

EPIAŞ 10.yıl

1 0 1 0 1 0 1
0 1 0 1 0 1 0
1 0 1 0 1 0 1
0 1 0 1 0 1 0
1 0 1 0 1 0 1
0 1 0 1 0 1 0
1 0 1 0 1 0 1



2024 FAALİYET RAPORU

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş.



EPIAŞ 10.yıl

1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024

2024 FAALİYET RAPORU

Bu faaliyet raporu,
Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nun
27 Şubat 2025 tarihli toplantısında alınan kararla
Genel Kurul'un onayına sunulmuştur.

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş.

04 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

06 GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

08 1. YÖNETİM

1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri 10

1.2. Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler 12

1.3. Direktörler 13

1.4. EPIAŞ 9. Olağan Genel Kurulu ve Olağanüstü Genel Kurul 14

16 2. EPIAŞ GENEL BİLGİLER

2.1. Misyon, Vizyon ve Kurumsal İlkeler 18

2.2. Faaliyet Alanları 19

2.3. 2024 Yılı EPIAŞ Enerji Piyasaları Verileri 20

2.4. Enerji Piyasaları Gelişim Süreci ve EPIAŞ 22

2.5. Ortaklık Yapısı 24

2.6. Organizasyon Şeması 26

2.7. Çalışan Profili 27

28 3. 2024 YILINDA EPIAŞ

3.1. Piyasa Faaliyetleri 30

3.1.1. Elektrik Piyasası 30

3.1.1.1. Spot Elektrik Piyasası 30

3.1.1.1.1. Gün Öncesi Piyasası (GÖP) 30

3.1.1.1.2. Gün İçi Piyasası (GİP) 34

3.1.1.2. Vadeli Elektrik Piyasası (VEP) 37

3.1.1.3. Çevresel Piyasalar 38

3.1.1.4. Uzlaştırma ve Kayıt İşlemleri 42

3.1.2. Doğal Gaz Piyasası 52

3.1.2.1. Spot Doğal Gaz Piyasası 52

3.1.2.2. Uzlaştırma ve Bakiye Sıfırlama Tutarı (BAST) Verileri 57

3.1.3. Şeffaflık Platformu 57

3.2. Strateji 59

3.2.1. Stratejik Planın 2024 Yılı İçin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi 59

3.2.2. Hedefler 59

3.3. Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri 62

3.4. Kurumsal Risk Yönetimi 66

3.5. Kurumsal Kapasiteyi Artırma ve Gelişim Faaliyetleri 67

3.5.1. Değer Odaklı İnsan Kaynakları Yönetimi Faaliyetleri 67

3.5.2. Yönetim Sistemleri 70

3.5.3. İletişim, Organizasyon ve Eğitim Faaliyetleri 71

3.5.4. Yatırım ve Önemli Satın Almalar 78

3.6. Destek Hizmetleri Faaliyetleri 78

3.7. Uluslararası Faaliyetler ve Stratejik İş Birlikleri 79

3.7.1. Uluslararası Ziyaretler ve Stratejik İş Birlikleri 79

3.7.2. EUROPEX Çalışma Grubu 81

3.7.3. APEX Yönetim Kurulu Çalışmaları 81

3.8. Mevzuat Faaliyetleri 82

3.9. Hukuki Faaliyetler 83

84 4. ÜRÜN ve İŞ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

4.1. Piyasaya Yönelik Ürün ve Hizmet Geliştirme Faaliyetleri 86

4.2. Şirket İçi Ürün ve İş Geliştirme Faaliyetleri 88

90 5. İÇ DENETİM ve PİYASA GÖZETİM FAALİYETLERİ

94 6. FİNANSAL DURUM

106 7. RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

107 8. DİĞER HUSUSLAR



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

EPIAŞ'ın yakaladığı bu ivmeyi koruyarak 2025'te de yeni ürün ve hizmetlere ilişkin çalışmaya devam edeceğiz. Bu kapsamda önümüzdeki süreçte EPIAŞ'ın mevcut rolünü genişleterek, ülkemizde kurulacak Emisyon Ticaret Sistemi kapsamında karbon piyasalarının işletim faaliyetini yürütmeyi ve 2025 yılında taşınmayı planladığımız İstanbul Finans Merkezi'nde bir enerji ve emtia borsası haline gelmeyi hedefliyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

İklim değişikliği, pandemi, tedarik zincirinde yaşanan sıkıntılar, yüksek enerji ve emtia fiyatları, artan sermaye maliyetleri, küresel ölçekte hissedilen yüksek enflasyon, bölgemizde gerçekleşen jeopolitik kırılmalar ve bölgesel çatışmalar gibi risklerle dolu bir dönemden geçerken, 2050 yılında dünyanın karbon nötr ekonomisine geçiş sürecini de eş zamanlı olarak yaşıyoruz. Dolayısıyla oldukça zorlu bir enerji dönüşümü süreci ile karşı karşıyayız.

Ülkemizde enerji sektörü 2024 yılı görünümüne baktığımızda, Türkiye'nin toplam kurulu gücü yıl sonu itibarıyla 115 GW'ı geçerken, bu kapasitenin yarısından fazlasını yenilenebilir enerji kaynakları oluşturmaktadır. Bununla birlikte rüzgâr ve güneş enerjisinin 33 GW'a yaklaşan kurulu güç ile toplam kurulu güç içindeki payı %28'i aşmıştır. 2024 yılında aylık ortalama elektrik üretimi 28,62 TWh seviyesinde gerçekleşirken rüzgâr ve güneş enerjisinin bu üretim içerisindeki payı %20 seviyesine gelmiştir. 2020 sonrasında uygulanan yenilenebilir enerji politikaları ve aynı zamanda küresel iklim hedeflerine uyum ve emisyonların azaltılmasına yönelik çalışmaların bir

sonucu olarak yenilenebilir enerjinin kurulu güç ve üretimdeki payının önemli seviyelere geldiğini görüyoruz.

Aynı zamanda ülkemize güvenilir baz yük sağlayacak kaynaklar konusunda çok önemli çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, dünyanın en büyük nükleer enerji santrali şantiyesi durumunda olan Mersin Akkuyu Nükleer Enerji Santrali'nde, ilk reaktörün ilerlemesi %90'ı aşmış bulunmaktadır. Doğal gaz ve petrol üretimi kapsamında, Gabar sahasında günlük üretim 70 bin varile, Sakarya Gaz Sahası'nda ise günlük doğal gaz üretimi 6,8 milyon metreküpe çıkmıştır. Türkiye olarak 50 milyar metreküpü aşan bir tüketimle Avrupa'nın dördüncü büyük doğal gaz piyasasıdır.

Enerji sektöründe yaşanan bu büyük dönüşümün erişilebilir, güvenli ve sürdürülebilir bir şekilde devam etmesi gerekli altyapının tesisi, yenilikçi teknolojiler, yatırım sinyallerinin oluşumu ve kapasite gelişimi ile mümkün olabilecektir. Bu dönüşüm sürecinde Türkiye'nin enerji borsası olarak üstlendiği piyasa işletmecisi rolü ile on yıldır faaliyet gösteren ve enerji piyasalarını etkin, şeffaf ve sürdürülebilir şekilde işletmek ve geliştirmek misyonu ile çalışmalarını gerçekleştiren EPIAŞ, işlettiği piyasalar ve sunduğu hizmetlerle enerji piyasasında kritik rol üstlenmeye devam etmektedir.

EPIAŞ, elektrik ve doğal gaz piyasalarının uluslararası standartlarda işletimi, referans fiyat oluşumu, uzlaştırma gibi operasyonel rollerinin yanı sıra yenilenebilir enerjinin piyasaya entegrasyonu sağlayayan YEKDEM mekanizmasının işletilmesi ve yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla tasarlanan YEK-G Bel-

gesi Sistemi ile ülkemizin yenilenebilir enerji kapasitesinin artmasına katkı sunmaktadır. EPIAŞ aynı zamanda YEK-G Belgelerinin organize bir piyasa aracılığıyla ticaretini ve fiyat oluşumunu mümkün kılan Avrupa'daki ilk piyasa işletmecilerindedir.

Şirketimiz, gerek tecrübeli insan kaynağı, gerekse tamamen yerli kaynaklarla hayata geçirdiği ve işlettiği piyasalarla, ülkemizin enerji alanındaki başarı hikâyelerine katkı sunmaya, piyasalarımızın daha etkin, güvenilir, şeffaf ve adil olması için çalışmalarını sürdürmeye devam edecektir. Bu teknik kapasite, enerji piyasalarının dönüşüm sürecinde Türkiye'nin rekabet gücünü artırmada kritik bir rol oynamaktadır.

EPIAŞ'ın yakaladığı bu ivmeyi koruyarak 2025'te de yeni ürün ve hizmetlere ilişkin çalışmaya devam edeceğiz. Bu kapsamda önümüzdeki süreçte EPIAŞ'ın mevcut rolünü genişleterek, ülkemizde kurulacak Emisyon Ticaret Sistemi kapsamında karbon piyasalarının işletim faaliyetini yürütmeyi ve 2025 yılında taşınmayı planladığımız İstanbul Finans Merkezi'nde bir enerji ve emtia borsası haline gelmeyi hedefliyoruz.

Şirketimiz 2024 yılı çalışmalarının yer aldığı faaliyet raporunu tüm hissedarlarımızın ve paydaşlarımızın bilgisine sunarken, gerçekleştirdiğimiz projelerde ve çalışmalarımızda emeği geçen EPIAŞ'ın tüm çalışanlarına, yeni vizyonumuzla çıktığımız bu yolda başta piyasa katılımcılarımız olmak üzere sektörün gelişimine katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Dr. Zafer DEMİRCAN
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Türkiye'nin enerji piyasalarındaki gücünü ve dinamizmini yansıtan elektrik piyasasının referans fiyatının oluştuğu Gün Öncesi Piyasası'nda 2024 yılında toplam 230,16 TWh ile yıllık bazda tüm zamanların en yüksek eşleşmesi, Temmuz ayında ise 21,11 TWh ile aylık bazda tüm zamanların en yüksek eşleşmesi gerçekleşti. 2024 yılı toplam eşleşme miktarı ile EPIAŞ'ın işlettiği Gün Öncesi Piyasası bir kez daha Avrupa'nın en fazla eşleşme gerçekleşen üçüncü piyasası oldu.

Değerli Paydaşlarımız,

Enerji ve tabii kaynaklar alanında dünyada yaşanan gelişmeler, 2050 yılında dünyanın karbon nötr ekonomisine geçiş süreci ve bu süreçle eş zamanlı olarak yürüyen enerji dönüşümü sürecinde EPIAŞ olarak kilit bir rol oynadığımızın farkındayız. Bu farkındalık doğrultusunda, 2024 yılında mevcut piyasaların işletimi, piyasa katılımcılarımıza sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi ve kurumsal yapıyı güçlendirmeye yönelik çalışmalarımızla birlikte ülkemiz enerji piyasalarının ve Şirketimizin tanıtılmasına yönelik çok sayıda uluslararası görüşmeler gerçekleştirdik. Bu kapsamda enerji piyasalarında dünyadaki diğer piyasa işletmecileri ve önemli kurum/kuruluşlar ile ortak iş birlikleri konusunda çok önemli adımlar attık.

Bu görüşmeler neticesinde EEX (European Energy Exchange) ile Türkiye'de Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında karbon piyasalarının geliştirilmesi ve uygulanması için Mutabakat Belgesi imzaladık. Bununla birlikte Çinli Şangay Petrol ve Doğal Gaz Borsası (SHPGX), Özbekistan Cumhuriyeti Enerji Piyasası Geliştirme ve Düzenleme Kurumu (Energy Market Development and Regulation Agency - EMDRA), Özbek Em-tia Borsası (Uzbek Commodity Exchange - UZEX) ve dünyanın önde gelen karbon kredisi standart belirleyicisi kurumu Verra ile mutabakat belgeleri imzaladık.

EPIAŞ tüm bu gelişmelerle eş zamanlı olarak işlettiği Gün Öncesi ve Gün İçi Spot Elektrik Piyasaları, Vadeli Elektrik Piyasası, YEK-G Sistemi ve Organize YEK-G Piyasası, Spot ve Vadeli Doğal Gaz Piyasaları ile küresel ölçekte referans alınan bir piyasa işletmecisi olma vizyonu ile faaliyetlerine devam etti. Bu faaliyetler çerçevesinde geçtiğimiz yıl içerisinde elektrik piyasasında ticaretin yüzde 55,86'sı ikili anlaşmalarla gerçekleşirken yüzde 42,42'si Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasası'nda, kalan hacim ise Vadeli Elektrik Piyasası ve Dengeleme Güç Piyasası'nda gerçekleşti. Gün Öncesi Piyasası'nda toplam eşleşme miktarı 230,16 TWh, işlem hacmi ise 1.046,80 Milyar TL olurken Gün İçi Piyasası'nda toplam eşleşme miktarı 15,17 TWh, işlem hacmi ise 67,38 Milyar TL olarak gerçekleşti. EPIAŞ tarafından işletilen tüm piyasalarda toplam ciro ise yaklaşık 865 milyar liraya ulaştı. Türkiye'nin enerji piyasalarındaki gücünü ve dinamizmini yansıtan elektrik piyasasının referans fiyatının oluştuğu Gün Öncesi Piyasası'nda 2024 yılında toplam 230,16 TWh ile yıllık bazda tüm zamanların en yüksek eşleşmesi, Temmuz ayında ise 21,11 TWh ile aylık bazda tüm zamanların en yüksek eşleşmesi gerçekleşti. 2024 yılı toplam eşleşme miktarı ile EPIAŞ'ın işlettiği Gün Öncesi Piyasası bir kez daha Avrupa'nın en fazla eşleşme gerçekleşen üçüncü piyasası oldu.

YEK-G belgelerinin organize bir piyasa aracılığıyla ticaretini ve fiyat oluşumunu

mümkün kılan Avrupada'ki ilk piyasa işletmecilerinden olan EPIAŞ, 2024 yılında teknik altyapısını hazırladığımız karbon piyasalarının işletimi ile de ülkemizin net sıfır hedefine katkı sunmaya devam edecek. Rutin piyasa faaliyetlerimize ilave olarak 2024 yılında da uzmanlığımızı farklı alanlara taşıyarak yeni piyasalar ve hizmetler oluşturmaya ve işlettiğimiz piyasaları geliştirmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürdük.

Bu kapsamda, ETS Projesi, Toplayıcılık Faaliyetleri Projesi, Serbest Tüketici Tedarikçi Seçme Platformu Projesi, Piyasa Gözetim Sistemi GİP ve İkili Anlaşmalar Projesi, Spot Doğal Gaz Piyasası 2.0 Projesi, GÖP Optimizasyon İyileştirme Projesi, Kimlik Yönetimi Sistemi Projesi, EPIAŞ İletişim Platformu Faz-2 Projesi, Veri Yönetimi Projesi gibi birçok önemli çalışmayı büyük ölçüde tamamladık.

Genç, dinamik ve enerjik bir şirket olarak faaliyetlerini ilk günden bu yana başarıyla gerçekleştiren EPIAŞ ailesindeki tüm çalışmaya arkadaşlarıma özellikle teşekkür ediyor; 2024 yılında gerçekleştirilen faaliyet, proje ve çalışmalara ilişkin bilgilerin yer aldığı Faaliyet Raporu'nu tüm hissedarlarımız ve paydaşlarımızın bilgisine sunmaktan mutluluk duyuyorum.

Saygılarımla,

Taha Meli ARVAS
Genel Müdür

01 YÖNETİM



1.1. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Dr. Zafer DEMİRCAN
Yönetim Kurulu Başkanı



Taha Meli ARVAS
Yönetim Kurulu Üyesi
(Başkan Vekili)



Yalçın AYDIN
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet ERTÜRK
Yönetim Kurulu Üyesi

ADI SOYADI	ÜNVANI	HİSSE GRUBU	GÖREV SÜRESİ
Dr. Zafer DEMİRCAN	Yönetim Kurulu Başkanı	A	14.08.2023 - Devam Ediyor
Taha Meli ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan Vekili)	A	02.05.2024 - Devam Ediyor
Yalçın AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	B	11.09.2024 - Devam Ediyor
Mehmet ERTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi	C	22.03.2019 - Devam Ediyor
Abdullah TANCAN	Yönetim Kurulu Başkanı	A	22.10.2018 - 22.04.2024
Muhammed Mahmut ER	Yönetim Kurulu Üyesi	B	18.01.2019 - 17.02.2025
Dr. Talat ULUSSEVER	Yönetim Kurulu Üyesi	B	07.10.2020 - 11.09.2024
Mustafa KARAHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	C	12.03.2015 - 24.04.2024
Dr. Faruk BOSTANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız	12.03.2015 - 01.05.2024

1.2. YÖNETİM KURULU'NA BAĞLI KOMİTELER

1.2.1. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), EPIAŞ Esas Sözleşmesi'nin 9'uncu maddesinin yedinci fıkrası, EPIAŞ Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik'in 8'inci ve 10'uncu maddeleri ile RESK Görev ve Çalışma Esasları Hakkında Yönerge'de atfedilen görevler çerçevesinde 6 Kasım 2015 tarihinden itibaren faaliyetlerine devam etmektedir.

2024 yılı faaliyet döneminde Komite; Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür Taha Meli ARVAS ile Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet ERTÜRK ve Muhammed Mahmut ER'den müteşekkil olup Komite Başkanlığı görevini Mehmet ERTÜRK üstlenmiştir. Komitenin sekreteryaya faaliyetleri ise Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yerine getirilmiştir.

2024 yılında hazırlanan toplam 6 adet Risk Raporu Yönetim Kurulu gündemine alınmıştır.

1.2.2. DENETİM VE UYUM KOMİTESİ

Denetim ve Uyum Komitesi (DUK), EPIAŞ Esas Sözleşmesi'nin 9'uncu maddesinin yedinci fıkrası, EPIAŞ Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik'in 8'inci ve 9'uncu maddeleri ile DUK Görev ve Çalışma Esasları Hakkında Yönerge'de düzenlenen görevler çerçevesinde 6 Aralık 2015 tarihinden bu yana faaliyetlerine devam etmektedir.

DUK; Taha Meli ARVAS, Mehmet ERTÜRK ve Yalçın AYDIN'den müteşekkil olup Komite Başkanlığı görevini Taha Meli ARVAS üstlenmiştir. Komitenin sekreteryaya faaliyetleri ise İç Denetim Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

2024 yılında dört kez toplanan DUK'un yıl içinde gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen iç denetim faaliyetleri hakkında bilgi alınarak değerlendirmeler yapılmıştır.
- 2023 yılı bağımsız denetim raporu değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- İç Denetim Müdürlüğü tarafından bağımsız denetim firması seçimine ilişkin yapılan çalışmalar değerlendirilmiş ve Yönetim Kurulu'na firma önerisinde bulunulmuştur.

1.3. DİREKTÖRLER



Meriç Emre AYDIN
Piyasa Operasyonları Direktörü



Derya ERBAY
Strateji Geliştirme Direktörü



Dr. Derya TAŞ EREKE
Finans ve Destek Hizmetleri Direktörü



Dr. Bilal TOPÇU
İç Kontrol ve Risk Yönetimi Direktörü
Hukuk Müşaviri V.



Mehmet UÇANSOY
Bilgi Teknolojileri Direktörü



Mehmet Haluk YILMAZ
Piyasa Gözetim Direktörü

1.4. EPIAŞ 9. OLAĞAN GENEL KURULU VE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL

EPIAŞ 9. OLAĞAN GENEL KURULU

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 19 Nisan 2024 tarihinde, İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden sonra, Şirket'in 61.572.770 TL sermayesine karşılık gelen her biri 1 TL nominal değerinde 61.572.770 adet paydan; 52.773.429 adet payın temsil edildiği ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşme'de öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu tespit edilmiş ve toplantı Yönetim Kurulu Başkanı Abdullah Tancan, Yönetim Kurulu Üyeleri Dr. Zafer Demircan, Muhammed Mahmut Er, Mehmet Ertürk, Mustafa Karahan, Dr. Talat Ulussever ve Dr. Faruk Bostancı ile bağımsız denetçi temsilcisi Mehmet Dölkeleş ve Bakanlık Temsilcisi Yılmaz Akbaş'ın katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir.

Genel Müdür Sayın Taha Meli Arvas tarafından 2023 yılı faaliyetlerine ilişkin bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bilanço ve Gelir Tablosu oy birliği ile kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri şirketin 2023 yılı hesap ve faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Başkanı olarak Dr. Zafer Demircan seçilmiştir.

Son olarak Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim ve Uyum Komitesi'nin görüşü de dikkate alınarak Yönetim Kurulunun 19.01.2024 tarihli kararı ile Şirketimizin 2024 yılındaki finansal raporlarının denetlenmesi ile ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.



EPIAŞ OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULU

EPIAŞ Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 11 Eylül 2024 tarihinde EPIAŞ binasında gerçekleşmiştir.

Şirketin Esas Sözleşmesinin 3, 6, 7 ve 13'üncü maddelerinin tadil edilmesine ilişkin gündem maddesi oylamaya sunulmuş ve katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir. Bu kapsamda;

- Şirket Esas Sözleşmesinin Amaç ve Konu başlıklı 3 numaralı maddesine ek hüküm konulmuştur.
- Şirket Esas Sözleşmesinin Sermaye başlıklı 6 numaralı maddesine yapılan değişiklik ile Şirket'in sermayesi, her biri 1 TL'den 0,50 TL itibari değer olacak şekilde 270.000.000 adet paydan 540.000.000 adet paya bölünmüştür.
- Şirket Esas Sözleşmesinin Pay Senetlerinin Devrinde başlıklı 7 numaralı maddesinde değişiklik yapılmıştır.
- Şirket Esas Sözleşmesinin 13 numaralı maddesine, Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılıma ilişkin fıkra eklenmiştir.

Ayrıca Şirket ortaklarımız tarafından verilen öneriler doğrultusunda, Yönetim Kurulu üye atamalarına katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

EPIAŞ Olağanüstü Genel Kurulu, diğer gündem maddelerinin görüşülmesi ve onaylanması ile sona ermiştir.





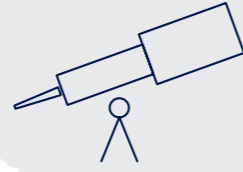
02 EPIAŞ
GENEL BİLGİLER

2.1. MİSYON, VİZYON VE KURUMSAL İLKELER



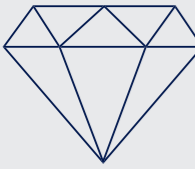
MİSYON

Enerji piyasalarını etkin, şeffaf, sürdürülebilir bir şekilde işletmek ve geliştirmek.



VİZYON

Enerji piyasalarında küresel ölçekte referans alınan bir enerji borsası olmak.



KURUMSAL İLKELER



ADİL YAKLAŞIM



GÜVENİLİRLİK



ŞEFFAFLIK



MÜŞTERİ ODAKLILIK



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



KATILIMCILIK



YENİLİKÇİLİK



ÇALIŞANLARA SAYGI



SOSYAL SORUMLULUK

2.2. FAALİYET ALANLARI



Organize Toptan Spot Elektrik Gün Öncesi (GÖP) ve Gün İçi (GİP) Piyasaları İşlemleri



Vadeli Elektrik Piyasası (VEP) İşlemleri



Organize Toptan Spot Doğal Gaz Piyasası (SGP) İşlemleri



Vadeli Doğal Gaz Piyasası (VGP) İşlemleri



Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti (YEK-G) Sistemi ve Organize YEK-G Piyasası İşlemleri



Spot Elektrik Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasaları, Dengeleme Güç Piyasası, Vadeli Elektrik Piyasası ve YEK-G Piyasası'nın Uzlaştırılması ve Mali İşlemleri



Spot Doğal Gaz Piyasası ve Vadeli Doğal Gaz Piyasası'nın Uzlaştırılması ve Mali İşlemleri



Yan Hizmetler Piyasası'nın Uzlaştırılması



Faturalandırma İşlemleri



Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'nın (YEKDEM) İşletilmesi



Serbest Tüketici Tedarikçi Değişirme Süreçlerinin Yönetilmesi



Serbest Tüketici Portalinin Yönetimi

2.3. 2024 YILI EPIAŞ ENERJİ PİYASALARI VERİLERİ

2.3.1. ELEKTRİK PİYASASI VERİLERİ

EPIAŞ Kayıtlı Piyasa Katılımcısı **1.565** Adet

■ GÖP

Ortalama PTF
2.235,52 TL/MWh

Eşleşme Miktarı
230,16 TWh

İşlem Hacmi
1.046,80 Milyar TL

■ GİP

Eşleşme Miktarı
15,17 TWh

İşlem Hacmi
67,38 Milyar TL

■ VEP

Eşleşme Miktarı
23,23 GWh

İşlem Hacmi
142,87 Milyon TL

YEK.G

Eşleşme Miktarı
4,15 TWh

İşlem Hacmi
11,60 Milyon TL

İhraç Miktarı
26,05 TWh

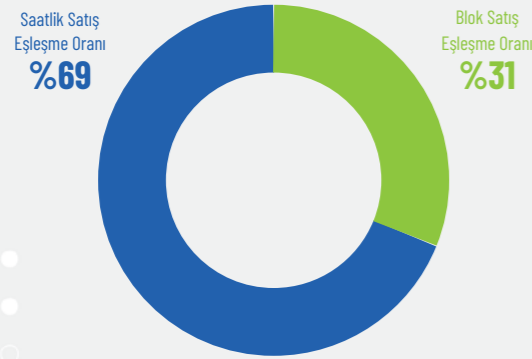
İkili Anlaşma Miktarı
309,68 GWh

İtfa Miktarı
4.899,45 GWh

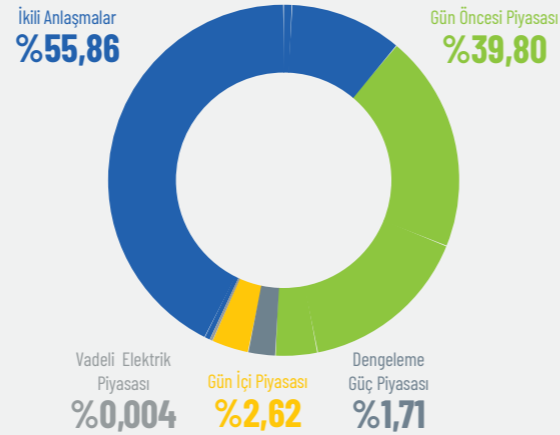
YEKTOB **240** Milyar TL

Serbest Tüketici Limiti **950** kWh

Saatlik-Blok Satış Eşleşme Oranları



Piyasa-Miktar Dağılımı:



2.3.2. DOĞAL GAZ PİYASASI VERİLERİ

SGP Kayıtlı Katılımcı Sayısı **45** Adet

■ SGP

Yıllık Toplam Teklif Sayısı
29.858 Adet

Ortalama Günlük Referans Fiyatı
11.156,34 TL/1000 Sm³

En Yüksek Günlük Referans Fiyatı
12.890,00 TL/1000 Sm³

Yıllık Toplam Eşleşme Miktarı
378,5 Milyon Sm³

Günlük Ortalama Teklif Sayısı
81,6 Adet

En Düşük Günlük Referans Fiyatı
8.223,42 TL/1000 Sm³

Yıllık Toplam Eşleşme Tutarı
4,174 Milyar TL

* Piyasa-miktar dağılımında Vadeli Elektrik Piyasası oranı sadece 2024 yılına ait kontratlardaki eşleşmeleri kapsamaktadır.

** İşlem hacimleri alış-satış tutarlarının toplamını içermektedir.

2.4. ENERJİ PİYASALARI GELİŞİM SÜRECİ VE EPIAŞ

2001

- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) kuruldu.
- 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu yayımlandı.
- 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu yayımlandı.

2004

- Geçici Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği yayımlandı.

2006

- Dengeleme Güç Piyasası Mekanizması 1. Aşama devreye girdi.
- TEİAŞ bünyesinde Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi (PMUM) kuruldu.
- Dengesizliklerin gece, gündüz ve puant periyotlarında uzlaştırılmasına başlandı.

2009

- Gün Öncesi Planlama Mekanizması devreye alındı.
- Saatlik fiyatlandırma ve uzlaştırma başladı.

2011

- Gün Öncesi Piyasası Mekanizması devreye alındı.
- Teminat ve Avans Ödeme Mekanizması devreye alındı.
- YEKDEM devreye alındı.

2013

- 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile EPIAŞ'ın kurulması hükmüne bağlandı.

2015

- 18 MART**
- EPIAŞ, 6446 Elektrik Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve özel hukuk hükümlerine tabi olarak kuruldu.

1 TEMMUZ

- Gün İçi Piyasası (GİP) açıldı.

1 EYLÜL

- EPIAŞ, Piyasa İşletim Lisansı aldı.
- Piyasa faaliyetleri PMUM'dan EPIAŞ'a devrolundu.

2016

- 14 MART**
- Şeffaflık Platformu, katılımcıların ve kamuoyunun kullanımına sunuldu.

1 HAZİRAN

- Yeni Gün Öncesi Piyasası (GÖP) yazılımı devreye alındı.

30 ARALIK

- Serbest Tüketici Portalı kullanıma sunuldu.

2017

- 31 MART**
- Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası (OTSP) Yönetmeliği yayımlandı.

2018

1 EYLÜL

- Spot Doğal Gaz Piyasası (SGP) açıldı

31 EKİM

- EPIAŞ mobil uygulaması kullanıma sunuldu.

2019

30 OCAK

- Vadeli Elektrik Piyasası'nın (VEP) EPIAŞ tarafından işletilmesine izin veren kanun değişikliği yayımlandı.

2020

1 HAZİRAN

- Doğal Gaz Piyasası haftalık ürünler işleme açıldı.

2021

1 HAZİRAN

- Vadeli Elektrik Piyasası (VEP) açıldı.
- Yenilenebilir Enerji Kaynak Garantisi (YEK-G) Sistemi açıldı.

1 EKİM

- Vadeli Doğal Gaz Piyasası (VGP) açıldı.

2022

18 EKİM

- Enerji Piyasaları Yönetim Sistemi (EPYS) uygulamasının ilk modülü olan Elektrik Piyasası Uzlaştırma Modülü devreye alındı.

2023

26 EYLÜL

- Enerji Piyasası Yönetim Sistemi (EPYS) Kayıt, Serbest Tüketici ve Teminat Modülleri devreye alındı.

4 ARALIK

- Şeffaflık Platformu 2.0 katılımcıların ve kamuoyunun kullanımına sunuldu.

15 ARALIK

- YEK-G Şarj İstasyonları Projesi tamamlandı.

31 ARALIK

- Gün İçi Piyasası (GİP) 2.0 devreye alındı.

2024

14 KASIM

- Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Projesi 1. Faz tamamlandı.

2.5. ORTAKLIK YAPISI

EPIAŞ'ın ödenmiş sermayesi 270.000.000 TL'dir. Şirket sermayesi, her biri 50 kuruş itibari değerde 540.000.000 adet paya bölünmüş, sermayeyi temsil eden bu payların 162.000.000 adedi (A), 162.000.000 adedi (B) ve 216.000.000 adedi (C) Grubu olmak üzere 3 gruba ayrılmıştır.

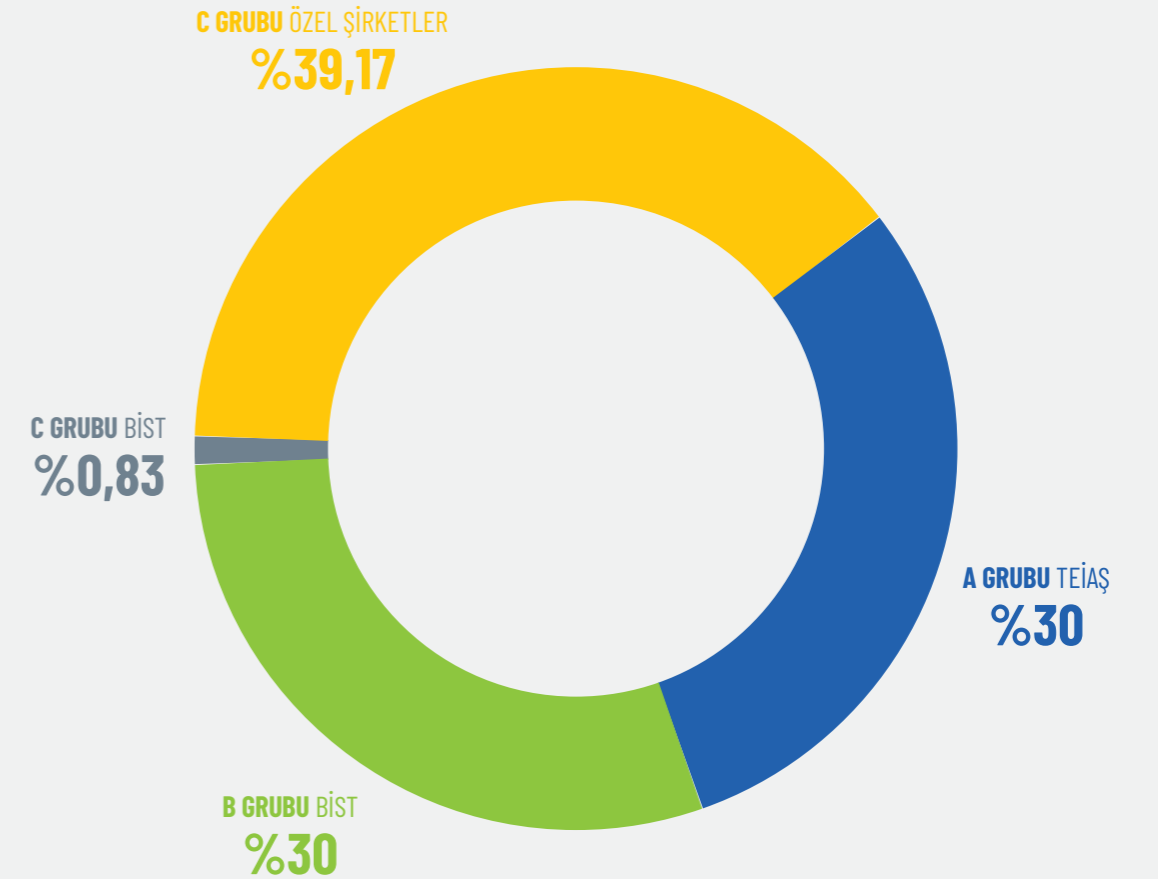
Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

ORTAKLAR	GRUBU	PAY ADEDİ	PAY TUTARI (TL)	ORANI (%)
Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ)	A	162.000.000,00	81.000.000,00	30,00
Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)	B	162.000.000,00	81.000.000,00	30,00
Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)	C	4.486.700,84	2.243.350,42	0,83
Özel Şirketler	C	211.513.299,16	105.756.649,58	39,17
TOPLAM		540.000.000,00	270.000.000,00	100,00

EPIAŞ'ın iktisap ettiği kendi payı ve doğrudan veya dolaylı olarak iştiraki bulunmamaktadır. Toplam hisselerimizin %30'una tekabül eden A grubu paylar TEİAŞ'a ait olup bu paylara ilişkin olarak EPIAŞ Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesinin birinci fıkrası "(A) grubu payların %50'si (yüzde elli) mevzuat hükümlerine uygun olmak kaydıyla, Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi'nin ayrışması sonrası ulusal doğalgaz iletim sistemini işletecek olan tüzel kişiliğe devrolunur." hükmü gereği ileri bir tarihte doğal gaz piyasasına ilişkin sürdürülen çalışmalara bağlı olarak (A) grubu paylarının yarısı BOTAŞ'a devredilecektir. Toplam hisselerimizin %30'una tekabül eden B grubu paylar Borsa İstanbul A.Ş.'ye aittir.

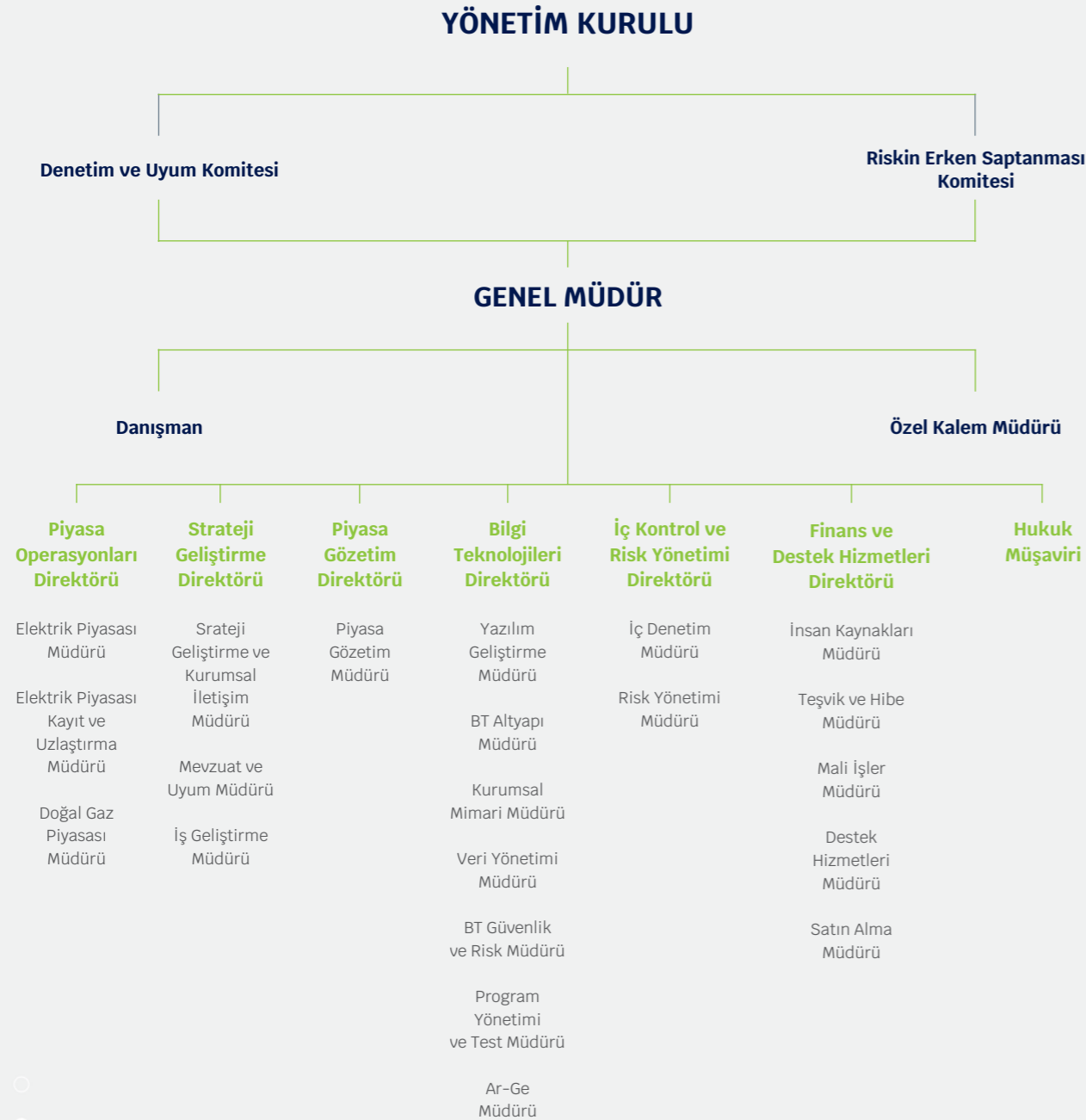
EPIAŞ'ın toplam paylarının %40'ını oluşturan (C) grubu payların sahipleri ile ilgili olarak; EPIAŞ Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesinin üçüncü fıkrasında; "(C) grubu paylar yalnızca elektrik piyasasında tedarik lisansı veya kapsamındaki üretim tesisi işletmeye geçmiş üretim lisansı sahibi tüzel kişiler; doğal gaz piyasasında toptan satış, ithalat, ihracat lisansı sahibi tüzel kişiler veya perakende satışını gerçekleştiren lisans sahibi tüzel kişiler ile Borsa İstanbul A.Ş. arasında devir olunabilir" hükmü yer almaktadır. Bu kapsamda, Şirketimiz C Grubu paylarının %39,17'si bahsi geçen lisans sahibi şirketlere ait olup kalan %0,83'ü ise Borsa İstanbul A.Ş.'ye aittir.

EPIAŞ'ın 2024 yılı itibarıyla kâr payında veya oy hakkında imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.



2.6. ORGANİZASYON ŞEMASI

EPIAŞ'ın organizasyon yapısı, EPIAŞ Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan EPIAŞ Organizasyon Yönergesi ile düzenlenmiş olup, 2024 yıl sonu itibarıyla EPIAŞ'ın organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.



2.7. ÇALIŞAN PROFİLİ

EPIAŞ, kurumsal stratejilerini ve hedeflerini gerçekleştirme doğrultusunda, faaliyet alanındaki sorumlulukları etkin bir şekilde yerine getirebilmek için gerekli yetkinliklere sahip, üstün nitelikli insan kaynağına sahiptir. Şirketimiz ihtiyaç duyduğu insan kaynağını, EPIAŞ Organizasyon Yönergesi ile belirlenen norm kadro çerçevesinde, 4857 sayılı İş Kanunu ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 4/a maddesi kapsamında istihdam etmektedir.

Kurumsal amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesinde oluşan iş yüküne bağlı olarak, optimum sayıda istihdamın sağlanması amacıyla iş gücü planlama çalışmaları etkin ve verimli bir şekilde yürütülmektedir. 2024 yılı itibarıyla, iş başı yapan 31 yeni çalışanla insan kaynağını daha da güçlendiren EPIAŞ, 2024 yıl sonu itibarıyla toplam 258 yetkin ve kalifiye çalışan kadrosu ile faaliyetlerine devam etmektedir.

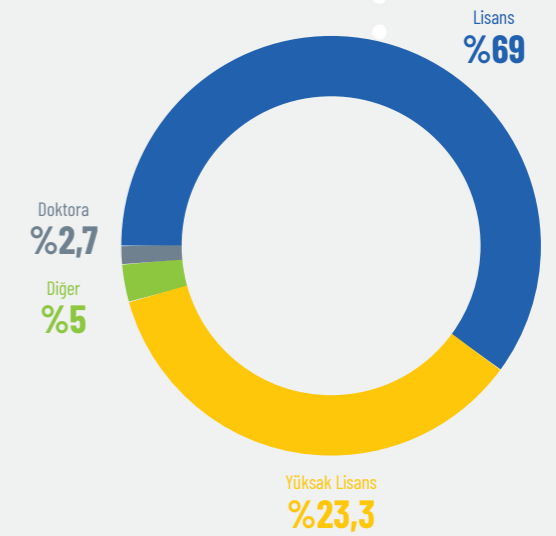
2024 yıl sonu itibarıyla;

■ EPIAŞ çalışanlarının %69'u lisans, %23,3'ü yüksek lisans ve %2,7'si ise doktora mezunudur. Bu veriler ışığında, Şirketimiz çalışanlarının %95'i lisans ve üzeri düzeyde eğitim almış, yüksek öğrenimle donanmış profesyonellerden oluşmaktadır.

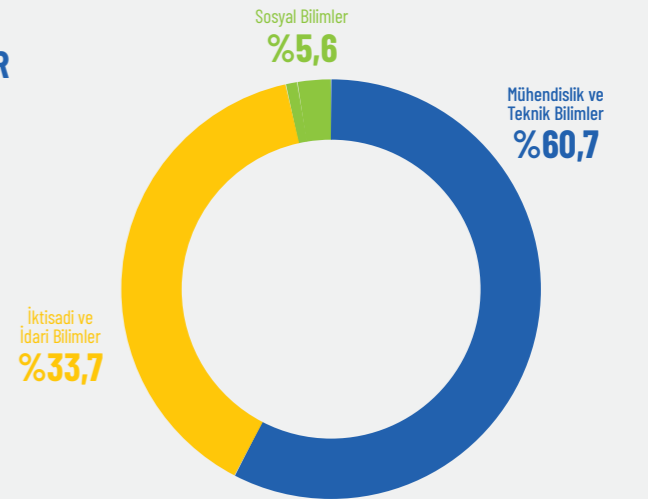
■ EPIAŞ çalışanlarının %60,7'si mühendislik veya teknik bilimlere ilişkin fakültelerden, %33,7'si iktisadi ve idari bilimler fakültelerinden, %5,6'sı ise sosyal bilimler fakültelerinden mezundur.

■ EPIAŞ çalışanlarının %2,3'ü 21-25, %17,8'i 26-30, %45,3'ü 31-40, %25,6'sı 41-50 yaş aralığındadır. 51 yaş ve üzeri çalışanların toplam çalışan sayısı içindeki oranı ise %8,9'dur. Şirket çalışanlarının yaş ortalaması 37,9 olup, çalışanların profesyonel iş tecrübesi süresi ise ortalama 12,6 yıldır.

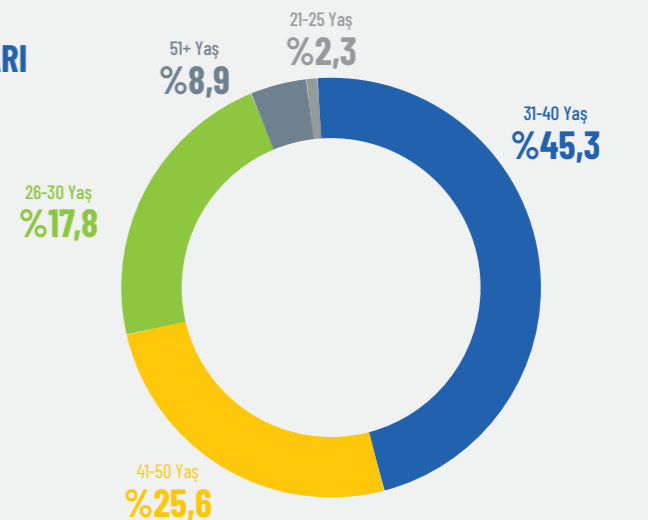
ÖĞRENİM SEVİYESİ



MEZUN OLUNAN BÖLÜMLER



YAŞ ARALIKLARI





03 2024
YILINDA EPIAŞ

3.1. PİYASA FAALİYETLERİ

3.1.1. ELEKTRİK PİYASASI

3.1.1.1. SPOT ELEKTRİK PİYASASI

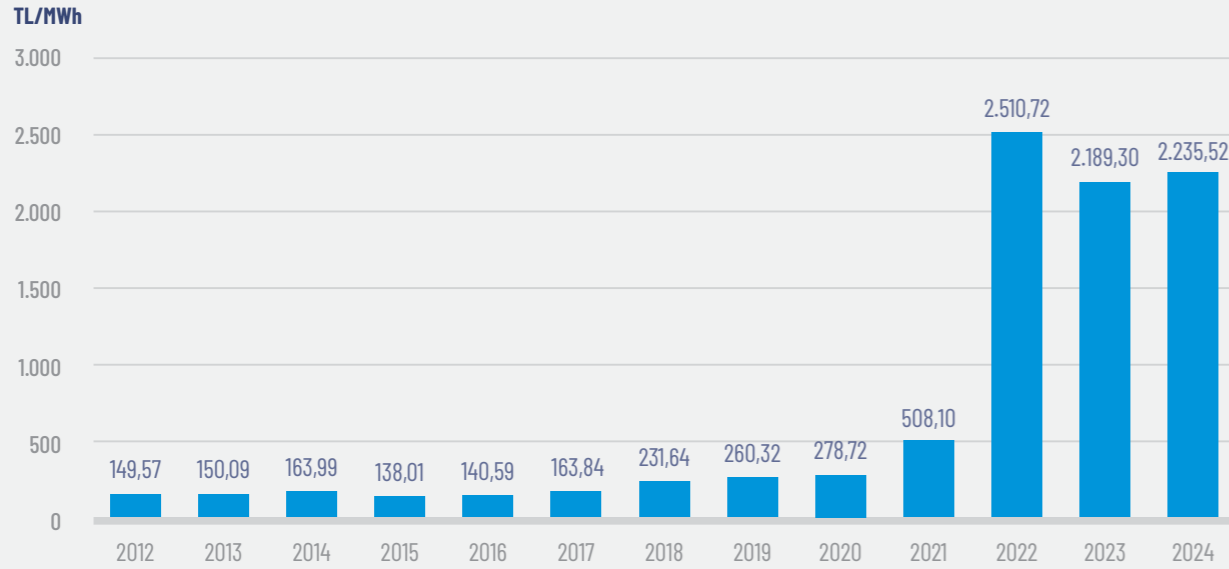
3.1.1.1.1. GÜN ÖNCESİ PİYASASI (GÖP)

Gün Öncesi Piyasası'nda katılımcılar tarafından sunulan teklifler doğrultusunda oluşan alış ve satış miktarları ile piyasa takas fiyatları ilan edilmektedir.

2024 yılı Gün Öncesi Piyasası işlem hacmi, önceki yıla oranla %21,34 artış göstererek 230,16 TWh olmuştur.

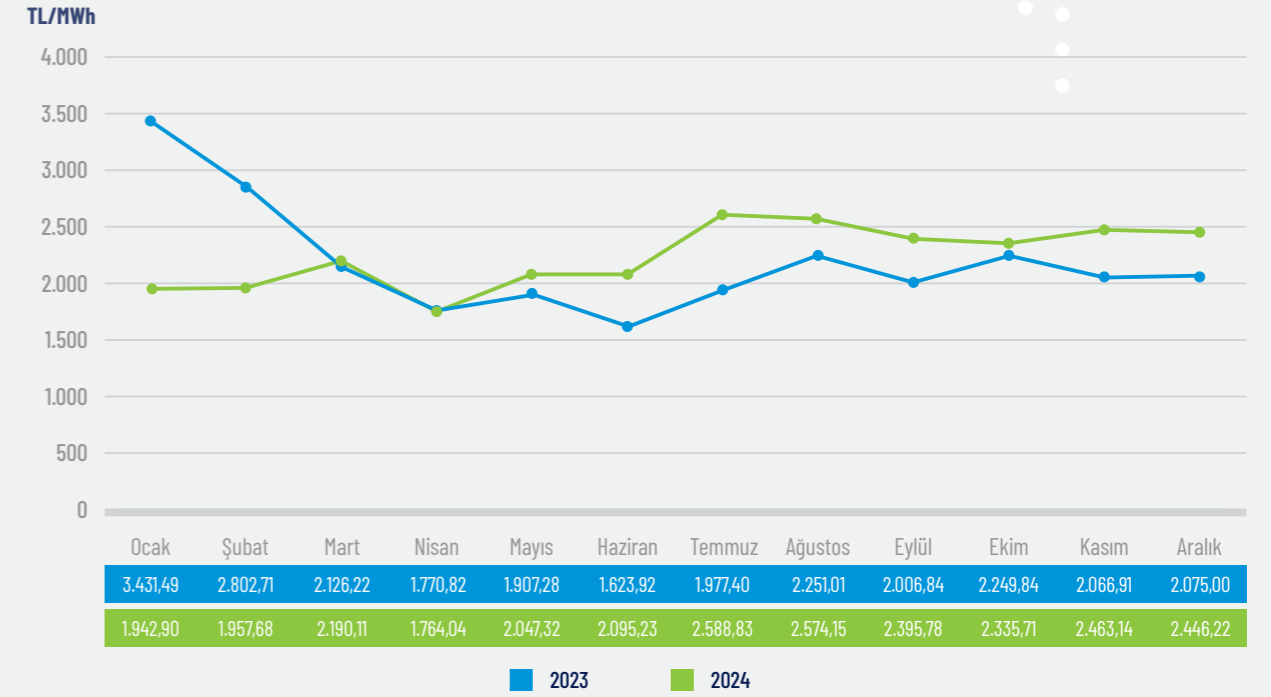
Piyasa katılımcılarının her tür talep, öneri ve şikayetlerine etkin ve hızlı cevap vermek amacıyla EPIAŞ Yardım Masası (EYM) platformu ve Çağrı Merkezi 7 gün 24 saat hizmet vermektedir. Katılımcılar piyasalara ilk girişlerinde bilgilendirilmekte, teklif girişlerinde ve diğer hususlarda sorun yaşayan kullanıcılara hızlı bir şekilde destek sağlanmaktadır. Spot elektrik piyasaları kapsamında gerçekleşen işlemlere ilişkin katılımcılar tarafından yapılan itirazlar incelenerek sonuçlandırılmaktadır. Yaşanabilecek teknik problemler ve süreç uzatımı durumlarında kullanıcılar internet sitesi, mobil uygulama ve SMS yoluyla haberdar edilmektedir.

GÖP YILLIK ORTALAMA PİYASA TAKAS FİYATI



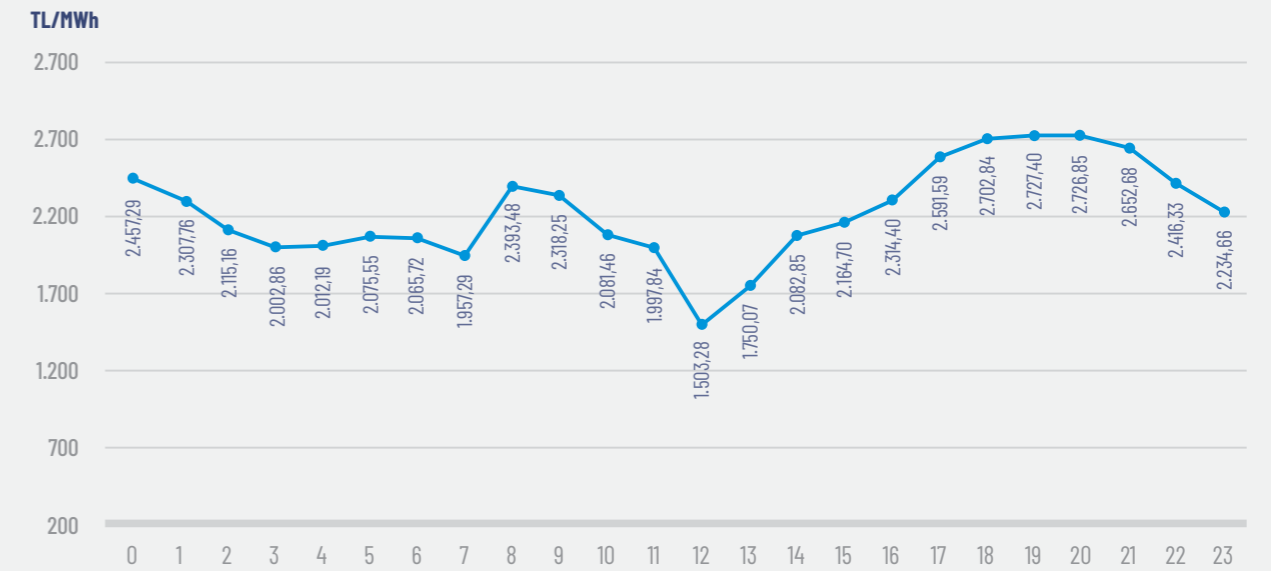
Gün Öncesi Piyasası'nda 2024 yılı için gerçekleşen yıllık ortalama PTF bir önceki yıla göre %2,11 artarak 2.235,52 TL/MWh olmuştur.

GÖP 2023-2024 YILLARI AYLIK ORTALAMA PİYASA TAKAS FİYATI



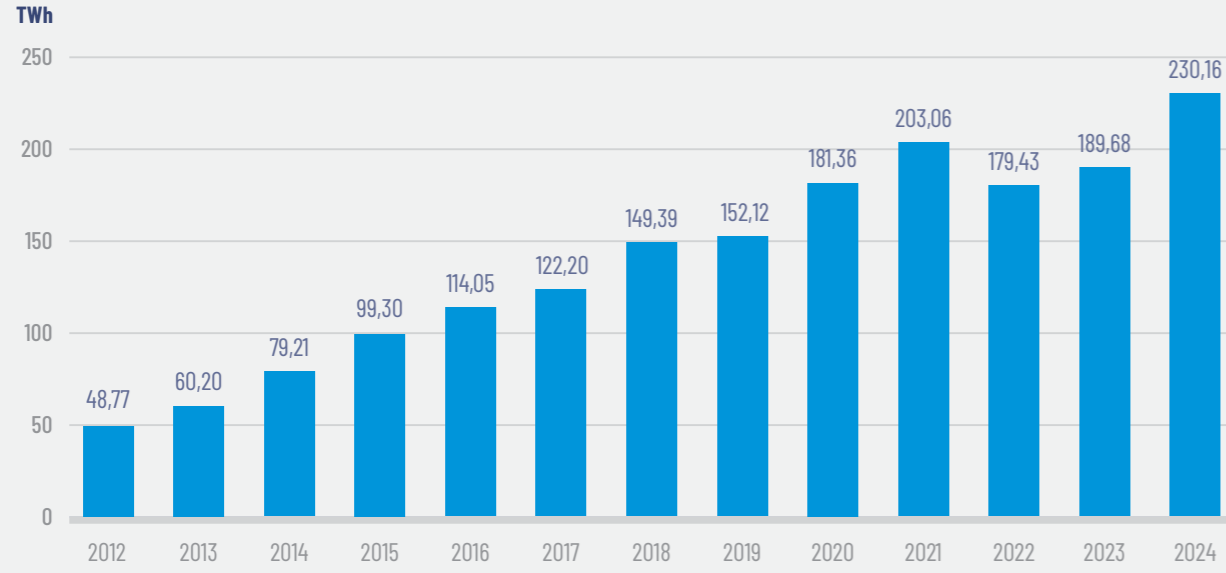
2024 yılının en yüksek PTF değeri toplam 719 saatte 3.000 TL/MWh olarak hesaplanırken, 2024 yılının en düşük PTF değeri 31 Mart ve 12 Nisan tarihlerinde toplam 4 saatte 0,00 TL/MWh olarak hesaplanmıştır.

GÖP SAAT BAZINDA PİYASA TAKAS FİYATI ORTALAMALARI



Saat bazında PTF ortalamaları incelendiğinde, PTF ortalamasının en düşük olduğu saat 1.503,28 TL/MWh ile 12:00, PTF ortalamasının en yüksek olduğu saat ise 2.727,40 TL/MWh ile 19:00'dur. Bir önceki seneye göre gündüz saatlerinin PTF ortalaması azalırken, puant ve gece saatlerinin PTF ortalaması artmıştır.

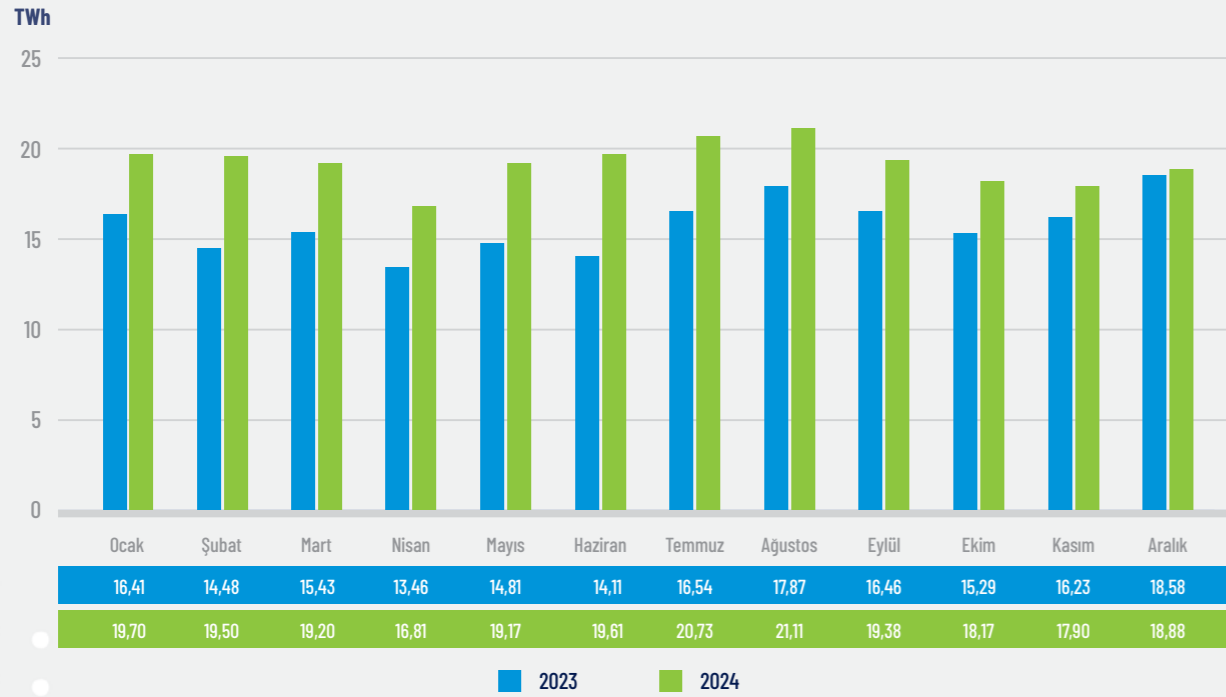
GÖP YILLIK PİYASA TAKAS MİKTARI ve HACİM ORANLARI



2012-2021 yıllarına ait Gün Öncesi Piyasası eşleşme miktarı* her yıl artış göstermektedir. Gün Öncesi Piyasası'nda 2024 yılı itibariyle gerçekleşen yıllık piyasa takas miktarı ise bir önceki yıla göre %21,34 artarak 230,16 TWh olmuştur.

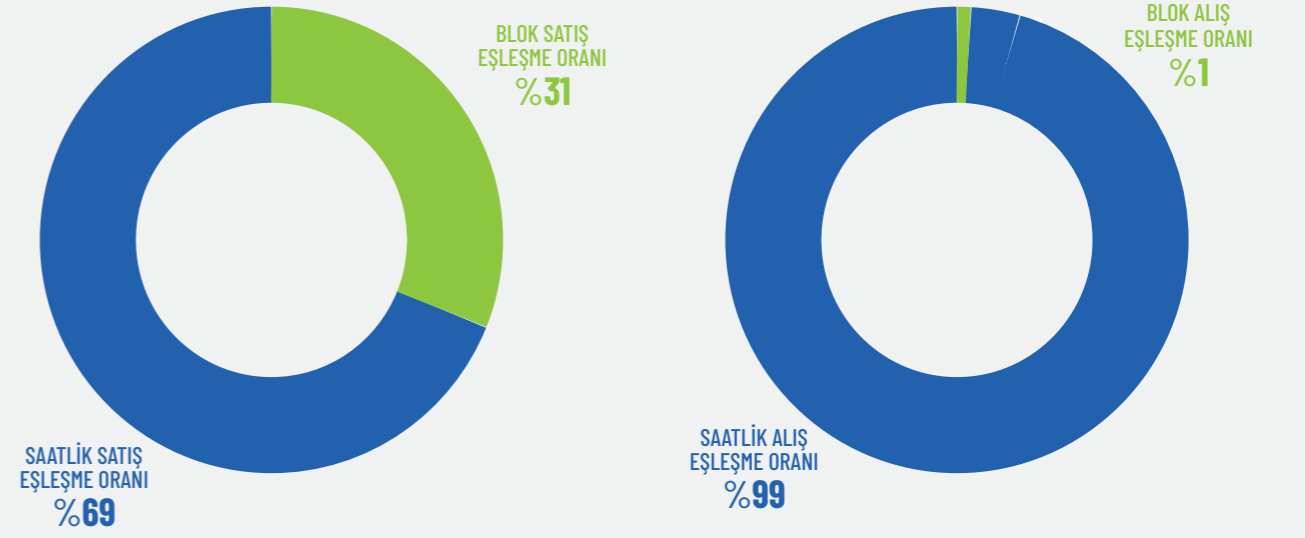
* Eşleşme miktarı Gün Öncesi Piyasası satış miktarlarının toplamını ifade etmektedir.

GÖP 2022-2023 YILLARI AYLIK PİYASA TAKAS MİKTARI



2024 yılında en düşük eşleşme miktarı 15.727 MWh ile 12 Nisan Cuma günü saat 05:00'te, en yüksek eşleşme miktarı ise 34.975 MWh ile 21 Ağustos Çarşamba günü saat 16:00'da gerçekleşmiştir.

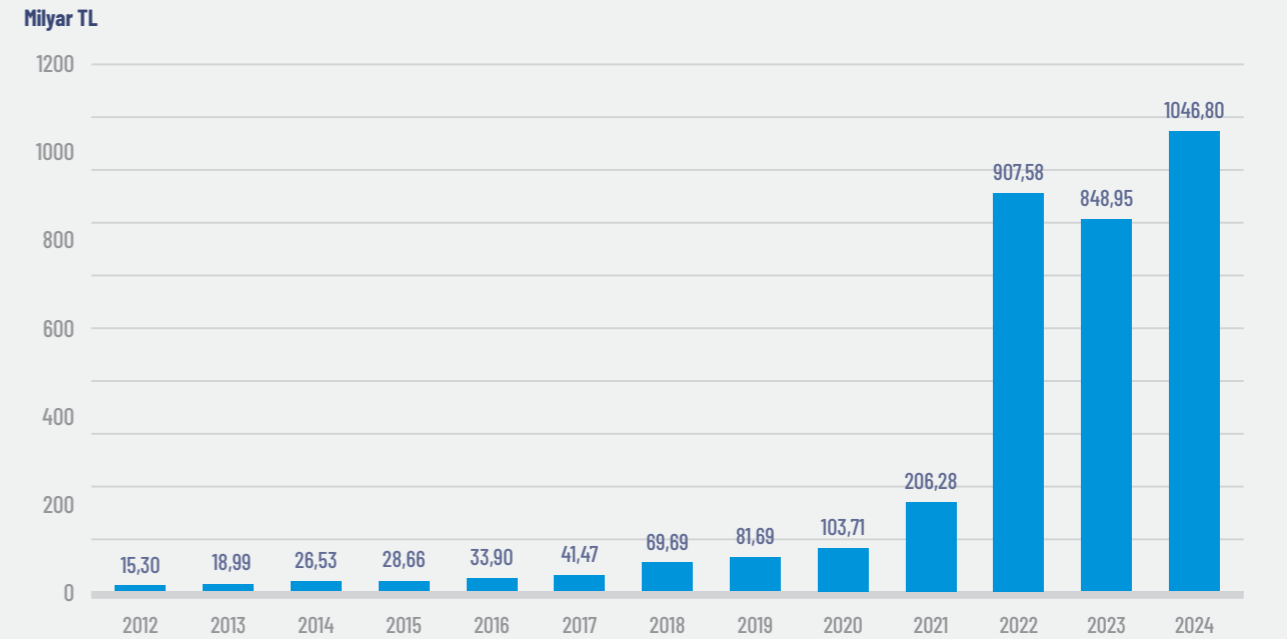
GÖP SAATLİK-BLOK TEKLİF EŞLEŞME ORANLARI



2024 Yılı Saatlik-Blok **Satış**
Eşleşme Miktarı Oranı

2024 Yılı Saatlik-Blok **Alış**
Eşleşme Miktarı Oranı

GÖP YILLIK İŞLEM HACMİ



Gün Öncesi Piyasası'nda 2024 yılı itibariyle gerçekleşen yıllık işlem hacmi* bir önceki yıla göre %23,31 artarak 1.046,15 milyar TL olmuştur.

* İşlem hacmi alışı ve satış tutarlarının toplamını içermektedir.

GÖP'E TEKLİF SUNAN KATILIMCI SAYISI

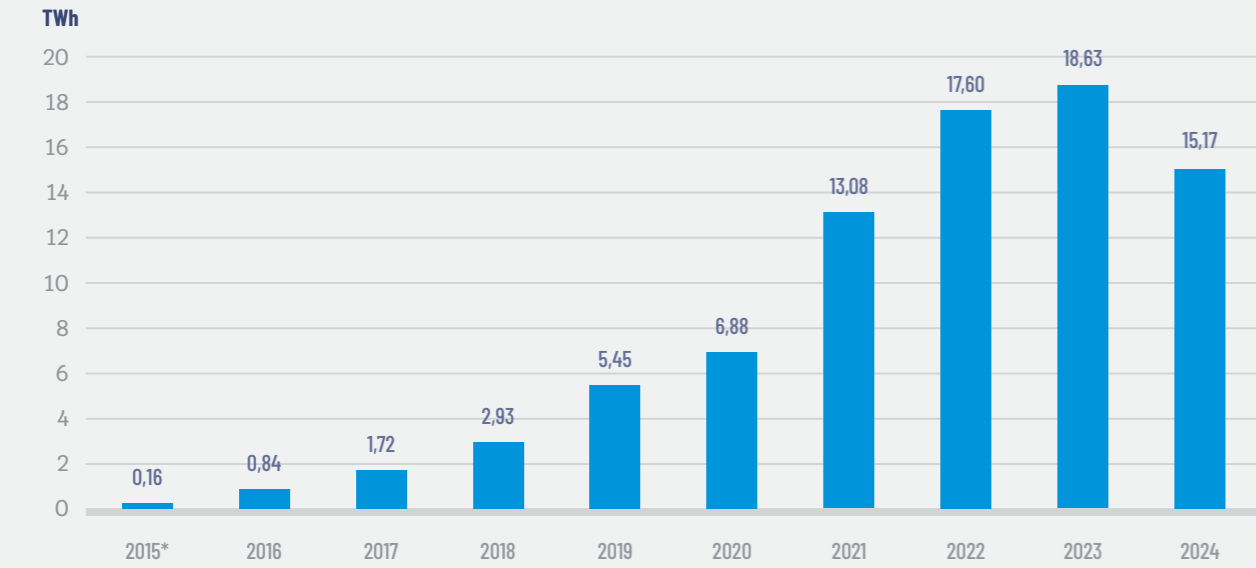
Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
1.025	1.029	1.043	1.058	1.046	1.027	1.019	1.010	1.013	1.001	1.006	1.283

2024 yılında Gün Öncesi Piyasası'na teklif sunan aylık ortalama katılımcı sayısı 1.047 olmuştur.

3.1.1.1.2. GÜN İÇİ PİYASASI (GİP)

1 Temmuz 2015'te işleme açılan Gün İçi Piyasası yazılımı en yoğun kullanılan piyasa yazılımıdır. İlk yılı olan 2015'te 0,16 TWh işlem gören piyasa, 2024 yılında 15,17 TWh işlem görmüştür. Güncel olarak 1.332 aktif piyasa katılımcısına sahip olan Gün İçi Piyasası'nda saniyede 32,3 teklif güncellenmekte ve 4,9 saniyede bir eşleşme gerçekleşmektedir.

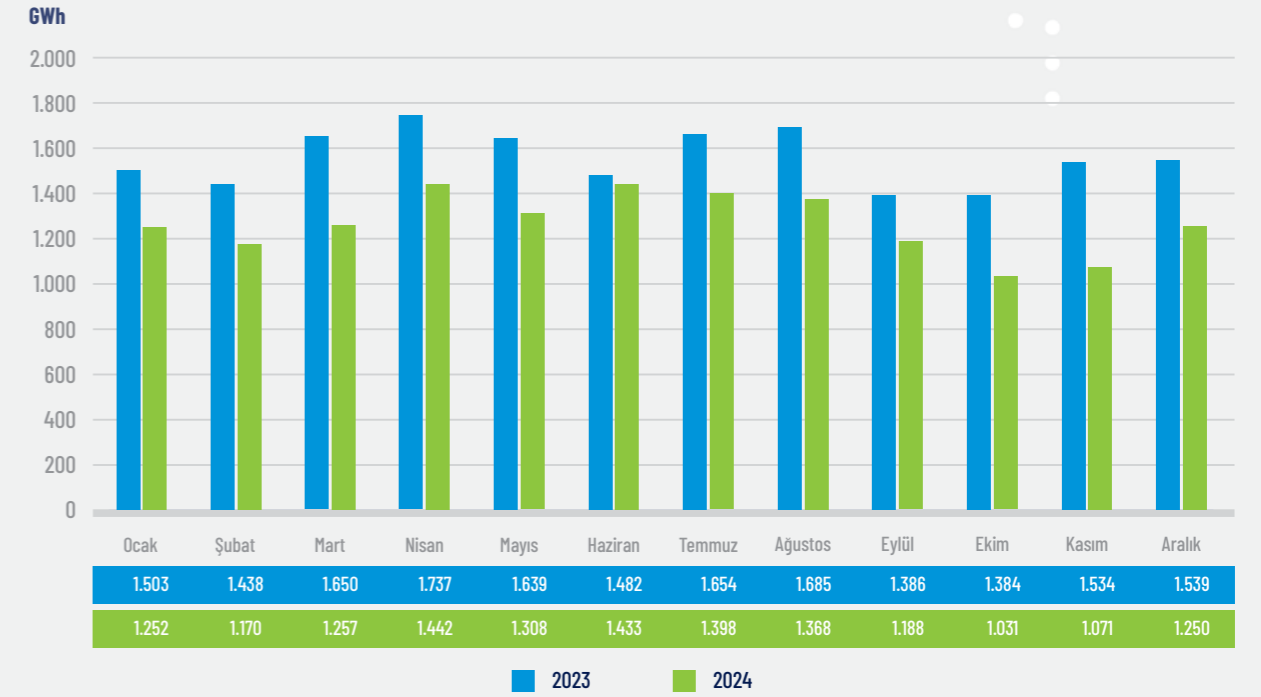
GİP YILLIK EŞLEŞME MİKTARI



* GİP 1 Temmuz 2015 tarihinde faaliyete girmiştir.

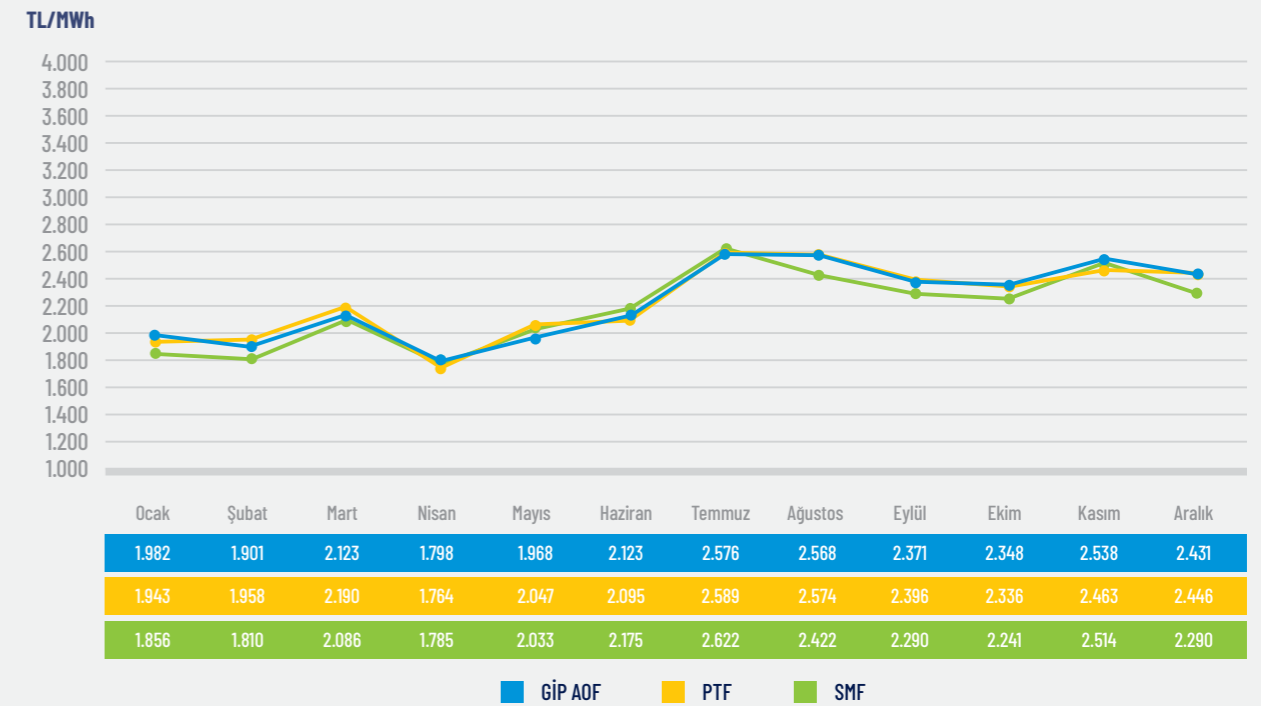
2024 yılı Gün İçi Piyasası eşleşme miktarı 2023 yılına göre %18,57 azalarak 15,17 TWh seviyesine düşmüştür.

GİP 2023-2024 YILLARI AYLIK EŞLEŞME MİKTARI



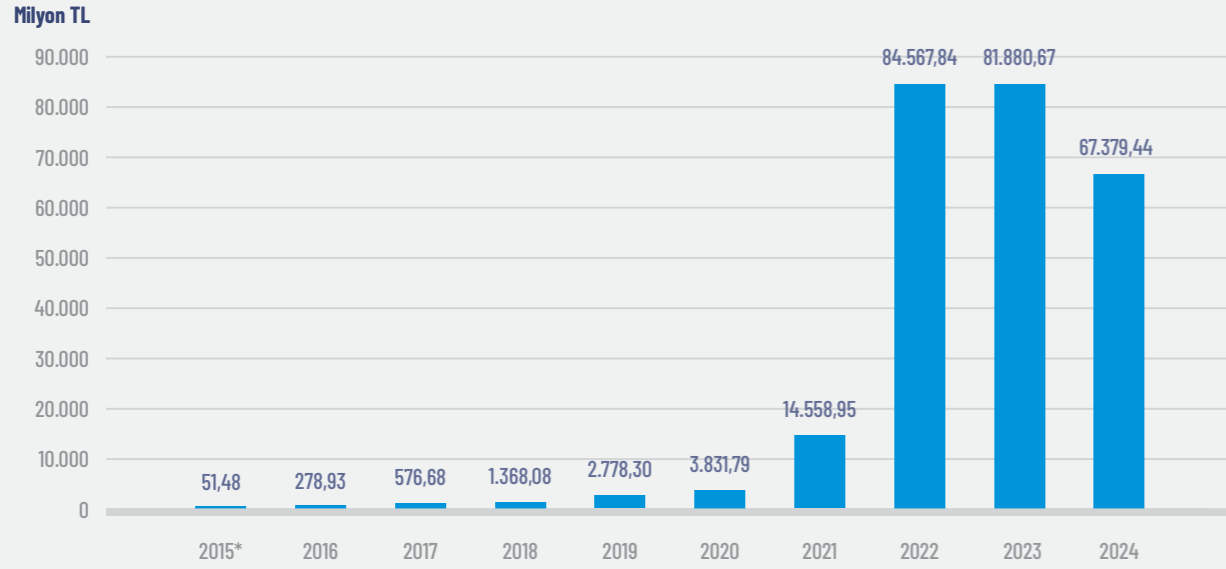
2024 yılında en fazla günlük eşleşme miktarı 69.116,30 MWh ile 12 Haziran Çarşamba günü, saatlik en fazla eşleşme miktarı ise 4.723,10 MWh ile 25 Mayıs Cumartesi günü saat 15:00'te gerçekleşmiştir.

AYLIK BAZDA GİP AĞIRLIKLI ORTALAMA FİYATI - PTF - SMF DEĞERLERİ



2024 yılında Gün İçi Piyasası yıllık ağırlıklı ortalama fiyatı 2.221,24 TL/MWh olarak gerçekleşirken yıllık PTF aritmetik ortalaması 2.235,52 TL/MWh, yıllık SMF aritmetik ortalaması ise 2.178,93 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

GİP YILLIK İŞLEM HACMI



* GİP 1 Temmuz 2015 tarihinde faaliyete girmiştir.

2024 yılında Gün İçi Piyasası işlem hacmi, bir önceki yıla göre yaklaşık %17,71 azalış göstermiş ve 67.379 milyon TL olmuştur.

GİP'E TEKLİF SUNAN KATILIMCI SAYISI

Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
911	886	907	919	915	890	889	886	915	901	908	920

2024 yılında Gün İçi Piyasası'na teklif sunan katılımcı sayısı aylık ortalama 902 olmuştur.

GİP 2.0'DA ÖNEMLİ GELİŞTİRMELER

GİP 2.0 yeni teklif opsiyonları, kullanıcı dostu yazılım özellikleri, çoklu bölge ve 15-30 dakikalık kontratlara uyumlu altyapısı ile 31 Aralık 2023 tarihinde devreye alınmıştır. 2024 yılında tüm bunlara ek olarak 2 önemli geliştirme daha gerçekleştirilmiştir.

■ 10 Eylül 2024 itibariyle GİP yazılımında cep telefonları ve tabletlerin internet tarayıcıları üzerinden kolaylıkla işlem yapılabilmesi için geliştirmeler tamamlanmış olup, teklif verme ve güncelleme işlemleri mobil cihazlar üzerinden kolaylıkla yapılabilir hale gelmiştir.

■ 15 Kasım 2024 tarihinde ise Teklif Eşleşme Oranı (TEO) ve Teklif Güncelleme Aralığına (TGA) ek olarak Teklif Güncelleme Sayısı (TGS) devreye alınmıştır. Yeni gelen TGS özelliği ile bir katılımcı herhangi bir kontratta 10.000 değerine ulaştığında TGA değeri o günün sonuna kadar 100 ms yerine 5 saniye olarak uygulanacaktır. Bu son önlem ile beraber algoritmik ticaretin katılımcılar tarafından daha adil ve verimli bir şekilde yapılması ilkesi devam ettirilmiştir.

GİP 2.0 ANA EKRAN

EPIAŞ

10:07:00 27/11/2024

PKXXXX / Org Ad

SAATLİK
Teklif Kaydetme

Kontrat	Alış		Fark	Satış		Fiyatlar		Kalan Süre	Eşleşme Miktarı			En İy	
	Miktar	Fiyat		Fiyat	Miktar	PTF	AOF		Alış	Satış	Net	Alış M.	Alış I
PH241127 12	35	1.585,00	38,00	1.623,00	24			52d	0	0	0	35	1.585,0
PH241127 13	19	1.223,00	486,00	1.709,00	34			1 s 52 d	0	0	0	19	1.223,0
PH241127 14	13	1.502,00	165,00	1.667,00	72			2 s 52 d	0	0	0	13	1.502,0
PH241127 15	31	1.227,00	541,00	1.768,00	12			3 s 52 d	0	0	0	31	1.227,0
PH241127 16	19	1.502,00	333,00	1.835,00	57			4 s 52 d	0	0	0	19	1.502,0
PH241127 17	25	1.565,00	205,00	1.770,00	38			5 s 52 d	0	0	0	25	1.565,0
PH241127 18	21	1.553,00	224,00	1.777,00	42			6 s 52 d	0	0	0	21	1.553,0
PH241127 19	80	1.562,00	348,00	1.910,00	23			7 s 52 d	0	0	0	80	1.562,0
PH241127 20	39	1.265,00	598,00	1.863,00	49			8 s 52 d	0	0	0	39	1.265,0

TEKLİF DERİNLİĞİ

PH24112712
+

	Alış		Satış	
	Miktar	Fiyat	Fiyat	Miktar
+	35	1.585,00	1.623,00	24
+	31	1.450,00	1.654,00	47
+	84	1.350,00	1.750,00	63

+ Teklif Kaydetme

Son Teklifimi Güncelle

Teklif Kaydetme
x

Bölge : -

Teklif Tipi : -

Teminat Durumu : Teminat Yeterli

Teklif Yönü : ALIŞ SATIŞ

Kontrat :

Fiyat :

Miktar :

Opsiyon :

Açıklama :

AL / SAT
+ Yeni Teklif

Teklif Güncelleme - PH24112713
x

Teklif ID : 3089018209

Bölge : TR1

Teklif Tipi : Saatlik

Teminat Durumu : Teminat Yeterli

İşlem Tipi : Alış

Versiyon : 1

Durum :

Fiyat :

Miktar :

Açıklama :

AL

3.1.1.2. VADELİ ELEKTRİK PİYASASI (VEP)

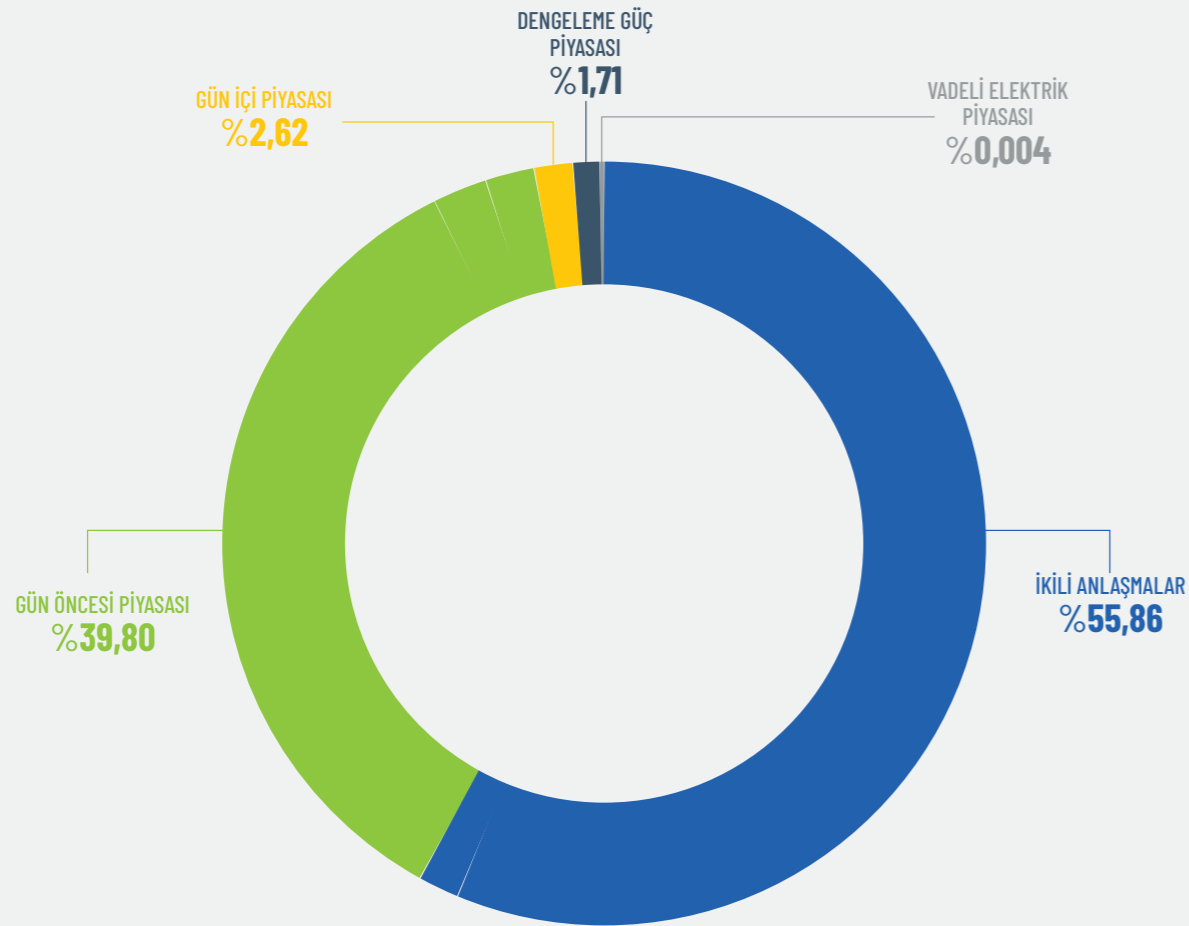
Vadeli Elektrik Piyasası'nda 2024 yılında işleme açık olan tüm kontratlarda gerçekleşen eşleşme miktarı 23,23 GWh'tir. Söz konusu eşleşmelerin tamamı özel işlem bildirimleri olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında aylık kontratlar toplam 23.232 MWh ile en yüksek eşleşme miktarına sahiptir. Tüm eşleşmeler aylık kontratlarda gerçekleşmiştir. 2024 yılında yıl kontratında ve çeyrek kontratlarında işlem gerçekleşmemiştir.

2024 yılında tamamı özel işlem bildirimleri olmak üzere 5 işlem gerçekleşmiştir.

2024 yılına ilişkin 142,87 milyon TL'lik toplam alış ve satış yönlü işlem hacminin tamamı özel işlem bildirimlerinden kaynaklanmaktadır.

YILLIK PİYASA-MİKTAR DAĞILIMI



3.1.1.3. ÇEVRESEL PİYASALAR

YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAK GARANTİ (YEK-G) SİSTEMİ VE ORGANİZE YEK-G PİYASASI

YEK-G Sistemi ve Organize YEK-G Piyasası 1 Haziran 2021 tarihinde devreye alınmıştır. Blockchain teknolojisi kullanılarak geliştirilen YEK-G Sistemi'nde katılımcılar tarafından ihraç, itfa, ikili anlaşma işlemleri gerçekleştirilebilmektedir.

Organize YEK-G Piyasası'nda beş farklı kaynak (Hidroelektrik, Jeotermal, Rüzgâr, Güneş, Biyokütle) tipinde açılan kontrata katılımcılar tarafından teklifler sunulmakta ve sürekli ticaret yöntemleri ile eşleşmeler gerçekleşmektedir.

Piyasa katılımcılarına 7/24 etkin ve hızlı hizmet sağlamak amacıyla çağrı merkezi ve EPIAŞ Yardım Masası platformu üzerinden hizmet sunulmaktadır. Katılımcılar piyasalara ilk girişlerinde bilgilendirilmekte, teklif girişlerinde ve diğer hususlarda sorun yaşayan kullanıcılara hızlı bir şekilde destek sağlanmaktadır.

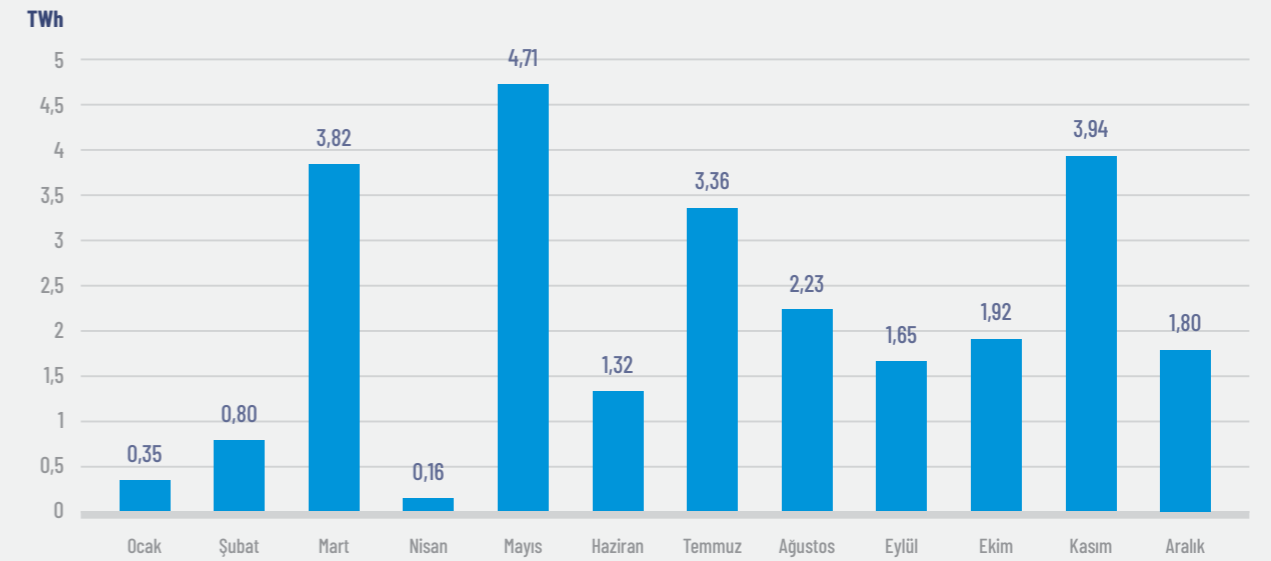
YEK-G Sistemi'nde gerçekleştirilen her işleme ait veriler EPIAŞ Şeffaflık Platformu'nda yayımlanmaktadır.

Piyasa katılımcılarının YEK-G Sistemi ve Piyasası'na ilişkin güncel bilgilere ulaşabileceği <https://yekgnedir.epias.com.tr> mikro sitesi hizmete sunulmuştur.

Çevresel piyasalar kapsamında Karbon Piyasası projesi çalışmalarına başlanmıştır.

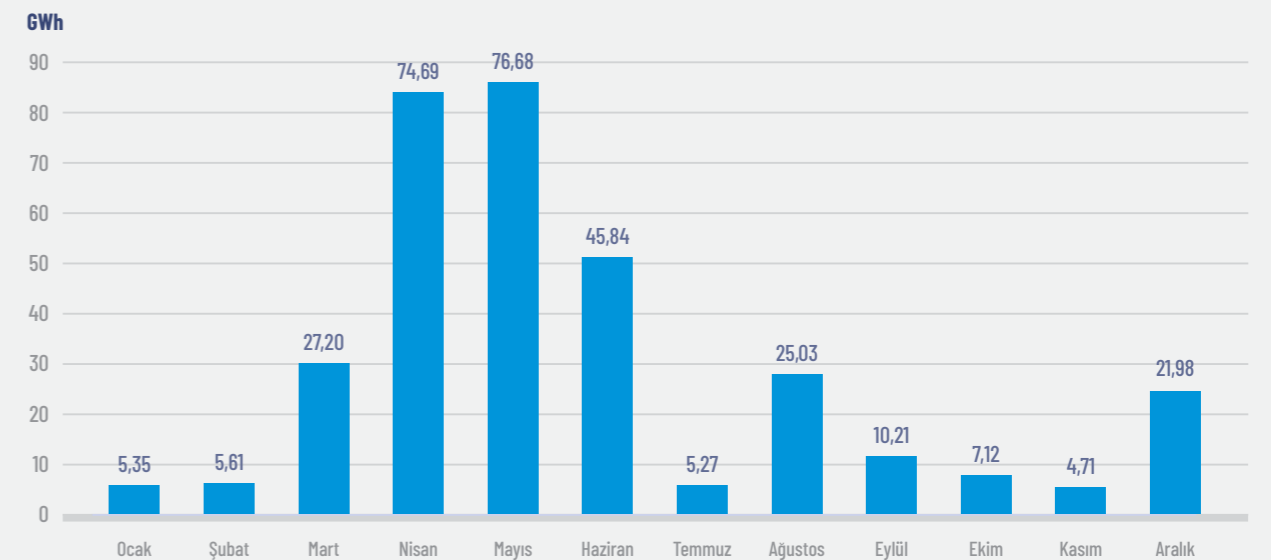
Şarj Ağı İşletmecileri - YEK-G Entegrasyonu projesi kapsamında şarj ağı istasyonlarının yeşil olarak nitelendirilmesi için YEK-G Sistemi ile entegrasyon çalışması başarılı bir şekilde hizmete alınmıştır. Bu kapsamda, 15 Aralık 2023 tarihinden itibaren Şarj Ağı İşletme Lisansına sahip katılımcılar YEK-G Sistemi'ne katılım sağlayabilmektedirler ve istasyonlarında tüketilen elektriğe karşılık gelen miktarda YEK-G belgesi temin ederek istasyonlarını "Yeşil Şarj İstasyonu" olarak nitelendirebilmektedirler.

YEK-G SİSTEMİ İHRAÇ MİKTARI



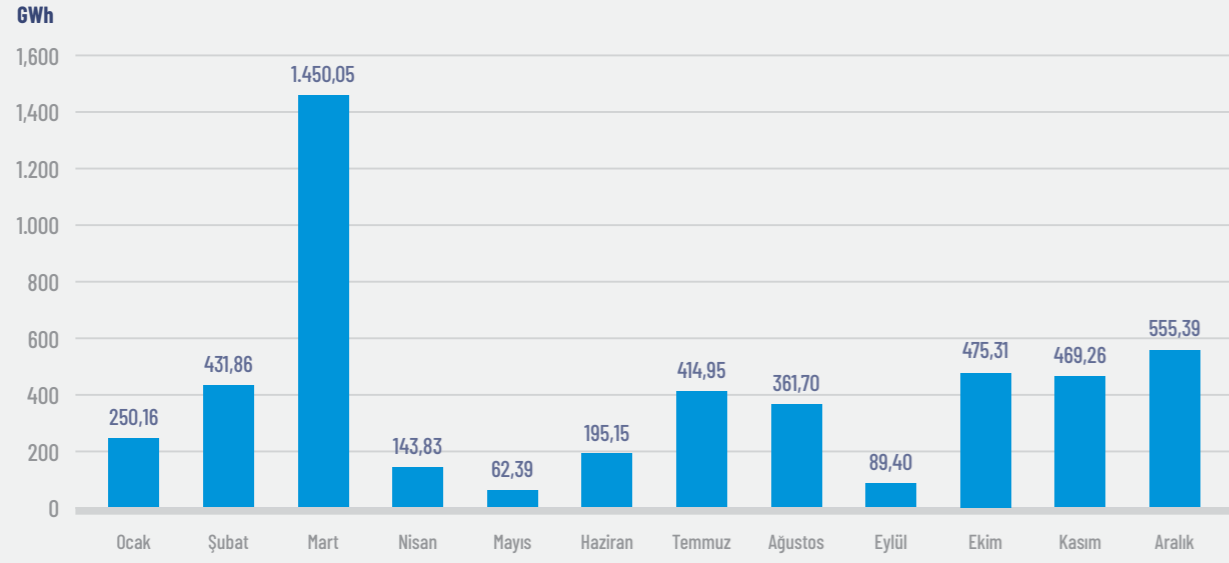
2024 yılında YEK-G Sistemi'nde toplam ihraç miktarı 26,06 TWh olarak gerçekleşmiştir.

YEK-G SİSTEMİ İKİLİ ANLAŞMA MİKTARI



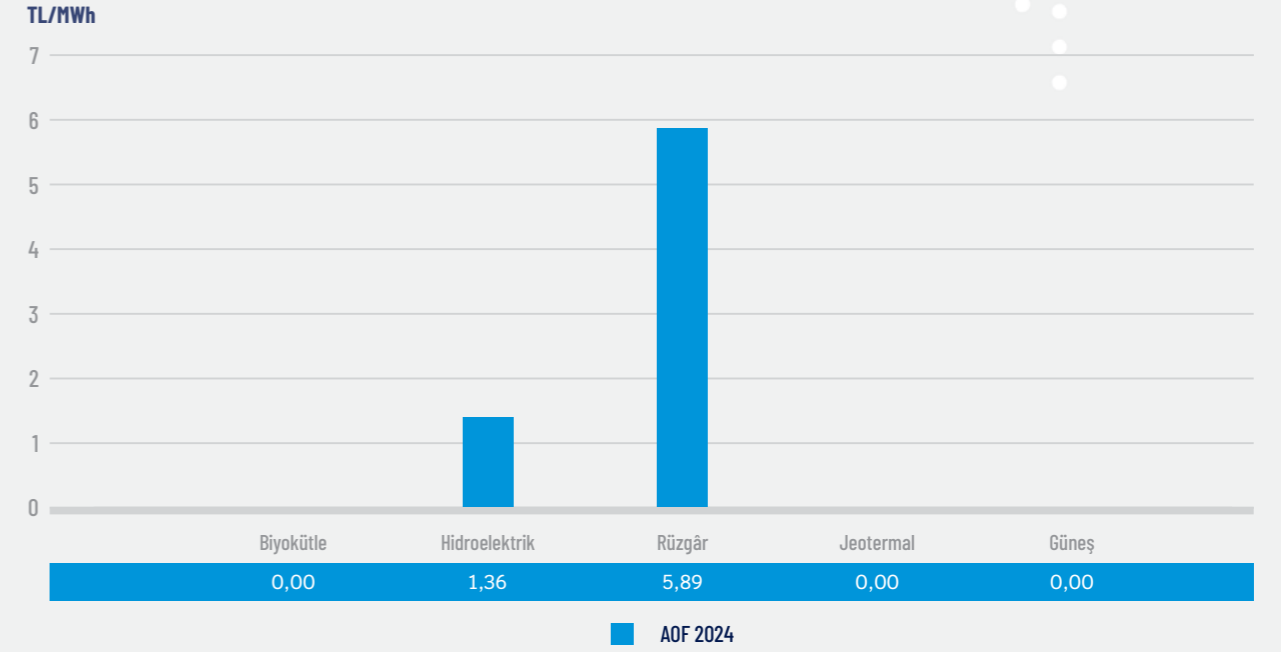
2024 yılında YEK-G Sistemi'nde toplam ikili anlaşma işlem miktarı 309,69 GWh olarak gerçekleşmiştir.

YEK-G SİSTEMİ İTFA MİKTARI

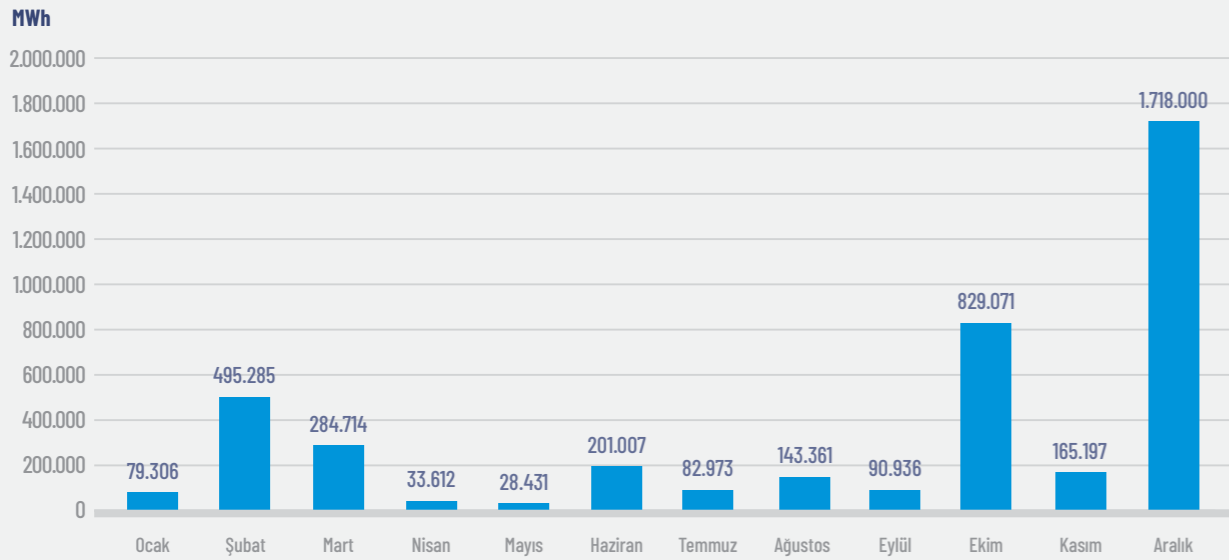


2024 yılında YEK-G Sistemi'nde toplam itfa işlemi miktarı 4.899,45 GWh olarak gerçekleşmiştir.

ORGANİZE YEK-G PİYASASI KONTRAT BAZINDA YILLIK AĞIRLIKLI ORTALAMA FİYAT

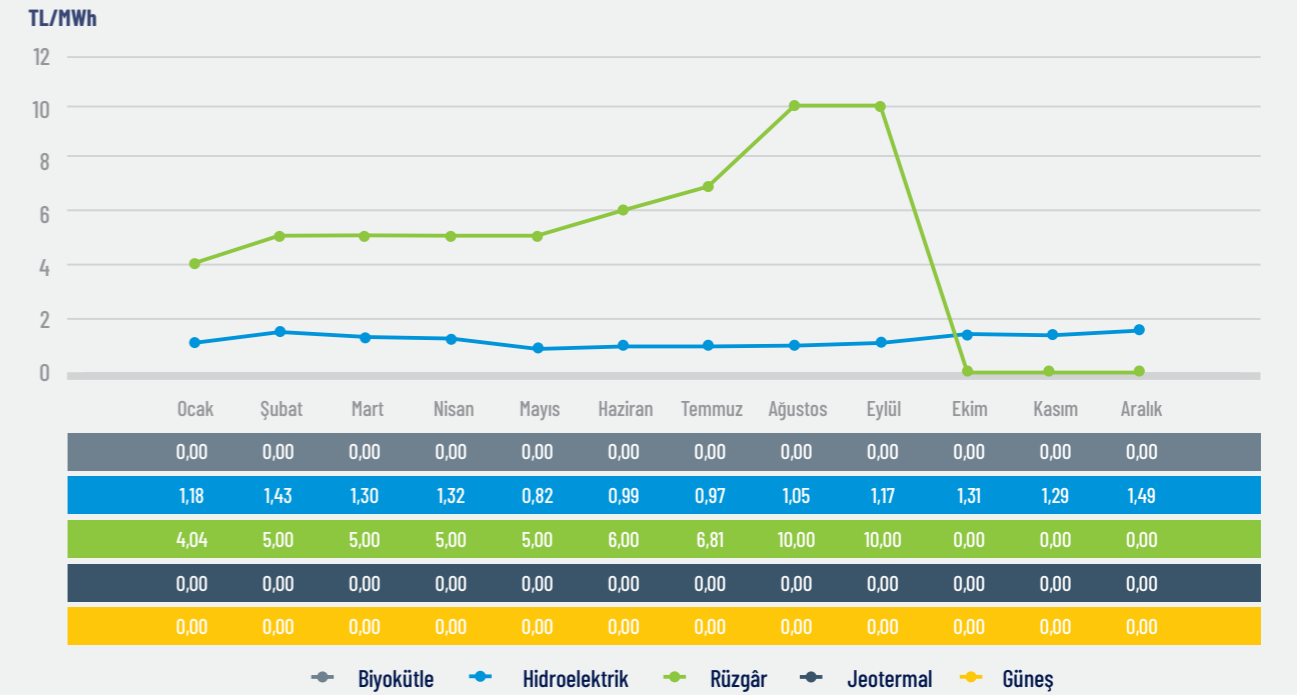


ORGANİZE YEK-G PİYASASI EŞLEŞME MİKTARI



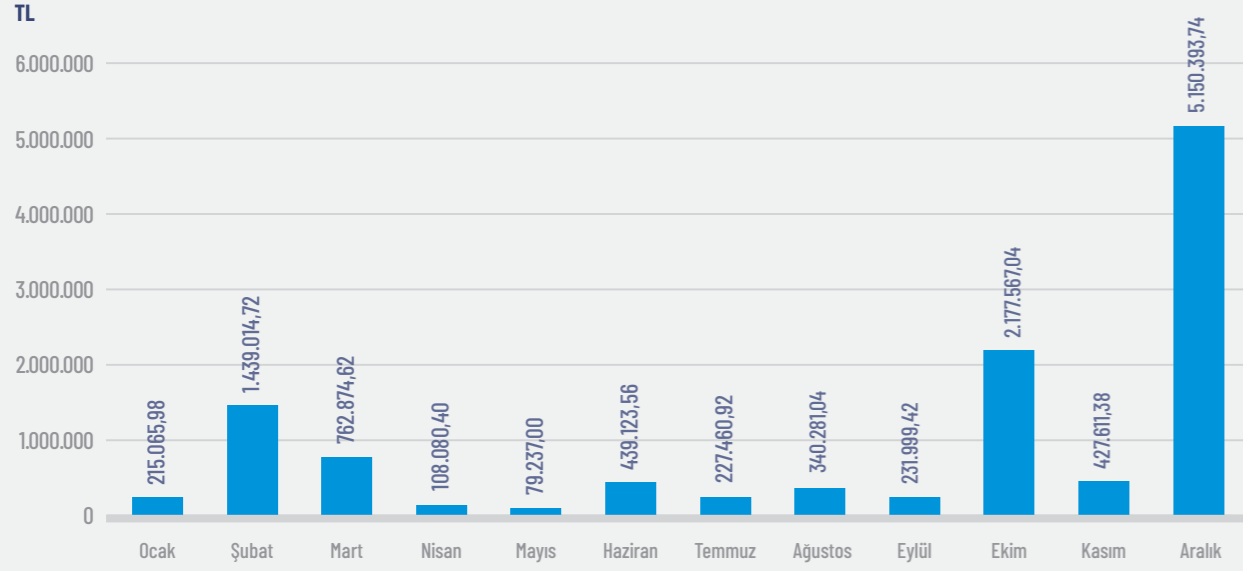
2024 yılında Organize YEK-G Piyasası'na ait en yüksek aylık eşleşme miktarı 1.718.000 MWh olarak Aralık ayında gerçekleşmiştir. Toplam eşleşme miktarı 4.151.893 MWh olarak gerçekleşmiştir.

ORGANİZE YEK-G PİYASASI AĞIRLIKLI ORTALAMA FİYAT



2024 yılında Organize YEK-G Piyasası'na ait en yüksek ağırlıklı ortalama fiyatı 10,00 TL/MWh olarak Ağustos-Eylül aylarında rüzgâr kontratında gerçekleşmiştir.

ORGANİZE YEK-G PİYASASI İŞLEM HACMİ

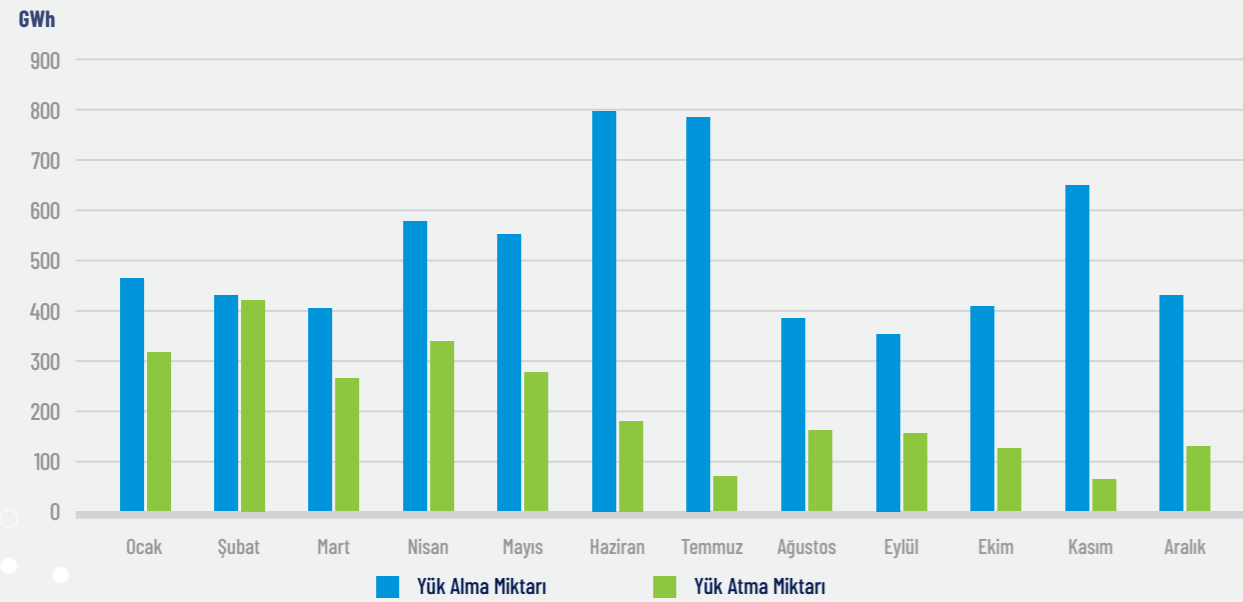


2024 yılında Organize YEK-G Piyasası'na ait en yüksek işlem hacmi 5.150.393,74 TL olarak Aralık ayında gerçekleşmiştir. Toplamda 11.598.709,82 TL işlem hacmi oluşmuştur.

* İşlem hacmi alış ve satış tutarlarının toplamını içermektedir.

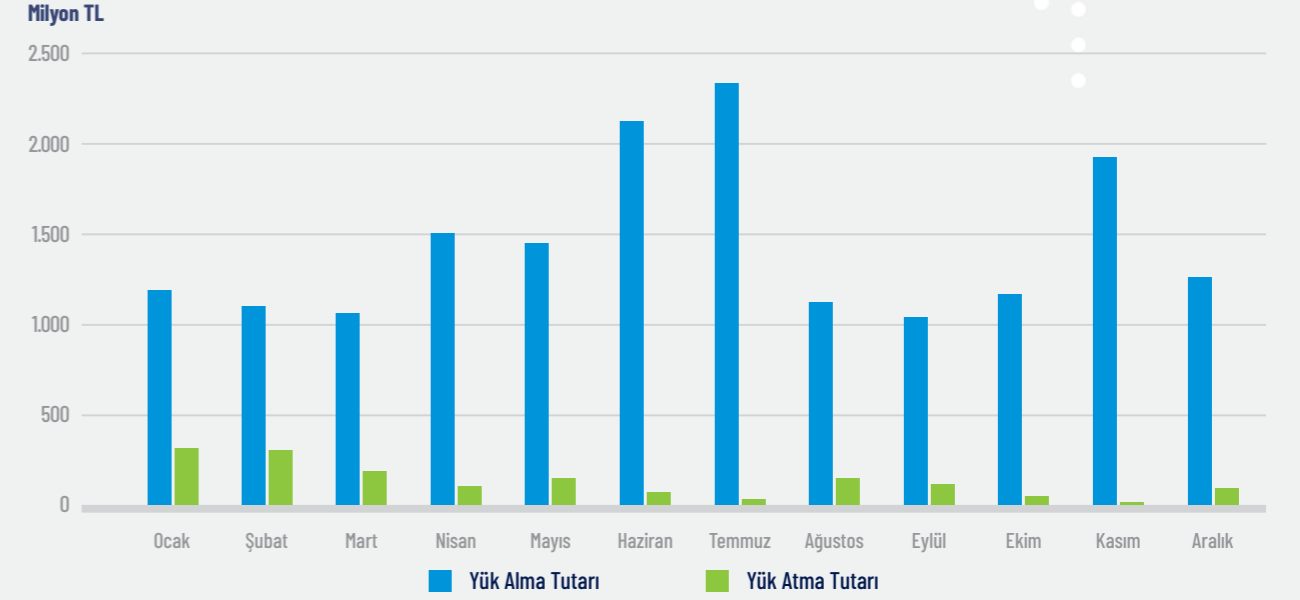
3.1.1.4. UZLAŞTIRMA VE KAYIT İŞLEMLERİ

2024 YILI DGP TALİMAT MİKTARLARI



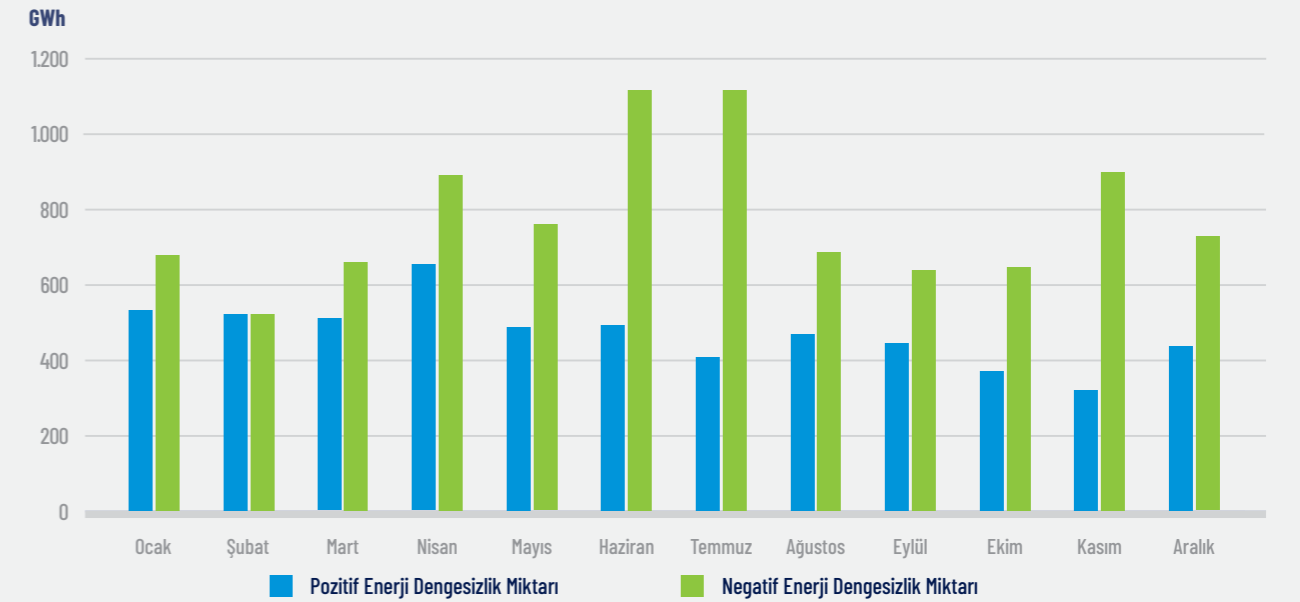
İlgili dönem verilerindeki miktarlar faturaya esas değerleri ifade etmektedir. Grafikte, 2024 yılında Dengeleme Güç Piyasası'nda verilen kesinleşmiş yük alma ve yük atma talimat miktarları gösterilmektedir.

2024 YILI DGP TALİMAT TUTARLARI



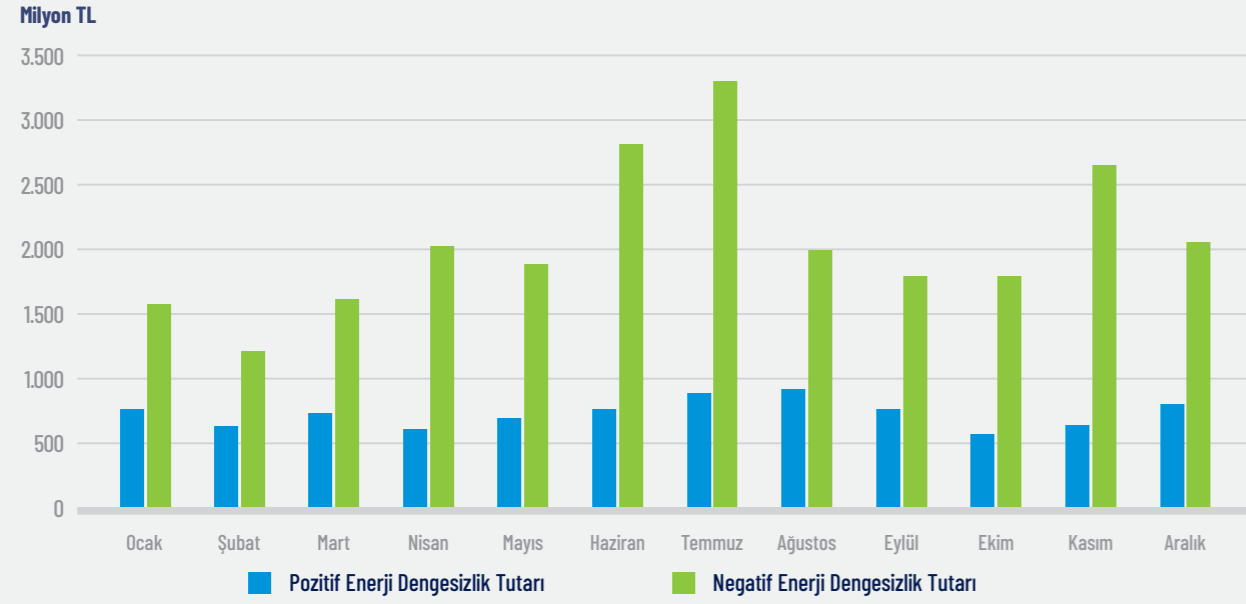
İlgili dönem verilerindeki tutarlar faturaya esas değerleri ifade etmektedir. Grafikte, 2024 yılında Dengeleme Güç Piyasası'nda uzlaştırma işlemleri gerçekleştirilen, kesinleşmiş yük alma ve yük atma faaliyetlerinin parasal karşılığı gösterilmektedir.

2024 YILI ENERJİ DENGESİZLİK MİKTARLARI



Piyasa katılımcılarının enerji dengesizlik miktarları Uzlaştırma birimi tarafından aylık olarak hesaplanmakta ve Dengeleme Sorumlu Taraflara (DST) yansıtılmaktadır. İlgili dönem verilerindeki miktarlar faturaya esas değerleri ifade etmektedir.

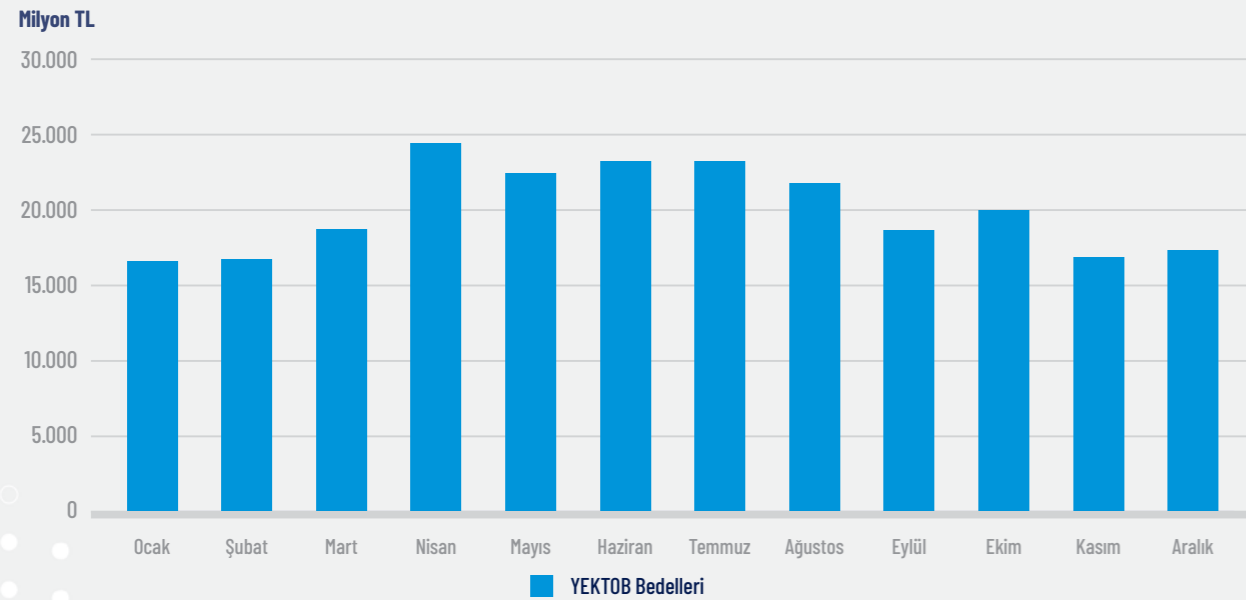
2024 YILI ENERJİ DENGESİZLİK TUTARLARI



Piyasa katılımcılarının enerji dengesizlik tutarları Uzlaştırma birimi tarafından aylık olarak hesaplanmakta ve Dengeden Sorumlu Taraplara (DST) yansıtılmaktadır. İlgili dönem verilerindeki tutarlar faturaya esas değerleri ifade etmektedir.

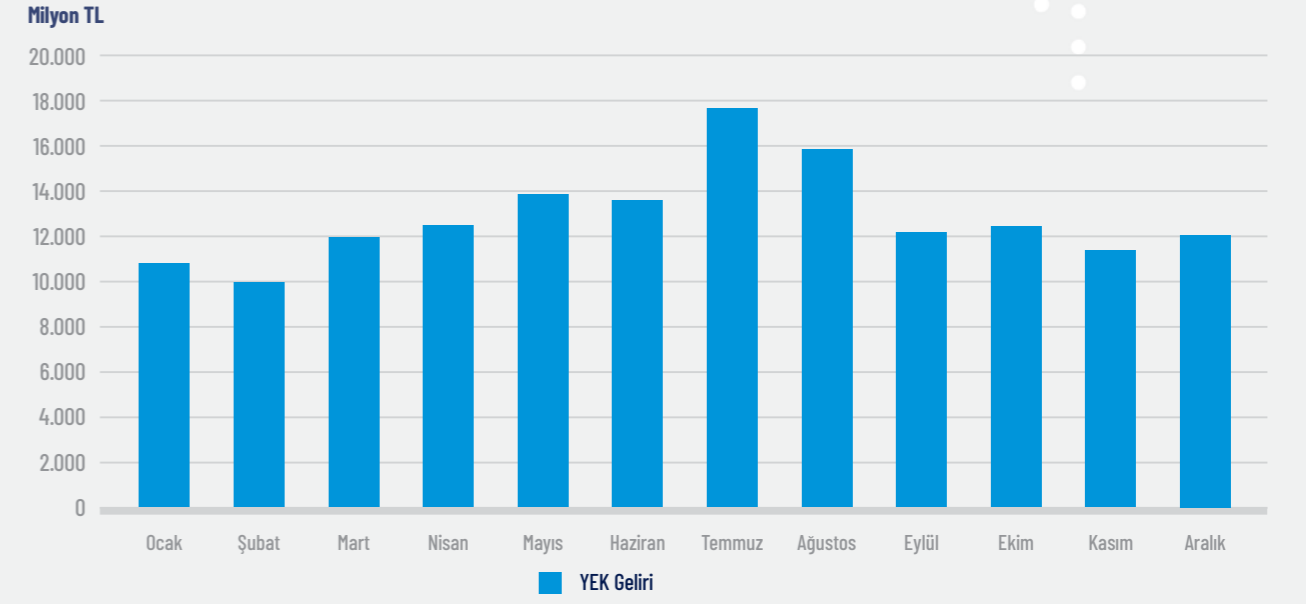
2024 YILI YEKDEM

2024 YILI YEKTOB BEDELLERİ



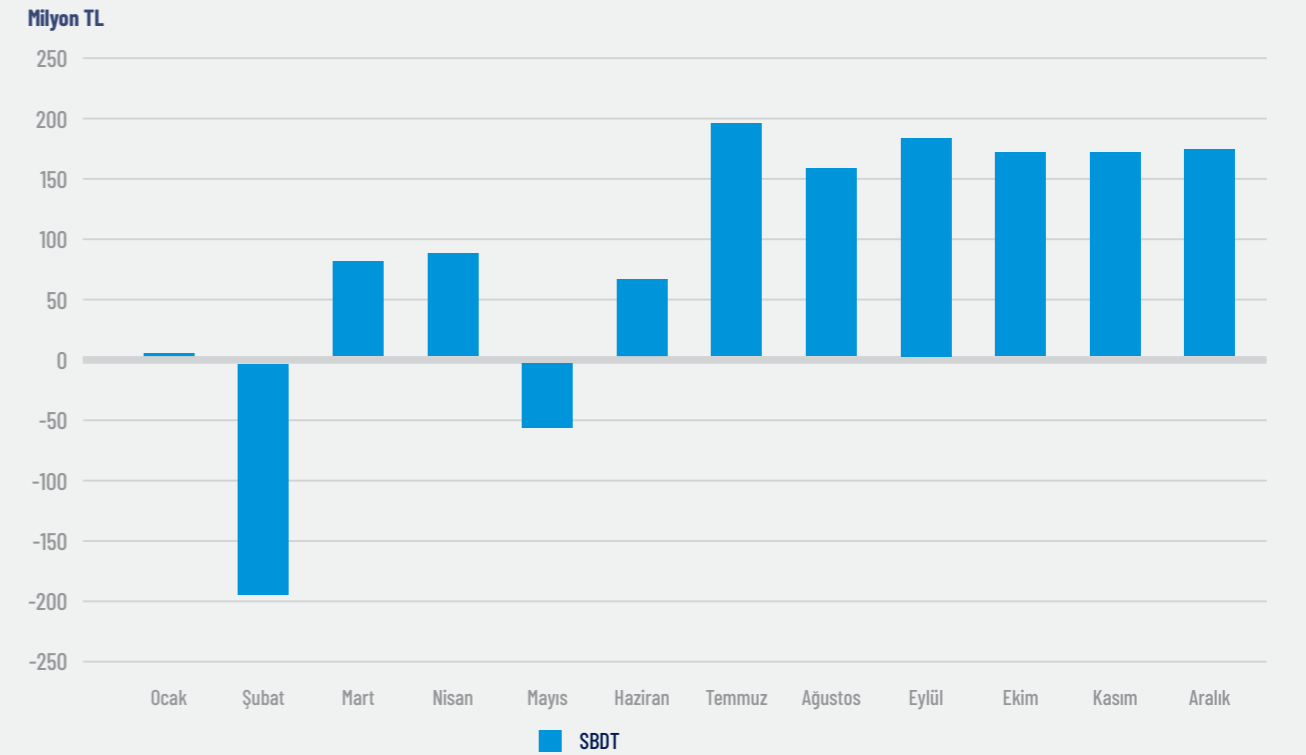
İlgili dönem verilerindeki tutarlar faturaya esas değerleri ifade etmektedir.

2024 YILI YEK GELİRİ



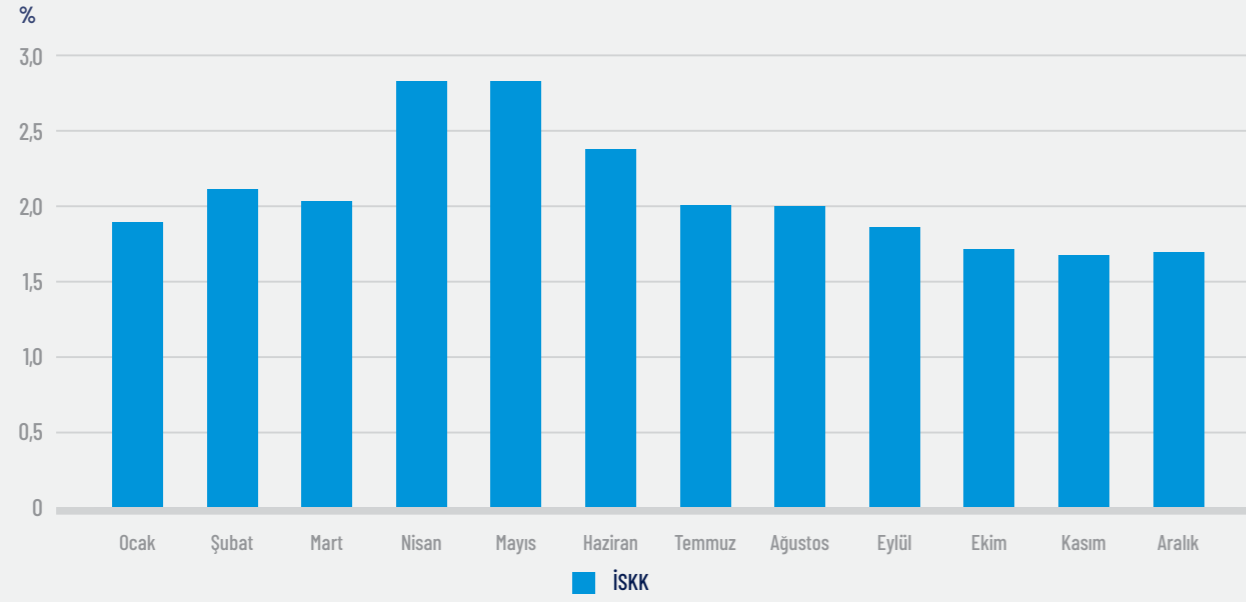
İlgili dönem verilerindeki tutarlar faturaya esas değerleri ifade etmektedir.

2024 YILI SIFIR BAKİYE DÜZELTME TUTARLARI



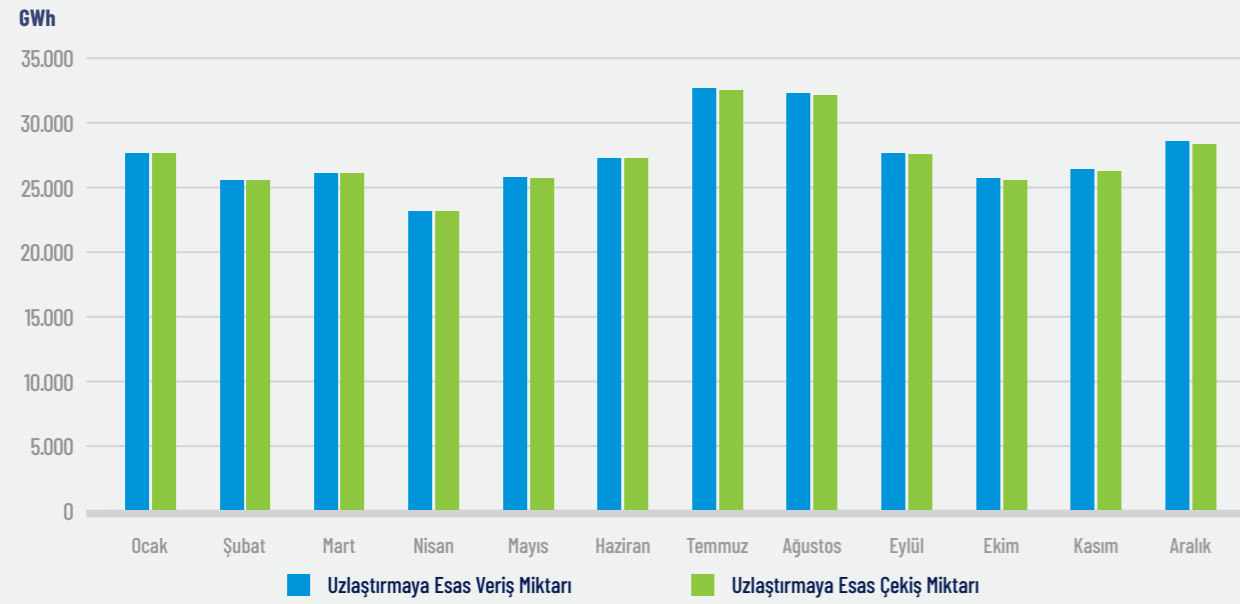
İlgili dönem verilerindeki tutarlar faturaya esas değerleri ifade etmektedir.

2024 YILI İLETİM SİSTEMİ KAYIP KATSAYILARI



İlgili dönem verilerindeki oranlar faturaya esas değerleri ifade etmektedir.

2024 YILI AYLIK VERİŞ-ÇEKİŞ MİKTARLARI



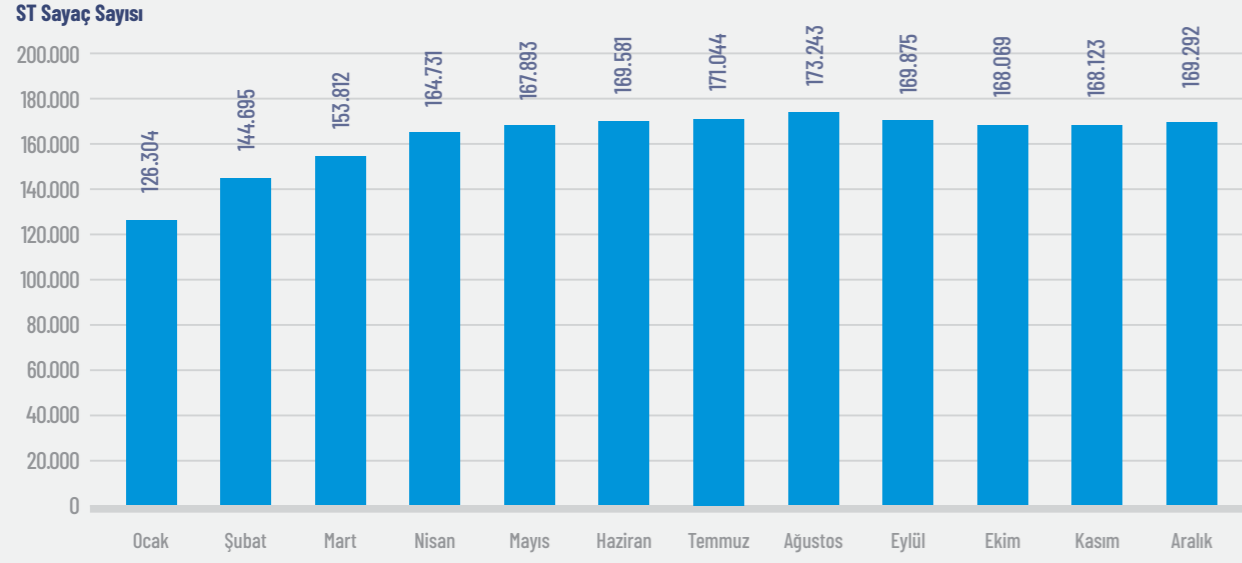
İlgili dönem verilerindeki miktarlar faturaya esas değerleri ifade etmektedir.

2024 YILI EPIAŞ'A KAYITLI ORGANİZASYONLARIN AYLIK DEĞİŞİMLERİ

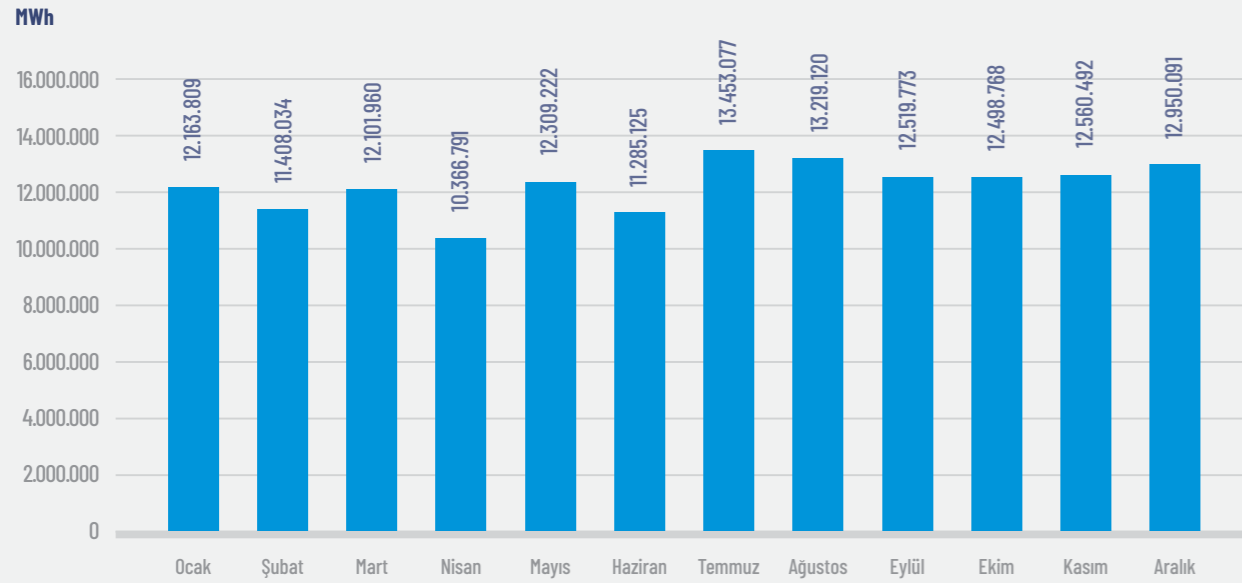
DÖNEM	DAĞITIM	GÖREVLİ TEDARİK*	İLETİM	OSB ÜRETİM	TEDARİK	ÜRETİM	GENEL TOPLAM
Ocak	21	63	1	1	230	1.239	1.555
Şubat	21	63	1	1	231	1.236	1.553
Mart	21	63	1	1	236	1.215	1.537
Nisan	21	63	1	1	237	1.214	1.537
Mayıs	21	63	1	1	241	1.213	1.540
Haziran	21	63	1	1	243	1.214	1.543
Temmuz	21	63	1	1	250	1.216	1.552
Ağustos	21	63	1	1	249	1.216	1.551
Eylül	21	63	1	1	249	1.216	1.551
Ekim	21	63	1	1	249	1.215	1.550
Kasım	21	63	1	1	253	1.217	1.556
Aralık	21	63	1	1	257	1.222	1.565

* Lisanslı Görevli Tedarik Şirketi (GTŞ) sayısı 21 adet olup, her bir GTŞ; K1, K2 ve K3 olmak üzere üç ayrı kategori (organizasyon) olarak (21+21+21 = 63 adet) faaliyet göstermektedir.

2024 YILI SERBEST TÜKETİCİ HAKKINI KULLANAN TÜKETİCİ SAYISI



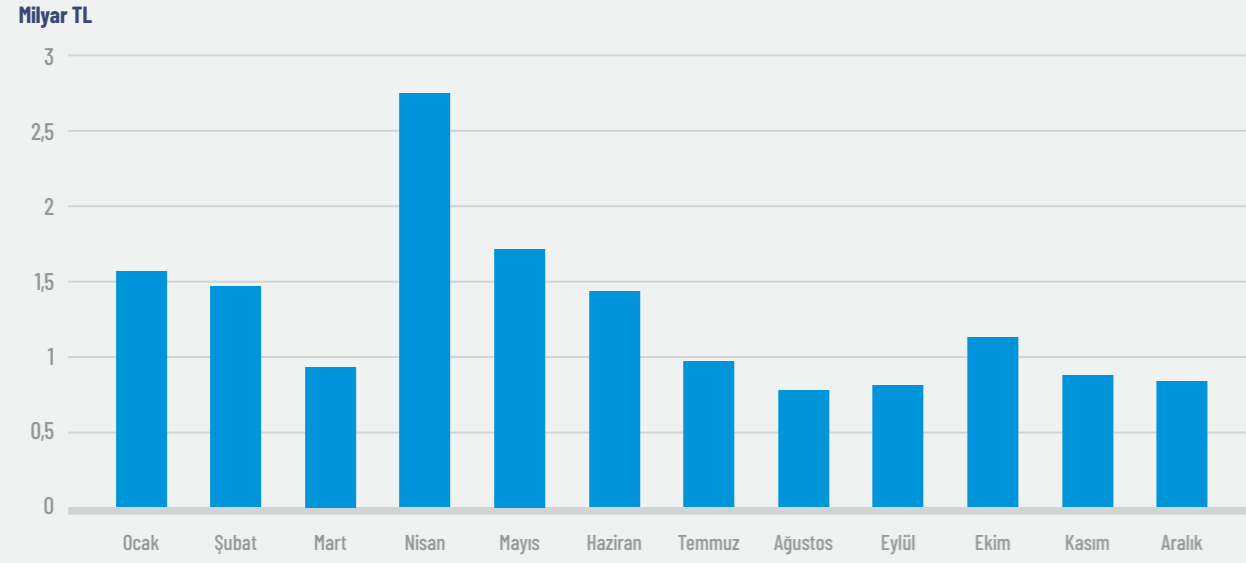
2024 YILI SERBEST TÜKETİCİ TÜKETİM DEĞİŞİM MİKTARLARI



2024 YILI SERBEST TÜKETİCİ HAREKETLERİ

DÖNEM	YENİ SERBEST TÜKETİCİ	TEDARİKÇİ DEĞİŞİKLİĞİ	PORTFÖYDEN ÇIKIŞ
Ocak	6.466	1.877	2.801
Şubat	19.364	663	888
Mart	10.140	12.327	12.592
Nisan	11.999	524	994
Mayıs	4.591	581	1.358
Haziran	2.656	343	741
Temmuz	4.330	759	2.963
Ağustos	2.856	571	4.465
Eylül	1.289	542	2.605
Ekim	1.647	419	1.283
Kasım	1.770	864	1.170
Aralık	2.520	459	1.007
GENEL TOPLAM	69.628	19.929	32.867

YAN HİZMETLER TEDARİK MALİYETİ



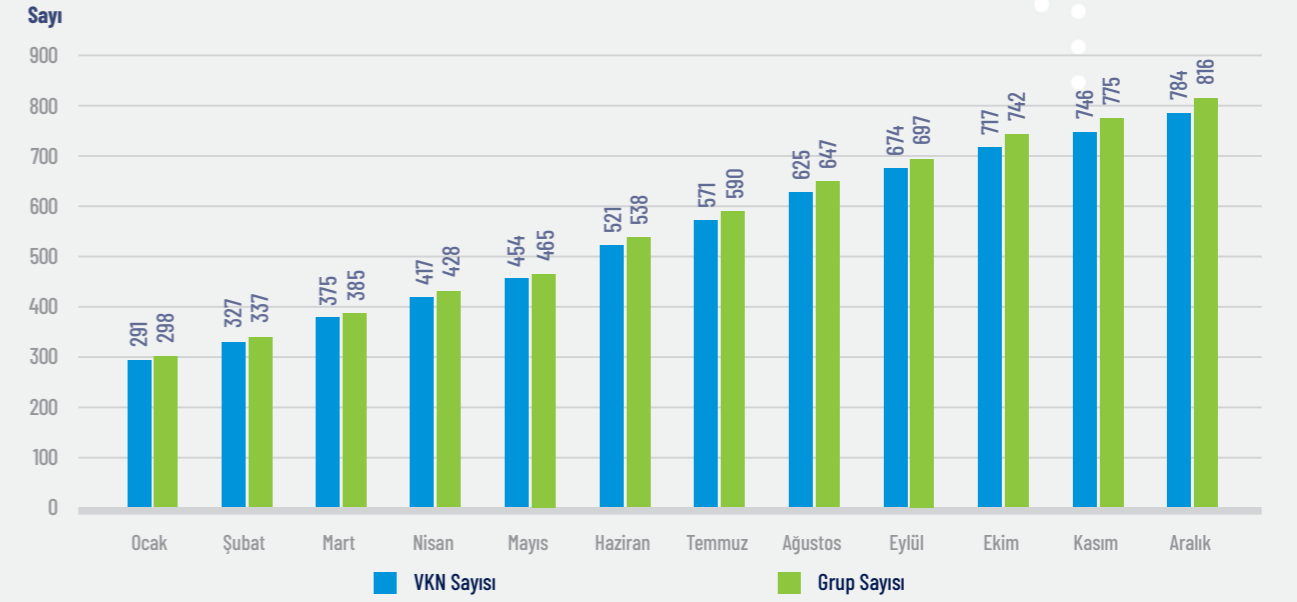
Yukarıdaki grafikte, TEİAŞ tarafından işletilen ve uzlaştırması Şirketimizce hesaplanan Yan Hizmetler Piyasası'ndaki 2024 yılı kapasite tedarik maliyetleri paylaşılmaktadır.

LİSANSIZ ÜRETİCİLER MODÜLÜ

Temmuz 2023 fatura dönemi itibariyle Lisansız Üreticiler Modülü (LÜM) EPIAŞ tarafından devreye alınmıştır. LÜM olarak adlandırdığımız sistem, şebeke işletmecileri aracılığıyla lisanssız üreticilerin kendilerine ait farklı dağıtım bölgelerinde bulunan tüketim tesislerinin lisanssız elektrik üretim tesisleriyle ilişkilendirilmesine olanak sağlayarak bölgelerarası mahsuplaşma işlemlerinin yapılmasına imkân tanımaktadır.

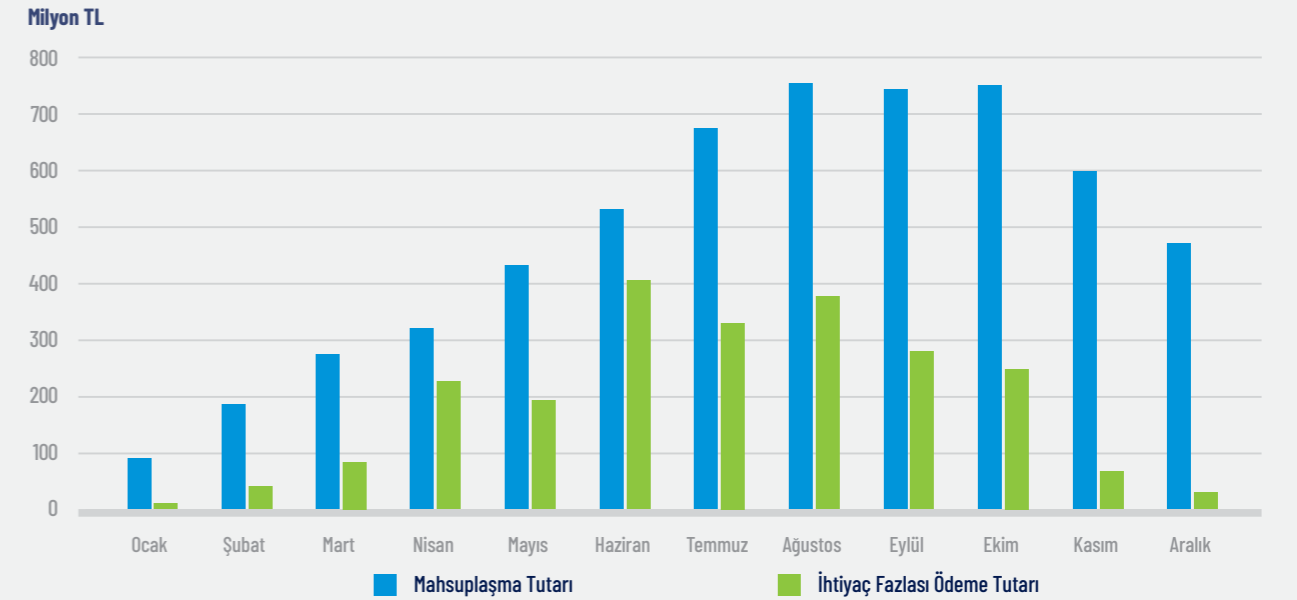
Şebeke işletmecileri lisanssız elektrik üreticilerinin bölgelerarası mahsuplaşma taleplerine konu üretim ve tüketim değerlerini LÜM'e kaydetmektedirler. Sisteme kaydedilen veriler üzerinden yapılan hesaplamayla lisanssız elektrik üreticilerinin mahsuplaşılacak üretim miktarı ve bu miktara karşılık gelen toplam enerji bedeli ile lisanssız elektrik üreticisinin tüketiminden fazla üretimi olması durumunda ihtiyaç fazlası üretim miktarı ve bu miktara karşılık gelen toplam enerji bedeli Şirketimiz tarafından LÜM aracılığıyla taraflara duyurulmaktadır.

LÜM KATILIM



Şebeke işletmecileri tarafından 2024 yılı sonu itibariyle 784 lisanssız üretici için 816 farklı grup kaydı gerçekleştirilmiştir.

LÜM FİNANSAL DEĞERLER



2024 yılında LÜM işlem hacmi toplam 8.123.681.437 TL'ye ulaşmıştır.

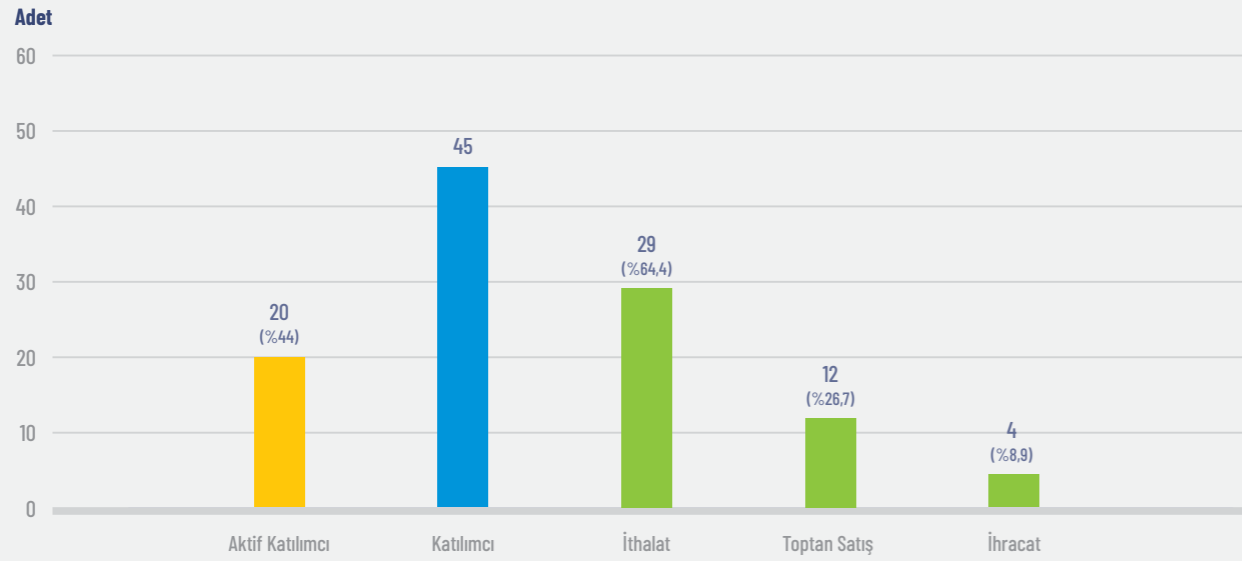
3.1.2. DOĞAL GAZ PİYASASI

2024 yılında Spot Doğal Gaz Piyasası'nda; eşleşme miktarı 378,5 milyon Sm3, eşleşme tutarı ise 4,17 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Yine aynı dönemde, mevcut spot ve vadeli doğal gaz platformlarını iyileştirme ve geliştirmeye odaklanılmıştır. Bu kapsamda SGP 2.0 projesi ile spot piyasada "Otomatik Kontroller" ve "Bildirimler" konusunda iyileştirmeler ile uzlaştırma sürecinin "Geriyeye Dönük Düzeltme Kalemi (GDDK)" işlemlerinde geliştirmeler yapılmıştır. Buna ilave olarak; Vadeli Doğal Gaz Piyasası'nda dış kaynaklı olarak geliştirilen VGP yazılımı, VGPIA projesi ile EPIAŞ bünyesine alınmıştır.

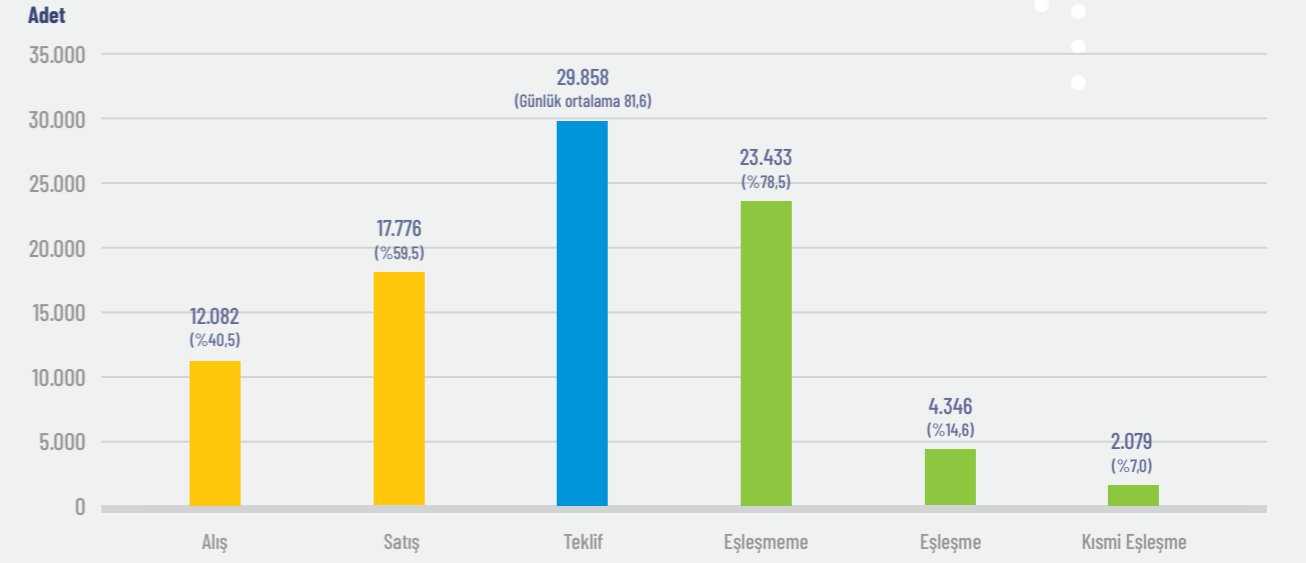
3.1.2.1. SPOT DOĞAL GAZ PİYASASI (SGP)

LİSANS TÜRLERİNE GÖRE KAYITLI ORGANİZASYONLAR



Spot Doğal Gaz Piyasası'nda (SGP) çeşitli lisanslarla faaliyet gösteren 45 organizasyon (iletim şirketi hariç); 2024 yılı için SGP kaydını tamamlamış, bunlardan 20 adedi SGP'de işlem gerçekleştirmiştir. Kayıtlı organizasyonların, sahip oldukları lisans türüne göre dağılımı ve aktif katılımcı durumu yukarıdaki grafikte verilmiştir. 2024 yılında SGP'de işlem yapmış olan 20 organizasyon, tüm piyasa katılımcılarının %44,4'ünü oluşturmaktadır.

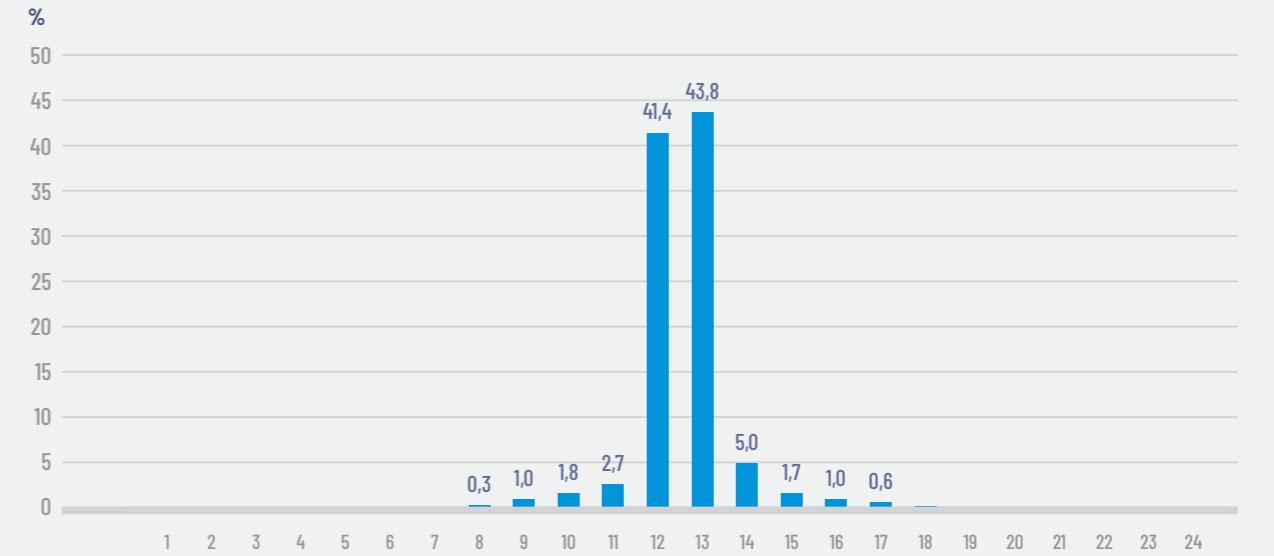
TEKLİF ve EŞLEŞMELER



2024 yılı içinde aktif organizasyonlar, toplam 29.858 adet (günlük ortalama 81,6 adet) teklif vermişlerdir. Bunların 12.082 adedi (%40,5'i) alış, 17.776 adedi (%59,5'i) ise satış yönündür.

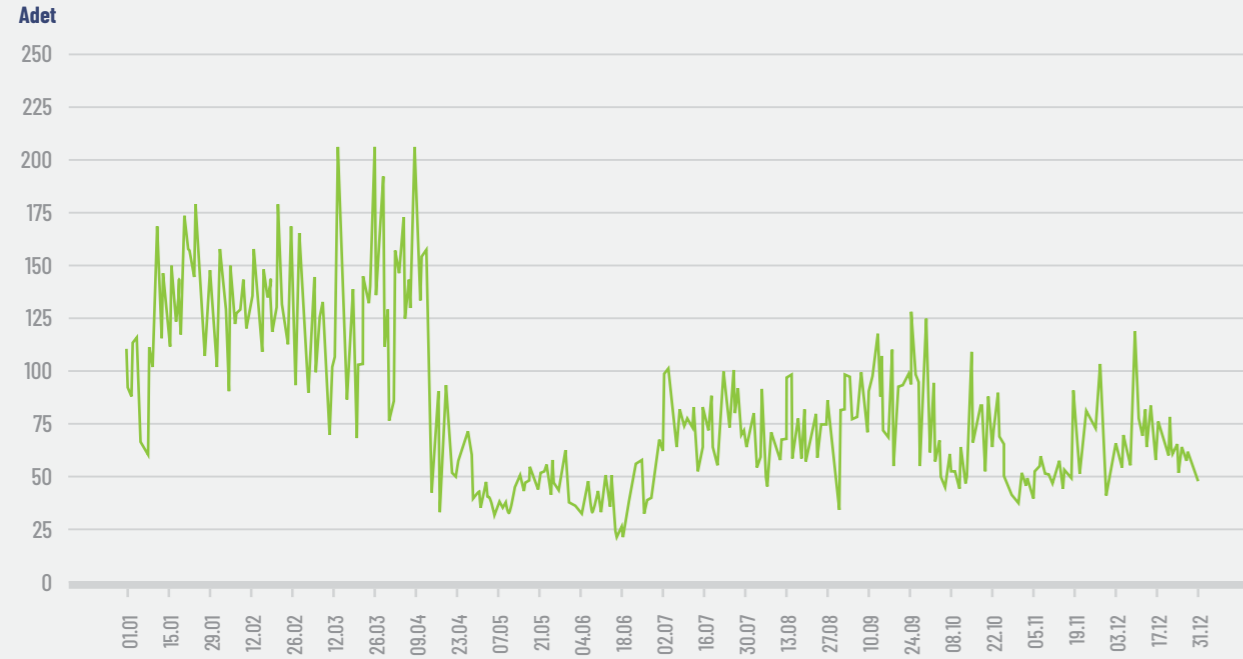
Her 100 teklifin 21'i eşleşmiş olup yıl sonunda 6.425 adet (günlük ortalama 17,6 adet) eşleşme gerçekleşmiştir. Kısmi eşleşmelerin tüm işlemlerdeki payı ise %7,0 olmuştur.

SAATLİK İŞLEM DAĞILIMI



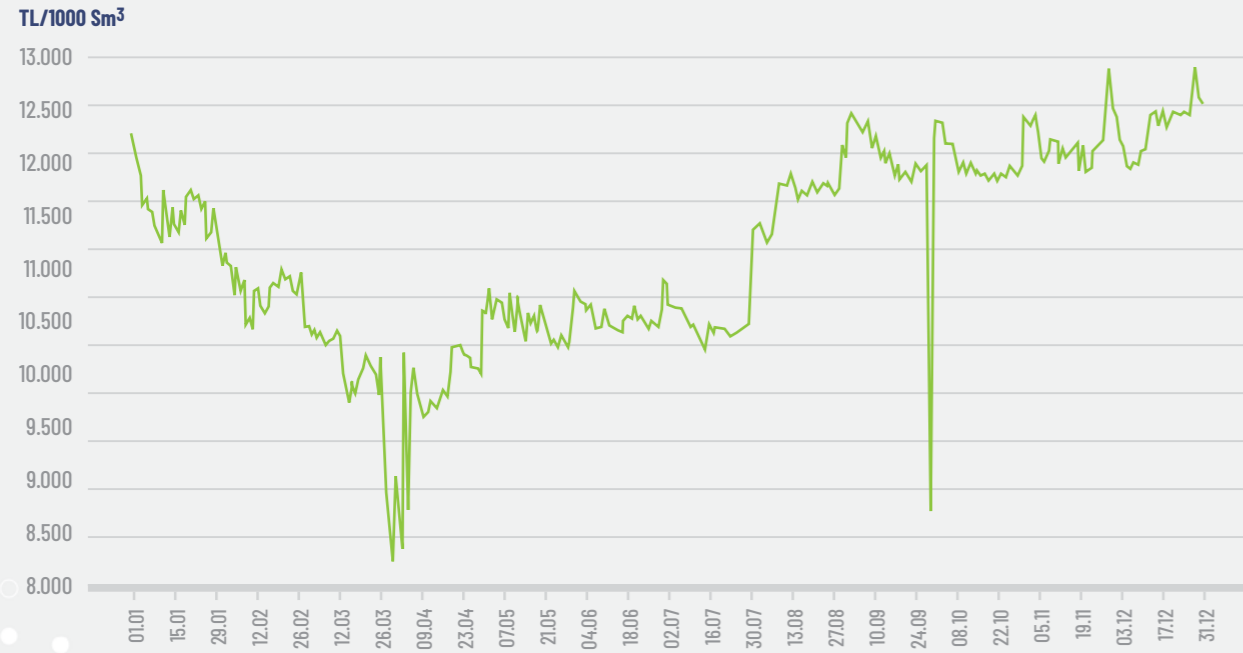
2024 yılında SGP'de gerçekleştirilen işlemlerin (teklif veya eşleşme) saatlik dağılımı yukarıdaki grafikte sunulmaktadır. 08:00 - 17:00 saat aralığında tüm işlemlerin %99,0'u gerçekleşmektedir.

KONTRAT İŞLEM DAĞILIMI



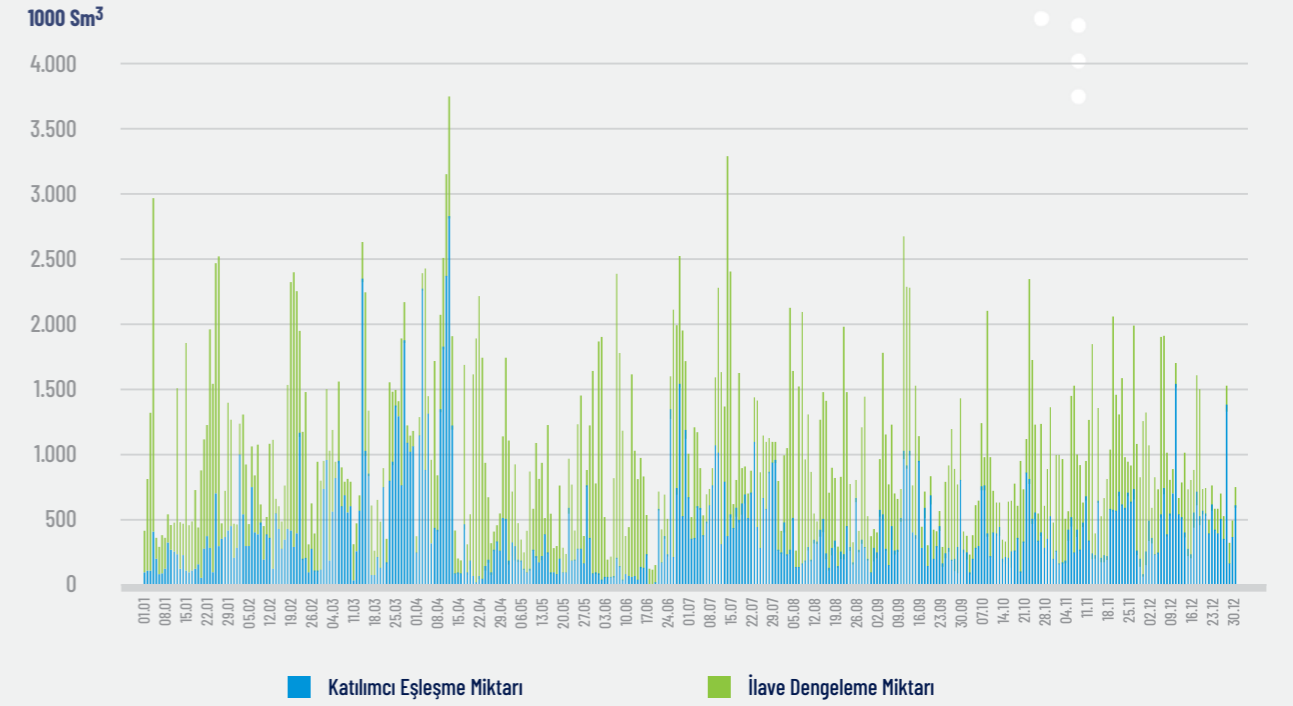
SGP'de gerçekleştirilen işlemlerin (teklif veya eşleşme) günlük dağılımı yukarıdaki grafikte sunulmaktadır.

GÜNLÜK REFERANS FİYAT (GRF)



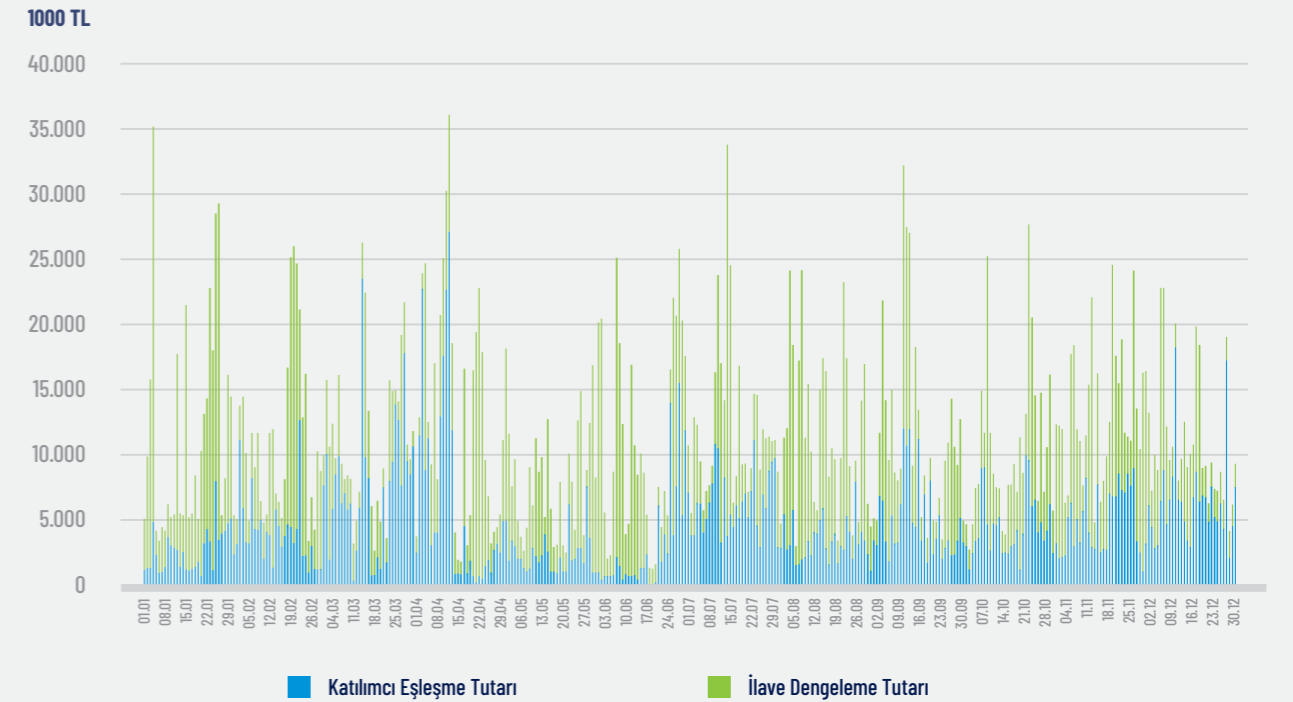
2024 yılı en yüksek GRF'si 29 Aralık'ta 12.890,00 TL/1000 Sm³, en düşük GRF'si ise 31 Mart'ta 8.223,42 TL/1000 Sm³ olarak gerçekleşmiştir. Yıllık ortalama GRF ise 11.156,34 TL/1000 Sm³ olmuştur.

GÜNLÜK EŞLEŞME MİKTARI



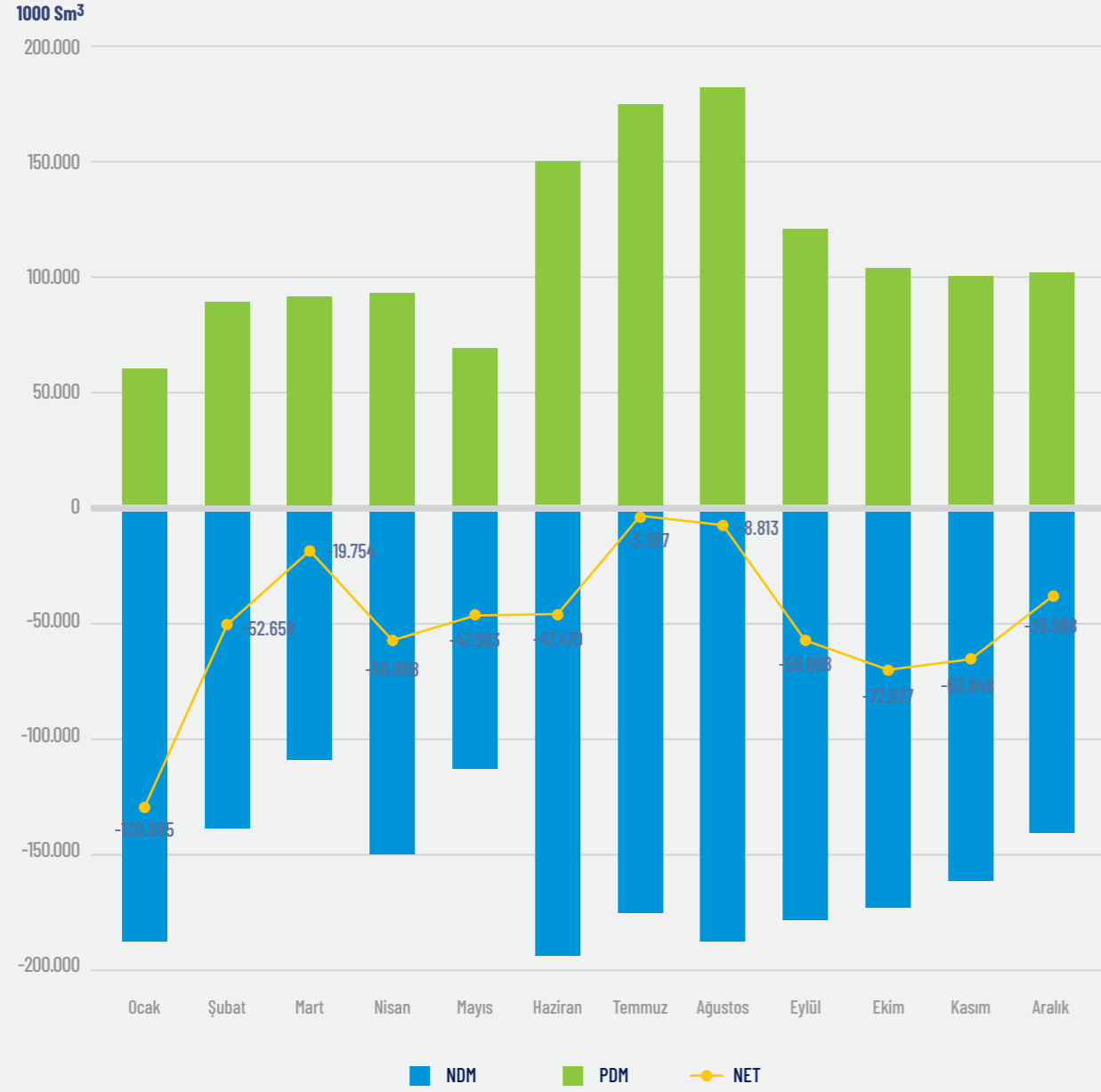
2024 yılı içindeki toplam piyasa eşleşme miktarının (378 milyon Sm³) %58'i (219 milyon Sm³) ilave dengeleme işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Aynı dönemdeki günlük ortalama eşleşme miktarı ise 159 milyon Sm³tür.

GÜNLÜK EŞLEŞME TUTARI



2024 yılı içindeki toplam piyasa eşleşme tutarının (4,17 milyar TL) %59'u (2,50 milyar TL) ilave dengeleme işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Aynı dönemde gerçekleşen günlük ortalama eşleşme tutarı ise 6,72 milyon TL'dir.

TAŞITAN DENGESİZLİKLERİ



Spot Doğal Gaz Piyasası'nda taşıtanlar tarafından oluşturulan dengesizlikler BOTAŞ adına EPIAŞ tarafından uzlaştırılmaktadır. Yukarıdaki grafikte ilgili ay içerisinde tüm taşıtanların toplam negatif ve pozitif dengesizlik miktarı verilmiştir. Net dengesizlik, geçmiş yıllara göre düşük seyretse de tüm aylarda negatif yönde olmuştur. En yüksek dengesizlik miktarı Ocak ayında gerçekleşmiştir.

3.1.2.2. UZLAŞTIRMA VE BAKİYE SIFIRLAMA TUTARI (BAST) VERİLERİ

2024 yılı içindeki piyasa faaliyetleri ile dengesizlik uzlaştırmaları aylık gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

DÖNEM	İŞLETİM ÜCRETİ (KDV Dahil)	FATURA (KDV Dahil)	BAST (Bakiye Sıfırlama Tutarı)
Ocak	5.290.559	3.988.951.055	3.333.806
Şubat	1.759.113	3.404.834.601	2.400.981
Mart	1.706.339	2.824.246.202	1.931.315
Nisan	1.835.316	3.295.548.818	7.112.090
Mayıs	1.341.856	2.490.220.016	12.516.877
Haziran	5.633.912	4.675.015.647	11.974.099
Temmuz	5.801.561	4.831.256.172	6.150.289
Ağustos	5.988.017	5.597.648.218	4.415.272
Eylül	4.912.683	4.547.212.918	21.077.988
Ekim	4.544.060	4.202.982.525	21.752.312
Kasım	4.422.831	4.196.583.076	15.532.520
Aralık	3.884.146	3.829.375.200	5.055.597

3.1.3. ŞEFFAFLIK PLATFORMU

2016 yılında kullanıma sunulan Şeffaflık Platformu'nun geliştirme çalışmaları, 06.01.2022 tarihinde güncellenen Şeffaflık Platformu'nda yayımlanacak verilere ait EPDK Kurul Kararı çerçevesinde devam etmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında Şeffaflık Platformu'nun geliştirilmesine yönelik yürütülen çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

4 Aralık 2023 tarihinde Şeffaflık Platformu'nun yeni yüzü olan Şeffaflık Platformu 2.0 projesi canlı ortama aktarılarak kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.

2024 Şubat ayında GİP eşleşme miktarı verilerine organizasyon bilgisi de eklenerek veri güncellemesi yapılmıştır.

9. Şeffaflık Çalıştayı'nda gündeme gelen doğal gaz verilerine ilişkin talepleri değerlendirmek üzere EPDK ve BOTAŞ ile toplantılar düzenlenmiştir. Bu toplantılar sonucunda EBT'de yayınlanan duyurular bölümünün Şeffaflık Platformu'na aktarılmasına yönelik altyapı çalışmaları başlatılmıştır.

Kullanıcılara daha güvenilir hizmet sunmak amacıyla Şeffaflık Platformu'na ve web servislere erişim yöntemi yenilenmiştir. Şeffaflık Platformu'na ve web servislere erişimin kullanıcı adı ve şifre ile giriş yapılarak gerçekleştirilmesi amacıyla 2024 yılının Ağustos ayında geliştirmeler tamamlanmış ve proje canlıya alınmıştır.

KGÜP verilerine ait ilk versiyonlar Aralık ayında Şeffaflık Platformu'na eklenmiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla Şeffaflık Platformu'nda kullanıcılara sunulan veri sayısı 180'e ulaşmış olup, yıllara göre yayımlanan veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

VERİ SINIFI	VERİ SAYISI							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Elektrik Piyasaları	29	36	42	42	58	58	59	59
Üretim	5	5	6	6	6	6	6	7
Tüketim	8	10	11	15	15	17	17	17
YEKDEM	10	14	16	16	16	16	16	16
İletim	3	4	10	10	10	10	11	11
Doğal Gaz İletim	0	12	13	13	13	13	13	13
Doğal Gaz Piyasaları	0	16	23	26	26	26	32	32
Barajlar	0	0	0	0	6	6	8	8
Piyasa Mesaj Sistemi	1	1	1	1	1	1	1	1
Rapor EPİAŞ	0	0	0	0	0	0	13	13
Bültenler	0	0	0	0	0	0	2	2
Duyurular	0	0	0	0	0	0	1	1
GENEL TOPLAM	56	106	130	137	159	161	179	180

Tüm paydaşlar platforma ilişkin öneri ve taleplerini, EPİAŞ Yardım Masası aracılığıyla sürekli iletme imkânına sahiptirler. Bu kapsamda günlük talepler mümkün olan en kısa sürede değerlendirilmekte, cevaplandırılmakta ve gerekli olması halinde iyileştirme ve güncelleme yapılmaktadır. Bu doğrultuda iyileştirme ve geliştirme çalışmaları aralıksız devam etmektedir.

2024 yılında Şeffaflık Platformu'nda 9 menü başlığı altında, toplam 180 rapor ekranı ve 252 web servis ile 11.402 adet kayıtlı kullanıcıya hizmet verilmiştir. EPİAŞ'ın piyasa şeffaflığı alanında attığı büyük adımlardan biri olan Şeffaflık Platformu, piyasa ile ilgili tüm verilerin tek merkezden hızlı, güvenilir, sürekli ve sağlıklı olarak yayımlanması hedefi doğrultusunda hizmet vermeye devam etmektedir.

3.2. STRATEJİ

3.2.1. STRATEJİK PLANIN 2024 YILI İÇİN İZLENMESİ VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Stratejik Plan hedeflerinin gerçekleşme durumunun tespit edilebilmesi için izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. İzleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak izlenmesini ve iyileştirilmesini sağlamaktadır. Bu çerçevede "Stratejik Plan İzleme Raporu", her yılın ilk 6 aylık dönemi için hazırlanmakta olup "Stratejik Plan Değerlendirme Raporu" ise ilgili yıl sonunda hazırlanmaktadır. Her iki raporlamada planlanmış olan tüm eylem ve performans göstergeleri değerlendirilmekte, böylece hedeflere ve amaçlara ulaşıp ulaşılamaması durumu takip edilmekte ve raporlanmaktadır. İzleme ve değerlendirme çalışmaları kapsamında; hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının tespit edilmesi amacıyla performans göstergeleri izlenmiş olup, bu kapsamda performans göstergelerine ulaşılması için sorumlu müdürlükler bazında gerçekleştirilmesi gereken eylemler termin tarihleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

3.2.2. HEDEFLER

Şirketlerin sahip oldukları kaynakları en etkili ve verimli şekilde kullanabilmesi ve etkin yönetsel kararlar alabilmesi için önemli bir araç olan Stratejik Plan, işletme genelinde ortak bir sinerji oluşturmayı hedeflemektedir. Bu anlayışla, EPİAŞ'ın misyon ve vizyonu doğrultusunda ortak hedefler belirlenerek, tüm paydaşların görüş ve katkılarıyla EPİAŞ 2024-2028 Stratejik Planı oluşturulmuştur.

Stratejik Plan oluşturma sürecinde kapsamlı bir yaklaşım benimsenmiştir. Bu doğrultuda;

- 100'den fazla belge analizi yapılmış,
- GZFT (SWOT) ve PESTLE analizleri gerçekleştirilmiş,
- Farkındalık eğitimleri düzenlenmiş,
- Paydaş birim toplantıları ve performans programları görüşmeleri yapılmıştır.

Tüm birimler ve ilgili paydaşlar süreç içerisinde aktif olarak yer almış, geniş bir katılımı stratejik öncelikler belirlenmiştir. Katılımcı ve bütüncül bir yaklaşımla hazırlanan EPİAŞ 2024-2028 Stratejik Planı, şirketin gelecekteki yönünü belirleyen temel bir rehber olarak tasarlanmıştır.



2024-2028 Stratejik Planı kapsamında, 5 stratejik amaç, bu amaçlar doğrultusunda 20 hedef, 76 performans göstergesi ve bu göstergelere bağlı olarak 2024 yılı için 152 eylem tanımlanmıştır.



EPIAŞ 2024-2028 Stratejik Planı kapsamında belirlenen amaç ve hedefler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

A1

Enerji Piyasalarını Daha Etkin ve Sürdürülebilir Şekilde İşletmek

H1.1: Piyasaların Şeffaflığını ve Öngörülebilirliğini Güçlendirmek

H1.2: İhtiyaçlar Doğrultusunda Sistem Araçlarını Sürekli Olarak Geliştirmek

H1.3: Mevcut Piyasalara Yeni Teknolojileri Entegre Ederek Piyasalarda Sistem Sürekliliğini Sağlamak

A2

Değişen Teknoloji ve Güncel İhtiyaçlar Doğrultusunda Yeni Piyasa ve Ürün Geliştirmek

H2.1: Sisteme Yeni Piyasaları Dahil Etmek

H2.2: Yeni Ürün ve Hizmetleri Geliştirmek

H2.3: Öncü Teknolojilerin Sisteme Dahil Edilmesine Yönelik Çalışmaları Artırmak

H2.4: Enerji Sektörünün Gelişimine Yönelik Çalışmaları Artırmak

A5

Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek

H5.1: İnsan Kaynakları Yönetimi Fonksiyonlarını ve Organizasyon Yapısını Güçlendirmek

H5.2: Kurumsal Hafızayı Güçlendirmek

H5.3: İş Süreçlerinde Teknoloji Kullanımını ve Dijitalleşme Seviyesini Artırmak

H5.4: Kurumsal Risk Yönetiminin Etkinliğini Artırmak

H5.5: Süreç Yönetiminde Etkinliği Artırmak

H5.6: Kurum İçi İletişimi Artırmak

A3

Paydaş Yönetiminde Etkinliği Artırmak

H3.1: Çalışanların Kurumsal Aidiyetini ve Memnuniyetini Artırmak

H3.2: Müşteri İlişkileri Yönetiminin Etkinliğini ve Memnuniyet Düzeyini Artırmak

H3.3: Tedarikçi Yönetiminin Etkinliğini Artırmak

H3.4: Kurumsal İtibarı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak

A4

Uluslararası Düzeyde Etkin Bir Rol Üstlenmek

H4.1: Uluslararası Düzeyde Ürün ve Hizmetlerin Satışını Sağlamak

H4.2: Uluslararası Düzeyde Sektörel İşbirliklerini Artırmak

H4.3: Uluslararası Düzeyde Marka Bilinirliğini Artırmak

3.3. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ FAALİYETLERİ

Şirketimizin bilgi teknolojileri faaliyetleri; BT stratejisini belirleme, BT sistemlerinin tasarımı, yönetimi ve erişilebilirliğinin sağlanması, piyasa uygulamalarının yazılımlarının geliştirilmesi, devreye alınması ve bakımının yapılması, teknolojik mimari, proje yönetimi, bilgi güvenliği, veri yönetimi ve iş zekâsı, BT altyapı hizmetleri, BT donanım/yazılım ve hizmetlerinin satın alım projelerini ve şirketin ihtiyaç duyduğu teknolojik yenilikleri gerçekleştirme faaliyetleri başlıkları altında gerçekleştirilmiştir.

3.3.1. BT ALTYAPI FAALİYETLERİ

Piyasa uygulamalarımızın konteyner mimarisi ve yönetiminde; performans, güvenilirlik ve ölçeklenebilirlik hedefleri doğrultusunda kapsamlı iyileştirme çalışmaları, kendi iç kaynaklarımızla planlanmış ve başarıyla hayata geçirilmiştir. Sürekli gelişim anlayışıyla devam eden bu çalışmalar, piyasa uygulama altyapımızı daha verimli ve sürdürülebilir bir seviyeye taşımaktadır.

Piyasa uygulamalarının veri tabanları, ağ ve sistem altyapısında, performansı optimize etmek amacıyla sürekli iyileştirme odaklı çalışmalar yürütülmüş; bu doğrultuda alınan önlemler ve hayata geçirilen düzenlemelerle önemli performans artışları sağlanmıştır.

2024 yılında piyasa katılımcılarımızın mevcut piyasa uygulamalarımıza erişimi %99,9 kesintisizlik oranıyla sağlanmıştır.

Ana Veri Merkezimizde, ISP yedekliliği sayesinde internet kesintilerine karşı gerekli önlemler alınmıştır. Ayrıca, RIPE'den tahsis edilen IP bloğumuz, her iki veri merkezimizden de BGP protokolü ile duyurulmakta olup, veri merkezlerimizden birinde yaşanabilecek olası internet bağlantı sorunlarında, katılımcılarımızın sistemlerimize kesintisiz bir şekilde erişimi sağlanmıştır.

BT altyapısının sistem, ağ ve veri tabanı katmanlarında yer alan fiziksel donanım ve yazılım çözümlerinin güncellenmesi süreci titizlikle yürütülmekte olup, etkinliği ve güvenliği sağlamak amacıyla aralıksız olarak devam etmektedir.

Büyük veri merkezi ihtiyaçlarına yönelik olarak barındırma kapasitesi artırılmış ve enerji verimliliğine odaklı önlemler hayata geçirilmiştir.

Şirketimizin uzun vadeli kullanımına yönelik olarak santral altyapısında kapsamlı iyileştirmeler gerçekleştirilmiş ve kapasite artırımı sağlanmıştır.

Çalışanlarımızın günlük bilgisayar operasyonlarını kesintiye uğratmadan, ZTNA (Sıfır Güvenle Ağ Erişimi) güvenlik konseptine geçiş süreci için gerekli yatırımlar yapılmış, çözüm başarıyla hayata geçirilmiş ve etkin bir şekilde yaygınlaştırılmıştır.

Şirketimizin BT altyapısının modernizasyonu ve geleceğin teknolojilerine uyum sağlama hedefi doğrultusunda, bulut teknolojilerine geçiş süreci için kapsamlı bir yol haritası oluşturmak amacıyla; BT altyapı bileşenlerinin bulut ortamına entegrasyonu için detaylı araştırmalar, testler ve değerlendirme çalışmaları ile eğitim programları yapılmaktadır. Bu doğrultuda Dış DNS (Alan Adı Sunucusu) gibi kamusal bir hizmetin bulut platformlarına taşınmasıyla ilk adım atılmış, sistem erişilebilirliği ve küresel ölçekte DDOS (Dağıtılmış Hizmet Reddi) saldırılarına karşı dayanıklılık bir üst seviyeye taşınmıştır. Bu dönüşüm sürecinde doğru adımların atılabilmesi adına, teknik ekiplerimizin yetkinliklerini artırmaya yönelik ileri düzey eğitim programları ve sertifikasyon çalışmaları planlanmış ve uygulanmaya başlanmıştır.

3.3.2. ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ

Günümüzün dinamik iş ortamında kurumsal sürdürülebilirlik ve başarı, operasyonel süreçlerin etkin bir şekilde yönetilmesine bağlıdır. Bu bağlamda, kurumumuzun Doküman Yönetimi, Risk Yönetimi, İç Denetim, Mevzuat ve Uyum, Stratejik Planlama, Kalite süreçleri ile iş sürekliliği süreçlerini entegre bir yaklaşımla yönetmesini sağlayan Entegre Yönetim Sistemi hayata geçirilmiştir. Bu sistem, süreçlerin daha etkin ve şeffaf bir şekilde yürütülmesini sağlarken, uyum ve kalite standartlarının sürekliliğini garanti altına alarak kurumsal performansımıza önemli bir katkı sunmaktadır.

Sistem, yalnızca süreçlerin tek bir platformdan yönetilmesini sağlamakla kalmayıp; bilgiye hızlı erişim, karar alma mekanizmalarının güçlendirilmesi ve iş akışlarının optimize edilmesi gibi kritik faydalar sunmaktadır. Bu doğrultuda, operasyonel yüklerin azaltılması, iç ve dış denetim süreçlerinin hızlandırılması, risklerin proaktif bir şekilde yönetilmesi ve mevzuat uyumluluğunun sağlanması gibi pek çok avantaj elde edilmiştir.

Özellikle Stratejik Planlama sürecine entegre edilen yeni modüller ile, stratejik hedeflerin belirlenmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi daha sistematik hale getirilmiştir. Bu üç aşamalı yaklaşım, kurumumuzun uzun vadeli hedeflere ulaşma sürecindeki performansını net bir şekilde takip etmeyi ve gerektiğinde müdahale etmeyi kolaylaştırmaktadır. Ayrıca, iş sürekliliği modülünün geliştirilmesiyle, olası kesintilere karşı hazırlıklı olma kapasitemiz artırılmış ve operasyonel süreklilik güvence altına alınmıştır.

Bu entegrasyon sayesinde, iş süreçleri daha etkin bir şekilde yönetilmekte, riskler daha doğru bir şekilde analiz edilmekte ve organizasyon genelinde şeffaflık ile uyumun sürekli sağlanması sağlanmaktadır. Kurumumuz, stratejik planlama modülleri ve iş sürekliliği gibi kritik gelişmelerle birlikte, her aşamada daha verimli ve güvenilir bir işleyişe sahip olmaktadır.

3.3.3. DİJİTAL DÖNÜŞÜM ÇALIŞMALARI

Şirketimizde başlatılan dijital dönüşüm çalışmaları, modern iş süreçleri ve teknolojilerin entegrasyonu sayesinde hız kesmeden devam etmektedir. 2024 yılı, bu alandaki hedeflerimize ulaşma yolunda önemli adımların atıldığı bir yıl olmuştur.

Bu doğrultuda, 10 form ve süreç dijitalleştirilerek operasyonel verimliliğimiz artırılmış, manuel işlemlerden kaynaklanan zaman kaybı ve hata oranı minimize edilmiştir. Dijitalleşen bu süreçler, yalnızca iş gücü tasarrufu sağlamakla kalmamış, aynı zamanda karar alma mekanizmalarımızda daha hızlı ve doğru sonuçlar elde etmemize olanak tanımıştır.

Dijitalleşen süreçlerimiz sayesinde:

- İş akışlarında şeffaflık ve izlenebilirlik artırılmış,
- Veri güvenliği ve erişilebilirlik üst seviyelere taşınmış,
- Çalışanlarımıza katma değerli işlere odaklanma fırsatı sunulmuştur.

Önümüzdeki dönemlerde daha fazla süreci dijitalleştirmeyi ve organizasyonumuzu geleceğin dijital iş dünyasına en iyi şekilde hazırlamayı hedefliyoruz.

3.3.4. GÜVENLİK OPERASYON MERKEZİ

Güvenlik Operasyon Merkezi (SOC) faaliyetleri 2024 yılı süresince kesintisiz devam etmiş, bu faaliyetler kapsamında güvenlik alarm kurallarının değişen ihtiyaçlar çerçevesinde sürekli iyileştirilmesi sağlanmış, güvenlik olaylarının daha hızlı ve etkin bir şekilde tespiti ve müdahale aşamaları iyileştirilmiştir. Güvenlik alarmları 7/24 SOC merkezindeki analistler tarafından incelenmekte, değerlendirilmeden geçen olaylar EPIAŞ güvenlik birimine raporlanmakta ve gerektiği durumlarda müdahale aksiyonları alınmaktadır.

3.3.5. SIZMA TESTLERİ VE ZAFİYET YÖNETİMİ

2024 yılı içerisinde bilişim sistemlerimiz ve uygulamalarımıza yönelik olarak yerel ağ ve internet üzerinden iki defa sızma testi yapılmıştır. Bu testler kapsamında, 2024 yılı içinde piyasalar için geliştirilen yeni yazılımlar da detaylı güvenlik testlerinden geçirilmiştir. Ağ zafiyet tarama ve web uygulamaları güvenlik tarama araçları ile sistemlerimiz ve geliştirdiğimiz piyasa uygulamaları düzenli olarak taranmakta ve güvenlik zafiyetleri analiz edilmektedir.

3.3.6. İHLAL VE SALDIRI SİMÜLASYONU

EPIAŞ'ta uçtan uca siber saldırılara hazır olunması ve tüm siber savunma katmanlarında potansiyel siber saldırıların kolayca azaltılmasının sağlanması amacıyla 2024 yılı içerisinde İhlal ve Saldırı Simülasyonu (Breach and Attack Simulation) teknolojisi kullanılmaya başlanmıştır. Bu teknoloji ile hem operasyonel hem de yönetici ekipler için ayrıntılı ve eyleme geçirilebilir çıktılar sağlanmış ve siber güvenlik teknolojilerinin kullanımı en üst düzeye çıkartılmıştır.

3.3.7. SİSTEM YEDEKLİLİĞİ VE FELAKET KURTARMA MERKEZİ ÇALIŞMALARI

Şirketimizin enerji piyasalarını etkin, şeffaf, sürdürülebilir bir şekilde işletmek ve geliştirmek misyonu doğrultusunda; olağanüstü durumlara karşı hazırlıklı olmak ve operasyonel riskleri azaltmak amacıyla 8 Haziran ve 2 Kasım tarihlerinde Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) test ve tatbikatları planlanmış ve başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, tüm piyasa uygulamaları ile kritik sistemler test edilmiş, tüm altyapı bileşenlerinin senaryolar doğrultusunda uyumlu çalıştığı doğrulanmıştır. Önceki yıllarda yapılan tatbikatlardan farklı olarak Takas Bankası ile ortaklaşa Olağanüstü Durum Tatbikatı gerçekleştirilmiş, EPIAŞ FKM sistemleri ile Takasbank FKM sistemleri arasında bağlantı testleri başarıyla sonuçlanmıştır.

3.3.8. YAZILIM ALTYAPI FAALİYETLERİ

EPIAŞ'ın dışarıya açık olan uygulama web servislerini ilk karşılayacak katman olarak API Gateway ürünü konumlandırılmıştır. Bu sayede piyasa uygulamalarına ait sunuculara sadece iletilmesi gereken isteklerin gönderilmesi, kişi bazlı ve/veya IP bazlı limitlere tabi tutulması, kayıt altına alınması sağlanmıştır.

Önceki yıllarda EPIAŞ tarafından geliştirilmiş, iş birimleri tarafından belirlenen kuralları otomatik olarak izlemeye ve veri tabanındaki uyumsuzlukları incelemeye yarayan, aynı zamanda bunlarla ilgili anlık alarmlar üreten X-Ray uygulamamız Piyasa Gözetim Sistemi (PGS) ile entegre edilmiştir. Bu sayede gereksiz BT eforu harcanmamış ve yeniden kullanılabilirlik hedefi doğrultusunda güzel bir örnek ortaya konmuştur. X-Ray uygulamasının diğer piyasa uygulamaları ile de entegrasyonu çalışmalarını devam ettirmektedir.

3.3.9. YAZILIM TEST FAALİYETLERİ

BT projelerindeki test çalışmaları dışında Test Otomasyon İzleme Projesi kapsamında test otomasyonu, performans izleme ve yönetici panelleri tamamlanmıştır. OpenAI Platform API ve LLM (Büyük Ölçekli Dil Modelleri) ile Karate kodlarının yazımı ve gözden geçirilmesine yönelik demo çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. 2025 yılından itibaren kullanıma alınacaktır.

Test Otomasyon Kod Gözden Geçirme Komitesi kurularak geliştirilen bütün otomasyon kodları gözden geçirilip, komitenin raporları sonucu iyileştirmeler yapılmıştır.

3.3.10. OPTİMİZASYON VE VERİ ANALİTİĞİ FAALİYETLERİ

Gün Öncesi Piyasası (GÖP) optimizasyon yazılımının performansını geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu çalışmalar sonucunda çözüm süresi iyileşmiş ve kod kalitesi artmıştır. Hesaplanan PTF fiyatının aynı optimizasyon ve doğrulukta süre olarak yarıya indirilerek performans iyileştirmesi sağlanmıştır.

Çeşitli veri analitiği platformu üzerinde POC çalışmaları yürütülmüştür. Elde edilen sonuçlar, kurum içindeki veri analitiği süreçlerinin geliştirilmesine yönelik önemli geri bildirimler sağlarken, bu tür platformların hızlı karar alma, yeni fırsatlar yaratma ve verimliliği artırma konularında faydalı olacağı görülmüştür.

LLM (Büyük Dil Modelleri) kullanarak pilot çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmalarda yapay zekâ teknolojilerinin iş süreçlerine entegrasyonu ile verimliliği artırma ve karar destek süreçlerini iyileştirme potansiyeli keşfedilmiştir.

3.3.11. VERİ AMBARI VE İŞ ZEKÂSİ FAALİYETLERİ

Analitik platformu üzerinde hizmet veren Uzlaştırma Ön Kontrol raporlarını İş Zekâsı Platformuna taşıma çalışması yapılmıştır. Bu taşıma sürecinde güncel verilere daha hızlı erişim, dinamik rapor geliştirme sürecinin kolaylaşması, istenilen yeni kumanda tablolarının eklenmesi işleri tamamlanarak rapor ortamı oluşturulmuştur.

Veri sanallaştırma ve veri entegrasyon süreçlerimiz ile ilgili yeni ürün incelemeleri ve bunlara dair ön test çalışmaları yapılmıştır.

Büyük veri aktarımı süreçlerinde karşılaşılan sorunların çözümü ve veri aktarım hızlarındaki performans iyileştirmeleri için açık kaynak veri yazılımları üzerinde test çalışmaları yürütülmüştür. Test çalışmaları sonunda kazanılan teknolojik bilgi ve yenilikler Piyasa Gözetim Sistemi (PGS) ve elektrik piyasası finansal ön uzlaştırma veri aktarım süreçlerinde kullanılmıştır.

3.4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

EPIAŞ kurumsal risk yönetimi faaliyetleri Kurumsal Risk Yönetimi Politikasına Dair Yönerge'ye uyumlu bir şekilde icra edilmektedir. Yönerge'de belirtildiği üzere risk yönetimi faaliyetlerinin koordinasyonu, risklerin raporlanması, aksiyonların takibi ve farkındalık oluşturma faaliyetleri İç Kontrol ve Risk Yönetimi Direktörlüğü koordinasyonunda Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Risk yönetimi faaliyetleri iç ve dış mevzuatlar ile en iyi uygulamalar ve standartlar dikkate alınarak yürütülmekte, değişen koşul ve ihtiyaçlara göre güncellenmektedir. Enerji piyasasının seyri, makroekonomik gelişmeler ve teknolojik değişimler gibi temel alanlardan kaynaklı fırsat ve tehditler, iç dinamikler ile birlikte takip edilmekte, raporlanmakta ve uygun aksiyona dönüştürülmek üzere dikkate alınmaktadır.

Şirket faaliyet ve süreçlerinin iç ve dış risklerden en az seviyede etkilenmesi, uygun aksiyonların alınabilmesi ve faaliyetlerin raporlanabilmesi için risk yönetimi faaliyetleri titizlikle yürütülmüştür. EPIAŞ'ın hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek riskler tespit edilmiş ve gerek ilgili riskler gerekse bunlara ilişkin kontrol noktaları ve alınan/alınması planlanan aksiyonlar risk raporları vasıtasıyla RESK ve Yönetim Kuruluna raporlanmıştır.

EPIAŞ'ın hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek riskler, hedef odaklı kurumsal risk yönetimi çalışmaları kapsamında belirlenen ana risk kategorileri altında takip edilmektedir. Risklerle ilgili birimlerle düzenli bilgi paylaşımı yapılarak, şirketin süreçlerinin ve faaliyetlerinin iyileştirilmesine katkı sağlanmıştır. Şirket içinde yürütülen risk izleme çalışmalarına ek olarak, ulusal ve uluslararası koşulların analiz edilmesi ve takip edilmesiyle EPIAŞ'ın stratejik hedeflerini engelleyebilecek riskler tespit edilmiştir. Risk kategorileri bazında oluşturulan gösterge panelleri sayesinde tüm riskler dinamik bir şekilde izlenmekte; risklerin kök nedenleri, alınan aksiyonlar ve göstergeler düzenli olarak güncellenmektedir. 2023 yılında, kurumsal risk yönetimi süreçlerini daha etkin bir şekilde yönetmek amacıyla Entegre Yönetim Sistemi yazılımı kullanıma alınmıştır. Bu yazılım üzerinden 2024 yılında EPIAŞ'ın kurumsal risk yönetimi süreçleri detaylı, sistematik ve kurumsal hafıza oluşturacak şekilde izlenmekte ve yürütülmektedir.

Piyasa faaliyetlerini kesintiye uğratan her türlü operasyonel vakalar ivedi olarak çözümlenmiştir. Bu vakaların kök nedenleri ve tekrarlanmaması için alınan aksiyonlar yakından takip edilmiştir.

Şirketimizde iş sürekliliği faaliyetleri ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Standardı referans alınarak yürütülmektedir. Şirket bünyesinde iş sürekliliğinin sağlanabilmesi amacıyla belirlenen kritik süreçlerin kesintiye uğraması riskine karşı Olağanüstü Durum Operasyon Merkezi (ODOM) sürekli olarak hazır bulundurulmaktadır. EPIAŞ İş Sürekliliği Politikasında yer alan "**yılda en az bir defa olağanüstü durum tatbikatı gerçekleştirilir.**" hükmü gereğince; Şirketimiz sistemlerinin olağanüstü durumlarda da kesintisiz devam edebileceğini test etmek amacıyla Aralık ayı içerisinde bir deprem tatbikatı senaryosu işletilmiş ve bu kapsamda Yenibosna ODOM Yerleşkesi de kullanılmıştır. Ayrıca 2024 yılı içerisinde iş sürekliliği politika, plan ve ilgili eklerinin tamamı bütüncül bir bakış açısıyla revize edilmiş ve iş etki analizi çalışması yapılarak kritik süreçler belirlenerek bu süreçler için iş sürekliliği planları da güncellenmiştir.

Acil Durum ve Kriz Yönetimi Merkezi çalışmaları kapsamında 2024 yılı içerisinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmıştır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın Acil Durum ve Kriz Yönetimi Merkezi acil durum / kriz yönetimi süreçlerinde iletişime hazırlıklı olabilmek adına video konferans sisteminin ve uydu telefonunun periyodik test faaliyetini gerçekleştirmektedir.

Şirket içerisinde Kurumsal Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği Yönetimi konularında farkındalık eğitimleri düzenlenmiştir.

3.5. KURUMSAL KAPASİTEYİ ARTIRMA VE GELİŞİM FAALİYETLERİ

3.5.1. DEĞER ODAKLI İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

EPIAŞ, nitelikli insan kaynağı ve yenilikçi yaklaşımı ile günümüz çağının gerektirdiği ihtiyaçları karşılamak üzere, küresel enerji piyasalarıyla uyumlu organizasyonel yapılanma faaliyetlerine devam etmektedir. Şirketimizin stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda mevcut dönemde organizasyon yapısında yeni birimler kurulmuş ve Şirket yapılanmasının gerekliliklerine ve ihtiyaçlarına paralel olarak bu değişiklikler gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede, Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü organizasyon yapısı yeniden gözden geçirilmiş olup, kendi bünyesinde yer alan Ar-Ge ve Proje Yönetim Müdürlüğü "Ar-Ge Müdürlüğü" ve "Program Yönetimi ve Test Müdürlüğü" şeklinde iki ayrı müdürlük olarak yeniden yapılandırılmıştır. Diğer taraftan Veri Yönetimi ve Test Müdürlüğü bünyesindeki test yönetimi süreçleri de "Program Yönetimi ve Test Müdürlüğü" altına geçtiğinden ilgili müdürlüğün adı "Veri Yönetimi Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir. Önemli direktörlüklerimizden biri olan Strateji Geliştirme Direktörlüğü bünyesinde ise "İş Geliştirme Müdürlüğü" adında yeni bir müdürlük kurulmuştur. Ayrıca Finans ve Destek Hizmetleri Direktörlüğü bünyesindeki Destek Hizmetleri Müdürlüğü altında faaliyet gösteren Satın Alma Yönetmenliği faaliyet yoğunluğu göz önünde bulundurularak müdürlük olarak yeniden yapılandırılmıştır. Yine aynı direktörlük bünyesinde Teşvik ve Hibe Müdürlüğü adında yeni bir müdürlük kurulmuştur.

EPIAŞ, sürdürülebilir faaliyetlerinin etkili ve verimli şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla gerekli olan organizasyonel değişiklikleri zamanında planlamakta ve hayata geçirmektedir. Bu stratejik adımlar, Şirketimizin gelecekteki büyüme ve başarı hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol oynamaktadır.

Şirketimizde yeni işe başlayan çalışma arkadaşlarımızın iş oryantasyonlarının verimli ve etkin bir şekilde yürütülmesine büyük önem verilmektedir. Oryantasyon programımız, yeni çalışanlarımıza Şirket kültürümüzü aktarırken misyon, vizyon ve stratejilerimizi de anlamalarını kolaylaştırmak amacıyla titizlikle uygulanmaktadır. Oryantasyon programı için hazırlanmış olduğumuz Çalışan El Kitabı sayesinde, çalışanlarımız Şirketimiz politikaları ve uygulamaları hakkında gerekli bilgilere hızlı ve kolay bir şekilde ulaşabilmekte, öğrenme süreçlerine etkin bir şekilde destek sağlanmaktadır.

EPIAŞ, her şeyin hızla değiştiği günümüz çağında stratejik hedeflerine ulaşmada ve değişim uyum sağlamada çalışan merkezli faaliyetlere öncelik vermektedir. İnsan kaynakları politikalarımız, çalışanlarımızın ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak, çalışan mutluluğunu ve motivasyonunu artırıcı bir yaklaşım benimsemeyi temel sorumluluklarımızdan biri olarak kabul etmektedir. Çalışanlarımızla ilişkilerimizi daha güçlü ve sürdürülebilir kılmak amacıyla sürekli iletişim içerisinde olmayı önemsemekteyiz. Kariyer yönetimi ve performans yönetimi gibi temel konuların yanı sıra, çalışanlarımızı ilgilendiren hemen her konuda çeşitli anketler ve görüşmeler düzenleyerek çalışanlarımızın geri bildirimlerini almakta ve bu doğrultuda uygulamalarımızda sürekli iyileştirmeler yapmaktayız. Özellikle geliştirmiş olduğumuz Birebir Görüşme Formları ile insan kaynakları temsilcilerimiz yıl içerisinde çalışanlarımızla mülakatlar gerçekleştirerek, Şirketimiz uygulamaları hakkında görüşlerini almakta ve varsa karşılaştıkları sorunlarla ilgili olarak çözüm önerileri sunmaktadır.

Çalışan memnuniyetinin etkin bir şekilde yönetilmesi için önceki yıllarda olduğu gibi 2024 yılında da yüksek katılım oranıyla Çalışan Memnuniyeti Anketi düzenlenmiştir. Bu anket sayesinde çalışanlarımızın önemli konulardaki görüşlerini ve geri bildirimlerini alarak gelişim için açık yönlerimizi tespit etmekte ve bu doğrultuda gerekli aksiyonları almaktayız. Çalışan deneyimini daha kapsamlı bir şekilde incelemek amacıyla, işten ayrılmaya karar veren çalışanlarımızla gerçekleştirilen İşten Ayrılan Değerlendirme Anketlerine de oldukça önem vermekteyiz.

Bu anketlerin sonuçlarından faydalanabilmek için gerekli raporlama çalışmaları yapılmakta ve çıkan veriler doğrultusunda iyileştirme faaliyetleri hayata geçirilmektedir. Bu yaklaşımımız, çalışanlarımızın memnuniyetini artırarak, şirket içindeki bağlılık ve verimliliği de güçlendirmektedir.

İnsan odaklı, yenilikçi ve sürekli öğrenmeyi teşvik eden Şirket kültürümüz temelinde, uzman ve yetkin insan kaynağı kadromuzla faaliyetlerimizi kesintisiz bir şekilde sürdürmekteyiz. Kariyer Yönetimi çalışmalarımız, insan kaynağımızın etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesine, doğru yetkinlikteki çalışanların doğru pozisyonlarda değerlendirilmesine ve orta-uzun vadede kariyer planlarının en ideal şekilde netleştirilmesine odaklanmaktadır. 2024 yılı itibarıyla, her yıl olduğu gibi çalışanlarımızın kariyer planlamaları yapılmış ve bu planlar doğrultusunda kariyer hareketleri gerçekleştirilmiştir.

Kariyer Yönetimi uygulamalarımızdan biri olan Kritik Pozisyonlar ve Yedekleme Sistemimiz ile yakın veya uzun dönemde Şirketimiz için kritik öneme sahip pozisyonlarda oluşabilecek insan kaynağı ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla gerekli donanımına sahip çalışanların yetiştirilmesini hedefliyoruz. Bu sistem, iş sürekliliğini güvence altına almayı ve Şirketimiz faaliyetlerinin kesintisiz ve beklenen kalitede sürdürülmesini sağlamak için büyük önem taşımaktadır. 2024 yılı itibarıyla, kritik pozisyonlar için yedekleme planları oluşturulmuş ve bu pozisyonlarda görev alacak çalışanlarımız için gelişim planları yapılmıştır. Bu planlamalar doğrultusunda, kişiye özel eğitimler, sertifikalar, rotasyonlar ve benzeri gelişim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Başarıyı öne çıkarmak, sürdürülebilir kılmak ve çalışanlarımızı başarılarına göre ödüllendirerek kendilerini motive etmek amacıyla, insan kaynakları faaliyetlerimize Başarı Ödülü Sistemi dahil edilmiştir. Bu sistem sayesinde, başarı ödülü için aday gösterilebilme kriterlerini sağlayan çalışanlarımız ödüllendirilmektedir. EPİAŞ olarak en iyi iş çıktılarını ulaşabilmek için bireysel başarıları ödüllendiriyor ve çalışanlarımıza her zaman değer katmayı sürdürüyoruz.

Değişen çalışma koşullarına uyum sağlamak ve çalışan mutluluğunu artırmak amacıyla, Şirketimizde uzaktan çalışma ve esnek çalışma gibi önemli konular, iş gereklilikleri ve çalışanlarımızın talepleri dikkate alınarak yöneticilerimiz tarafından belirlenmektedir. Bu kapsamda, dönemsel değerlendirme toplantıları sonucunda, Şirketimizde ağırlıklı olarak Hibrit Uzaktan Çalışma Modeli uygulanmaktadır. Ayrıca, çalışma yaşamındaki değişen trendlere ve uygulamalara paralel olarak, esnek çalışma modelimizi de sürekli değerlendirmekteyiz. Bu kapsamda, bu yıl özellikle çalışan esenliğini gözeterek, Şirket merkezinde çalışan personelimizin olumsuz dışsal faktörlerden kaynaklanabilecek ulaşım sorunlarını en aza indirmek amacıyla, esnek çalışma saatlerinde revizyona gitmiş bulunmaktayız. Çalışanlarımızın trafikte harcayacakları ekstra süreleri kısaltarak, kalan çalışma sürelerini aynı gün evden tamamlamalarına imkân sunmaktayız. Bu uygulamamız, çalışanlarımızın şehrin yoğunluğundan kaynaklanan stresini azaltmayı ve iş verimliliğimizi arttırmayı hedeflemektedir.

Şirketimizde uygulanan esnek ve hibrit çalışma modeline paralel olarak çalışanlarımızı bir araya getirmek ve ortak motivasyon ile sinerjiyi artırmak amacıyla şirket içi faaliyetlere ağırlık vermekteyiz. Bu kapsamda, uzaktan çalışma günleri dışında çalışma arkadaşlarımızla bir arada olmak ve keyifli vakit geçirmek için haftada bir gün Şirket merkezinde İşe Hazırlık Kahvaltısı düzenlemekteyiz. Ayrıca, çalışanlarımızın fiziksel sağlıklarını desteklemek amacıyla sunduğumuz Diyetisyen Hizmeti ile tüm çalışanlarımıza uzman desteği alabilme imkânı sağlamaktayız.

Yeni teknolojilerin sunduğu imkânlardan en geniş çerçevede faydalanmak amacıyla, insan kaynakları yönetimi süreçlerinde İleri Seviye Veri Analitiği Yöntemlerini yaygın ve etkin bir şekilde kullanmaya devam etmekteyiz. İş zekâsı raporlarımızı Şirketimizin karar mekanizmalarının ihtiyaç duyabileceği analizlerle geliştiriyor; insan kaynaklarına ilişkin birçok alanda hızlı, dinamik ve sistematik raporlama imkânı sağlıyoruz.

EPİAŞ olarak, uyguladığımız İş Sağlığı ve Güvenliği politikamız çerçevesinde çalışanlarımıza güvenli, sağlıklı ve mutlu bir çalışma ortamı sunmayı temel görevlerimizden biri olarak görmekteyiz.

İş sağlığı ve güvenliği konusunda yasal düzenlemeler doğrultusunda işveren yükümlülüklerimizi sorunsuz ve kesintisiz bir şekilde yerine getirmeye özen göstermekteyiz. Bu çerçevede iş sağlığı ve güvenliği ilkeleri ve kuralları doğrultusunda, prosedürlerin gerektirdiği faaliyetleri değerlendirmek ve gerekli aksiyonları almak amacıyla; işveren temsilcilerinin, çalışan temsilcilerinin, iş güvenliği uzmanı ile iş yeri hekiminin katılımlarıyla periyodik olarak kurul toplantıları düzenlemekteyiz. Bu toplantılar sayesinde, iş güvenliği uygulamalarımızda potansiyel riskleri düzenli olarak analiz etmekte ve bu risklere yönelik zamanında, proaktif müdahale yöntemleri geliştirmekteyiz.

Tüm çalışanlarımızı Şirket kültürüne entegre edebilmek amacıyla, EPİAŞ olarak çalışanlarımızla sürekli temas kurmaya ve etkileşimi artırmaya önem vermekteyiz. Çalışanlarımızın sosyal ve kültürel gelişimlerine katkı sağlayacak, iş-yaşam dengesine destek olacak faaliyetler ve etkinlikler düzenlemekteyiz. Bu doğrultuda çalışanlarımızın motivasyonunu artırmayı, iş stresini azaltmayı, iletişimi ve aidiyet hissinin güçlendirmeyi hedefleyerek; taleplerine göre spor, müzik, fotoğrafçılık, sinema gibi alanlarda Hobi Kulüpleri kurabilmelerine olanak sağlamaktayız. Çalışanlarımız tarafından Sporla Aktif Yaşam, Doğa ve Kültür Keşfi, Futbol, Balıkçılık, Su Sporları, Gastronomi, İyilik, El Sanatları gibi çeşitli hobi kulüpleri oluşturulmuş olup, şirket içinde veya dışında çalışanlarımızın yoğun katılımlarıyla birçok kulüp faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, çalışan memnuniyetine ve kurumsal bağlılığa destek olmak amacıyla, her yıl düzenli olarak 5. Yıl Kıdem Ödülleri Töreni düzenleyerek Şirketimizde 5. yılını dolduran çalışanlarımıza plaket ve temsili hediyeler takdim etmekteyiz. Bunun yanı sıra, yıl sonu ve bayram hediyeleriyle de çalışanlarımızın her zaman özel ve değerli olduklarını hissettirmeye çalışmaktayız.

Çalışanlarımızın fikirleriyle süreçlere katkı sağladığı ve sorumluluk aldığı rahat ve samimi bir çalışma ortamı oluşturabilmek ve bunu sürdürülebilir kılabilmek amacıyla, çalışan bağlılığı merkezli faaliyetleri ön planda tutmaktayız. EPİAŞ olarak, çalışanlarımız arasındaki iletişimi güçlendirmek ve kurumsal bilgi paylaşımının hızını ve etkinliğini artırmak amacıyla çeşitli dijital platformlar oluşturduk. Kurumsal portalımız olan Intranet üzerinden erişilebilen “Bir Fikrim Var”, “Bir Sorum Var” ve “Epilife” platformları, kurum içi iletişimi daha dinamik ve eğlenceli hale getirmeyi amaçlamaktadır. Bu platformlar, çalışanlarımız tarafından giderek artan bir ilgiyle kullanılmakta olup, her an şeffaf bir şekilde görüntülenebilmekte ve çalışanlarımızın görüş ve düşüncelerini rahatça paylaşabilmelerine olanak sağlamaktadır.

Nitelikli ve donanımlı insan kaynağımızın yetenek ve becerilerini üst seviyelere taşımak ve sürekli öğrenen kurumsal yapımızı güçlendirmek amacıyla eğitim faaliyetlerimize büyük önem vermekteyiz. Bu doğrultuda her geçen yıl zenginleşen ve geliştirilen dijital eğitim platformumuz olan EPİAŞ Eğitim Portalı'nda 2024 yılında 800'den fazla yeni içerik çalışanlarımız ile paylaşılmıştır.

Çalışanlarımızın gelişim alanlarına odaklanarak kişisel ve mesleki yetkinliklerinin artırılmasını sağlamak amacıyla ihtiyaç duyulan eğitimler, 2024 eğitim planı ve eğitim kataloğu çerçevesinde optimize edilmiştir. Şirketimizin eğitime yaptığı yatırım ve destek doğrultusunda 2024 yılı içerisinde kişisel gelişim, mesleki gelişim ve zorunlu eğitimler kapsamında 274 çalışanımıza toplamda 44 adet eğitim düzenlenmiştir.

Çalışanlarımızı hem bugüne hem de geleceğe daha yetkin bir şekilde hazırlamayı amaçlayan kurumsal öğrenme kültürümüz doğrultusunda, 2022 yılında başlayan EPİK PRO Mentorluk Projesi'ne 2024 yılında da devam edilmiştir. Menti-mentor görüşmeleri ile süreçler başarıyla tamamlanmıştır.

Çalışanlarımızın gelişim yolculuğu çerçevesinde; Liderlik Eğitim Programı ve Çalışan Bağlılığı programları oluşturulmuş ve EPİAŞ Eğitim Portalı üzerinden ilgili çalışanlarımızla paylaşılmıştır.

Çalışanlarımızın yabancı dil alanında kendilerini geliştirebilmeleri amacıyla 2024 yılında Farsça, Rusça, Çince, Arapça ve İngilizce olmak üzere 5 farklı dilde dil eğitim programları hazırlanmış ve çalışanlarımızın ihtiyaç ve taleplerine göre ilgili eğitim programlarına katılımları sağlanmıştır.

3.5.2. YÖNETİM SİSTEMLERİ

3.5.2.1. KALİTE YÖNETİM SİSTEMLERİ

2024 yılında “ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi” ve “ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi” faaliyetleri kapsamında dokümanlar güncellenmiş ve proses hedef ölçümleri raporlanmıştır. İç tetkik, yönetim gözden geçirme toplantısı ve dış tetkik faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Buna ek olarak iyileştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Periyodik olarak gerçekleştirilen proses performans değerlendirme çalışması düzenlenerek rapor hazırlanmış ve üst yöneticilere sunulmuştur.

2017 yılından bu yana periyodik olarak gerçekleştirilen ISO 9001 ve ISO 10002 denetimlerinde, ISO tetkikçileri tarafından sistemlerin etkili bir şekilde yürütüldüğü ve iyileştirmelerin devam ettiği tespit edilmiş, sertifikalar yenilenmiştir. Akredite edilen ISO 9001 ve ISO 10002 sertifikaları, EPIAŞ kurumsal web sitesinde yayımlanmıştır.

Şirket içinde kalite süreçlerinin yürütülmesi için kullanılan uygulama, Entegre Yönetim Sistemi (EYS) uygulaması ile değiştirilmiştir. Bu kapsamda, Kalite Yönetimi ile ilgili “Doküman Yönetimi Modülü”, “Düzeltilici/İyileştirici Faaliyet Modülü”, “İç Tetkik Modülü”, “Proses Performans Değerlendirme Modülü” ve “Stratejik Plan Modülü” geliştirilerek Şirket personelinin kullanımına sunulmuştur.

Müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla, EPIAŞ Yardım Masası’ndan açılan talepler detaylı şekilde analiz edilerek üst yönetime raporlanmış ve tespit edilen iyileştirmeler doğrultusunda gerekli aksiyonlar alınmıştır.

3.5.2.2. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ HİZMET YÖNETİM SİSTEMİ

ISO 20000-1, bilgi teknolojileri hizmet yönetim süreçlerini tanımlayan ve bu süreçlerin etkin bir şekilde uygulanmasını sağlayan uluslararası standarttır. Bu standart, bilgi teknolojileri hizmet sağlayıcılarının, müşterilere yüksek kalitede ve güvenilir hizmet sunmasını destekler. Şirketimiz hizmet kalitesini yükseltmek ve aynı zamanda müşteri güven ve memnuniyetini sağlamak amacıyla proje başlatmış ve Eylül 2024 itibarıyla ISO 20000-1 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi sertifikasını almaya hak kazanmıştır. Bilgi Teknolojileri departmanında mevcutta bulunan ISO 27001 ve CMMI sertifikalarından sonra üçüncü olarak ISO 20000-1 standartlarında belgelendirilme sağlanmıştır.



3.5.2.3. BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ

BGYS ISO 27001 sertifikasına gelen yeni güncellenmenin ardından bütün şirket süreçleri gözden geçirilmiş ve yeni versiyona geçiş süreci tamamlanarak belge yenilemesi yapılmıştır. Bu yeni sertifika kapsamında 3 yıl süreyle ISO27001:2022 revizyonuna uygun Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi tesis edilmiştir. Ayrıca Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi koordinasyonunda yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi uyum denetimleri de tamamlanmıştır.

3.5.3. İLETİŞİM, ORGANİZASYON VE EĞİTİM FAALİYETLERİ

İletişim çalışmaları EPIAŞ’ın yenilenen vizyonu doğrultusunda 2024 yılında da yoğun bir şekilde devam etmiştir. Özellikle uluslararası alanda gerçekleştirilen iş birliği, ziyaret, ulusal ve uluslararası etkinliklere katılımı yansıtan iletişim stratejisi ön plana çıkmıştır. Sosyal medya hesapları aktif olarak kullanılarak, katılım gösterilen etkinliklerin web sitesi ve sosyal medyada iletişimi yapılmıştır. Ayrıca lider iletişimi faaliyetleri noktasında aktif çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bunun dışında Genel Müdür röportajı, konuşma metni ve haber görsellerinin hazırlanması çalışmaları da bu faaliyetler arasında yerini almıştır.

2024 yılında sosyal medya iletişimi konusunda yeni bir yaklaşım benimsenmiştir. EPIAŞ’ın yoğun olarak takip edilen X hesabında “Piyasa Takas Fiyatı Isı Haritası” günlük olarak önce manuel paylaşılmaya başlanmış, sonrasında bir yazılım geliştirilerek otomatik paylaşımlar gerçekleştirilmiştir. Bu paylaşımlar günlük olarak günün aynı saatinde yapılmakta ve takipçilerimiz tarafından ilgiyle takip edilmektedir. Veri paylaşımı odaklı sosyal medya paylaşımı yaklaşımının, verilerin çeşitlendirilerek geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Özellikle sosyal medyada anahtar kelime ve semantik bazlı takip yapılarak her türlü gelişmeden hızlı haber alınması ve ilgili yönetimin anlık olarak bilgilendirilmesi, dijital ve konvansiyonel medya konusunda günlük, haftalık, aylık ve yıllık raporların yönetime sunulması faaliyetleri rutin olarak gerçekleştirilmektedir.

2024 yılında iki yılda bir gerçekleştirilen Katılımcı Memnuniyeti ve Kurumsal İtibar Araştırmaları gerçekleştirilmiş ve sonuçları tüm yöneticilerle paylaşılmıştır.

Ulusal ve uluslararası alanda gerçekleştirilen sponsorluk faaliyetlerinin organizasyonu ve iletişimi, ulusal ve uluslararası alandaki üyelik, aidat ve ulusal ve uluslararası yayın aboneliklerinin takibi, birimlerin iş alanlarıyla ilgili kurumsal kimliğe uygun sunumların hazırlanması, şirket içi ve dışına yönelik tüm basılı malzemelerin içerik ve tasarımlarının hazırlanması ve güncellenmesi, Genel Kurul organizasyonunun gerçekleştirilmesi ve Genel Kurulda hissedarlara sunulan şirket Faaliyet Raporunun hazırlanması ve yayımlanması, tanıtım çalışmaları kapsamında açılan mikrositeler ile ilgili her türlü işlemlerin yürütülmesi, şirket içi derginin ve 2024 yılının ajanda ve takviminin hazırlanması ve yayımlanması, benzer marka tescil bildirimlerinin takibi, web sitesine duyuru, haber vb. içeriklerin girilerek yönetiminin yapılması çalışmaları 2024 yılında yürütülen çalışmalar içerisinde yer almaktadır. Ayrıca İstanbul Finans Merkezi’ne taşınma faaliyetleri kapsamında kurumsal kimliğe yönelik çalışmalar da gerçekleştirilerek ilgili birimlere sunulmuştur.

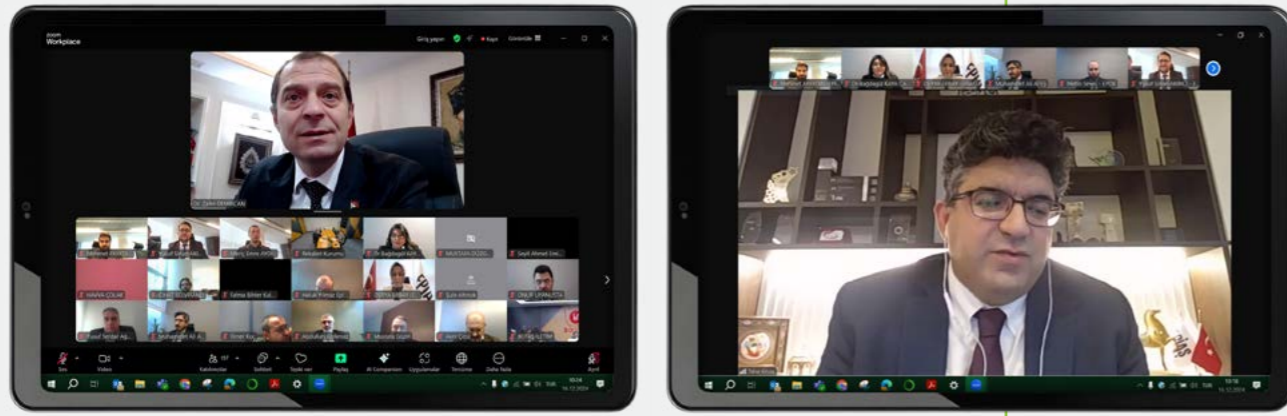
2024 yılında 10. Şeffaflık Çalıştayı ve Olağanüstü Genel Kurul organizasyonları gerçekleştirilmiştir.

Hazırlanan Kurumsal İletişim Stratejisi taslağının EPIAŞ’ın 2025 ve önümüzdeki yıllar için ortaya koyacağı vizyon doğrultusunda revize edilerek tamamlanması ve iletişim faaliyetlerinin bu belge doğrultusunda şekillendirilmesi hedeflenmektedir.

3.5.3.1. ORGANİZASYONLAR

10. ŞEFFAFLIK ÇALIŞTAYI

EPIAŞ tarafından her yıl düzenlenen Şeffaflık Çalıştayı'nın onuncusu, 16 Aralık 2024 tarihinde 215 katılımcı ile çevrim içi ortamda gerçekleştirildi. EPDK, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının yetkilileri, özel sektör temsilcileri, sektör derneklerinin ve danışman şirket temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirilen çalıştay, yarım gün boyunca 2 oturum şeklinde düzenlenmiştir. Çalıştayda, Şeffaflık Platformu sunumu ve REMIT 2 sunumu yapılmış, "Şeffaflık Platformu Yeni Veri Taleplerinin Değerlendirilmesi" konusu tartışılmıştır.



3.5.3.2. PİYASALARA YÖNELİK İLETİŞİM ÇALIŞMALARI

- Organize YEK-G Piyasası aylık seans duyuruları yayımlandı.
- Günlük PTF Isı Haritası yayımlandı.
- 2023 yılı Elektrik Piyasası Özet Bilgiler Raporu tasarımı yapıldı.



3.5.3.3. KURUMSAL OLARAK DESTEK VERİLEN ORGANİZASYONLAR

- 6. Türkiye Enerji ve İklim Forumu
- IENE, I. Yunanistan-Türkiye Enerji Forumu
- 45. IAEE Uluslararası Konferansı



3.5.3.4. SOSYAL SORUMLULUK VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLETİŞİMİ

Aşağıdaki başlıklarda sosyal medya iletişimi gerçekleştirilmiştir:

- Dünya Down Sendromu Farkındalık Günü
- Dünya Otizm Farkındalık Günü
- Engelliler Haftası
- Dünya Çevre Günü
- Dünya Yaşlılar Günü
- Dünya Hayvanları Koruma Günü
- Dünya Engelliler Günü



3.5.3.5. MEDYA YANSIMALARI

KONVANSİYONEL MEDYA

Ulusal ve yerel yazılı basın verilerine göre EPIAŞ, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri arasında toplam 398 haberden 380'inde "olumlu" 10'unda "tarafsız" olarak yer almıştır.

DİJİTAL MEDYA

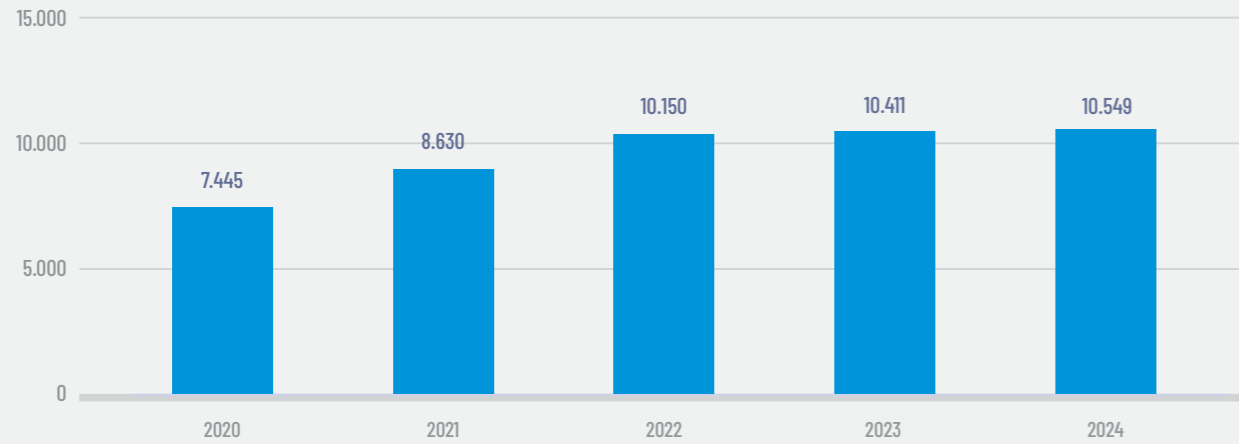
"EPIAŞ" ve "Enerji Piyasaları İşletme" anahtar kelimeleri ile Türkçe içeriklerde yapılan dijital medya takibi sonuçlarına göre 2024 yılında toplam 6.851 içerik tespit edilmiştir. İçeriklerin %74'ü web (haber), %25'i ise X platformu kaynaklıdır. 2024 yılında web (haber) kategorisinde toplam 5.095 içerik tespit edilmiş, söz konusu içerikler yaklaşık 4 milyon kez okunmuş ve 3.861.455 TL reklam eş değeri hesaplanmıştır.

SOSYAL MEDYA

2024 yılı için onaylanan sosyal medya takvimi ve yaşanan anlık gelişmeler doğrultusunda hazırlanan içerikler ilgili dönemlerde EPIAŞ kurumsal sosyal medya hesaplarından paylaşılmıştır.

EPIAŞ KURUMSAL X HESABI

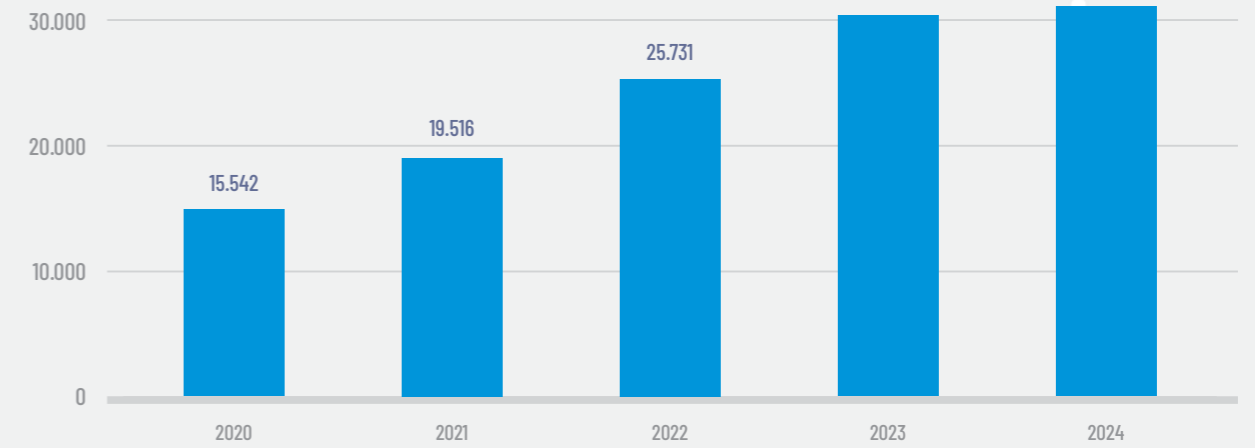
Takipçiler (Kümülatif)



2024 yılında, EPIAŞ kurumsal X hesabının (epiastr) takipçi sayısı yüzde 1,33 artışla 10.549'a ulaşmıştır. 2024 yılı, 2021 yılından sonra en çok yeni içeriğin paylaşıldığı yıl olmuştur. Paylaşılan 258 içeriğin 232 adedi günlük PTF ısı haritalarıdır.

EPIAŞ KURUMSAL LINKEDIN HESABI

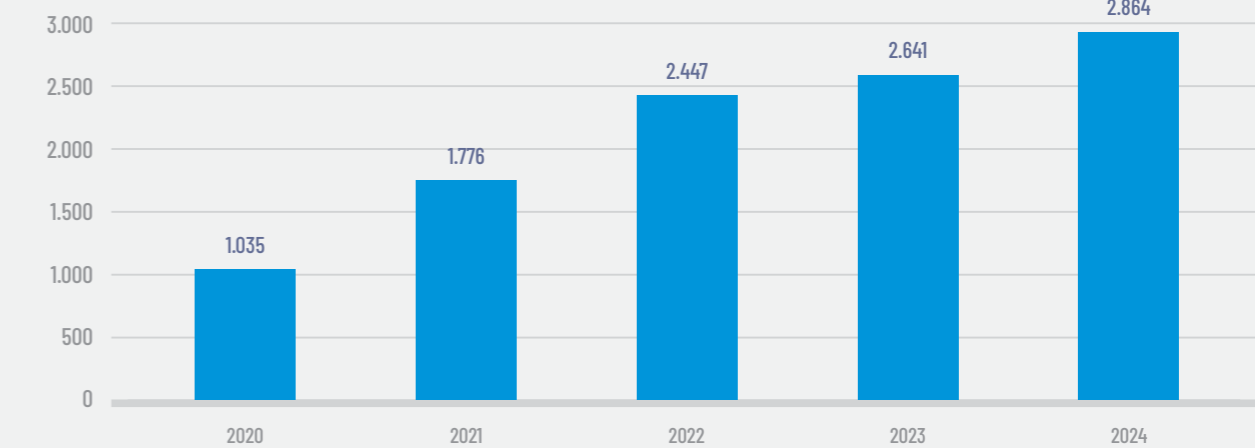
Takipçiler (Kümülatif)



2024 yılında, EPIAŞ kurumsal LinkedIn hesabının takipçi sayısı %5,74 artışla 32.058'e ulaşmıştır. 28 yeni içeriğin paylaşıldığı hesabın içerikleri toplam 198.774 kez görüntülenmiş, etkileşim oranı %8,65 olarak hesaplanmıştır. Profil sayfaları aylık ortalama 983 tekil ziyaretçi tarafından toplam 32.093 kez görüntülenmiştir.

EPIAŞ KURUMSAL YOUTUBE KANALI

Abone Sayısı (Kümülatif)



2024 yılında, EPIAŞ kurumsal Youtube kanalının abone sayısı %8,44 artışla 2.864'e ulaşmıştır. Kanal içeriklerinin görüntülenme sayısı 27.570 olarak gerçekleşmiş, toplam izlenme süresi 3.721,8 saat olarak hesaplanmıştır.

3.5.3.6. KATILIMCI MEMNUNİYETİ VE KURUMSAL İTİBAR ARAŞTIRMALARI

EPIAŞ 2024-2028 Stratejik Planı, Amaç 3, Hedef 3.2'de belirtilen "Müşteri İlişkileri Yönetiminin Etkinliğini ve Memnuniyet Düzeyini Artırmak" ve Amaç 3, Hedef 3.4'te belirtilen "Kurumsal İtibarı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak" hedefine yönelik çalışmalar doğrultusunda Katılımcı Memnuniyeti ve Kurumsal İtibar Araştırmaları gerçekleştirilmiştir. Ürün, hizmet ve itibarla ilgili soruların yer aldığı araştırmalar Türkiye genelinde elektrik ve doğal gaz piyasaları katılımcılarıyla CATI (Bilgisayar Destekli Telefon Anket Yöntemi) ile gerçekleştirilmiştir. Memnuniyet ölçeğinin tamamı göz önüne alındığında katılımcı

memnuniyet oranı 100 üzerinden 91,8 olarak gerçekleşmiştir. İç ve dış paydaşlarla gerçekleştirilen Kurumsal İtibar Araştırmasının genel sonucu ise 100 üzerinden 89,4 olarak gerçekleşmiştir.

3.5.3.7. ÖDÜL İLETİŞİMİ

YEK-G - ŞARJ İSTASYONLARI PROJESİ İLE ÖDÜL ALDIK.



Turkuvaz Medya tarafından düzenlenen 6. Türkiye Enerji ve İklim Forumu kapsamında organize edilen “Enerjimiz Geleceğimiz” ödülleriinde EPIAŞ “YEK-G - Şarj İstasyonları Projesi” ile ödül aldı.

EPIAŞ, YEK-G - ŞARJ İSTASYONLARI PROJESİ İLE “DÜŞÜK KARBON KAHRAMANI” ÖDÜLÜNÜ ALDI.



Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) tarafından Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) desteğiyle ve ev sahipliğinde düzenlenen 9. İstanbul Karbon Zirvesi’nde EPIAŞ, YEK-G - Şarj İstasyonları Projesi ile “Düşük Karbon Kahramanı” ödülünü aldı.

EPIAŞ “PIYASA GÖZETİM SİSTEMİ PROJESİ” İLE ÖDÜL ALDI.



Türkiye’nin en kapsamlı yapay zeka ve bulut teknolojileri zirvesi Future Of AI & Cloud Summit’te, Best Data Advanced Analytics kategorisinde “Piyasa Gözetim Sistemi Projesi” ile EPIAŞ ödül aldı.

3.5.3.8. KURUM İÇİNE YÖNELİK İLETİŞİM FAALİYETLERİ

İç iletişim dergisi Enerjist’in içerik oluşturma ve tasarım çalışmaları gerçekleştirilmiş, dergi yıl içerisinde 2 sayı olarak yayımlanmıştır.

16. Sayı: Hoş Geldin EPYS

17. Sayı: 2024 Özel Sayısı



3.5.3.9. PIYASA EĞİTİMLERİ

2024 yılı içerisinde 6 farklı kategoride toplam 12 adet eğitim düzenlenmiştir. Düzenlenen eğitimler yüz yüze olarak gerçekleştirilmiştir.

EĞİTİM	TARİH	YÖNTEM
Spot Elektrik Piyasaları Eğitimi	Mart	Yüz yüze
Spot Elektrik Piyasaları Eğitimi	Mart	Yüz yüze
YEK-G Sistemi ve Piyasası Eğitimi	Mart	Yüz yüze
Vadeli Elektrik Piyasası Eğitimi	Mart	Yüz yüze
Spot Doğal Gaz Piyasası Eğitimi	Mart	Yüz yüze
Vadeli Doğal Gaz Piyasası Eğitimi	Mart	Yüz yüze
Spot Elektrik Piyasaları Eğitimi	Haziran	Yüz yüze
Spot Elektrik Piyasaları Eğitimi	Haziran	Yüz yüze
Spot Elektrik Piyasaları Eğitimi	Ekim	Yüz yüze
Spot Elektrik Piyasaları Eğitimi	Ekim	Yüz yüze
YEK-G Sistemi ve Piyasası Eğitimi	Ekim	Yüz yüze
Vadeli Doğal Gaz Piyasası Eğitimi	Ekim	Yüz yüze

3.5.4. YATIRIM VE ÖNEMLİ SATIN ALMALAR

EPIAŞ'ın 2024 yılı hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara, bir önceki hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

YATIRIM (TL)	2023	2024
Bina Yatırımları	-	25.070.510
Bina Yatırımları	-	25.070.510
Demirbaş Yatırımları	20.456.816	7.669.551
BT Yatırımları	18.675.952	5.205.214
Diğer Yatırımlar	1.780.864	2.464.337
Taşıt Yatırımları	-	13.800.967
Taşıt Yatırımları	-	13.800.967
Yazılım Yatırımları	2.001.631	1.136.550
BT Yatırımları	2.001.631	1.136.550
Diğer Yatırımlar	-	-
Lisans Yatırımları	6.958.631	2.054.319
BT Yatırımları	6.947.951	2.054.319
Lisanslar	10.680	-
Ar-Ge Yatırımları	27.924.105	-
Tamamlanan	27.924.105	-
Özel Maliyet Yatırımları	-	666.920
Özel Maliyet Yatırımları	-	666.920
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	75.823.417
Ar-Ge Yatırımları	-	-
Diğer Yatırımlar	-	75.823.417
TOPLAM	57.341.184	126.222.235

3.6. DESTEK HİZMETLERİ FAALİYETLERİ

Destek Hizmetleri faaliyetleri kapsamında Maslak yerleşkemizden İstanbul Finans Merkezi'ndeki yeni çalışma alanına geçiş sürecinde, her adımda detaylı analiz ve stratejik öngörüyle çalışmalar devam ettirilmiştir. Mevcut altyapı ve çalışma dinamikleri titizlikle incelenmiş, iyileştirilmesi gereken alanlar belirlenerek risk analizleri ve senaryo değerlendirmeleri yapılmıştır. Böylece olası aksaklıkların önüne geçilmesi hedeflenmiştir. Lojistik ve bilgi teknolojileri entegrasyonu sürecinde, yeni lokasyonun sunduğu modern imkânlar doğrultusunda BT altyapısı ve iletişim sistemleri yeniden yapılandırılmış; ayrıca, çalışanların yeni ortama adaptasyonunu desteklemek amacıyla ulaşım hatları ve servis güzergahları planlanmıştır. Bu kapsamlı ve sistematik yaklaşım, sadece mekân değişikliği kapsamında düşünülmemiş, aynı zamanda şirketimizin gelecekteki büyüme hedeflerine uyumlu, dinamik bir dönüşümü de temsil etmesi hedeflenmiştir.

3.7. ULUSLARARASI FAALİYETLER VE STRATEJİK İŞ BİRLİKLERİ

3.7.1. ULUSLARARASI ZİYARETLER VE STRATEJİK İŞ BİRLİKLERİ

The European Energy Exchange (EEX) ve EPIAŞ 28 Şubat 2024 tarihinde Türkiye'de Emisyon Ticaret Sisteminin (ETS) geliştirilmesi konusundaki ortak taahhütlerini vurgulamak üzere Mutabakat Belgesi imzalamıştır. EEX ile yapılan bu iş birliğinin Türkiye'de, AB uygulamalarıyla uyumlu, etkili ve verimli bir ETS kurulmasına katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.



Şirketimiz ile Hindistan Enerji Borsası (Indian Energy Exchange - IEX) arasında personel değişim programı için anlaşma imzalanmıştır. Anlaşma çerçevesinde EPIAŞ heyeti Şubat ayında Hindistan Enerji Borsası'nı ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında Hindistan enerji piyasası ürün ve uygulamaları hakkında kapsamlı sunumlar ve saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Mayıs ayında ise Hindistan Enerji Borsası Şirketimize ziyarette bulunmuş ve Türkiye enerji piyasaları hakkında kendilerine bilgi verilmiştir.

18 Mart 2024 tarihinde aralarında Özbekistan Cumhuriyeti Enerji Bakan Yardımcısı'nın da yer aldığı Özbekistan heyeti Şirketimizi ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında Türkiye'deki enerji ticareti, EPIAŞ'ın işlettiği piyasalar ve sunduğu hizmetlerle ilgili detaylı bilgilendirmeler yapılmıştır. Özbekistan heyetinin ziyareti akabinde Şirketimizin üst yönetimi 19 Ağustos tarihinde Özbekistan'a ziyaret gerçekleştirmiş ve Özbekistan Cumhuriyeti Enerji Piyasası Geliştirme ve Düzenleme Kurumu (Energy Market Development and Regulation Agency - EMDRA) ve Şirketimiz arasında, Özbekistan'da enerji piyasalarının geliştirilmesi konusundaki ortak taahhütlerini vurgulamak üzere Mutabakat Belgesi imzalanmıştır. Özbekistan ziyareti kapsamında Şirketimiz ile Özbek Emtia Borsası (Uzbek Commodity Exchange - UZEX) arasında enerji ve emtia piyasalarında iş birliğini artırmak amacıyla Mutabakat Belgesi imzalanmıştır.



Türkiye'nin enerji ticaretinde merkez ülke olma hedefi doğrultusunda çalışmalar yürüten Şirketimiz Çinli Şangay Petrol ve Doğal Gaz Borsası (SHPGX) ile 21 Haziran 2024 tarihinde Mutabakat Belgesi imzalamıştır. İmzalanan mutabakat belgesi ile iki enerji borsası arasındaki iş birliğinin artırılması ve Çin ile Türkiye arasındaki enerji ticaretini geliştirilmesi hedeflenmektedir.



Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ) ve Dünyanın en büyük karbon kredilendirme kuruluşu olan VERRA, Ülkemizde borsa temelli gönüllü karbon kredisi ticaretini geliştirmek amacıyla iş birliği anlaşması imzalamıştır. Şirketimiz bünyesindeki çevresel piyasalar ürün gruplarını geliştirerek Ülkemizin enerji dönüşüm hedefine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.



3.7.2. EUROPEX ÇALIŞMA GRUBU

Association of European Energy Exchanges (EUROPEX), Avrupa enerji borsalarının oluşturduğu birlik olup amacı; piyasa temelli bir yaklaşımla toptan elektrik, doğal gaz ve çevresel piyasaları desteklemek ve gelişimlerine yönelik olarak ilgili piyasaların menfaatlerini korumak, toptan enerji ticareti ile ilgili olarak Avrupa'da mevzuatın geliştirilmesine odaklanmak ve Avrupa düzeyinde bir müzakere platformu oluşturmaktır. EUROPEX söz konusu çalışmaları, "Elektrik Piyasaları", "Gaz Piyasaları", "Çevresel Piyasalar" ve "Finansal Piyasalar ve Şeffaflık" isimli dört çalışma grubu altındaki faaliyetler ile yürütmektedir. Her bir çalışma grubuna Şirketimizden katılım sağlanarak ilgili piyasalardaki gelişmeler yakından takip edilmektedir.

3.7.3. APEX YÖNETİM KURULU ÇALIŞMALARI

APEX Konferansı, elektrik, doğal gaz iletim ve ticaret sektöründe faaliyet gösteren tarafların ortak ticari menfaatlerini desteklemek ve global enerji piyasalarının işletimine ilişkin fikir ve uygulamaların geliştirilmesini ve paylaşılmasını sağlamak amacıyla kurulan APEX (Association of Power Exchanges) tarafından her yıl dünyanın farklı bir ülkesinde düzenlenmektedir. APEX Konferansının düzenlenmesine ilişkin çalışmalar Şirketimiz Strateji Geliştirme Direktörü Derya ERBAY'ın da üyesi olduğu APEX Yönetim Kurulu tarafından düzenlenen periyodik toplantılar aracılığıyla yürütülmektedir. Bu kapsamda düzenlenen APEX 2024 Konferansı 24-26 Eylül 2024 tarihinde CEN (Coordinador Electrico Nacional) ev sahipliğinde Santiago Şili'de gerçekleştirilmiştir.



3.8. MEVZUAT FAALİYETLERİ

EPIAŞ tarafından işletilen organize toptan elektrik ve doğal gaz piyasaları ile Organize YEK-G Piyasasına ilişkin olarak piyasanın ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda EPDK'ye iletilmek üzere mevzuat taslaklarının hazırlanmasına ilişkin faaliyetler ile EPDK tarafından kamuoyu görüş ve değerlendirmelerine sunulan taslaklar hakkında Şirketimiz görüşlerinin Kuruma sunulmasına yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Bunun yanı sıra ilgili mevzuat hükümleri uyarınca Şirketimizce yürürlüğe konulan Yönetmelere ilişkin olarak ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda değişiklik ve güncelleme çalışmaları sürdürülmüştür.

Bu kapsamda, 2024 yılı içerisinde EPIAŞ tarafından işletilen ve/veya mali uzlaştırma işlemleri ile diğer mali işlemleri yürütülen enerji piyasalarına ilişkin olarak katkı sağlanan ve/veya yürürlüğe konulan mevzuat düzenlemeleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

İlave olarak, ülkemiz enerji sektörüne yatırım yapan veya yapmak isteyen uluslararası yatırımcıların karar alma sürecinde faydalanabilecekleri İngilizce mevzuat çevirileri Şirketimiz kurumsal internet sitesinde yayımlanarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

MEVZUAT LİSTESİ

MEVZUAT TÜRÜ	DÜZENLEME YAPAN KURUM	DÜZENLEME ADI	YAYIM / KARAR TARİHİ
Yönetmelik	EPDK	Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği	14.05.2024
Yönetmelik	EPDK	Organize Sanayi Bölgelerinin ve Endüstri Bölgelerinin Elektrik Piyasası Faaliyetlerine İlişkin Yönetmelik	25.07.2024
Yönetmelik	EPDK	Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliği	17.12.2024
Yönetmelik	EPDK	Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği	17.12.2024
Yönetmelik	EPDK	Elektrik Piyasasında Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Belgesi Yönetmeliği	17.12.2024
Yöntem	EPIAŞ	Gün İçi Piyasasında Sunulan Tekliflerin Teknik Gerekliliklerine Dair Yöntem	14.10.2024
Yöntem	EPIAŞ	Teminat Hesaplama Yöntemi	14.10.2024

3.9. HUKUKİ FAALİYETLER

Hukuk Müşavirliği; Yönetim Kurulu, Genel Müdür ve EPIAŞ iç birimlerine hukuk müşavirliği hizmeti vermek, EPIAŞ'ın her türlü adli ve idari merciler nezdinde temsil etmek, adli merciler tarafından EPIAŞ'a yazılan her türlü yazışmaları cevaplamakla görevlidir.

Mevzuat uyarınca TEİAŞ'tan devralınan davalarla birlikte 2024 yılında EPIAŞ vekili olarak takip edilen derdest dava sayısı 321'dir. EPIAŞ'ın alacaklarının yasal yollardan takibi amacıyla açılan 111 icra takibi yürütülmüştür. Halihazırda EPIAŞ aleyhine açılan ve EPIAŞ'ın mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelik ve önemde olan bir dava yahut icra takibi bulunmamaktadır.

Hukuk Müşavirliği tarafından 2024 yılında EPIAŞ'ın taraf olduğu 95 sözleşme hukuki yönden incelenmiş, EPIAŞ iç birimleri için çeşitli konularda 80 hukuki mütalaa hazırlanmıştır. Böylelikle Hukuk Müşavirliği, tüm projelerin başlangıcındaki danışmanlık ve hizmet sözleşmelerini hukuki açıdan inceleyip değerlendirerek projelerin güvenli ve hızlı bir şekilde hayata geçmesine katkı sağlamıştır. Ayrıca adli ve idari makamlar ile şahıslarca yapılan 240'a yakın hukuki başvuru değerlendirilerek, gerekleri yerine getirilmiştir.

2024 yılı ilk altı ayında EPIAŞ Yönetim Kurulu toplantılarının sekretaryası Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmüştür.

EPIAŞ'ın 19 Nisan 2024 tarihli 9. Olağan Genel Kurul Toplantısı ve 11 Eylül 2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı hazırlığı ve icrası Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmüştür. Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3, 6, 7 ve 13'üncü maddelerinin tadili ve Yönetim Kurulu üye değişikliği Genel Kurul onayına sunulmuş ve oybirliği ile kabul edilmiştir.

Genel Kurul ve Yönetim Kurulu'nda alınan ilgili kararların Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanarak ilan edilmesi ve noter işlemleri Hukuk Müşavirliği tarafından takip edilmiştir.

Hukuk Müşavirliği, enerji piyasaları yasal mevzuat hazırlık ve yazım süreçlerinde gerek Şirket içi toplantılara gerekse EPDK görüşmelerine bizzat katılarak görüş, yorum ve mevzuat önerileri ile katkıda bulunmuştur.

2024 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle EPIAŞ ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

04 ÜRÜN VE
İŞ GELİŞTİRME
FAALİYETLERİ

4.1. PİYASAYA YÖNELİK ÜRÜN VE HİZMET GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

4.1.1. EMİSYON TİCARET SİSTEMİ (ETS) PROJESİ

ETS

Türkiye’de kurulacak Emisyon Ticaret Sistemi kapsamında işletilmesi öngörülen karbon piyasalarına yönelik yazılım altyapısının kurulması için başlatılmış olan ETS Projesi’nin ilk fazı başarıyla tamamlanmış durumdadır. Projenin 2. fazı ise İklim Değişikliği Başkanlığı, Takasbank ve diğer önemli entegrasyonlar ile devam etmektedir.

4.1.2. TOPLAYICILIK FAALİYETLERİ PROJESİ

Türkiye elektrik piyasalarındaki toplayıcılık faaliyetlerine ilişkin kayıt, serbest tüketici, uzlaştırma ve teminat süreçlerinin hızlı, şeffaf ve güvenilir bir şekilde işletilmesini ve raporlanmasını sağlayan, kullanıcı dostu ve modern bir uygulama geliştirmek amacıyla 18 Kasım 2024 tarihinde Toplayıcılık Faaliyetleri Projesi’ne başlanmıştır. EPYS üzerinde birçok noktaya temas eden kapsamlı bir çalışma olan bu proje sayesinde toplayıcılar, lisans sahipleri ve diğer ilgili taraflar için dijitalleşme süreçleri hızlandırılarak toplayıcılık faaliyetlerine ilişkin işlemlerin geliştirilmesi ve gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir.

4.1.3. SERBEST TÜKETİCİ TEDARİKÇİ SEÇME PROJESİ

ETSP

2024 yılı son çeyreğinde planlanan ve ilk fazı hayata geçirilen Serbest Tüketici Tedarikçi Seçme Projesi ile serbest tüketici elektrik piyasasında rekabet ortamının sağlanmasına, tüketicinin korunmasına ve şeffaflığın artırılmasına yönelik olarak tüketicilerin tedarikçiler tarafından sunulan ikili anlaşma tekliflerini incelemelerine, karşılaştırabilmelerine ve tedarikçilerle ikili anlaşma kurabilmelerine imkân sağlayan çevrim içi bir platform hayata geçirilmiştir. EPIAŞ tarafından kurulan ve işletilecek olan bu platformun 2025 yılında yeni özellikler eklenerek zenginleştirilmesi ve e-devlet üzerinden serbest tüketicilerin kullanımına sunulması hedeflenmektedir.

4.1.4. PİYASA GÖZETİM SİSTEMİ (PGS) GİP VE İKİLİ ANLAŞMALAR PROJELERİ

Enerji piyasalarının adil ve güvenilir şekilde sürdürülebilmesi, piyasaların sağlıklı işleyişi için hayati bir öneme sahiptir. Bu bağlamda, 2024 yılı içerisinde Piyasa Gözetim Sistemi GİP ve İkili Anlaşmalar modüllerine ait projeleri bu gerekliliği karşılamak ve piyasaların şeffaflığını artırmak amacıyla hayata geçirmiş bulunmaktayız. Sistem, enerji piyasalarında anlık veri takibi, analiz, görselleştirme ve raporlama süreçlerini bir araya getirerek, işlemlerin güvenli bir şekilde gerçekleşmesine katkıda bulunmaktadır.

4.1.5. SPOT DOĞAL GAZ PİYASASI (SGP) 2.0 PROJESİ

SGP 2.0

SGP 2.0 Projesi, 2 Ocak 2024 - 13 Mayıs 2024 tarihleri arasında başarıyla tamamlanmış olup objektif ve şeffaf koşullar altında doğal gazın piyasada fiyatlanmasının sağlanması, piyasa katılımcılarının ticaret yapabilmelerine ve/veya iletim sistemindeki dengesizliklerin giderilmesine imkan veren organize toptan doğal gaz satış piyasasına ilişkin olarak, SGP yazılımında ve ekranlarında, iyileştirmeler ve geliştirmeler yapmak için gerekli yazılım çalışmasının yapılması amaçlanmıştır.

Bu doğrultuda, teklif ve eşleşmelerin manuel iptali, teminat takip sistemi, piyasa raporları ve otomatik sistem kapanışı gibi birçok süreçte iyileştirmeler yapılmıştır. Ayrıca, dengesizlik teminatları ve uzlaştırma hesaplamaları gibi kritik süreçlerde verimlilik artırılmıştır.

Proje sonucunda, sistemin genel performansı ve güvenilirliği artırılmış, kullanıcı deneyimi iyileştirilmiş ve daha sağlam bir altyapı oluşturulmuştur.

4.1.6. GÖP OPTİMİZASYON İYİLEŞTİRME PROJESİ

GÖP Optimizasyon İyileştirme Projesi, 01 Ocak 2024 tarihinde başlamış ve 02 Ekim 2024 tarihinde tamamlanacak şekilde yaklaşık dokuz ay sürmüştür. Projenin amacı, arz-talep dengesini sağlamak için, arz veya talep yönündeki teklif miktarlarından kesinti yapılması gerektiği günlerde, çözüm sürecini tek aşamaya indirmek ve süreç verimliliğini artırmaktır. Bu kapsamda, mevcut iki aşamalı çözüm yöntemi yerine yeni matematiksel kısıtlar tanımlanarak ortalama çözüm süresi %25 oranında kısaltılmıştır. Proje sonucunda kod kalitesi artırılmış ve piyasa kurallarının uygulanabilirliği geliştirilmiştir.

4.1.7. KİMLİK YÖNETİMİ SİSTEMİ PROJESİ

Proje, 3 Haziran 2024 tarihinde başlamış ve 26 Ağustos 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Projenin amacı, Şeffaflık Platformu’nda kullanıcı giriş ekranını geliştirerek piyasa katılımcıları ve diğer kullanıcılar için daha güvenilir ve izlenebilir bir hizmet sunmaktır. Proje kapsamında, web servislerin performansı artırılarak kullanıcı giriş ekranında önemli iyileştirmeler yapılmış ve sistem erişimi daha güvenli hale getirilmiştir.

4.1.8. YAN HİZMETLER PİYASASI UZLAŞTIRMA (YHU) MODÜLÜNÜN EPYS’YE ENTEGRASYONU

EPIAŞ tarafından gerçekleştirilen Yan Hizmetler Piyasasının uzlaştırma işlemlerinin yönetilmekte olduğu mevcut yazılımın, 2023 yılı Eylül ayında yerli ve millî kaynaklarla tamamlanmış olan Enerji Piyasası Yönetim Sistemi (EPYS)’ne dahil edilmesi amacıyla 24.06.2024 tarihinde YHU-EPYS Geçiş Projesi’ne başlanmıştır. Projenin 2025 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmasıyla birlikte piyasa katılımcılarına EPYS’ye entegre ve kullanıcı dostu bir uygulamayla hizmet verilmesi hedeflenmektedir.

4.2. ŞİRKET İÇİ ÜRÜN VE İŞ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

4.2.1. EPIAŞ İLETİŞİM PLATFORMU FAZ-2 PROJESİ

SMS ve e-posta gönderim süreçlerinde güvenlik ve onay mekanizmalarını iyileştirmek ve kampanya yönetimini daha kullanıcı dostu hale getirme hedefi ile 12 Temmuz 2024 tarihinde başlatmış olduğumuz EPIAŞ İletişim Platformu Faz-2 Projesi 6 Kasım 2024 tarihinde başarıyla tamamlanarak canlıya alınmıştır. Proje kapsamında, SMS gönderimlerinde çoklu onay süreçleri ve yetki kontrollü işlem akışları oluşturulmuş, ayrıca kullanıcı ara yüzlerinde yapılan geliştirmelerle daha etkin bir iletişim platformu şirketimize kazandırılmıştır.

4.2.2. VERİ YÖNETİŞİMİ PROJESİ

Veri yönetimini daha etkin hale getirerek süreçlerde izlenebilirliği artırmak ve operasyonel verimliliği yükseltmek amacıyla başlatmış olduğumuz Veri Yönetişimi Projesi'nde ihtiyaç analizi çalışmaları tamamlanmıştır.



05 İÇ DENETİM
VE PİYASA
GÖZETİM
FAALİYETLERİ

5.1. İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Şirket faaliyetleri, paydaşlara bağımsız ve objektif bir güvence hizmeti vermek, bu kapsamda risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla; uluslararası iç denetim standartları ve iyi uygulamalar referans alınarak risk esaslı bir yaklaşımla denetlenmiştir. Denetlenebilecek alanlar, risk odaklı denetim yaklaşımı ile belirlenerek; öncelikli olarak öne çıkan süreçler denetim planına dahil edilmiş ve bu kapsamda denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında, geçmiş denetim çalışmalarında ulaşılan bulgulara ilişkin aksiyon takip faaliyeti yürütülmüştür.

Bağımsız denetim firma seçimine ilişkin gerekli çalışmalar yapılarak çalışma sonuçları Denetim ve Uyum Komitesi'ne (DUK) sunulmuştur. Şirketimiz nezdinde yürütülen bağımsız denetim faaliyetlerinin gözetimi ve koordinasyonu yürütülmüş, etkin ve verimli bir denetim için uygun koşulların oluşması sağlanmış ve ilgili rapor zamanında teslim alınmıştır. Yürütülen iç denetim faaliyetleri ve ulaşılan tespitler hakkında DUK'a raporlama yapılmıştır. Hazırlanan raporlarda yer verilen bulgular ve bulgulara ilişkin öneriler, ilgili birimler ile paylaşılarak şirket süreçlerinin ve faaliyetlerinin geliştirilmesine katkıda bulunulmuştur.

5.2. PİYASA GÖZETİM FAALİYETLERİ

EPIAŞ tarafından işletilen piyasalarda gerçekleştirilen işlemlerin; güvenilir, şeffaf, etkin ve rekabetçi bir şekilde gerçekleştirilmesi ve olağan dışı işlem, fiyat ve benzeri piyasa hareketlerinin raporlanması amacıyla piyasa gözetim faaliyetleri icra edilmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde, EPDK Enerji Piyasaları İzleme Grup Başkanlığı'na periyodik ve anlık raporlama faaliyetlerine devam edilmiştir.

Piyasa gözetim faaliyetleri kapsamında "Aylık Piyasa Gözetim Raporu", "Dünya Enerji Piyasaları Raporu", "OTSP Çeyreklik Raporu", "Haftalık Rapor", "Günlük Piyasa Gözetim Bülteni" ve her iş günü PTF açıklanmadan önce çıkarılan "Gün Öncesi Raporu" düzenli olarak yayımlanmış, ilave analizler eklenerek geliştirmeler yapılmış, EPDK'nın ilgili birimleri ve ilgili kişilerle paylaşılmıştır.

Elektrik ve doğal gaz piyasası uzlaştırma verilerinin açıklanmasından sonra hazırlanan "Aylık Piyasa Gözetim Raporu", ulusal ve uluslararası genel enerji piyasası verileri, elektrik, doğal gaz piyasaları ve çevresel piyasa verilerinden oluşmaktadır. 2024 yılı sonu itibarıyla toplamda 98 sayı tamamlanmıştır.

Dünya enerji piyasalarında yaşanan gelişmelerin ve bunların Türkiye enerji piyasaları etkileşiminin takip edilmesi amacı ile çıkarılan "Dünya Enerji Piyasaları Raporu"nda elektrik piyasaları, doğal gaz piyasaları, kömür, petrol piyasaları ve çevresel piyasalar yer almaktadır. 2024 yılı sonu itibarıyla toplamda 21 sayıya ulaşılmıştır.

Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası Yönetmeliği 15/9. maddesi gereğince doğal gaz piyasasında oluşan fiyatların izlenmesi, analiz edilmesi ve raporlanması amacı ile EPDK'ya üç ayda bir "OTSP Çeyreklik Raporu" sunulmaktadır. Raporla, ilgili çeyrekte yer alan genel piyasa verileri, işlem fiyatları, işlem miktarları, hacimleri vb. hususlar yer almaktadır. 2024 yılı içerisinde 4 adet rapor EPDK ile paylaşılmıştır.

Periyodik raporlara ilave olarak piyasalarda yaşanan gelişmeler doğrultusunda anlık bilgilendirme ve raporlamalar da yapılmaktadır. Piyasa gelişimine katkı sağlayacak öneriler de ayrıca paylaşılmaktadır.

Piyasa gözetim faaliyetlerinin önemli bir unsuru olan "Piyasa Gözetim Sistemi (PGS)" projesi geliştirmeleri bu yıl da devam ettirilmiştir. 2023 yılı içerisinde "Gün Öncesi Piyasası (PGS-GÖP)" ile ilk fazı tamamlanan PGS projesinde, 2024 yılı içerisinde "İkili Anlaşmalar (PGS-İA)" ve "Gün İçi Piyasası (PGS-GİP)" fazları tamamlanarak canlıya alınmıştır. Diğer piyasalar ve ilave geliştirmeler ise Şirketimizin Stratejik Planına dâhil edilerek projelendirilmiştir. Bu kapsamda, mevcut piyasa gözetim sisteminin yanında tüm piyasalarla bütünleşmiş bir sistem ihtiyacına cevap veren ve çeşitli alt uygulamalardan oluşan bir web platformu geliştirilmektedir.

Değişen mevzuat, eklenen piyasalar ve piyasa dinamikleri ile sürekli gelişim halinde olacak gözetim sistemi ile piyasalara olan güven düzeyinin artırılması amaçlanmaktadır.

06 FINANSAL DURUM



6.1. BİLANÇO (VUK'a göre düzenlenmiştir.)

EPIAŞ'ın piyasa işlemleri dâhil 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli bilançoları mukayeseli olarak aşağıda gösterilmektedir.

EPIAŞ'IN KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU (TL)

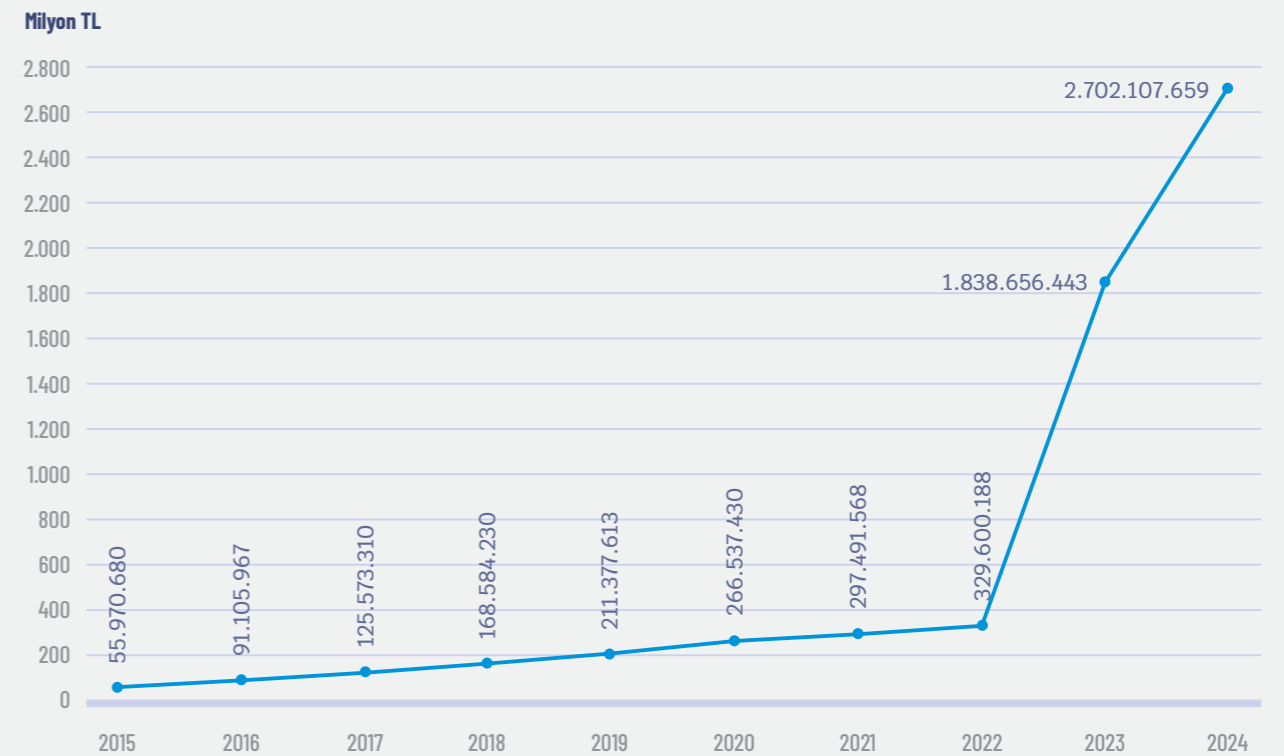
AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024
I. DÖNEM VARLIKLAR	40.367.480.854	67.133.862.308	III. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	40.227.913.539	66.453.944.805
A. HAZİR DEĞER	175.864.200	342.284.840	A. MALİ BORÇLAR	-	-
1. Kasa	-	848.210	1. Banka Kredileri	-	-
2. Banka	175.864.200	341.420.267	B. TİCARİ BORÇLAR	6.274.521.705	19.394.359.364
3. Diğer Hazır Değerler	-	16.364	1. Ticari Borçlar	6.274.095.798	19.383.083.121
B. MENKUL KIYMET	-	70.804.521	2. Borç Senetleri	-	-
C. TİCARİ ALACAKLAR	6.228.533.375	19.279.511.780	3. Alınan Depozito ve Teminatlar	407.288	452.721
1. Ticari Alacaklar	6.228.533.375	19.279.511.780	4. Diğer Ticari Borçlar	18.620	823.522
2. Verilen Depozito ve Teminatlar	-	-	C. DİĞER BORÇLAR	4.233.929	8.656.619
D. DİĞER ALACAKLAR	2.288	-	D. ALINAN AVANSLAR	33.889.906.065	46.943.178.789
E. STOKLAR	33.912.023.344	47.284.166.846	E. YILLARA YAYGIN İNŞ. ONARIM HAK.	-	-
1. Verilen Sipariş Avansları	33.912.023.344	47.284.166.846	F. ÖDENECEK VERGİ ve DİĞER YÜK.	28.897.641	73.273.400
F. YILLARA YAYGIN İNŞ. ONARIM MALİYETİ	-	-	G. BORÇ ve GİDER KARŞILIKLARI	3.436.896	43.831.997
G. GELECEK AY. AİT GİDER ve GELİR TAH.	49.891.412	156.947.175	1. Dönem Kâr Yasal Yükümlülük Karşılıkları	60.718.495	165.544.735
H. DİĞER DÖNEM VARLIKLAR	1.166.236	147.145	2. Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	57.281.599	121.712.737
II. DURAN VARLIKLAR	1.699.089.127	2.022.190.156	H. GELECEK AY. AİT GELİR ve GİDER TAH.	26.917.303	644.637
A. TİCARİ ALACAKLAR	5.303	6.816	I. DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAY.	-	-
1. Verilen Depozito ve Teminatlar	5.303	6.816	IV. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
B. DİĞER ALACAKLAR	-	-	A. MALİ BORÇLAR	-	-
C. MALİ DURAN VARLIKLAR	709.857	912.336	B. TİCARİ BORÇLAR	-	-
D. MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.374.992.879	1.754.592.402	C. DİĞER BORÇLAR	-	-
1. Binalar	1.403.631.357	1.835.642.429	D. ALINAN AVANSLAR	-	-
2. Tesis, Makine ve Cihazlar	-	-	E. BORÇ ve GİDER KARŞILIKLARI	-	-
3. Taahhütler	38.669.969	54.664.749	F. GELECEK YIL. AİT GELİR ve GİDER TAH.	-	-
4. Demirbaşlar	174.068.363	222.705.897	G. DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAY.	-	-
5. Diğer Maddi Duran Varlıklar	472.325	907.003	V. ÖZ KAYNAKLAR	1.838.656.443	2.702.107.659
6. Birikmiş Amortismanlar (-)	270.944.802	435.170.502	A. ÖDENMİŞ SERMAYE	331.412.668	823.060.456
7. Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	75.842.826	1. Sermaye	61.572.770	270.000.000
8. Verilen Avanslar	29.095.666	-	2. Sermaye Düzeltimesi Olumlu Fark.	269.839.898	553.060.456
E. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	296.307.596	242.550.680	B. SERMAYE YEDEKLERİ	-	-
1. Haklar	232.863.246	301.483.800	C. KÂR YEDEKLERİ	1.332.987.477	1.391.261.023
2. Araştırma Geliştirme Giderleri	306.412.656	384.812.850	D. GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	-	3.375.129
3. Özel Maliyetler	628.815	1.450.197	E. GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	-	-
4. Yapılmakta Olan Maddi Olmayan Duran Varlık Yatırımları	-	-	F. DÖNEM KÂRI (ZARARI)	174.256.299	484.411.051
5. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19.433.831	22.070.234			
6. Birikmiş Amortismanlar (-)	263.030.952	467.266.401			
7. Verilen Avanslar	-	-			
F. ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR	-	-			
G. GELECEK YIL. AİT GİDER ve GELİR TAH.	27.073.493	24.127.922			
H. DİĞER DURAN VARLIKLAR	-	-			
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	42.066.569.981	69.156.052.464	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	42.066.569.981	69.156.052.464

Yukarıdaki tabloda yer alan bilançoda; 2023 ve takip eden hesap dönemlerine yönelik olarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulacak mali tabloların düzeltme işlemlerinin usul ve esaslarının belirlenmesine ilişkin olan 555 Sıra No'lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğine istinaden gerekli düzeltmeler yapılmıştır.

EPIAŞ elektrik ve doğal gaz piyasalarında işlem gerçekleştiren satıcılara karşı alıcı ve alıcılara karşı satıcı rolü üstlenmektedir. Bu bağlamda mali tablolar piyasa işlemlerinden kaynaklı tutarları da içermektedir.

2015 yılında 61.572.770 TL sermaye ile kurulan EPIAŞ'ın öz kaynakları toplamı 2024 yılı enflasyon düzeltmesi sonucunda 2.699.903.554 TL'ye yükselmiştir. Yıllar itibarıyla öz kaynak durumunu gösteren grafik aşağıda verilmiştir. Mevcut mali yapı dikkate alındığında EPIAŞ'ın sermayesinin karşılıksız kalması ve borca batık olma durumu söz konusu değildir.

YILLAR İTİBARIYLA ÖZ KAYNAKLAR (TL)



6.2. GELİR TABLOSU (VUK'a göre düzenlenmiştir.)

EPIAŞ'ın, piyasa işlemleri dâhil, 2023 ve 2024 yıllarına ait, mukayeseli gelir tabloları aşağıdaki gibidir.

EPIAŞ'IN KARŞILAŞTIRMALI GELİR TABLOSU (TL)

	2023	2024
A. BRÜT SATIŞLAR	839.501.686.014	864.846.874.115
1. Yurt İçi Satışlar	838.961.151.277	864.806.054.124
2. Diğer Gelirler	540.534.737	40.819.991
B. SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	495.400.328	18.140.805
1. Satıştan İadeler (-)	5.019.557	-
2. Satış İskontoları (-)	-	-
3. Diğer İndirimler (-)	490.380.771	18.140.805
NET SATIŞLAR	839.006.285.685	864.828.733.310
C. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	838.616.220.526	863.796.721.067
3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	838.616.220.526	863.796.721.067
4. Diğer Satışların Maliyeti (-)	-	-
BRÜT SATIŞ KÂRI veya ZARARI	390.065.159	1.032.012.243
D. FAALİYET GİDERLERİ (-)	342.817.646	604.527.873
FAALİYET KÂRI / ZARARI	47.247.513	427.484.370
E. DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR ve KÂRLAR	186.120.198	211.041.671
F. DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER ve ZARARLAR (-)	3.340.952	6.063.094
G. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-	-
OLAĞAN KÂR veya ZARAR	230.026.759	632.462.947
H. OLAĞAN DIŞI GELİR ve KÂRLAR	5.028.621	22.377.752
J. OLAĞAN DIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)	80.586	4.884.913
DÖNEM KÂRI veya ZARARI	234.974.793	649.955.786
K. DÖNEM KÂRI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜK. KARŞILIĞI (-)	60.718.495	165.544.735
DÖNEM NET KÂRI / ZARARI	174.256.299	484.411.051

Yukarıdaki gelir tablosunda görüleceği üzere, 01.01.2024 - 31.12.2024 döneminde şirketimiz 649.955.786 TL vergi öncesi kâr elde etmiş olup, 165.544.735 TL dönem kârı vergi ve diğer yasal yükümlülükler karşılığı ayrıldıktan sonra net kâr 484.411.051 TL olarak gerçekleşmiştir.

6.3. FİNANSAL DURUM (VUK'a göre düzenlenmiştir.)

EPIAŞ elektrik ve doğal gaz piyasalarında işlem gerçekleştiren satıcılara karşı alıcı ve alıcılara karşı satıcı rolü üstlenmektedir. Bu bağlamda mali tablolar piyasa işlemlerinden kaynaklı tutarları da içermektedir. Bu işlemler bilançonun aktif-pasifinde ve gelir tablosunun borç-alacak tarafında eşit olarak yer almaktadır. EPIAŞ'ın gerçek mali durumunun ortaya konulması için piyasa işlemlerine ilişkin tutarlardan arındırılarak oluşturulan karşılaştırmalı 2023-2024 mali tabloları aşağıda sunulmuştur.

EPIAŞ'IN PİYASA İŞLEMLERİ HARIÇ ÖZET BİLANÇOSU (TL)

	2023	2024
DÖNEN VARLIKLAR	225.062.362	826.335.586
DURAN VARLIKLAR	1.699.089.127	2.022.190.156
AKTİF TOPLAMI	1.924.151.489	2.848.525.743
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	85.495.046	146.418.084
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
ÖZ KAYNAKLAR	1.838.656.443	2.702.107.659
PASİF TOPLAMI	1.924.151.489	2.848.525.743

EPIAŞ'IN PİYASA İŞLEMLERİ HARIÇ ÖZET GELİR TABLOSU (TL)

	2023	2024
NET SATIŞLAR	507.814.468	1.542.484.750
BRÜT SATIŞ KÂRI veya ZARARI	390.065.159	1.032.012.243
ESAS FAALİYET KÂRI	47.247.513	427.484.370
OLAĞAN KÂR veya ZARAR	230.026.759	632.462.947
DÖNEM KÂRI veya ZARARI	234.974.793	649.955.786
DÖNEM KÂRI VERGİ ve YASAL YÜK.	60.718.495	165.544.735
NET DÖNEM KÂRI	174.256.299	484.411.051

6.4. FİNANSAL GÖRÜNÜM (VUK'a göre düzenlenmiştir.)

Piyasa işlemlerine ilişkin tutarlar elimine edilerek hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan 2023-2024 yıllarına ilişkin karşılaştırmalı finansal oranlarımıza aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

6.4.1. FİNANSAL RASYOLAR

FİNANSAL YAPI ORANLARI	2023	2024
Kaldıraç Oranı (Kısa ve Uzun Vadeli YK / Aktif Toplamı)	0,04	0,05
Öz Sermaye / Varlık (Aktif) Toplamı Oranı	0,96	0,95
Öz Sermaye / Yabancı Kaynaklar Oranı	21,51	18,45

Kaldıraç Oranı (Kısa ve Uzun Vadeli YK / Aktif Toplamı): Varlıkların ne kadarının yabancı kaynaklarla finanse edildiğini ifade eden bu oranın 0,5'ten aşağı olması makul karşılanmaktadır. Sonuç olarak, aktifin dengeli bir şekilde kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar ile finanse edildiği ve bu oranın EPIAŞ için oldukça iyi seviyede olduğu değerlendirilmektedir.

Öz Sermaye / Varlık (Aktif) Toplamı Oranı: İşletme kaynaklarının yüzde kaçının işletmenin sahipleri tarafından sağlandığını gösteren bu oranın yüksek olması tercih edilir. EPIAŞ'ın sermayesinin güçlü olduğunu ve aktif finansmanında birinci fon kaynağının öz kaynaklar olduğunu göstermektedir.

Öz Kaynaklar / Yabancı Kaynaklar Oranı: Finansal bağımsızlığı gösteren bu oranın 1'den büyük olması arzu edilir. Şirketimiz faaliyetlerini ağırlıklı olarak öz kaynaklar ile finanse etmektedir.

6.4.2. KÂRLILIK ORANLARI

KÂRLILIK ORANLARI	2023	2024
Net Kâr / Öz Sermaye Oranı	0,09	0,18
Net Kâr / Aktif Oranı (Aktif Kârlılığı)	0,09	0,17
Esas Faaliyet Kârı / Net Satış Hasılatı Oranı	0,09	0,28

Net Kâr / Öz Sermaye Oranı: Şirketin öz sermayesi ile net kâr arasındaki ilişkiyi ortaya koyan bu oran EPIAŞ'ın öz sermaye kârlılığının yüksek olduğunu ve istikrarlı bir seyir izlediğini göstermektedir.

Net Kâr / Aktif Oranı: Şirket varlıklarının kâr oluşumunda ne kadar etkin olduğunu gösterir. Bu hesaplamanın sonunda çıkan katsayı ne kadar büyükse şirketin varlıklarının kâr elde etme konusunda o kadar başarılı olduğu düşünülür.

Esas Faaliyet Kârı / Net Satış Hasılatı Oranı *: Bir işletmenin esas faaliyetinden ne ölçüde kârlı olduğunu gösteren bu oranın yüksek olması işletmenin lehinedir.

* Piyasa işlemlerinden arındırılmış ancak piyasa işletim ücretleri dâhil net hasılat tutarı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

6.4.3. LİKİDİTE ORANLARI

LİKİDİTE ORANLARI	2023	2024
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	2,63	5,64
Asit Test Oranı	2,63	5,64
Nakit Oranı (Hazır Değerler + Menkul Kıy. / K.V. Borçlar)	2,04	2,22

Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar): Fiyat yükselişleri ve dönen varlıkların değer kaybetmesi ihtimalleri dikkate alınarak cari oranın 2 seviyesinin üzerinde olması ideal durumdur.

Asit Test Oranı: Dönen varlıklardan stokların çıkarılması sonucu elde edilen değer kısa vadeli yabancı kaynaklara bölünmesi ile bulunur. Oranın 1'in üzerinde olması arzu edilir. Firmanın faaliyeti gereği, gerçek anlamda maddi bir stoku olmadığından, cari ve likidite oranları eşit veya birbirine çok yakındır.

Nakit Oranı (Hazır Değerler + Menkul Kıy. / K.V. Borçlar): İşletmenin stoklarının satılmadığı, alacaklarının da tahsil edilmediği varsayımı altında kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü gösterir. Nakit oranı, işletmenin elindeki mevcut hazır değerlerin kısa vadeli borçları ne ölçüde karşıladığını ölçer. Oranın 1'in üzerinde olması gerektiği genel kabul görmüştür.

6.5. FİNANSAL DURUM TABLOSU

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA (TMS'YE GÖRE) FİNANSAL DURUM TABLOSU

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

VARLIKLAR	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	330.435.965	252.657.840
Finansal Yatırımlar	70.804.521	-
Ticari Alacaklar	156.372.694	72.337.630
- İlişkili Taraplardan Ticari Alacaklar	24.998.897	11.755.220
- İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar	131.373.797	60.582.410
Diğer Alacaklar	-	3.305
- İlişkili Taraplardan Diğer Alacaklar	-	-
- İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar	-	3.305
Peşin Ödenmiş Giderler	18.693.992	29.759.797
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	-	1.657.979
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	576.307.172	356.416.551
DURAN VARLIKLAR		
Finansal Yatırımlar	1.095.002	1.095.005
Diğer Alacaklar	945	1.364
- İlişkili Taraplardan Diğer Alacaklar	945	1.364
- İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	407.850.146	387.728.512
Maddi Duran Varlıklar	1.045.501.599	1.060.337.562
Kullanım Hakkı Varlıklar	2.583.142	3.465.024
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	279.857.328	379.643.366
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	279.857.328	379.643.366
Peşin Ödenmiş Giderler	328.447.394	57.106.266
Ertelenmiş Vergi Varlığı	74.841.144	142.560.509
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.140.176.700	2.031.937.609
TOPLAM VARLIKLAR	2.716.483.872	2.388.354.160

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA (TMS'YE GÖRE) FİNANSAL DURUM TABLOSU

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

KAYNAKLAR	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.081.189	1.299.596
Ticari Borçlar	64.290.626	71.936.736
- İlişkili Taraplara Ticari Borçlar	-	-
- İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	64.290.626	71.936.736
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18.601.542	22.868.386
Diğer Borçlar	3.718.628	3.778.443
- İlişkili Taraplara Diğer Borçlar	214.781	-
- İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar	3.503.847	3.778.443
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	35.554.761	4.962.155
Kısa Vadeli Karşılıklar	31.349.852	27.793.373
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	31.349.852	27.728.403
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	64.971
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	60.845.393	21.768.648
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	215.441.991	154.407.337
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	562.375	811.951
Ticari Borçlar	-	-
- İlişkili Taraplara Ticari Borçlar	-	-
- İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	13.920.078	12.486.905
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	13.920.078	12.486.905
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	-
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	14.482.453	13.298.856
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	229.924.444	167.706.193
ÖZ KAYNAKLAR		
ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZ KAYNAKLAR		
Ödenmiş Sermaye	270.000.000	61.572.770
Sermaye Düzeltme Farkları	639.161.193	586.060.511
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(11.294.477)	- 9.263.219
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıplar)	(11.294.477)	- 9.263.219
Diğer Yedekler	-	-
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	104.715.245	104.715.245
Geçmiş Yıllar Kârları / (Zararları)	1.183.554.694	1.406.145.430
Dönem Net Kârı / (Zararı)	320.422.773	71.417.231
TOPLAM ÖZ KAYNAKLAR	2.486.559.428	2.220.647.967
TOPLAM KAYNAKLAR	2.716.483.872	2.388.354.160

6.6. KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA (TMS'YE GÖRE) KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
KÂR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	1.700.276.224	1.073.472.902
Satışların Maliyeti	(586.129.881)	(388.607.619)
BRÜT KÂR	1.114.146.343	684.865.283
Genel Yönetim Giderleri (-)	(712.910.147)	(635.095.575)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	(28.123.067)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	273.129.154	387.322.052
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(11.893.134)	(19.848.528)
ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	662.472.216	389.120.165
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	19.173.677	11.002.386
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	(126.451)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	681.645.893	399.996.099
Finansman Giderleri	(205.269)	(709.204)
Finansman Gelirleri	-	-
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(179.173.933)	(238.092.765)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI / (ZARARI)	502.266.691	161.194.130
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(181.843.918)	(89.776.899)
Dönem Vergi Gideri	(157.267.498)	(87.664.756)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(24.576.420)	(2.112.143)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	320.422.773	71.417.231
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	-	-
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	320.422.773	71.417.231
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(2.031.271)	(2.723.794)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(2.708.362)	(3.631.725)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	677.091	907.932
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	677.091	907.932
DİĞER KAPSAMLI GELİR	(2.031.271)	(2.723.794)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	318.391.502	68.693.437

Şirketimizde TTK ve Maliye Bakanlığınca yayınlanmış olan Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ve diğer vergi mevzuatı kapsamında muhasebe kayıtları tutulmakta ve raporlanmaktadır. Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında finansal raporlar oluşturulmuştur. TDHP (Tek Düzen Hesap Planı) ve TMS (Türkiye Muhasebe Standartları) değerlendirilme hükümleri arasında özellikle; ayrılan karşılıklar, amortisman uygulamaları ve hesaplama farklılıkları nedeniyle bilanço kârı her iki tabloda farklı hesaplanmaktadır.

EPIAŞ elektrik ve doğal gaz piyasalarında işlem gerçekleştiren satıcılara karşı alıcı ve alıcılara karşı satıcı rolü üstlenmektedir. Bu bağlamda mali tablolar piyasa işlemlerinden kaynaklı tutarları da içermektedir. Bu tutarlar birbirine eşittir ve finansal durum tablosunda netleşmektedir. Söz konusu netleştirme işlemi; TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum standardında yer alan hüküm uyarınca ve yukarıda bahsedilen eşitlik sebebiyle; yapılmıştır. VUK ve TFRS arasındaki farklılaşmanın en büyük nedeni bu netleştirmeden kaynaklanmaktadır.

Şirketimizin 01.01.2024 - 31.12.2024 döneminde TMS'ye göre hazırlanan Kâr/Zarar Tablosunda net kâr 320.422.773 TL iken 2024 yılı kârı VUK'a göre hazırlanan Gelir Tablosunda 484.411.051 TL'dir. VUK'a göre hazırlanan Gelir Tablosu ve TMS hükümlerine göre oluşturulan Kâr/Zarar Tablosu arasındaki farklılıkların, TMS'ye göre hazırlanan mali tabloların piyasa işlemlerinden arındırılarak oluşturulması, enflasyon muhasebesi hesaplama yöntem farkları ve sair hususlardaki her iki standardın değerlendirme ve hesaplama farklılıklarından kaynaklandığı görülmektedir.

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'nin (EPIAŞ) paydaşları nezdinde oluşturduğu güveni en üst seviyede tutmayı ve süreçlerinin sürdürülebilirliğini kesintisiz bir şekilde sağlamayı temel bir öncelik olarak kabul etmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından EPIAŞ'ın hedeflerini gerçekleştirmesine engel olabilecek risklerin önceden tespit edilmesi, ilgili uygun aksiyonların alınması ve daha proaktif bir kurumsal risk yönetimi için izlenecek prensiplerin belirlenmesi amaçlanmıştır. Bu doğrultuda 2019 yılında yürürlüğe alınan EPIAŞ Kurumsal Risk Yönetim Politikasına Dair Yönerge'nin 7'nci maddesinin üçüncü fıkrasında yer alan "Komite, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda Şirketin risk yönetimi açısından durumunu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder ve çözüm önerileri geliştirir..." hükmü gereğince, 2024 yılı faaliyet dönemi boyunca hazırlanan toplam 6 adet Risk Raporu Yönetim Kurulu gündemine alınmıştır.

Şirketimizde risk yönetimi faaliyetleri, ulusal ve uluslararası mevzuatlar ile en iyi uygulama standartları göz önünde bulundurularak, paydaşlara güven veren dinamik bir şekilde yürütülmektedir.

8. DİĞER HUSUSLAR

8.1. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

2024 yılında Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler toplamı 50.177.361,73 TL'dir (2023 yılı tutarı 24.942.597,14 TL).

8.2. BAĞIŞ

2024 Hesap dönemi içerisinde aynı veya nakdi bağış yapılmamıştır.

8.3. KÂR PAYI DAĞITIMI

Kâr Payı Dağıtımını kâr dağıtımında herhangi bir imtiyaz yoktur. 2016 yılı ve izleyen yıllara ilişkin olarak kâr dağıtımı; TTK hükümleri, vergi düzenlemeleri ve Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili 15'inci maddesinde yer alan "Net dönem kârından; (a) ödenmiş sermayenin beşte birini buluncaya kadar %5 kanuni yedek akçe ayrılır. (b) Kalandan ödenmiş sermayenin %5'i (yüzde beşi) nispetinde birinci kâr payı ayrılır. (c) Ayırmalardan sonra kalan kâr kısmen veya tamamen dağıtılır veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılabilir" hükmü çerçevesinde yapılabilmektedir.

2024 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda oybirliği ile alınan karar gereği 2023 yılı kârından 41.821.512 TL kâr payı olarak ortaklarımıza dağıtılmıştır.

2023 MALİ DÖNEM KÂRI DAĞITIM TABLOSU

PAY SAHİBİ GRUPLARI	PAY ORANI (%)	KAR PAYI TUTARI (TL)
A GRUBU	30	12.546.453,60
B GRUBU	30	12.546.453,60
C GRUBU	40	16.728.604,80
TOPLAM	100	41.821.512,00

9. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi Genel Kurulu' na,

Görüş

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'nin (Şirket) 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27.02.2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (212) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofisi
Odunluk Mah. Akademi Cad.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alkancak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofisi
Yavuz Mah. Ferman Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 282 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

Gürelî Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.



Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emine Gündüz Altınok'dur.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş. An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL



Emine Gündüz Altınok
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 27 Şubat 2025

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (212) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofisi
Odunluk Mah. Akademi Cad.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alkancak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofisi
Yavuz Mah. Ferman Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 282 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

Gürelî Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.





EPIAŞ 10.yıl

1 0 1 0 1 0 1
0 1 0 1 0 1 0
1 0 1 0 1 0 1
0 1 0 1 0 1 0
1 0 1 0 1 0 1
0 1 0 1 0 1 0
1 0 1 0 1 0 1

Ticaret Unvanı : Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi
Ticaret Sicili Numarası : 965870-0
Merkez Adresi : Maslak Mahallesi Taşyoncası Sokak No:1/F F2 Blok 34485
Sarıyer / İstanbul / Türkiye
Telefon : +90 212 264 15 70
Faks : +90 212 269 01 12
İnternet Sitesi Adresi : www.epias.com.tr

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş.