretaryası Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmüştür.

EPİAŞ' ın 24 Mart 2017 tarihli 2.Olağan Genel Kurul hazırlığı ve icrası Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmüştür. Genel Kurul'da alınan kararların Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanarak ilan edilmesi işlemleri takip edilmiştir.

Kurulma sürecinde olan Doğal Gaz Piyasası mevzuatı kapsamında, Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası İşletim Usul ve Esasları ile ilgili hukuki görüş ve önerilerde bulunulmuştur.

Şirketin temsil ve ilzamına ilişkin iç yönerge ile imza sirküsü çıkartılmıştır.

2017 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle EPİAŞ ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım gerçekleşmemiştir.

Şirketin İş Geliştirme ve Arge Faaliyetleri

- Yerli Gün Öncesi Piyasası Yazılımı İkinci Fazı Çalışmaları
- Doğal Gaz Piyasası Geliştirme Faaliyetleri
- AR-GE Merkezi Çalışmaları • ENTSO-E Çalışmaları
- Şeffaflık Platformu • Tüketici Yönetim Sistemi (TYS)
- EPİAŞ Akademinin Kurulması ve İnsan Kaynakları Yönetimi Faaliyetleri • Çevresel Piyasalar

Yerli Gün Öncesi Piyasası Yazılımı İkinci Fazı Çalışmaları

1 Haziran 2016 teslim gününden bu yana, Piyasa takas fiyatları EPİAŞ öz kaynakları ile geliştirilen, çağın gerektirdiği teknolojiyi ve bilgiyi kullanan yazılım ve optimizasyon altyapısı ile hesaplanmaktadır.

Kullanıcı dostu bir arayüze sahip ve tamamen yerli kaynaklarımızla tasarlanmış ve geliştirilmiş olması sebebiyle esnek ve geliştirilmeye açık olan Gün Öncesi Piyasası yazılımının ikinci fazı "yeni teklif tiplerinin geliştirilmesi" çalışmalarına 2017 yılı içerisinde başlanmıştır.

Söz konusu çalışmalar ile alış ve satış teklifi sunan piyasa katılımcılarının teknik ihtiyaçlarını daha iyi karşılayan yeni teklif tiplerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

İlgili çalışmalar kapsamında Avrupa'nın önemli elektrik piyasalarında kullanılan teklif tipleri incelenmiştir. Yapılacak geliştirmelere ilişkin sektör görüşleri alınmış ve sonrasında kısa dönemde minimum blok teklif süresinin azaltılması ve bağlı blok sayısının arttırılması, uzun dönemde ise profil ve esnek blok teklif tipleri olmak üzere iki aşamada yapılması planlanmıştır. Kısa dönem çalışması olan minimum blok teklif süresinin azaltılması (3 saate düşürülmesi) ve bağlı blok sayısının arttırılması (maksimum 6 blok teklif arasında ilişki kurulması) özellikleri faaliyete geçirilmiş bulunmaktadır.

Gelinen süreçte profil ve esnek blok teklif geliştirmelerine ilişkin analiz ve tasarım çalışmaları tamamlanmış, Gün Öncesi Piyasası yazılımında etkilenecek ve değişecek tüm ekranlar belirlenmiş, teklif giriş, görüntüleme, sonuç bildirimi, diğer bildirimler, web servisler ve gerekli tüm iş kuralları oluşturulmuş, blok ve esnek tekliflere ilişkin optimizasyon algoritması yazılım geliştirmeleri tamamlanmış, stres ve performans testleri yapılmıştır. Yazılımda sektör ihtiyaçlarına binaen değiştirilmesi gerekebilecek kurallar parametrik olarak belirlenmiş olup, yazılım geliştirilmelerinin 2018 yılı içerisinde tamamlanması planlanmıştır.

Doğal Gaz Piyasası Geliştirme Faaliyetleri

2017 yılı, enerji sektöründe ve özellikle doğal gaz piyasasında çok önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl olmuştur. Arz güvenliği açısından doğal gaz iletim sistemi altyapısında ciddi büyüklükte yatırımlar yapılmıştır. Mevcut LNG terminallerinin kapasitelerinin artırılması, 2 yeni FSRU ünitesinin devreye alınması, Silivri-Değirmenköy Deposuna ilaveten Tuz Gölü Depolama tesisinin devreye alınması gibi çok önemli adımlar atılmıştır. Diğer taraftan boru gazı kapasitesinin artırılması ve TANAP ve Türk Akımı projeleri devam etmekte olup, yakın gelecekte devreye alınmaları beklenmektedir.

Enerji merkezi olma hedefine yönelik olarak, doğal gaz piyasası tarafında ise, EPDK, Piyasa İşletmecisi olan EPİAŞ ve BOTAŞ'ın öncülüğünde sürdürülen çalışmalar hızla devam etmektedir.

2016 yılında başlayıp, 2017 yılında da devam eden, IPA fonları kapsamında ETKB'nın Accenture danışmanlık firması ile yürüttüğü Gaz Ticaret Platformu projesi kapsamında ETKB, EPDK ve BOTAŞ personellerinin katıldığı yoğun eğitim programlarına katılım sağlanmıştır. Danışman firma tarafından Avrupa'daki doğal gaz piyasalarının gelişimi sırasında edinilen tecrübeler, piyasa işleyiş yöntemleri vb. konularda bilgilendirilen katılımcılar arasında interaktif görüşmeler yapılmıştır.

Enerji sektöründeki güncel gündemin ve gelişmelerin takip edilmesi, bilgi ve tecrübe paylaşımlarına yönelik olarak, yıl içinde sektörel fuar, sempozyum, panel, zirve vb. ulusal ve uluslararası organizasyonlar yakından takip edilmiş ve panellerde konuşmacı olarak veya sunumlar yaparak etkin katılım sağlanmıştır.

EPDK Doğal Gaz Dairesi ve BOTAŞ bünyesinde kurulan komisyon ile yıl boyunca OTSP'ye yönelik periyodik toplantılar yapılmıştır. İlaveten, kurulacak olan yeni piyasada önemli bir rol üstlenecek özel sektör temsilcileri ile birçok toplantı ve çalıştaylar yapılmıştır. Sektör temsilcileri gelişmeler hakkında bilgilendirilmiş ve sektörün eleştiri, görüş ve önerileri alınarak sürece katkı vermeleri sağlanmıştır. Bu toplantılar neticesinde;

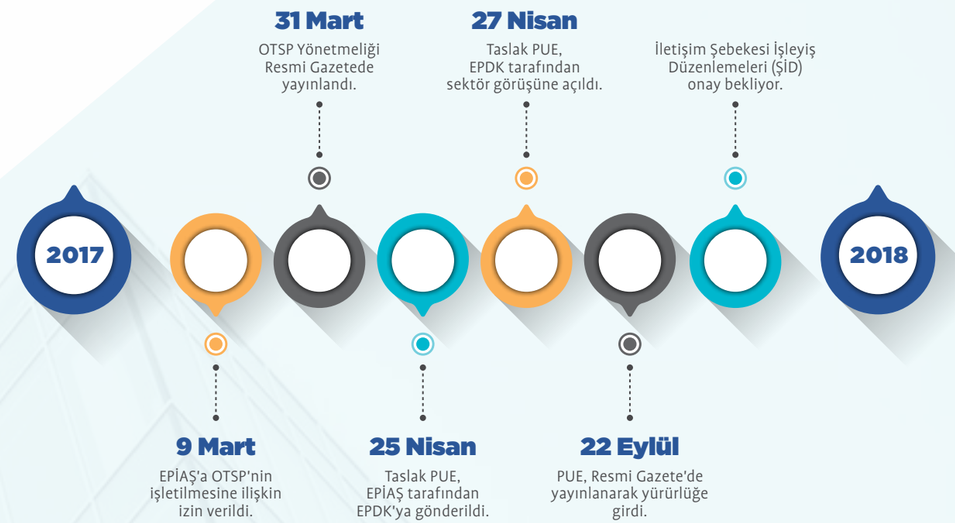
a) Kurulun 09.03.2017 tarihli toplantısında, EPİAŞ'a Organize Doğal Gaz Piyasalarının işletilmesine ilişkin faaliyet izni verilmiştir.

b) Kurul tarafından onaylanmış olan Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası Yönetmeliği 31.03.2017 tarihi itibari ile Resmi Gazete'de yayınlanmıştır.

c) EPDK, BOTAŞ ve özel sektör temsilcileri ile düzenli görüşmeler sonucu oluşturulan taslak PUE, 25.04.2017 tarihinde EPDK'ya gönderilmiştir.

d) Taslak PUE, 27.04.2017 tarihinde EPDK tarafından sektör görüşüne açılmıştır.

e) Piyasa İşletim Usul ve Esasları (PUE), 22.09.2017 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.



Piyasa işletiminde kullanılacak Sürekli Ticaret Platformu (STP) yazılımı için, EPİAŞ bünyesinde ilgili tüm birimlerin katılımıyla oluşturulan Proje Ekibi ile birlikte Ocak 2017 tarihinden itibaren çalışmalara başlanmıştır.

Organize Doğal Gaz Satış Piyasası'nın kurulması ile birlikte, ilgili yönetmelik çerçevesinde BOTAŞ'ın İletim Şebekesi İşleyiş Düzenlemelerinin (ŞİD) piyasa bazlı hale getirilmesine yönelik olarak yapılan taslak çalışmalarına katkıda bulunulmuştur.

Kurulacak spot piyasanın teminat ve takas işlemlerinin yönetimini yapacak olan Takasbank ile işlemlerin sorunsuz gerçekleştirilebilmesi için gerekli altyapı iyileştirmeleri konusunda toplantılar yapılmış, entegrasyon noktaları belirlenmiş ve yol haritası çıkarılmıştır.

EPİAŞ bünyesindeki birimlere; "Türkiye'de mevcut Doğal Gaz Piyasasının İşleyişi", "Kurulmakta olan STP'nin Süreçleri ve Yönetimi", "Doğal Gaz Piyasasından Beklentiler" ile ilgili olarak sunum, eğitim ve bilgilendirmeler yapılmıştır

AR-GE Merkezi Çalışmaları

26.09.2016 tarihinde Türkiye'nin 273. AR-GE Merkezi olmaya hak kazanan EPİAŞ AR-GE Merkezi, sonuç odaklı AR-GE yaklaşımı ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Stratejik planında da belirtildiği üzere AR-GE faaliyetlerinin teoride kalmayıp ülke ekonomisine fayda sağlayacak pratiklere dönüşmesi amacı doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu amaç doğrultusunda enerji sektöründe stratejik önem taşıyan AR-GE projelerinin sayısı artırılarak, özel sektör ve kamu-özel iş birliklerini de teşvik edecek mekanizmaların oluşturulması hedeflenmektedir. Ayrıca enerji temalı bir inovasyon merkezi kurularak, bu çatı altında kamu-üniversite-sanayi koordinasyonu gerçekleştirilerek, AR-GE çalışmalarının izleme ve yönetiminin yapılması da öngörülmektedir. Bu amacın odak noktasında, AR-GE faaliyetlerinin sadece araştırma ve geliştirme boyutunda kalmayıp ticarileşmesi ve hayata geçmesi yer almaktadır. 2017 yılı içerisinde gerçekleşen faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

"Şebeke Kapasite Kısıtlı Gün Öncesi Elektrik Piyasası Takas problemi İçin Çözüm Yönteminin Geliştirilmesi" projesinde TÜBİTAK tarafından 1.223.266,98 TL fon sağlanmıştır, ayrıca proje kapsamında TOBB ETÜ den akademik danışmanlık hizmeti alınmıştır.

Doğal Gaz Piyasasının açılması kapsamında "Aktör Tabanlı Adaptif Elastik Hata Toleranslı Dağıtık Doğal Gaz Sürekli Ticaret Sistemi" adında ikinci kamu destekli proje başvurusu da 857,100 TL destek almaya hak kazanmıştır. Bu proje kapsamında Özyeğin Üniversitesinden akademik danışmanlık hizmeti alınmıştır.

"Enerji Verimliliği" konusunda TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Destekleme Programı kapsamında ayrı bir proje başvurusu da ön değerlendirme aşamasını geçmiştir.

Ar-Ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan fikri hakları korumak amacıyla iki adet patent başvurusu yapılmıştır.

1- GÖP Yönetim Sistemi Yazılımına İlişkin Bir Optimizasyon Modülü

2- GÖP Sistemindeki Optimizasyon Süreci Öncesi Toplaştırma ve Değişken Eleme Prosedürü

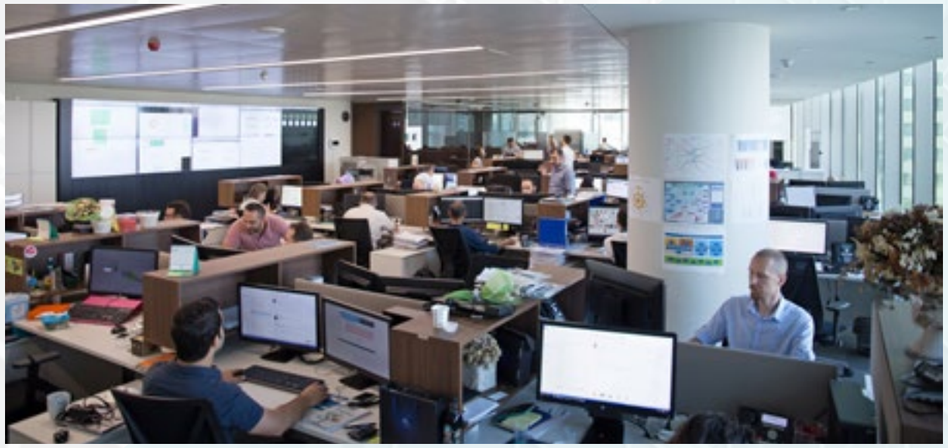
• K aynak ve zaman planlaması yaparak projenin altyapısını oluşturmak ve proje planını yürütmek çalışmaları tamamlanmıştır.

• Kuluçka merkezi kurmak ve destek verilecek konuları tespit etmeye yönelik fizibilite çalışmaları tamamlanmıştır, yönetim onayı beklenmektedir.

Kuruluş aşamasından sonraki süreçte ise;

• Kuluçka merkezinde çalışacak firmaları seçmek, firmaların yapacakları projeleri belirlemek ve değerlendirmek

• İnovasyon ve kuluçka merkezinde enerji sektörüne yönelik çalışmalar yapacak firmalara teknolojik destek sağlamak süreçleri yer almaktadır.



ENTSO-E Çalışmaları

Avrupa İletim Sistemi Operatörleri Birliği (European Network of Transmission System Operators for Electricity [ENTSO-E]) koordinasyonunda: sınırlar arası enerji ticaretini kolaylaştırmak, ilgili iletim sistemi ekipmanlarını (hat, trafo ve trafo merkezleri) ve tarafları (ölçüm noktası, piyasa katılımcısı, serbest tüketiciler, dengeden sorumlu grup ve paydaşları, v.b.) etkin ve güvenilir bir şekilde tanımlamak için bir kodlama şeması geliştirilmiştir.

2016 ilk çeyreğine kadar piyasa katılımcılarına Enerji Tanımlama Kodu (Energy Identification Number-EIC) verme yetkisi Türkiye Elektrik İletim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmekteydi. Şirketimizin kuruluşundan sonra resmi bir anlaşma ile söz konusu yetki EPİAŞ'a devredilmiş ve Şirketimiz ENTSO-E nezdinde Yerel Kod Sağlayıcı Ofis (Local Issuing Office) olarak yetkilendirilmiştir.

Piyasa katılımcıları, iletim sistemi ekipmanları kodlama işleri devam etmektedir. Bununla beraber "ENTSO-E şeffaflık platformu" tarafından talep edilen verilerin temini işlemleri yapılmaktadır. ENTSO-E'nin yılda iki kez gerçekleştirdiği fiziksel toplantılarda ortaya çıkan problemlerin çözümü, ihtiyaç duyulan iyileştirmelerin tartışılması ve altı aylık değerlendirmeler yapılmaktadır.

Şeffaflık Platformu

2016 yılında faaliyete geçen Şeffaflık Platformu'nun geliştirme çalışmaları devam etmektedir. EPDK Kurul Kararı ile EİGM, TEİAŞ, BOTAŞ ve DSİ'den temin edilecek veriler belirlenmiştir. Bu kapsamda veri sahibi kurum ve kuruluşlara 2017 yılı içerisinde ilgili talepler iletilmiş olup görüşmeler sonucunda mutabakata varılmıştır. 2018 yılında veri aktarımına ilişkin teknik çalışmaların tamamlanarak Doğal Gaz, enerji barajları su verilerinin Şeffaflık Platformunda yayımlanmaya başlanması planlanmaktadır.

Tüm paydaşlar platforma ilişkin öneri ve taleplerini mail yolu ile sürekli iletme imkânına sahiptirler. Bu kapsamda günlük talepler mümkün olan en kısa sürede değerlendirilmekte, cevaplandırılmakta ve gerekli olması halinde iyileştirme ve güncelleme yapılmaktadır. Bu doğrultuda iyileştirme ve geliştirme çalışmaları aralıksız devam etmektedir.

Şeffaflık Platformu'nda hâlihazırda beş menü başlığı altında, toplam elli yedi rapor ekranı ve elli web servis ile 2017 yılında 1,9 milyon sayfa görüntülenme sayısı ile 90 farklı ülkeden 211.249 farklı kullanıcıya hizmet verilmiştir. EPİAŞ'ın piyasa şeffaflığı alanında attığı büyük adımlardan biri olan Şeffaflık Platformu, piyasa ile ilgili tüm verilerin tek merkezden hızlı, güvenilir, sürekli ve sağlıklı olarak yayınlanması hedefi doğrultusunda hizmet vermeye devam etmektedir.

Şeffaflık İlkelerimiz

- Adil Piyasa Ortamı
- Öngörülebilir
- Güvenilir
- Sürdürülebilir
- Erişim Kolaylığı
- Fırsat Eşitliği
- Veri Kalitesi
- Bilgi Asimetrisinin Önlenmesi

Tüketici Yönetim Sistemi (TYS)

TYS Portal – E-Devlet Projesi'nde Madde-30/C uyarınca "EPİAŞ Serbest Tüketici Portalı" geliştirilmiş ve 2017 yılı Ocak ayında devreye alınmıştır. Son tüketiciler portalde tüketim noktalarına ilişkin bilgilerini, endeks ve ek tüketim kayıtlarını, serbest tüketici talep süreçlerinde tedarikçiler tarafından kaydedilen talep bilgilerini görüntüleyebilmektedir. Portal kullanıcı doğrulaması e-Devlet üzerinden yapılmakta ayrıca e-Devlet hizmetler listesinden de ilgili portala erişim sağlanmaktadır.

Tüketici Yönetim Sistemi (TYS) I.Faz'ı Temmuz 2017'de devreye alınmıştır. Mevcut serbest tüketici tedarikçi değişimi ve yeni serbest tüketici kaydı talepleri sadece ölçüm noktasının PYS'de yer alan fiziksel bilgileri üzerinden yürütülmekteydi. Ölçüm noktalarına ait abone bilgilerinin de sisteme dâhil edilmesi ile birlikte, mevcut Ölçüm Noktası talep ve Tedarikçi Değişimi süreci, abone bilgilerini içerecek şekilde geliştirilerek ölçüm noktası-abonelik eşleşmesi yapılacak şekilde geliştirilmiştir.

EPİAŞ Akademinin Kurulması ve İnsan Kaynakları Yönetimi Faaliyetleri

Şirketimizin gelecek dönemlerde ihtiyaç duyacağı insan kaynağının bugünden yetiştirilmesi, mevcut çalışanlarımızın yetkinlik gelişiminin sürekli kılınması, bireysel gelişimin yanında Şirket vizyon ve stratejileri doğrultusunda organizasyonel gelişimin de sağlanması amacıyla, EPİAŞ bünyesinde gerçekleştirilecek tüm eğitim/gelişim faaliyetlerini tek bir çatı altında toplayacak ve yönetecek olan EPİAŞ Akademi'nin 2018 yılında faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır. EPİAŞ Akademi, Şirket çalışanlarına yönelik eğitim faaliyetlerinin yanı sıra sektördeki insan kaynağının da geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla, enerji şirketlerindeki ve diğer ilgili kurum ve kuruluşlardaki çalışanlara yönelik olarak eğitim faaliyetleri, seminerler ve sempozyumlar da düzenleyebilecektir. EPİAŞ Akademinin 2018 yılındaki ilk faaliyetlerinden birisi, Şirketimizin yazılım departmanında görev alma potansiyeli taşıyan yeni mezun bilgisayar mühendislerine yönelik bir işbaşı eğitim programı hazırlayarak, adayların yazılım geliştirme alanında üç aylık teknik eğitim ve pratik uygulama sürecine alınması olacaktır.

Diğer taraftan, mevcut çalışanlarımızın Şirketteki kariyerlerinin hem Şirketin ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılayacak hem de çalışanların sahip oldukları niteliklerin en uygun biçimde kullanılmasını sağlayacak şekilde planlanmasını ve yönetilmesini

sağlamak amacıyla modern yaklaşımlara ve Şirket ihtiyaçlarına uygun bir kariyer yönetimi uygulamasının 2018 yılında devreye alınması planlanmaktadır. Kariyer yönetimi uygulamaları kapsamında, Şirket faaliyetlerinin bireylerden bağımsız olarak kesintisiz ve sorunsuz olarak yürütülebilmesini sağlamak amacıyla kritik pozisyonlarda gelecek dönemlerde görev alabilecek çalışanların kariyer ve gelişim planlarını düzenleyen bir yedekleme sistemi de yer alacaktır. Şirketimizde yüksek kurumsal performansın elde edilmesini sağlamak üzere, çalışanların iş sonuçlarına katkılarının ve başarı düzeylerinin ölçülmesi amacıyla uygulanacak performans yönetim sisteminin de 2018 yılında yürürlüğe konulması planlanmaktadır.

Çevresel Piyasalar

2017 yılında Europex Genel Kurulunda yapılan seçimlerde, aday olduğumuz "Çevresel Piyasalar Çalışma Grubu" için Şirketimizin Strateji Geliştirme Direktörlüğü'nde görev yapan Mevzuat Yönetmeni Derya Erbay Çalışma Grubu Başkanlığına seçilerek, 2018-2019 dönemi için Başkanlık görevini üstlenmiştir. Europex Çevresel Piyasalar Çalışma Grubu Başkanlığı faaliyetleri için yürütülen çalışmalar ile yenilenebilir enerji kaynaklarının desteklenmesinde piyasa tabanlı yöntemlerin uygulanabilirliğinin incelenmesi ve yol haritasının belirlenmesi amacıyla EPİAŞ bünyesinde oluşturulan Çevresel Piyasalar Çalışma Grubu çalışmaları koordineli olarak devam etmektedir. Bu kapsamda Yeşil Sertifika, Beyaz Sertifika ve Emisyon Ticareti Sistemleri çalışılarak yenilenebilir enerji politika hedeflerine ulaşılmasındaki etkileşimleri incelenmektedir.

Yeşil Sertifika: 2009/28/EC sayılı Direktifte yer alan 'Elektrik enerjisi üretim kaynağının ifşa edilmesi zorunluluğu' ilkesine istinaden, Türkiye'de yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrik enerjisinin kaynağının belirlenmesine esas teşkil edecek gönüllü Yeşil Sertifika Sistemi kurulmasına ilişkin taslak çalışmalar tamamlanmıştır. 2016-2020 EPİAŞ Stratejik Planı kapsamında belirlenen yol haritası çerçevesinde, 2018 yılında gerçekleştirilecek altyapı çalışmalarından önce, 2017 yılında farkındalığın artırılması ve paydaşların belirlenmesi amaçlarıyla çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, TAIEX AB Uzman Projesi kapsamında Yeşil Sertifika Ticaret Sistemi Çalıştayı düzenlenmiş, Dünya Bankası tarafından desteklenen Karbon Piyasalarına Hazırlık Projesi kapsamındaki Piyasa Temelli Emisyon Azaltım Mekanizmalarının Türkiye'ye Uygunluğunun Değerlendirilmesi Bileşeni Kapanış Konferans'ında ise gönüllü Yeşil Sertifika Sistemi'ne ilişkin yürütülen çalışmalar aktarılarak politika yapıcılar, kurumlar ve sektör dernekleri arasında farkındalık artırılmıştır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü tarafından tertiplenen Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Sertifikaları Çalıştayı'nda gerçekleştirilen sunum ve yuvarlak masa oturumlarında elektrik piyasası katılımcılarında gönüllülük esasına dayalı Yeşil Sertifika sistemi tanıtılarak; mevzuatların düzenlenmesi, sistem tasarımı, kurumsal yapı ve ticaret kurallarına ilişkin hususlarda ilgili katılımcılarla fikir alışverişinde bulunulmuştur. 2018 yılında kurgulanan altyapı çalışmaları kapsamında sektördeki ilgili paydaşlar ile koordinasyonun çalışma grubu formatında sürdürülmesi ve bu çerçevede toplantı ve çalıştaylara devam edilmesi planlanmıştır.

Beyaz Sertifika: Enerji verimliliğinin piyasa tabanlı bir yaklaşım ile sağlanmasını amaçlayan Beyaz Sertifika Sisteminin; yenilenebilir enerji kaynaklarının desteklenmesi ve diğer politika araçları ile etkileşimi çalışılmaktadır. 02/01/2018 tarihli ve 30289 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı (2017-2023) kapsamında tanımlanan eylemlerin başlatılması hususunda da ilgili paydaşlarla çalışma ve toplantılar yürütülmektedir.

Emisyon Ticareti: EPİAŞ'ın, piyasa işletim faaliyetleri kapsamında kurulacak olası emisyon piyasasının işletilmesi sorumluluğu doğrultusunda Emisyon Ticaret Sistemine ilişkin çalışmalar başlatılmıştır. İlgili çalışmalar Emisyon Ticaret Sistemi hakkında bilgi birikimi oluşturulması, uluslararası örneklerin ve tecrübelerin incelenmesi ile sürdürülmektedir. Dünya Bankası tarafından desteklenen Karbon Piyasalarına Hazırlık Ortaklığı Programı'na katılarak kurumsal kapasite gelişimi sağlanmakla beraber emisyon tahsisat ihalelerinin gerçekleştirildiği Avrupa Enerji Borsası sistemleri incelenmektedir.

Finansal Durum

EPİAŞ'ın 2016 ve 2017 yıllarına ilişkin Elektrik Piyasası İşlemeleri dâhil bilanço ve gelir tabloları özet olarak aşağıda yer verilmiştir.

Özet Bilanço (TL)	31.12.2016	31.12.2017
Dönen Varlıklar	2.491.303.905	1.574.354.384
Duran Varlıklar	25.746.950	39.144.633
Aktif Toplamı	**2.517.050.855**	**1.613.499.017**
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.425.944.888	1.487.925.707
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0
Özkaynaklar	91.105.967	125.573.310
Pasif Toplamı	**2.517.050.855**	**1.613.499.017**

Özet Gelir Tablosu (TL)	2016	2017
Net Satışlar	32.976.405.394	41.168.719.116
Brüt Satış Karı veya Zararı	65.067.622	69.455.711
Esas Faaliyet Karı	36.509.891	36.318.325
Olağan Kar veya Zarar	42.210.063	47.023.713
Dönem Karı veya Zararı	42.048.972	47.088.329
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	6.805.086	7.377.100
Net Dönem Karı	**35.243.886**	**39.711.229**

EPİAŞ elektrik piyasasında işlem gerçekleştiren satıcılara karşı alıcı ve alıcılara karşı satıcı rolü üstlenmektedir. Bu bağlamda mali tablolar elektrik piyasası işlemlerinden kaynaklı tutarları da içermektedir. Bu işlemler bilançonun aktif - pasifinde ve gelir tablosunun borç - alacak tarafında eşit olarak yer almaktadır. EPİAŞ'ın gerçek mali durumunun ortaya konulması için piyasa işlemlerine ilişkin tutarlardan arındırılarak oluşturulan 2016-2017 yılı özet mali tabloları aşağıda sunulmuştur.

Özet Bilanço (TL)	31.12.2016	31.12.2017
Dönen Varlıklar	73.810.714	105.857.637
Duran Varlıklar	25.746.950	39.144.633
Aktif Toplamı	**99.557.672**	**145.002.270**
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	8.451.705	19.428.960
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0
Özkaynaklar	91.105.967	125.573.310
Pasif Toplamı	**99.557.672**	**145.002.270**

Özet Gelir Tablosu (TL)	2016	2017
Net Satışlar	82.690.552	83.983.867
Brüt Satış Karı veya Zararı	65.067.622	69.455.711
Esas Faaliyet Karı	36.509.891	36.318.325
Olağan Kar veya Zarar	42.210.063	47.023.713
Dönem Karı veya Zararı	42.048.972	47.088.329
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	6.805.086	7.377.100
Net Dönem Karı	**35.243.886**	**39.711.229**

Piyasa işlemlerine ilişkin tutarlar elimine edilerek hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan finansal yapı oranlarımız aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Finansal Yapı Oranları	2016	2017
Kaldıraç Oranı (Kısa ve Uzun Vadeli YK / Aktif Toplamı)	0,08	0,13
Öz Kaynak / Varlık (Aktif) Toplamı Oranı	0,92	0,87
Öz Kaynak / Yabancı Kaynaklar Oranı	10,78	6,46
Karlılık Oranları		
Net Kar / Öz Kaynak Oranı	0,39	0,32
Esas Faaliyet Karı / Net Satış Hasılatı Oranı	0,44	0,43
Likidite Oranları		
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	8,73	5,45
Nakit Oranı (Hazır Değerler + Menkul Kıy. / K.V. Borçlar)	7,55	5,06

Finansal Yapı Oranları

Kaldıraç Oranı (Kısa ve Uzun Vadeli YK / Aktif Toplamı): Varlıkların ne kadarının yabancı kaynaklarla finanse edildiğini ifade eden bu oranın 0,5'den aşağı olması makul karşılanmaktadır. 0,5'den yüksek olması durumunda işletmenin riskli finanse edildiğine işaret olup bu oran 2017 yıl sonu EPİAŞ için 0,13 olarak hesaplanmıştır. Böylece aktifin kısmen kısa vadeli yabancı kaynaklar ile finanse edildiği ve bu oranın Şirket için oldukça iyi seviyede olduğu değerlendirilmektedir.

Öz Kaynaklar / Varlık (Aktif) Toplamı Oran: İşletme kaynaklarının yüzde kaçının işletmenin sahipleri tarafından sağlandığını gösteren bu oranın yüksek olması tercih edilir. 2017 yıl sonu itibarıyla bu oran 0,87'dir. Bu durum EPİAŞ'ın sermayesinin güçlü olduğu ve hemen hemen aktif yapının finansmanının özkaynaklardan karşılanabildiğini göstermektedir.

Öz kaynaklar / Yabancı Kaynaklar Oranı: Finansal bağımsızlığı gösteren bu oranın 1'den büyük olması arzu edilir. EPİAŞ'ın uzun vadeli yabancı kaynağı bulunmamaktadır. Şirketimiz faaliyetlerini ağırlıklı olarak özkaynak ve kısmen de kısa vadeli yabancı kaynaklar ile finanse etmektedir. Şirketimiz özkaynaklarının yabancı kaynaklara oranı 2017 yıl sonu itibarıyla 6,46 değerine ulaşmıştır.

Karlılık Oranları

Net Kar / Öz Kaynak Oranı: Şirketin öz sermayesi ile net kârı arasında ilişkiyi ortaya koyan bu oran 2017 yıl sonu itibarıyla 0,32 olarak gerçekleşmiştir. EPİAŞ'ın öz sermaye verimliliğinin tatmin edici düzeyde olduğu değerlendirilmektedir.

Esas Faaliyet Karı / Net Satış Hasılatı Oranı (Elektrik piyasası işlemlerinden arındırılmış ancak piyasa işletim ücreti dahil net hasılat tutarı dikkate alınarak hesaplanmıştır): Bir işletmenin esas faaliyetinden ne ölçüde karlı olduğunu gösteren bu oranın yüksek olması işletmenin lehinedir. Faaliyet kârı oranı ile işletmenin faaliyet giderleri karşılandıktan sonra eriştiği kârlılık değerlendirilir. 2017 yıl sonu itibarıyla bu oran 0,43 olarak neticelenmiş olup esas faaliyet karından elde edilen nakdin yarısından fazlası şirket faaliyet giderleri için kullanılmıştır.

Likidite Oranları

Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar): Fiyat yükselişleri ve dönen varlıkların değer kaybetmesi ihtimalleri dikkate alınarak cari oranın 2 olması genel kabul görmüştür. Bu oranın bundan biraz küçük olması net çalışma sermayesinin yetersiz olduğunu gösterir. 2017 yıl sonu itibarıyla cari oranı 5,45 olarak gerçekleşmiştir. Bu durum dönen varlıkların kısa vadeli yabancı kaynakları rahatlıkla finanse edebileceğini göstermektedir.

Nakit Oranı (Hazır Değerler + Menkul Kıy./K.V. Borçlar): İşletmenin stoklarının satılmadığı, alacaklarını da tahsil edilmediği varsayımı altında kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü gösterir. Nakit oranı, işletmenin elindeki mevcut hazır değerlerin kısa vadeli borçları ne ölçüde karşıladığını ölçer. Sektörden sektöre farklılık göstermekle birlikte oranın 0,2'nin üzerinde olması gerektiği genel kabul görmüştür. EPİAŞ'ın nakit oranı 2017 yıl sonu itibarıyla 5,06 olarak gerçekleşmiş olup şirketin hazır değerlerinin kısa vadeli borçlarını karşılayabildiğini göstermektedir.

Şirketimiz Enerji Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği çerçevesinde gerek alınan teminatlar gerekse tahsil edilemeyen alacak tutarlarının diğer piyasa katılımcılarından tahsil edilmesi nedeniyle alacak tahsilatı riski bulunmamaktadır. Ayrıca avanslar için de aynı durum söz konusu olduğundan şirketin alacak ve stok devir hızı rasyoları şirket için önem arz etmemektedir.

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. 31.12.2017 Tarihli Bilançosu (TL)

AKTİF (Varlıklar)	31.12.2016	31.12.2017
I-DÖNEN VARLIKLAR	**2.491.303.905**	**1.574.354.384**
A-HAZIR DEĞER	**80.357.991**	**124.364.391**
1-Kasa	0	0
2-Banka	**80.357.991**	**124.364.391**
a-Takasbank	16.578.916	26.060.302
b-Diğer Bankalar	63.779.075	98.304.089
B-MENKUL KIYMET		
C-TİCARİ ALACAKLAR	**74**	**3.319.082**
1-Piyasa Faaliyetlerinden Doğan Ticari Alacaklar	74	3.318.143
2-Diğer Ticari Alacaklar	0	939
3-Verilen Depozito ve Teminatlar	0	0
D-DİĞER ALACAKLAR	**21.494**	**39.130**
E-STOKLAR	**2.400.915.762**	**1.439.118.659**
1-Piyasa Faaliyetleriyle İlgili Verilen Sipariş Avansları	2.400.914.201	1.439.118.303
2-Diğer Sipariş Avanslar	1.562	356
F-YILLARA YAYGIN İNŞ. ONARIM MAALİYETİ		
G-GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAH.	**10.004.141**	**7.187.454**
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	**4.442**	**325.669**
II-DURAN VARLIKLAR	**25.746.950**	**39.144.633**
A-TİCARİ ALACAKLAR	25.950	25.950
B-DİĞER ALACAKLAR		
C-MALİ DURAN VARLIKLAR		
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR	**8.502.613**	**8.656.214**
1-Demirbaşlar	13.136.497	17.056.823
2-Birikmiş Amortismanlar (-)	4.633.884	8.400.608
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	**16.867.043**	**28.543.010**
1-Haklar	16.299.288	18.206.125
2-Araştırma Geliştirme Giderleri	1.806.665	12.188.270
3-Özel Maliyetler	277.269	463.623
4-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.231.962	2.724.479
5-Birikmiş Amortismanlar (-)	2.748.140	5.039.486
6-Verilen Avanslar	0	0
F-ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR	0	0
G-GELECEK YILLARA AİT GİDER VE GELİR TAH.	**351.344**	**1.919.459**
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR		
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	**2.517.050.855**	**1.613.499.017**

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. 31.12.2017 Tarihli Bilançosu (TL)

PASİF (Kaynaklar)	31.12.2016	31.12.2017
III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**2.425.944.888**	**1.487.925.707**
A-MALİ BORÇLAR	0	0
B-TİCARİ BORÇLAR	**35.400.526**	**38.543.531**
1-Piyasa Faaliyetlerinden Oluşan Ticari Borçlar	33.163.723	29.301.553
2-Diğer Ticari Borçlar	2.236.803	9.241.978
3- Senetli Borçlar	0	0
C-DİĞER BORÇLAR	**1.977.681**	**4.205.579**
D-ALINAN AVANSLAR	**2.384.329.460**	**1.439.121.830**
1-Piyasa Faaliyetleri için Alınan Sipariş Avansları	2.384.329.460	1.439.118.290
2-Diğer Alınan Sipariş Avansları	0	3.540
E-YILLARA YAYGIN İNŞ. ONARIM HAKEDİŞLERİ		
F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	**4.237.081**	**3.586.209**
G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	**0**	**0**
H-GELECEK AYLARA AİT GELİR VE GİDER TAH.	**140**	**2.468.559**
I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**0**	**0**
IV-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**0**	**0**
A-MALİ BORÇLAR		
B-TİCARİ BORÇLAR		
C-DİĞER BORÇLAR		
D-ALINAN AVANSLAR		
E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		
F-GELECEK YILLARA AİT GELİR VE GİDER TAH.		
G-DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
V-ÖZKAYNAKLAR	**91.105.967**	**125.573.310**
A-ÖDENMİŞ SERMAYE	61.572.770	61.572.770
B-SERMAYE YEDEKLERİ	615.397	615.397
C-KAR YEDEKLERİ	0	23.689.520
D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	0	0
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	6.326.086	15.606
F-DÖNEM KARI (ZARARI)	35.243.886	39.711.229
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	**2.517.050.855**	**1.613.499.017**

31.12.2016 tarihi itibarıyla bilanço toplam aktif ve pasifleri 2.517.050.855 TL iken bu tutar 31.12.2017 tarihli bilançoda 1.613.499.017 TL'ye düşmüştür. Bu değişimin ana sebebinin Elektrik piyasası işlemlerine ilişkin verilen sipariş avansı ile alınan sipariş avansındaki düşüşten kaynaklanmaktadır. Şöyle ki; 2016 yılı Aralık ayında doğal gaz krizine bağlı olarak Gün Öncesi piyasası piyasa takas fiyatında ve Gün İçi piyasası ağırlıklı ortalama fiyatında dramatik olarak artışa neden olmuştur. Piyasalarda gerçekleşen işlem tutarlarının yükselmesine ve dolayısıyla avans işlemlerinin takip edildiği hesaplarda önemli bir artışa neden olmuştur. Bu durum 2016 yılı bilanço aktif ve pasif toplamlarının 2017 yılı bilanço aktif ve pasif toplamlarına göre yüksek olmasına sebep olmuştur.

Bilançonun aktifinde yer alan;

• Hazır Değerlerde bulunan 124.364.391 TL'nin 98.304.089 TL'si şirketin banka hesaplarındaki tutarlardan oluşmakta, kalan 26.060.302 TL'si piyasa işlemlerine ilişkin Takasbank bakiyesidir. Diğer bankalarda yer alan nakdin 96.106.327 TL'si vadeli mevduat ve 2.197.762 TL'si ise ertesi gün yapılacak ödemelerde kullanılmak üzere vadesiz mevduat hesaplarında tutulmaktadır.

• Ticari Alacaklarda yer alan 3.319.082 TL'nin 3.318.143 TL'si elektrik piyasa işlemlerinin bakiyesinden oluşmaktadır. Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği 132. Maddesi; Piyasa nezdinde gerçekleşen avans ve dengesizlik işlemleri faturalandırılırken uzlaştırmaya konu dönem temel alınarak yapılır. Ancak dönemin sonunda yapılan işlemlere ait ödemelerin hafta sonuna denk gelmesi ile bu ödemeler bir sonraki ayın başında yapılmakta ve tahsilatın yapıldığı gün kayıt altına alınmaktadır. Bunun bir sonucu olarak, uzlaştırmada hesaplanan alacak tutarı bir sonraki ay tahsil edilmektedir. Diğer ticari alacaklar hesabında yer alan 939 TL satın alma sözleşmeleri damga vergisi yansıtma faturalarından kaynaklanmaktadır.

• Diğer Alacaklarda bulunan 39.130 TL Aralık 2017 ayına ilişkin asgari geçim indirimi alacağından kaynaklanmaktadır.

• Stoklarda bulunan 1.439.118.659 TL'nin 1.439.118.303 TL'si Aralık 2017 ayı içerisinde yapılan Gün İçi ve Gün Öncesi Piyasasındaki işlemlerin karşılığı olarak piyasa katılımcılarına verilen sipariş avansından, 356 TL tutar ise işletme harcamaları için verilen sipariş avansından oluşmaktadır.

• Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkuklarındaki toplam 7.187.454 TL tutarın; 6.873.006 TL'si 2017 yılı Aralık ayı için tahakkuk ettirilen piyasa işletim ücretidir. 2017 Aralık uzlaştırmasının 2018 yılı Ocak ayında yapılmasından dolayı muhasebenin dönemsellik ilkesi gereği gelir tahakkuku yapılmaktadır. Kalan 314.448 TL ise henüz vadesi gelmemiş vadeli mevduatın kısıt faiz tahakkukudur.

• Diğer Dönen Varlıklarda bulunan 325.669 TL tutarın 316.085 TL'si devreden KDV'den ve 9.583 TL'si personele verilen iş avanslarından oluşmaktadır.

• Ticari Alacaklarda yer alan 25.950 TL Borsa İstanbul A.Ş'ye verilen kira teminatıdır

• Maddi Duran Varlıklar 17.056.823 TL'dir, bu varlıklar için ayrılan birikmiş amortisman tutarı 8.400.608 TL olup net aktif değeri 8.656.214 TL'dir.

• Maddi Olmayan Duran Varlıklar 33.582.496 TL'dir, bu varlıklar için ayrılan birikmiş amortisman tutarı 5.039.486 TL olup net aktif değeri 28.543.010 TL'dir.

• Gelecek Yıllara Ait Gider Ve Gelir Tahakkukunda yer alan 1.919.459 TL; sigorta, abonelikler, bilişim bakım onarım, lisans yenileme vb. giderlerinden oluşmaktadır.

Bilançonun pasifinde yer alan;

• Ticari Borçlar 38.543.531 TL olup bu tutarın 29.301.553 TL'si henüz vadesi gelmeyen elektrik piyasası borçlarından oluşmaktadır. Diğer Ticari Borçlar hesabında yer alan 9.241.978 TL ise şirketin faaliyetlerinde kullanılmak üzere oluşan ve vadesi henüz gelmemiş olan borçlardır.

• Diğer Borçlarda yer alan 4.205.579 TL tutar personele ödenecek ücretler, primler, sair masraflar ile kazanılan davalara ilişkin avukatlık vekâlet ücretlerinden oluşmaktadır.

• Alınan Sipariş Avansları 1.439.121.830 TL'nin 1.439.118.290 TL tutarı, Aralık ayı içerisinde yapılan elektrik piyasası işlemler karşılığı piyasa katılımcılardan alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır. 3.540 TL ise diğer avans işlemlerinden oluşmaktadır.

• Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülüklerde yer alan 3.586.209 TL tutar, 4. Dönem kurum geçici vergi, 2017 Aralık ayına ait gelir vergisi, damga vergisi, katma değer vergisi, tevkifat nedeniyle ödenen vergi ve 2017 Kasım ve Aralık ayları sigorta prim tahakkuklarından kaynaklanmaktadır.

• Gelecek Aylara Ait Gelir ve Gider Tahakkukunda bulunan 2.468.559 TL'nin 2.403.420 TL'si 2017 döneminde gerekli şartları taşımadığı halde YEKDEM'den faydalandığı tespit edilen piyasa katılımcısına YEKDEM Yönetmeliğinin 27. Maddesi uyarınca cezalı tahsil edilen ve 2018 yılı Ocak ayında diğer piyasa katılımcılarına ödenecek olan tutardır. 64.900 TL tutar ise hakkında iflas kararı verilen bir piyasa katılımcısının tarafımıza düzenlemesi gereken faturayı bilanço tarihi itibarıyla düzenlememiş olmasından kaynaklanmaktadır.

• Özkaynak toplamı 2017 yılında oluşan kar sonrası 125.573.310 TL'ye yükselmiştir.

Gelir Tablosu: EPİAŞ'ın elektrik piyasası işlemleri dahil 01.01.2017 - 31.12.2017 dönemi gelir tablosu aşağıdaki gibidir.

	Önceki Dönem	Cari Dönem
A- BRÜT SATIŞLAR	**32.984.421.028**	**41.177.175.006**
1- Yurtiçi Satışlar	32.983.231.131	41.175.818.487
a-Piyasa İşletim Faaliyetinden Doğan Gelirler	32.901.730.476	41.093.191.140
b-Piyasa İşletim Ücret Gelirleri	81.272.155	82.476.041
c- Yurt İçi Diğer Gelirler	228.500	151.306
2- Diğer Gelirler	1.189.897	1.356.520
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**8.015.634**	**8.455.890**
a-Satıştan İadeler	699.157	0
b-Diğer İndirimler	7.316.476	8.455.890
NET SATIŞLAR	**32.976.405.394**	**41.168.719.116**
C- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	**32.911.337.773**	**41.099.263.405**
a-Piyasa İşletim Faaliyetinden Doğan Maliyetler	32.893.728.297	41.084.613.295
b-Diğer Hizmet Maliyeti	17.609.475	14.650.110
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	**65.067.622**	**69.455.711**
D- FAALİYET GİDERLERİ (-)	28.557.731	33.137.386
FAALİYET KÂRI / ZARARI	**36.509.891**	**36.318.325**
E- DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	12.092.255	14.223.308
F- DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	6.392.083	3.517.919
G- FİNANSMAN GİDERLERİ(-)	0	0
OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	**42.210.063**	**47.023.713**
H- OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	58.707	65.554
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	219.797	938
DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	**42.048.972**	**47.088.329**
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER KARŞILIĞI (-)	6.805.086	7.377.100
DÖNEM NET KARI / ZARARI	**35.243.886**	**39.711.229**

Gelir tablosunda yer alan;

• Yurtiçi Satışların; 41.177.175.006 TL'si piyasa işletim faaliyetinden doğan gelir, 82.476.041 TL'si piyasa işletim ücreti, 15.306 TL'si ise GÖP eğitimi gelirleridir. Bu tutar 2016 yılı ile kıyaslandığında 2017 yılında megawatt cinsinden işlem hacminin ve birim elektrik fiyatlarının artışı sebebiyle yurtiçi satışlarda artış meydana gelmiştir.

• Diğer Gelirde yer alan 1.356.520 TL 6111 ve 5510 sayılı kanunlar kapsamındaki indirim teşvikleri ile yemek çeklerine ilişkin iskonto gelirlerinden oluşmaktadır.

• Satış İndirimlerindeki 8.455.890 TL (mükerrer geliri önlemek için) ödenmeyen alacak payı indirimidir. 2016 yılına kıyasla 2017 yılında ödenmeyen alacaklardaki artış bu tutarın artmasına neden olmuştur. Satışların Maliyetinin 41.084.613.295 TL'si piyasa işlem faaliyeti ile ilgili gider olup 14.650.110 TL'si ise genel yönetim kapsamında olmayan personel gideridir.

• Faaliyet Giderinde yer alan 33.137.386 TL; genel yönetim kapsamındaki personel, yönetim kurulu ve komite ücretleri, bakım onarım, taşeron, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler, amortismanlar, kiralamalar, aidat, mahkeme harçları, özel iletişim vergisi ve sair diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

• Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlardaki 14.223.308 TL'nin 10.204.973 TL'si faiz, 3.990.373 TL'si (En son Ocak 2017 tarihinde yapılan swaplı mevduat işlemlerine ilişkin kur değerleme karı) kambiyo karıdır, 27.961 TL'si ise icra tahsilatlarıdır.

• Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlarında yer alan 3.517.919 TL (En son Ocak 2017 tarihinde yapılan swaplı mevduat işlemlerine ilişkin) kur değerleme zararıdır.

• Olağandışı Gelir ve Karlarda yer alan 65.554 TL'nin ağırlıklı kısmı yemek çekleri iskonto gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

• Olağan Dışı Gider ve Zararlarda yer alan 938 TL olumsuz yuvarlama farklarından kaynaklanmaktadır.

Sonuç olarak, Şirketimizin 31.12.2017 tarihli bilançosunda görüldüğü üzere varlıklar toplamı 1.613.499.017 TL'dir. Elektrik piyasası işlemlerinden kaynaklı tutarlar hariç olmak üzere varlıklar toplamı 145.002.270 TL'dir ve bu tutar büyük ölçüde özkaynaklar ile karşılanmaktadır. Şirketimiz 2017 yılı 47.088.329 TL vergi öncesi kar elde etmiştir. Yıl sonu itibarıyla özkaynak tutarı 125.573.310 TL'ye ulaşmıştır.

2015 yılında 61.572.770 TL sermaye ile kurulan EPİAŞ'ın özkaynaklar toplamı, 2016 ve 2017 yılı faaliyetlerinden elde ettiği net kârlar ile 2016 yılında 91.105.967 TL ve 2017 yılında 125.573.310 TL'ye yükselmiştir. Dolayısıyla EPİAŞ'ın sermayesinin karşılıksız kalması ve borca batık olma durumu söz konusu değildir.

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi 31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

VARLIKLAR	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	98.659.350	63.820.522
Ticari alacaklar	6.873.946	6.772.044
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*1.123.002*	*1.128.229*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*5.750.944*	*5.643.815*
Diğer alacaklar	39.131	21.495
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*39.131*	*21.495*
Peşin ödenmiş giderler	1.520.469	3.211.257
Diğer dönen varlıklar	316.086	0
Toplam Dönen Varlıklar	**107.408.982**	**73.825.318**
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar	25.950	25.950
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*25.950*	*25.950*
Maddi duran varlıklar	10.902.800	9.420.972
Maddi olmayan duran varlıklar	20.088.878	8.716.375
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	*20.088.878*	*8.716.375*
Peşin ödenmiş giderler	408.929	351.344
Ertelenmiş vergi varlığı	1.832.410	1.799.667
Toplam Duran Varlıklar	**33.258.967**	**20.314.308**
Toplam Varlıklar	**140.667.949**	**94.139.626**

KAYNAKLAR	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli yükümlülükler		
Ticari borçlar	11.627.668	2.256.739
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*560.012*	*16.301*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*11.067.656*	*2.240.438*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	5.266.035	2.763.019
Diğer borçlar	102.752	49.096
- İlişkili taraflara diğer borçlar	*40.805*	*45.635*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*61.947*	*3.461*
Dönem karı vergi yükümlülüğü	466.189	951.341
Kısa vadeli karşılıklar	1.846.882	1.439.833
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	*1.131.212*	*1.059.065*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*715.670*	*380.768*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.966.314	2.431.502
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**21.275.840**	**9.891.530**
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli karşılıklar	505.212	340.797
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*505.212*	*340.797*
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**505.212**	**340.797**
Toplam Yükümlülükler	**21.781.052**	**10.232.327**

ÖZKAYNAKLAR	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	61.572.770	61.572.770
Diğer yedekler	615.397	615.397
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.662.415	0
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	14.812.831	(8.881.995)
Dönem net kârı	40.223.484	30.601.127
Toplam Özkaynaklar	**118.886.897**	**83.907.299**
Toplam Özkaynaklar ve Yükümlülükler	**140.667.949**	**94.139.626**

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(**Para Birimi:** Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	2017	2016
Kar veya zarar kısmı		
Hasılat	82.476.041	81.272.154
Satışların maliyeti (-)	(14.792.504)	(18.366.428)
Brüt Kar	**67.683.537**	**62.905.726**
Genel yönetim giderleri (-)	(23.592.673)	(30.485.372)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(8.755.057)	(1.442.901)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	11.682.323	2.335.497
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(276.065)	(191.264)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	**46.742.065**	**33.121.686**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	74	0
Yatırım faaliyetlerinden (giderler)	0	(145.893)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	**46.742.139**	**46.742.139**
Finansman gelirleri	825.702	4.847.350
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	**47.567.841**	**37.823.143**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri)	**(7.344.357)**	**(7.222.016)**
Dönem vergi gideri	(7.377.100)	(6.805.086)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	32.743	(416.930)
Dönem Karı / (Zararı)	**40.223.484**	**30.601.127**
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	**0**	**0**
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	**40.223.484**	**30.601.127**

Şirketimizde TTK ve Maliye Bakanlığınca yayınlanmış olan Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ve diğer vergi mevzuatı kapsamında muhasebe kayıtları tutulmakta ve raporlanmaktadır. Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında finansal raporlar oluşturulmuştur. TDHP (Tek Düzen Hesap Planı) ve TMS (Türkiye Muhasebe Standartları) değerleme hükümleri arasında özellikle; ayrılan karşılıklar, amortisman uygulamaları ve hesaplama farklılıkları nedeniyle bilanço kârı her iki tabloda farklı hesaplanmaktadır.

Şirketimizin 01/01/2017 - 31/12/2017 döneminde TMS'ye göre hazırlanan Kar/Zarar Tablosunda net kar 40.223.484 TL iken 2017 yılı karı VUK'a göre hazırlanan Gelir Tablosunda 39.711.229 TL'dir. VUK'a göre hazırlanan Gelir Tablosu ve TMS hükümlerine göre oluşturulan Kar/Zarar Tablosu arasındaki farklılıkların,

- İzin karşılık giderleri
- Kıdem karşılık giderleri
- Dava karşılık giderleri
- Amortisman giderleri
- Vadeli mevduat gelirleri
- Araştırma harcamalarının giderleştirilmesi
- Ertelenmiş vergi

Ve sair hususlardaki her iki standardın değerleme ve hesaplama farklılıklarından kaynaklandığı görülmektedir.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

23.02.2016 tarihinde onaylanarak yürürlüğe giren Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. Risk Yönetim Politikası Yönerge'sinin 9 uncu maddesinin ikinci fıkrasında yer alan "Her iki ayda bir risk durumunu değerlendiren, varsa tehlikelere işaret eden ve çareleri gösteren bir risk raporu hazırlanır ve Komite'ye sunulur" hükmü gereğince; 2017 yılı faaliyet döneminde Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından 6 (altı) adet Risk Raporu hazırlanarak Riskin Erken Saptanması Komitesine sunulmuştur.

EPİAŞ Risk Raporu, Şirketimizin bütün birimlerinin risklerini kapsayacak şekilde hazırlanmaktadır. Risk Raporu'na birimlerin risk değerlendirmelerinin yanı sıra; Şirketin olası finansal, piyasa, bilgi güvenliği risklerinin takibine yönelik dönemsel istatistiki veriler, yürütülen projeler, iş sürekliliği çalışmaları ve rapor döneminde gerçekleşen operasyonel vakalar da dâhil edilmektedir. Bunun yanı sıra, Risk Raporu'nun sürekli iyileştirilmesi ve geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü koordinasyonunda hazırlanan EPİAŞ İş Sürekliliği Politikası 22.01.2017 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından, EPİAŞ İş Sürekliliği Planı ve ekleri ise, 20.10.2017 tarihinde Genel Müdür tarafından onaylanarak yürürlüğe konulmuştur. Ayrıca, kritik iş süreçleri iş birimleri ile beraber belirlenmiş olup, bu süreçlere ait faaliyetlerin kesintiye uğraması/çalışmaması durumunda, en kısa zamanda, en az kayıp ile kritik süreçlerin sürekliliğini tekrar sağlamaya yönelik olarak kurtarma senaryoları hazırlanmıştır. EPİAŞ İş Sürekliliği Politikası'nda yer alan "yılda en az 1 (bir) defa olağanüstü durum tatbikatı gerçekleştirilir." hükmü gereğince; 27.09.2017 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'de bulunan EPİAŞ Olağanüstü Durum Operasyon Merkezi'nde (ODOM) Şirketimizin kritik süreçleri başarı ile test edilmiştir. Tatbikata ilişkin 2017 Olağanüstü Durum Tatbikatı Risk Raporu hazırlanarak Üst Yönetim ile paylaşılmıştır.

Bunun yanı sıra; ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standartlarına uygunluğun sağlanması ve ilgili belgelerin alınması süreçlerine destek sağlanmıştır. Bunlara ek olarak, Şirketimiz iş sürekliliği konusunda 2016-2020 yılı Stratejik Planı'nda, uluslararası normlara uygun güçlü bir kurumsal yapıya ulaşmak amacıyla, ulusal ve uluslararası standartlara uygun bir yönetişim modeli kurmak ve geliştirmek için, 2019 yılında ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi'nin tesis edilmesi planlanmaktadır.

Diğer Hususlar

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirketimizin 22 Mart 2016 tarihinde yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, EPİAŞ Yönetim Kurulu Üyelerine, Kamu İktisadi Teşebbüsleri Yönetim Kurulu Üyeleri için belirlenen aylık net ücretin iki katı ücret ödenmesine ve Şirket personeline ödenen sayıda ve zamanlarda net aylık ücretleri tutarında ikramiye verilmesine, söz konusu ödemelerin Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin başkanları ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili için %10, Yönetim Kurulu Başkanı için %25 oranında artırılmasına, ayrıca, Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket yöneticilerine tanınan aylık ücret dışındaki sair sosyal ve mali haklardan yararlandırılmalarına ve bu ödemelerden doğacak her türlü vergi ve kesintilerin Şirket tarafından karşılanmasına karar verilmiştir.

Üst düzey yönetici olarak tanımlanan Genel Müdür, Direktörler ve Hukuk Müşavirine ödenecek ücret, ikramiye ve sosyal yardımlar Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

2017 yılında EPİAŞ Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür, Direktörler ve Hukuk Müşavirine huzur hakkı, ücret ve ikramiye, harcırah ve sosyal yardım olarak net 2.173.696,28 TL ödeme yapılmıştır.

Bağış

2017 Hesap dönemi içerisinde ayni bağış bulunmamaktadır. İstanbul Sebahattin Zaim Üniversitesi'ne 15.000 (on beş bin) TL nakdi bağış yapılmıştır.

Kâr Payı Dağıtımı

Kar dağıtımında herhangi bir imtiyaz yoktur. 2016 yılı ve izleyen yıllara ilişkin olarak kar dağıtımı; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, vergi düzenlemeleri ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin kar dağıtımı ile ilgili 15. Maddesinde yer alan "Net dönem karından; (a) ödenmiş sermayenin beşte birini buluncaya kadar %5 kanuni yedek akçe ayrılır, (b)kalandan ödenmiş sermayenin %5'i (yüzde beşi) nispetinde birinci kar payı ayrılır. (c)Ayırmalardan sonra kalan kar kısmen veya tamamen dağıtılır veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılabilir" hüküm çerçevesinde yapılabilmektedir.

Şirketimizin 24.03.2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında 5.243.886,00 TL kar dağıtımına karar verilmiştir. Alınan karara istinaden Yönetim Kurulu 18.05.2017 tarihi itibarıyla kar dağıtımının gerçekleştirilmesi kararı almıştır. Alınan karar çerçevesinde hissedarların kar payları hesaplarına ödenmiştir

Yönetim Kurulunun 04.03.2017 tarihli 2017/3 Nolu Toplantısının 9 Nolu Kararıyla önerdiği ve Şirketimizin 24.03.2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar sonucunda 5.243.886,00 TL kar dağıtımına karar verilmiştir. 2017 yılında aşağıdaki tabloda yer aldığı şekliyle kar dağıtımı yapılmıştır.

Pay Sahibinin Adı	Pay Oranı	Kar Payı Tutarı
A Grubu	30,00	1.573.165,80 TL
B Grubu	30,00	1.573.165,80 TL
C Grubu	40,00	2.097.554,40 TL
Toplam	**100,00**	**5.243.886,00 TL**

KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Görüş

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in finansal durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 21 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra işletmede meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun Şirket'in finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member of KPMG International Cooperative

Ruşen Fikret Selamet, SMMM
Sorumlu Denetçi
2 Mart 2018
İstanbul, Türkiye

SÖZLÜK

APEX (Association of Power Exchanges – Enerji Borsaları Birliği): Küresel boyutta faaliyet gösteren, rekabetçi elektrik piyasalarını geliştirmek üzere Dünyanın önde gelen enerji borsalarının, düzenleyici otoritelerin, sistem ve piyasa operatörlerinin oluşturduğu bir birliktir. EPİAŞ, 13 Eylül 2016 tarihinde bu birliğe üye olmuştur.

Blok Teklif: Gün Öncesi Piyasasında, bir sonraki teslim gününün birden fazla ardışık saati için geçerli, kapsadığı zaman dilimi için ortalama fiyat ve miktar bilgilerini içeren aktif elektrik enerjisi alış/satış tekliflerini ifade eder.

Borsa İstanbul (BİST): 30 Aralık 2012 tarihinde 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Borsa İstanbul'un başlıca amacı ve faaliyet konusu; "Kanun hükümleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, sermaye piyasası araçlarının, kambiyo ve kıymetli madenler ile kıymetli taşların ve Sermaye Piyasası Kurulunca uygun görülen diğer sözleşmelerin, belgelerin ve kıymetlerin serbest rekabet şartları altında kolay ve güvenli bir şekilde, şeffaf, etkin rekabetçi, dürüst ve istikrarlı bir ortamda alınıp satılabilmesini sağlamak, bunlara ilişkin alım satım emirlerini sonuçlandıracak şekilde bir araya getirmek veya bu emirlerin bir araya gelmesini kolaylaştırmak ve oluşan fiyatları tespit ve ilan etmek üzere piyasalar, pazarlar, platformlar ve sistemler ile teşkilatlanmış diğer pazar yerleri oluşturmak, kurmak ve geliştirmek, bunları ve başka borsaları veyahut borsaların piyasalarını yönetmek ve/veya işletmek ve ana sözleşmesinde yazılı olan diğer işlerdir. EPİAŞ' ın %30' luk hissedarı olan Borsa İstanbul enerji piyasaları için Baz ve Yük Elektrik Vadeli İşlem Sözleşmeleri sunar.

Boru Hatları İle Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ): T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olan BOTAŞ, 7/7871 Sayılı Kararnameye istinaden 15.08.1974 tarihinde kurulmuştur. Özel hukuk hükümlerine göre kurulmuş, anonim şirket statüsünde bir Kamu İktisadi Teşebbüsüdür. BOTAŞ, boru hatları ile petrol taşımacılığının yanı sıra doğal gaz taşımacılığı, dağıtımı, ithalatı, depolanması, pazarlanması, ticareti ve ihracatı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Dengeleme Güç Piyasası (DGP): Arz ve talebin gerçek zamanlı olarak dengelenmesi amacına hizmet etmek üzere, 15 dakika içerisinde gerçekleştirilebilen çıkış gücü değişimi ile elde edilen yedek kapasitenin Sistem İşletmecisi tarafından alış-satışının gerçekleştiği ve Sistem İşletmecisi tarafından işletilen organize toptan elektrik piyasasıdır.

EIC: ENTSO-E (Avrupa Elektrik İletim Sistemi İşleticileri Ağı) tarafından usul ve esasları belirlenip kuruluşun resmi internet sitesinde duyurulan ve ENTSO-E'ya bağlı tüm ülkelerde kullanılan, enerji tanımlama kodlama sistemini ifade eder. Enerji Tanımlama Kodu (EIC) piyasa katılımcılarından belirli kriterlerdeki İletim Sistemi ekipmanlarına kadar geniş bir yelpazede verilebilmektedir. Yapısı itibarıyla tekil bir koddur ve verildiği teşekkül özgüdür. 17 Mayıs 2016 tarihinde EPİAŞ yerel kod sağlayıcısı olarak tescil edilmiştir.

Emre Amade Kapasite (EAK): Bir elektrik üretim santralinin birim zamanda Sistem İşletmecisine sunabileceği azami aktif güç kapasitesidir.

Enerji İşleri Genel Müdürlüğü (EİGM): Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın Merkez Teşkilatına bağlı Genel Müdürlüklerinden biridir. EİGM; Enerji kaynaklarının ve tesislerinin envanterini tutmak, Türkiye'nin her türlü enerji ihtiyacını karşılamak için gerekli planlamaları yapmak, enerji kaynaklarının ve enerjinin plan ve programlara uygun miktar ve evsafta üretilmesini sağlamak, nakli ve dağıtımı için gerekli tedbirleri almak ve aldırtmak ile mükelleftir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK): EPDK, elektrik piyasalarının düzenlenmesi amacıyla 4628 sayılı yasa ile 2001 yılında kurulmuştur. Enerji piyasası tüzel kişilerinin yetkili oldukları faaliyetleri ve bu faaliyetlerden kaynaklanan hak ve yükümlülüklerini tanımlayan Kurul onaylı lisansların verilmesinden, işletme hakkı devri kapsamındaki mevcut sözleşmelerin Kanun hükümlerine göre düzenlenmesinden, piyasa performansının izlenmesinden, performans standartlarının ve dağıtım ve müşteri hizmetleri yönetmeliklerinin oluşturulmasından, tadilinden ve uygulattırılmasından, denetlenmesinden, fiyatlandırma esaslarını tespit etmekten, piyasa ihtiyaçlarını dikkate alarak serbest olmayan tüketicilere yapılan elektrik satışında uygulanacak fiyatlandırma esaslarını tespit etmekten, bu fiyatlarda ihtiyaç duyulacak ayarlamalara ilişkin formülleri uygulamaktan, formüllerin denetlenmesinden ve piyasada kanuna uygun şekilde davranılmasını sağlamaktan sorumlu bağımsız devlet kurumudur.

ENTSO-E (European Network of Transmission System Operators for Electricity – Avrupa Elektrik Şebekesi İletim Sistemi İşleticileri): Organizasyon, kâr amacı gütmeyen bir uluslararası kuruluş olarak ve Avrupa Birliğinin 714/2009 sayılı Sınır Ötesi Elektrik Ticareti Tüzüğünde belirtildiği şekilde, Topluluk düzeyinde iç elektrik piyasasında entegrasyonun tamamlanması, sınır ötesi elektrik ticaretinin iyileştirilmesi, Avrupa elektrik iletim şebekesinin optimal yönetilmesinin, koordineli işletilmesinin ve arz güvenliğinin sağlanmasını teminen tüm İletim Sistemi İşleticileri arasında işbirliğinin sürdürülmesi amacıyla kurulmuş uluslararası kuruluşu ifade eder.

Esnek Teklif: Gün Öncesi Piyasasında, bir sonraki teslim günü için geçerli, belirli bir saat ile ilişkili olmayan, saatlik aktif elektrik enerjisi satışına ilişkin sunmuş oldukları tekliflerini ifade eder.

EUROPEX (Association of European Energy Exchanges – Avrupa Enerji Borsaları Birliği): Avrupa'daki en önemli enerji ve çevresel ürün borsalarını bünyesinde bulunduran, 26 üyeye sahip bir birliktir. EUROPEX, piyasa bilgilerinin paylaşılması, piyasa kurallarının belirlenmesi ve uygulanması, ENTSO-E ve ENTSO-G gibi kurumlarla sağlıklı iletişimin tesisi gibi önemli hususlarda danışmanlık hizmeti sağlamakta ve hedeflere ilişkin yazılı kaynaklar üretip birlik üyelerine sunmaktadır. Başta Avrupa Komisyonu, ACER, ESMA, Avrupa Parlamentosu ve Avrupa Konseyi olmak üzere Avrupa Enerji Piyasalarını etkileyebilecek birçok konuda etkin bir rol üstlenen EUROPEX, "Elektrik Piyasaları", "Gaz Piyasaları", "Finansal Piyasalar, Bütünlük ve Şeffaflık" ve "Çevresel Piyasalar" konularından oluşan dört çalışma grubu ile faaliyetlerine devam etmektedir. 2016 Mayıs ayı içerisinde yapılan EUROPEX genel kurulunda EPİAŞ'ın üyeliği oybirliği ile tescil edildi.

FSRU (Floating Storage Regasification Unit): Yüzer LNG (sıvılaştırılmış doğalgaz) depolama ve yeniden gazlaştırma terminalidir. Yüzer LNG terminali diğer kara LNG terminallerinden farklı bir özelliğe sahiptir. Gemilerle ithal edilen sıvılaştırılmış doğal gazın depolanması ve tekrar gazlaştırma hizmeti, yine gemi formatında terminal iskelesine bağlı olarak hizmet verecek olan "Yüzen Depolama ve Gazlaştırma Ünitesi" (FSRU) tarafından sağlanmaktadır. FSRU depolarında bulunan sıvı formdaki doğalgazı üzerindeki mevcut vaporizer (gazlaştırıcı) üniteleri kullanarak gaz formuna dönüştürme kabiliyetine sahiptir.

Geriye Dönük Düzeltme Kalemi (GDDK): Piyasa katılımcıları tarafından uzlaştırma bildirimlerine ya da faturalara ilişkin Piyasa İşletmecisine yapılan itirazların sonuçlandırılmasını takiben Piyasa İşletmecisi tarafından enerji miktarı ve bedeli hesaplarında yapılan düzeltmedir. Yapılan düzeltme sonucunda, piyasa katılımcısı ya da katılımcılarına yapılması gereken ya da piyasa katılımcısı ya da katılımcılarının yapması gereken ödeme geçmişe dönük düzeltme kalemi olarak yer alır. İlgili kalem, düzeltme yapılan fatura dönemine ilişkin tüm dengesizlik uzlaştırması işlemlerinin yeniden yapılarak, hata düzeltme işleminin tüm katılımcılar üzerindeki etkisi değerlendirilecek şekilde belirlenir.

Gün İçi Piyasası (GİP): Gün içi piyasası kapı kapanış zamanına kadar elektrik enerjisi ticaretinin sürekli olarak yapıldığı organize toptan elektrik piyasasını ifade eder. Gün Öncesi Piyasası'na ek olarak piyasa katılımcılarının üretim/tüketim miktarındaki öngörülemeyen değişimlerden ötürü ortaya çıkan enerji dengesizliklerini fiziksel teslimat saatinden 90 dakika öncesine kadar ticaret yoluyla azaltma imkânın sağlandığı bir organize toptan elektrik piyasasıdır.

Gün İçi Piyasası Ağırlıklı Ortalama Fiyat (AOF): Gün İçi Piyasasında belirli bir saat için gerçekleşen eşleşmeler sonucu ortaya çıkan eşleşme miktarı ve eşleşme fiyatı kullanılarak hesaplanan miktara göre ağırlıklı fiyat ortalamasını ifade eder.

Gün İçi Piyasası Eşleşme Miktarı: Gün İçi Piyasasına sunulan bir alış teklifinin eşit veya daha iyi fiyatlı bir satış teklifiyle veya bir satış teklifinin eşit veya daha iyi fiyatlı bir alış teklifiyle tamamen veya kısmen eşleşerek ticari işlemin gerçekleşmesi sonucu ortaya çıkan miktarı ifade eder.

Gün İçi Piyasası İşlem Hacmi: Gün İçi Piyasasında belirli bir saat için eşleşen enerjinin toplam mali değerini ifade eder.

Gün Öncesi Piyasası (GÖP): Elektrik ticareti yapılan günden bir gün sonra teslim edilecek, uzlaştırma dönemi bazında elektrik enerjisi alış-satış işlemleri için kurulan organize toptan elektrik piyasasını ifade eder. Uzlaştırma dönemi bir saat olup, saatlik oluşan fiyatlar toptan elektrik referans fiyatı olarak kabul edilir.

Gün Öncesi Piyasası İşlem Hacmi: Gün Öncesi Piyasasında belirli bir saat için eşleşen enerjinin toplam mali değerini ifade eder.

İkili Anlaşma: Lisans sahibi tüzel kişiler arasında özel hukuk hükümlerine tabi olarak, elektrik enerjisi alınıp satılmasına dair yapılan ve Kurul onayına tabi olmayan ticari anlaşmaları ifade eder. İkili anlaşma miktarları katılımcılar tarafından EPİAŞ'a bildirilmektedir.

İletim Şebekesi İşleyiş Düzenlemelerine İlişkin Esaslar (ŞİD): İletim hizmetine ilişkin olarak iletim şirketi ile taşıtanlar arasındaki ilişkileri düzenleyen uygulama esaslarını ifade eder. 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu ile bu Kanuna dayanan mevzuat çerçevesinde, eşit taraflar arasında ayrım yapılmadan, ekonomik, verimli ve güvenli işletmecilik ilkelerine uygun olarak, iletim şebekesi yoluyla doğal gaz taşınması ile ilgili tarafların belli hak ve yükümlülüklerini kapsamaktadır.

Kesinleşmiş Günlük Üretim Planı (KGÜP): Bir uzlaştırmaya esas veriş-çekiş biriminin bağlı olduğu dengeden sorumlu tarafın yükümlülüklerine ve gün öncesi dengeleme sonucuna bağlı olarak bir sonraki güne ilişkin gerçekleştirmeyi öngördüğü ve sistem işletmecisine dengeleme güç piyasasının başlangıcında bildirdiği üretim ya da tüketim değerlerini içeren plandır.

SÖZLÜK

LNG (Sıvılaştırılmış Doğal gaz): İşlenmiş doğal gazı içerisindeki kirliliği arındırarak atmosferik basınçta yaklaşık olarak -163 derecede yoğunlaştırılmış doğal gaz. Bir birim/hacim LNG buharlaştırıldığında 600 birim/hacim doğal gaz elde edilir. LNG kokusuz renksiz zehirleyici olmayan bir sıvıdır

Optimizasyon Modeli: Gün Öncesi Piyasası'na teklif edilen fiyat ve miktarları dikkate alarak, günlük toplam fazlanın en yüksek değerini verecek şekilde hesaplayan modeli ifade eder.

Organize Toptan Elektrik Piyasaları: Elektrik enerjisi, kapasitesi veya perakende alış satışının gerçekleştirildiği ve piyasa işletim lisansına sahip merkezî bir aracı tüzel kişilik tarafından organize edilip işletilen gün öncesi piyasası, gün içi piyasası ile sermaye piyasası aracı niteliğindeki standardize edilmiş elektrik sözleşmelerinin ve dayanağı elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi olan türev ürünlerin işlem gördüğü ve Borsa İstanbul Anonim Şirketi tarafından işletilen piyasaları ve Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi tarafından organize edilip işletilen dengeleme güç piyasası ve yan hizmetler piyasası gibi elektrik piyasalarını ifade eder.

Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası (OTSP): Doğal gazın spot işlemlerinin yapılmasına müsaade eden, ilgili mevzuatlar doğrultusunda piyasa işletmecisi tarafından işletilecek piyasayı ifade eder. OTSP' nin 2018 yılı içerisinde EPİAŞ bünyesinde aktif olarak işletilmesi planlanmıştır.

Piyasa İşletim Usul ve Esasları (PUE): Organize toptan doğal gaz satış piyasasının işletilmesine ilişkin usul ve esasları ifade eder. Piyasa İşletmecisi EPİAŞ'ın, sistem işletmecisi BOTAŞ'ın ve piyasa katılımcılarının organize toptan doğalgaz satış piyasasına dair hak ve yükümlülükleri ile organize toptan doğalgaz satış piyasasında gerçekleştirilen işlemler ve iletim sisteminde oluşturdukları dengesizlikler sonucu oluşan alacak ile borçlarının uzlaştırılmasına ve merkezi uzlaştırma kuruluşu tarafından verilecek nakit takas ve teminat yöntemine ilişkin usul ve esasları kapsar.

Piyasa İşletim Ücreti: EPİAŞ'ın piyasa işletim faaliyetleri çerçevesinde tek sunucu statüsünde sağladığı hizmetler kapsamında ihtiyaç duyduğu gelir piyasa katılımcılarından Piyasa İşletim Ücreti olarak karşılanır. EPİAŞ tarafından, piyasa katılımcılarına piyasa işletimi dışında herhangi bir hizmetin satın alınması zorunluluğu getirilemez. Piyasa işletim ücreti; dengeleme sistemine katılmalarından dolayı ve/veya enerji açıkları ve/veya fazlaları nedeniyle, sisteme elektrik enerjisi veren ve/veya sistemden elektrik enerjisi çeken; üretim lisansı sahibi, tedarik lisansı sahibi, OSB üretim lisansı sahibi, dağıtım lisansı sahibi ve iletim lisansı sahibi tüzel kişilerden oluşan piyasa katılımcıları arasında dağıtılır.

Piyasa Katılımcısı: Lisans Yönetmeliği ile tanımlanan lisans türlerinden birine sahip ve EPİAŞ'a kayıtlı tüzel kişileri ifade etmektedir.

Piyasa Takas Fiyatı (PTF): Gün Öncesi Piyasasında belirli bir saat için belirlenen saatlik elektrik enerjisi alış-satış fiyatını ifade eder.

Piyasa Takas Miktarı: Gün Öncesi Piyasasında belirli bir saat için belirlenen saatlik elektrik enerjisi alış-satış miktarını ifade eder

Saatlik Teklif: Gün Öncesi Piyasasında, bir sonraki teslim gününün her saati için, saatlik aktif elektrik enerjisi alış/satış tekliflerini ifade eder.

Serbest Tüketici (ST): Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından belirlenen elektrik enerjisi miktarından daha fazla tüketimi bulunduğu veya iletim sistemine doğrudan bağlı olduğu veya organize sanayi bölgesi tüzel kişiliğini haiz olduğu için tedarikçisini seçme hakkına sahip gerçek veya tüzel kişiyi ifade eder. 2018 yılı itibarıyla serbest tüketici olma limiti 2000 kWh/yıl olarak belirlenmiştir.

Serbest Olmayan Tüketici: Elektrik enerjisi ve/veya kapasite alımlarını sadece, bölgesinde bulunduğu görevli tedarik şirketinden yapabilen gerçek veya tüzel kişiyi ifade eder.

Sistem Marjinal Fiyatı (SMF): Dengeleme güç piyasası kapsamında belirli bir saat için verilen tüm talimatlar dikkate alınarak belirlenen net talimat hacmine tekabül eden Dengeleme Güç Piyasası fiyatını ifade eder.

Spot Piyasa: Spot piyasa bir ürünün alış veya satışının işlem tarihinde belirlenen fiyat üzerinden kısa vadede gerçekleştirildiği ve fiziksel teslimat yükümlülüğü olan piyasadır. Spot piyasalar ikili anlaşmaları tamamlayıcı niteliktedir. Enerji piyasasında EPİAŞ bünyesinde işletilen spot piyasalar, Gün Öncesi Piyasası ve Gün İçi Piyasası olarak ikiye ayrılmıştır

Sürekli Ticaret Platformu (STP): EPİAŞ tarafından kurulan Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasasının elektronik ortamda işletilen ticaret platformunu ifade eder.

Takasbank: Takasbank temel olarak, sahip olduğu 'merkezi takas' ve 'bankacılık' lisansları ile Türk sermaye piyasalarında, üyelerine, takas, merkezi karşı taraf ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Elektrik Piyasası'nda teminat mekanizmasının işletilmesi ve ödemelerin zamanında ve doğru bir şekilde gerçekleştirilerek, piyasadaki nakit akışının sürekli bir şekilde sağlanması amacına yönelik olarak Piyasa İşletmecisi (EPİAŞ) ile piyasa katılımcıları tarafından kullanılan merkezi uzlaştırma bankası olarak Takasbank görevlendirilmiştir.

TANAP: Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı Projesi TANAP'ın amacı, Azerbaycan'ın Hazar Denizi'ndeki Şah Deniz 2 Gaz Sahası ve Hazar Denizi'nin güneyindeki diğer sahalarda üretilen doğal gazın öncelikle Türkiye'ye, ardından Avrupa'ya taşınmasıdır.

Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ): Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen iletim lisansı çerçevesinde elektrik iletim faaliyetlerini yürütmekten sorumlu Sistem İşletmecisidir. TEİAŞ enerji piyasalarında DGP (Dengeleme Güç Piyasası) ve Yan Hizmetler Piyasalarını işletmekten sorumludur. Piyasa işletmecisi olan EPİAŞ'ın %30'luk hissesi TEİAŞ'a aittir

TEİAŞ Piyasa Yönetim Sistemi (TPYS): TEİAŞ tarafından geliştirilen "TEİAŞ Piyasa Yönetim Sistemi (TPYS)"; Emre Amade Kapasite (EAK), Kesinleşmiş Günlük Üretim Planı (KGUP), Dengeleme Güç Piyasası (DGP) teklif işlemleri, Arıza-Bakım bildirimi ve Yan Hizmetler Modülüne ait veri girişlerini içeren ve piyasa katılımcılarının bu hususlarda işlem yapmasına olanak sağlayan yazılım sistemidir

Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt Anonim Şirketi (TETAŞ): Sorumluluğu ve sermayesiyle sınırlı bir Kamu İktisadi Teşekkülü olup, elektrik ticaret ve taahhüt faaliyetlerinde bulunur. TETAŞ, piyasada makul bir fiyattan elektriğin toptan satışını yapabilmek için Yap İşlet, Yap İşlet Devret ve İşletme Hakkı Devri anlaşmalı özel sektör santrallerinden yüksek maliyetli alım yükümlülüklerini karşılamaya yeterli olacak şekilde kamu üretim tesislerinden de elektrik enerjisi satın almaktadır. İkili anlaşma kapsamında Görevli Tedarik Şirketlerine toptan elektrik satışı yapmaktadır.

TYS Tüketici Yönetim Sistemi: Serbest tüketici işlemlerinde kullanılmak üzere 30 Aralık 2016'da devreye alınan Tüketici Yönetim Sistemi (TYS), Enerji Piyasaları İşletme A.Ş (EPİAŞ) sisteminde kayıtlı olan serbest tüketicilere bir portal aracılığı ile endeks verileri, elektrik enerjisine ait tedarik ve talep bilgilerine kolaylıkla ulaşabilme imkânı sunan bir platformdur.

Uzlaştırma: Dengeleme mekanizmasından ve/veya enerji dengesizliğinden doğan alacak ve borç miktarlarının hesaplanması ve ilgili alacak-borç bildirimlerinin hazırlanması işlemlerini ifade eder. Uzlaştırma, gün öncesi piyasası, gün içi piyasası, dengeleme güç piyasası ve enerji dengesizliğinden doğan alacak ve borç miktarlarının hesaplanmasını kapsar. Uzlaştırma işlemleri EPİAŞ tarafından yürütülmektedir

Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası (VİOP): Vadeli İşlemler Opsiyon Piyasası, 21 Aralık 2012 tarihinde kurulmuş Borsa İstanbul bünyesinde işlem gören vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerinin alım satımının gerçekleştiği bir piyasadır. Taraflara sunduğu Baz Yük Elektrik Vadeli İşlem Sözleşmesi ile standartlaştırılmış miktar ve kalitedeki elektriği belirlenen ileri bir tarihte, bugün üzerinde anlaşılan fiyattan alma veya satma yükümlülüğü getirir. Bu piyasada yapılan ticarette fiziksel teslimat yükümlülüğü bulunmamaktadır

Yan Hizmetler: İletim sistemine veya dağıtım sistemine bağlı ilgili tüzel kişilerce sağlanan, iletim veya dağıtım sisteminin güvenilir şekilde işletimini ve elektriğin gerekli kalite koşullarında hizmete sunulmasını sağlamak üzere ilgili yönetmelikte ayrıntılı olarak tanımlanan hizmetleri ifade eder. (Bu hizmetler, Oturan Sistemin Toparlanması, Sıcak Yedek, Reaktif Güç/Kapasite ve Reaktif Enerji, Frekans Kontrolü gibi hizmetleri kapsamaktadır.) Türkiye'de Yan hizmetler piyasası, sistem işletmecisi olan TEİAŞ tarafından işletilmektedir.

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM): Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesine ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik kapsamındaki yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim faaliyeti gösteren üretim lisansı sahibi tüzel kişilerin veya lisanssız üretim yapan tüzel faydalanabileceği fiyatlar, süreler ve bunlara yapılacak ödemelere ilişkin usul ve esasları içeren destekleme mekanizmasını ifade eder. YEKDEM ödemeleri piyasa işletmecisi olan EPİAŞ tarafından yapılmaktadır.

YEKDEM katılımcısı: YEKDEM'e tabi olan her bir lisanslı üretim tesisi veya görevli tedarik şirketlerini ifade eder.

EPİAŞ
" Enerjinin Buluşma Noktası "
ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş.
2016 YILI FAALİYET RAPORU
EXIST
ENERGY EXCHANGE ISTANBUL