

EPIAŞ



2025
FAALİYET
RAPORU

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş.

EPIAŞ

1 OCAK 2025 - 31 ARALIK 2025

2025 FAALİYET RAPORU

Bu faaliyet raporu,
Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nun
27 Şubat 2026 tarihli toplantısında alınan kararlar
Genel Kurul'un onayına sunulmuştur.

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş.

İÇİNDEKİLER

04 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

06 GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

08 1. YÖNETİM

- 1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri 10
- 1.2. Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler 12
- 1.3. Koordinatör ve Direktörler 13
- 1.4. EPİAŞ 10. Olağan Genel Kurulu 14

16 2. EPİAŞ GENEL BİLGİLER

- 2.1. Misyon, Vizyon ve Kurumsal İlkeler 18
- 2.2. Faaliyet Alanları 19
- 2.3. 2025 Yılı EPİAŞ Enerji Piyasaları Verileri 20
- 2.4. Enerji Piyasaları Gelişim Süreci ve EPİAŞ 22
- 2.5. Ortaklık Yapısı 24
- 2.6. Organizasyon Şeması 26
- 2.7. Çalışan Profili 27

28 3. 2025 YILINDA EPİAŞ

- 3.1. Piyasa Faaliyetleri 30
 - 3.1.1. Elektrik Piyasası 30
 - 3.1.1.1. Gün Öncesi Piyasası (GÖP) 30
 - 3.1.1.2. Gün İçi Piyasası (GİP) 34
 - 3.1.1.3. Vadeli Elektrik Piyasası (VEP) 36
 - 3.1.1.4. Kayıt, Uzlaştırma, Serbest Tüketici ve Lisanssız Üreticiler İşlemleri 37
 - 3.1.2. Doğal Gaz Piyasası 46
 - 3.1.2.1. Spot Doğal Gaz Piyasası (SGP) 46
 - 3.1.3. Çevresel Piyasalar 52
 - 3.1.3.1. Yenilenebilir Enerji Kaynak Garantisi (YEK-G) Sistemi ve Organize YEK-G Piyasası 52

3.1.3.2. Emisyon Ticaret Sistemi Piyasası (ETS Piyasası) 56

3.1.4. Şeffaflık Platformu 57

3.2. Strateji Geliştirme Faaliyetleri 59

3.2.1. Stratejik Planın 2025 Yılı İçin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi 59

3.2.2. Hedefler 60

3.3. Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri 62

3.4. Kurumsal Risk Yönetimi Faaliyetleri 66

3.5. Kurumsal Kapasiteyi Artırma ve Gelişim Faaliyetleri 67

3.5.1. Değer Odaklı İnsan Kaynakları Yönetimi Faaliyetleri 67

3.5.2. Yönetim Sistemleri Faaliyetleri 69

3.5.3. İletişim, Organizasyon ve Eğitim Faaliyetleri 71

3.5.4. Yatırım ve Önemli Satın Almalar 79

3.6. Destek Hizmetleri Faaliyetleri 80

3.7. Uluslararası Faaliyetler ve Stratejik İş Birlikleri 82

3.7.1. Uluslararası Ziyaretler ve Stratejik İş Birlikleri 82

3.7.2. EUROPEX Çalışma Grubu 86

3.7.3. APEX Yönetim Kurulu Çalışmaları 86

3.8. Mevzuat Faaliyetleri 87

3.9. Hukuki Faaliyetler 89

90 4. ÜRÜN ve İŞ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

98 5. İÇ DENETİM ve PİYASA GÖZETİM FAALİYETLERİ

102 6. FİNANSAL DURUM

114 7. RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

115 8. DİĞER HUSUSLAR



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

EPIAŞ'ın İstanbul Finans Merkezi'ne taşınması yeni bir adres ve mekana geçişin değil, aynı zamanda EPIAŞ'ın gelecek vizyon ve misyonu açısından yeni bir zihniyet ve bakış açısına geçişinin de bir yansımasıdır. EPIAŞ, önümüzdeki yeni on yılda güncellenmiş bir vizyonla; enerji piyasalarının büyümesi, derinleşmesi, yenilenebilir enerji hedeflerinin realizasyonu, emisyon ticaret sistemi piyasasının işletimi, maden piyasalarının tasarımı, uluslararası piyasalarla entegrasyon ve iş birlikleri gibi EPIAŞ'ı dönüştürecek yeni hedeflerini ve rollerini İstanbul Finans Merkezi'nden icra etmeyi hedeflemektedir.

Değerli Paydaşlarımız,

Enerji, küresel ölçekte yalnızca teknik bir alan olmanın ötesine geçerek; kalkınmanın, arz güvenliğinin, sürdürülebilirliğin, diplomasinin ve dijital dönüşümün merkezinde yer alan stratejik bir unsur haline gelmiştir. İklim değişikliğiyle mücadele, enerji arz güvenliğinin sağlanması ve kaynak çeşitliliğinin artırılması gibi çok boyutlu hedefler, enerji piyasalarının etkin, şeffaf ve öngörülebilir bir şekilde işletilmesini her zamankinden daha önemli kılmaktadır. Ülkemiz, bu yeni ve dinamik şekilde güncellenen küresel paradigmalara gereklerini önceden görerek enerji sektörünü dönüştürme yolunda kararlı adımlar atmaya devam etmektedir. "Türkiye'nin Enerji Borsası" olarak üstlendiği piyasa işletmecisi rolü ile EPIAŞ, enerji piyasalarının işletimi, yenilenebilir enerjinin sisteme entegrasyonu ve dijitalleşme alanında attığı adımlarla, bu stratejik dönüşüm sürecinde sektöre öncülük ederek katkı sunmaktadır.

EPIAŞ, enerji piyasalarının serbestleşmesi ve şeffaflaşması vizyonu çerçevesinde kurulduğu 2015 yılından bu yana, geçtiğimiz on yıl içerisinde hem kendi kurumsal yapısının gelişmesi ve güçlenmesi, hem de enerji piyasalarının büyümesi, çeşitlenmesi ve derinleşmesi anlamında önemli adımlar atmış ve bu bağlamda Türkiye'nin enerji vizyonu ve politikalarının hayata geçmesi anlamında kendisine düşen rolü en iyi şekilde yerine getirmiştir.

Spot elektrik ve doğal gaz piyasaları işletimi ile başlayan, vadeli piyasalar ile devam eden yolculuğunda EPIAŞ, piyasaların sağlıklı işleyişinden referans fiyat oluşumuna, Şeffaflık Platformundan YEK-G Sistemine ve Emisyon Ticaret Sistemi Piyasası hazırlıklarına kadar uzanan geniş bir alanda faaliyetlerini artırarak yoluna devam etmektedir. Bütün bu gelişmelere ilaveten EPIAŞ, yalnızca piyasa işletmecisi kimliğiyle değil, aynı zamanda "veri ve dijital platform sağlayıcısı" rolüyle de güçlenmekte ve öne çıkmaktadır.

2025 yılı aynı zamanda 10. kuruluş yıl dönümümüzün geride bırakıldığı, yeni bir vizyonun somutlaştığı önemli bir dönüm noktası olmuştur. EPIAŞ'ın İstanbul Finans Merkezi'ne taşınması yeni bir adres ve mekana geçişin değil, aynı zamanda EPIAŞ'ın gelecek vizyon ve misyonu açısından yeni bir zihniyet ve bakış açısına geçişinin de

bir yansımasıdır.

EPIAŞ, önümüzdeki yeni on yılda güncellenmiş bir vizyonla; enerji piyasalarının büyümesi, derinleşmesi, yenilenebilir enerji hedeflerinin realizasyonu, emisyon ticaret sistemi piyasasının işletimi, maden piyasalarının tasarımı, uluslararası piyasalarla entegrasyon ve iş birlikleri gibi EPIAŞ'ı dönüştürecek yeni hedeflerini ve rollerini İstanbul Finans Merkezi'nden icra etmeyi hedeflemektedir.

Bilgi-yüksek teknoloji çağında en kritik başarı faktörleri ve rekabet avantajları, deneyimli ve donanımlı bir beşerî sermaye, kendi imkanlarımızla geliştirdiğimiz bağımsız ve güçlü bir teknolojik altyapı ve elbette kurumsal itibar ve güvendir. Bu çerçevede EPIAŞ olarak bilgi ve tecrübeye, teknolojiye ve kurumsallığa yatırım yapmaya ve böylece EPIAŞ'ın beşerî sermayesini, kurumsal altyapısını ve güven-itibar yönetimini daha ileri bir seviyeye taşımaya kararlılıkla devam ediyoruz.

Şirketimiz 2025 yılı çalışmalarının yer aldığı faaliyet raporunu hissedarlarımızın ve paydaşlarımızın bilgisine sunarken, on yıllık başarı yolculuğumuza katkı sunan tüm çalışanlarımıza, piyasa katılımcılarımıza ve kamu kurumlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Dr. Zafer DEMİRCAN
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Geçtiğimiz yıl elektrik piyasasında ticaretin %60,47'si ikili anlaşmalarla, %37,89'u Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasalarında gerçekleşirken, kalan hacim Dengeleme Güç Piyasası'nda oluştu. Gün Öncesi Piyasası'nda toplam eşleşme miktarı 229,90 TWh'ye, işlem hacmi 1,22 trilyon TL'ye ulaştı. Gün İçi Piyasası'nda ise 16,23 TWh eşleşme ve 84,40 milyar TL işlem hacmi gerçekleşti. EPIAŞ tarafından işletilen tüm piyasalardaki toplam ciro 1,05 trilyon TL oldu. Bu sonuçlarla, Gün Öncesi Piyasamız 2025 yılında da Avrupa'da en fazla eşleşme gerçekleşen üçüncü piyasa olma konumunu korudu.

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, elektrik talebindeki güçlü artışın küresel ölçekte daha görünür hâle geldiği bir dönem oldu. Sanayi ve ulaşımda hızlanan elektrifikasyon, veri merkezlerinin büyümesi ve iklim kaynaklı soğutma ihtiyacındaki artış, talep dinamiklerini belirgin biçimde dönüştürürken; bu artışın karşılanmasında güneş ve rüzgâr başta olmak üzere düşük emisyonlu kaynakların payı önemli ölçüde güçlendi. Bu tablo, enerji dönüşümünün yalnızca yeni kapasite eklemekten ibaret olmadığını; şebeke esnekliği, depolama, iletim yatırımları ve etkin piyasa tasarımıyla bütüncül bir "entegrasyon" yaklaşımı gerektirdiğini bir kez daha ortaya koydu.

Bilindiği üzere 7552 sayılı İklim Kanunu'nun 9 Temmuz 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmesiyle birlikte Emisyon Ticaret Sistemi Piyasasının işletilmesi yetkisi EPIAŞ'a verildi. Böylece Emisyon Ticaret Sistemi Piyasasının kurulması ve işletilmesinde Ülkemiz adına kritik bir sorumluluğu üstlenmiş olduk. Bu sorumluluğu en iyi şekilde yerine getirebilmek adına EPIAŞ olarak, Emisyon

Ticaret Sistemi Piyasasına ilişkin teknik altyapı ve yazılım geliştirme hazırlıklarımızı tamamladık.

2025 yılında uluslararası alandaki etkileşimlerimizi güçlendirmeyi sürdürdük. Umman, Kırgızistan, Nijerya, Çin, Azerbaycan ve Moğolistan başta olmak üzere birçok ülkeden enerji bakanlıkları, düzenleyici kurumlar, piyasa işletmecileri ve sektör temsilcilerini ağırladık. Tanıtım, bilgilendirme ve teknik eğitim programları düzenlerken; imzalanan mutabakat zabıtları ve eğitim değişim programları aracılığıyla tecrübe, teknoloji ve kapasite geliştirmeye yönelik iş birliklerini derinleştirdik.

EPIAŞ, 2025 yılında da Gün Öncesi ve Gün İçi Elektrik Piyasaları, Vadeli Elektrik Piyasası, YEK-G Sistemi ve Organize YEK-G Piyasası ile Spot ve Vadeli Doğal Gaz Piyasalarını güvenilir ve şeffaf bir şekilde işletmeye devam etti. Geçtiğimiz yıl elektrik piyasasında ticaretin %60,47'si ikili anlaşmalarla, %37,89'u Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasalarında gerçekleşirken, kalan hacim Dengeleme Güç Piyasası'nda oluştu. Gün Öncesi Piyasası'nda toplam eşleşme miktarı 229,90 TWh'ye, işlem hacmi 1,22 trilyon TL'ye ulaştı. Gün İçi Piyasası'nda ise 16,23 TWh eşleşme ve 84,40 milyar TL işlem hacmi gerçekleşti. EPIAŞ tarafından işletilen

tüm piyasalardaki toplam ciro 1,05 trilyon TL oldu. Bu sonuçlarla, Gün Öncesi Piyasamız 2025 yılında da Avrupa'da en fazla eşleşme gerçekleşen üçüncü piyasa olma konumunu korudu.

Rutin piyasa faaliyetlerimizin yanı sıra, uzmanlığımızı yeni alanlara taşıyarak yeni piyasa ve hizmetler geliştirmeye, mevcut piyasalarımızı derinleştirmeye ve çeşitlendirmeye yönelik çalışmalarımızı yıl boyunca sürdürdük. EPIAŞ'ı Türkiye'nin enerji ve maden borsasına dönüştürme hedefimiz doğrultusundaki çalışmalarımıza da kararlılıkla devam ettik.

Kuruluşundan bu yana genç, dinamik ve yenilikçi yapısıyla faaliyetlerini başarıyla sürdüren EPIAŞ'ın bugünlere ulaşmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyor; 2025 yılı faaliyet, proje ve çalışmalarını içeren Faaliyet Raporu'nu hissedarlarımızın ve tüm paydaşlarımızın bilgisine sunmaktan memnuniyet duyuyorum.

Saygılarımla,

Taha Meli ARVAS
Genel Müdür



01

YÖNETİM

1.1. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Dr. Zafer DEMİRCAN
Yönetim Kurulu Başkanı



Taha Meli ARVAS
Yönetim Kurulu Üyesi
(Başkan Vekili)



Yalçın AYDIN
Yönetim Kurulu Üyesi



Abdulvahit FİDAN
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet ERTÜRK
Yönetim Kurulu Üyesi

ADI SOYADI	ÜNVANI	HİSSE GRUBU	GÖREV SÜRESİ
Dr. Zafer DEMİRCAN	Yönetim Kurulu Başkanı	A	14.08.2023 - Devam Ediyor
Taha Meli ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan Vekili)	A	02.05.2024 - Devam Ediyor
Yalçın AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	B	11.09.2024 - Devam Ediyor
Abdulvahit FİDAN	Yönetim Kurulu Üyesi	B	28.04.2025 - Devam Ediyor
Mehmet ERTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi	C	22.03.2019 - Devam Ediyor
Muhammed Mahmut ER	Yönetim Kurulu Üyesi	B	18.01.2019 - 17.02.2025

1.2. YÖNETİM KURULU'NA BAĞLI KOMİTELER

1.2.1. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), EPIAŞ Esas Sözleşmesi'nin 9'uncu maddesinin yedinci fıkrası, EPIAŞ Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik'in 8'inci ve 10'uncu maddeleri ile Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Hakkında Yönerge'de atfedilen görevler çerçevesinde 6 Kasım 2015 tarihinden itibaren faaliyetlerine devam etmektedir.

2025 yılı faaliyet döneminde Komite; Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür Taha Meli ARVAS ile Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet ERTÜRK ve Yalçın AYDİN'den oluşmuş, Komite Başkanlığı görevini Mehmet ERTÜRK üstlenmiştir. Komitenin sekreteryaya faaliyetleri ise Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yürütülmüştür.

2025 yılında hazırlanan toplam altı adet Risk Raporu Yönetim Kurulu gündemine alınmıştır.

1.2.2. DENETİM VE UYUM KOMİTESİ

Denetim ve Uyum Komitesi (DUK), EPIAŞ Esas Sözleşmesi'nin 9'uncu maddesinin yedinci fıkrası, EPIAŞ Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik'in 8'inci ve 9'uncu maddeleri ile DUK Görev ve Çalışma Esasları Hakkında Yönerge'de düzenlenen görevler çerçevesinde 6 Aralık 2015 tarihinden bu yana faaliyetlerine devam etmektedir.

DUK; Taha Meli ARVAS, Mehmet ERTÜRK ve Yalçın AYDİN'den müteşekkil olup Komite Başkanlığı görevini Taha Meli ARVAS üstlenmiştir. Komitenin sekreteryaya faaliyetleri ise İç Denetim Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

DUK'un yıl içinde gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Yıllık iç denetim planı gözden geçirilerek onaylanmıştır.
- 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen iç denetim faaliyetleri hakkında bilgi alınarak değerlendirmeler yapılmıştır.
- 2024 yılı bağımsız denetim raporu değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- İç Denetim Müdürlüğü tarafından bağımsız denetim firması seçimine ilişkin yapılan çalışmalar değerlendirilmiş ve Yönetim Kurulu'na firma önerisinde bulunulmuştur.

1.3. KOORDİNATÖR VE DİREKTÖRLER



Meriç Emre AYDIN
Piyasa Operasyonları Direktörü



Derya ERBAY
Strateji Geliştirme Direktörü



Dr. Derya TAŞ EREKE
Finans ve Destek Hizmetleri Direktörü



Muhammed Faruk SEYİTOĞLU
Hukuk Müşaviri



Şuayip TEKİN
Bilgi Teknolojileri Direktörü



Dr. Bilal TOPÇU
İç Kontrol ve Risk Yönetimi Direktörü



Mehmet UÇANSOY
Bilişim, İnovasyon ve Stratejik Çözümler
Koordinatörü



Mehmet Haluk YILMAZ
Piyasa Gözetim Direktörü

1.4. EPIAŞ 10. OLAĞAN GENEL KURULU

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Nisan 2025 tarihinde, İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden sonra, Şirket'in 270.000.000 TL sermayesine karşılık gelen her biri 0,50 TL nominal değerde 540.000.000 adet paydan; 424.576.461 adet payın temsil edildiği ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşme'de öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu tespit edilmiş ve toplantı Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Zafer DEMİRCAN, Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili Taha Meli ARVAS ve Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet ERTÜRK ile bağımsız denetçi temsilcisi Zeynep Begüm BARLOK İLERU'nun katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir.

Genel Müdür Taha Meli ARVAS tarafından 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, bilanço ve gelir tablosu oy birliği ile kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Şirketin 2024 yılı hesap ve faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.

Genel Kurulda yapılan oylamada oybirliği ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Dr. Zafer DEMİRCAN yeniden seçilirken, Yönetim Kurulu Üyeliklerine Taha Meli ARVAS, Mehmet ERTÜRK, Yalçın AYDİN ve Abdulvahit FİDAN seçildi. Yönetim Kurulu tarafından oybirliği ile Taha Meli ARVAS Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevine getirildi.

Son olarak Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim ve Uyum Komitesi'nin görüşü de dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nun 21 Mart 2025 tarihli kararı ile Şirketimizin 2025 yılındaki finansal raporlarının denetlenmesi ile ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.





02

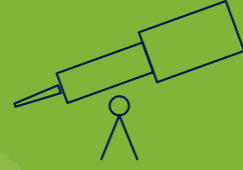
EPIAŞ
GENEL
BİLGİLER

2.1. MİSYON, VİZYON VE KURUMSAL İLKELER



MİSYON

Enerji piyasalarını etkin, şeffaf, sürdürülebilir bir şekilde işletmek ve geliştirmek.



VİZYON

Enerji piyasalarında küresel ölçekte referans alınan bir enerji borsası olmak.



KURUMSAL İLKELER



ADİL YAKLAŞIM



GÜVENİLİRLİK



ŞEFFAFLIK



MÜŞTERİ ODAKLILIK



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



KATILIMCILIK



YENİLİKÇİLİK



ÇALIŞANLARA SAYGI



SOSYAL SORUMLULUK

2.2. FAALİYET ALANLARI

■ GÖP

Gün Öncesi Piyasası (GÖP) İşletimi

■ GİP

Gün İçi Piyasası (GİP) İşletimi

■ VEP

Vadeli Elektrik Piyasası (VEP) İşletimi

■ SGP

Organize Toptan Spot Doğal Gaz Piyasası (SGP) İşletimi

■ VGP

Vadeli Doğal Gaz Piyasası (VGP) İşletimi

■ YEK-G

Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti (YEK-G) Sistemi ve Organize YEK-G Piyasası İşletimi



Gün Öncesi Piyasası, Gün İçi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası, Vadeli Elektrik Piyasası ve Organize YEK-G Piyasası Uzlaştırma İşlemleri



Spot Doğal Gaz Piyasası ve Vadeli Doğal Gaz Piyasası Uzlaştırma İşlemleri



Yan Hizmetler Piyasası Uzlaştırma İşlemleri



Faturalandırma İşlemleri



Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) İşletimi



Serbest Tüketici Tedarikçi Değiştirme Süreçlerinin Yönetimi



Serbest Tüketici Portalinin Yönetimi

■ ETS

Emisyon Ticaret Sistemi Piyasası (ETS Piyasası) ile İşlem Kayıt Sistemi İşletimi



ETS Piyasası Uzlaştırma İşlemleri

2.3. 2025 YILI EPIAŞ ENERJİ PİYASALARI VERİLERİ

2.3.1. ELEKTRİK PİYASASI VERİLERİ

EPIAŞ Kayıtlı Piyasa Katılımcısı **1.613** Adet

■ GÖP

Ortalama PTF
2.619,81 TL/MWhEşleşme Miktarı
229,90 TWhİşlem Hacmi
1,22 Trilyon TL

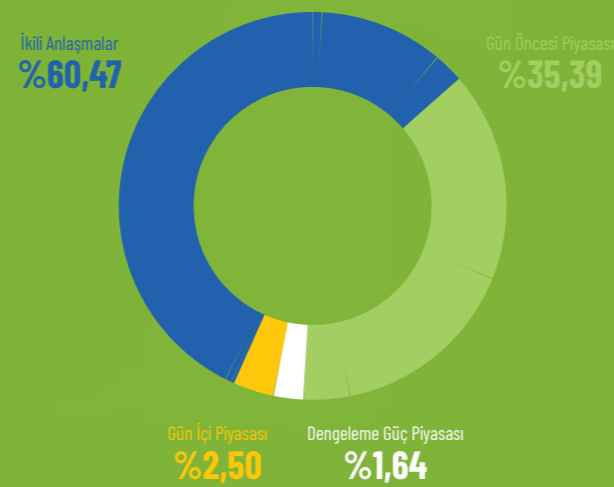
■ GİP

Eşleşme Miktarı
16,23 TWhİşlem Hacmi
84,40 Milyar TLYEKTOB **298** Milyar TLSerbest Tüketici Limiti **750** kWh

Saatlik-Blok Satış Eşleşme Oranları



Piyasa-Miktar Dağılımı:



2.3.2. DOĞAL GAZ PİYASASI VERİLERİ

SGP Kayıtlı Katılımcı Sayısı **37** Adet

■ SGP

Yıllık Toplam Teklif Sayısı
18.862 AdetGünlük Ortalama Teklif Sayısı
57,3 AdetOrtalama Günlük Referans Fiyatı
13.730,02 TL/1000 Sm³En Yüksek Günlük Referans Fiyatı
15.459,54 TL/1000 Sm³Yıllık Toplam Eşleşme Miktarı
348 Milyon Sm³Yıllık Toplam Eşleşme Tutarı
4,460 Milyar TL

2.3.3. ÇEVRESEL PİYASALAR VERİLERİ

YEK-G Sistemi Kayıtlı Katılımcı Sayısı **121** Adet

■ YEK-G

Eşleşme Miktarı
4.492.459 MWhİhraç Miktarı
28.892.487 MWhİkili Anlaşma Miktarı
1.126.100 MWhİşlem Hacmi
10.903.836 TLİtfa Miktarı
6.286.270 MWh

* İşlem hacimleri alış-satış tutarlarının toplamını içermektedir.

2.4. ENERJİ PİYASALARI GELİŞİM SÜRECİ VE EPIAŞ

2001

- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) kuruldu.
- 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu yayımlandı.
- 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu yayımlandı.

2004

- Geçici Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği yayımlandı.

2006

- Dengeleme Güç Piyasası Mekanizması 1. Aşama devreye girdi.
- TEİAŞ bünyesinde Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi (PMUM) kuruldu.
- Dengesizliklerin gece, gündüz ve puant periyotlarında uzlaştırılmasına başlandı.

2009

- Gün Öncesi Planlama Mekanizması devreye alındı.
- Saatlik fiyatlandırma ve uzlaştırma başladı.

2011

- Gün Öncesi Piyasası Mekanizması devreye alındı.
- Teminat ve Avans Ödeme Mekanizması devreye alındı.
- YEKDEM devreye alındı.

2013

- 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile EPIAŞ'ın kurulması hükmüne bağlandı.

2015

- 18 MART**
- EPIAŞ, 6446 Elektrik Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve özel hukuk hükümlerine tabi olarak kuruldu.

1 TEMMUZ

- Gün İçi Piyasası (GİP) açıldı.

1 EYLÜL

- EPIAŞ, Piyasa İşletim Lisansı aldı.
- Piyasa faaliyetleri PMUM'dan EPIAŞ'a devrolundu.

2016

- 14 MART**
- Şeffaflık Platformu, katılımcıların ve kamuoyunun kullanımına sunuldu.

1 HAZİRAN

- Yeni Gün Öncesi Piyasası (GÖP) yazılımı devreye alındı.

30 ARALIK

- Serbest Tüketici Portalı kullanıma sunuldu.

2017

- 31 MART**
- Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası (OTSP) Yönetmeliği yayımlandı.

2018

1 EYLÜL

- Spot Doğal Gaz Piyasası (SGP) açıldı

31 EKİM

- EPIAŞ mobil uygulaması kullanıma sunuldu.

2019

30 OCAK

- Vadeli Elektrik Piyasasının (VEP) EPIAŞ tarafından işletilmesine izin veren kanun değişikliği yayımlandı.

2020

1 HAZİRAN

- Doğal Gaz Piyasası haftalık ürünler işleme açıldı.

2021

1 HAZİRAN

- Vadeli Elektrik Piyasası (VEP) açıldı.
- Yenilenebilir Enerji Kaynak Garantisi (YEK-G) Sistemi açıldı.

1 EKİM

- Vadeli Doğal Gaz Piyasası (VGP) açıldı.

2022

18 EKİM

- Enerji Piyasası Yönetim Sistemi (EPYS) uygulamasının ilk modülü olan Elektrik Piyasası Uzlaştırma Modülü devreye alındı.

2023

26 EYLÜL

- Enerji Piyasası Yönetim Sistemi (EPYS) Kayıt, Serbest Tüketici ve Teminat Modülleri devreye alındı.

4 ARALIK

- Şeffaflık Platformu 2.0 katılımcıların ve kamuoyunun kullanımına sunuldu.

15 ARALIK

- YEK-G Şarj İstasyonları Projesi tamamlandı.

31 ARALIK

- Gün İçi Piyasası (GİP) 2.0 devreye alındı.

2024

14 KASIM

- Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Projesi 1. Faz tamamlandı.

2025

9 TEMMUZ

- 7552 sayılı İklim Kanunu ile Emisyon Ticaret Sistemi Piyasası (ETS Piyasası) için piyasa işletmecisi görevi ile İşlem Kayıt Sisteminin kurulup işletilmesi görevi Şirketimize tevdi edildi.

2.5. ORTAKLIK YAPISI

EPIAŞ'ın ödenmiş sermayesi 270.000.000 TL'dir. Şirket sermayesi, her biri 0,50 TL itibari değerinde 540.000.000 adet paya bölünmüş, sermayeyi temsil eden bu payların 162.000.000 adedi (A), 162.000.000 adedi (B) ve 216.000.000 adedi (C) Grubu olmak üzere 3 gruba ayrılmıştır.

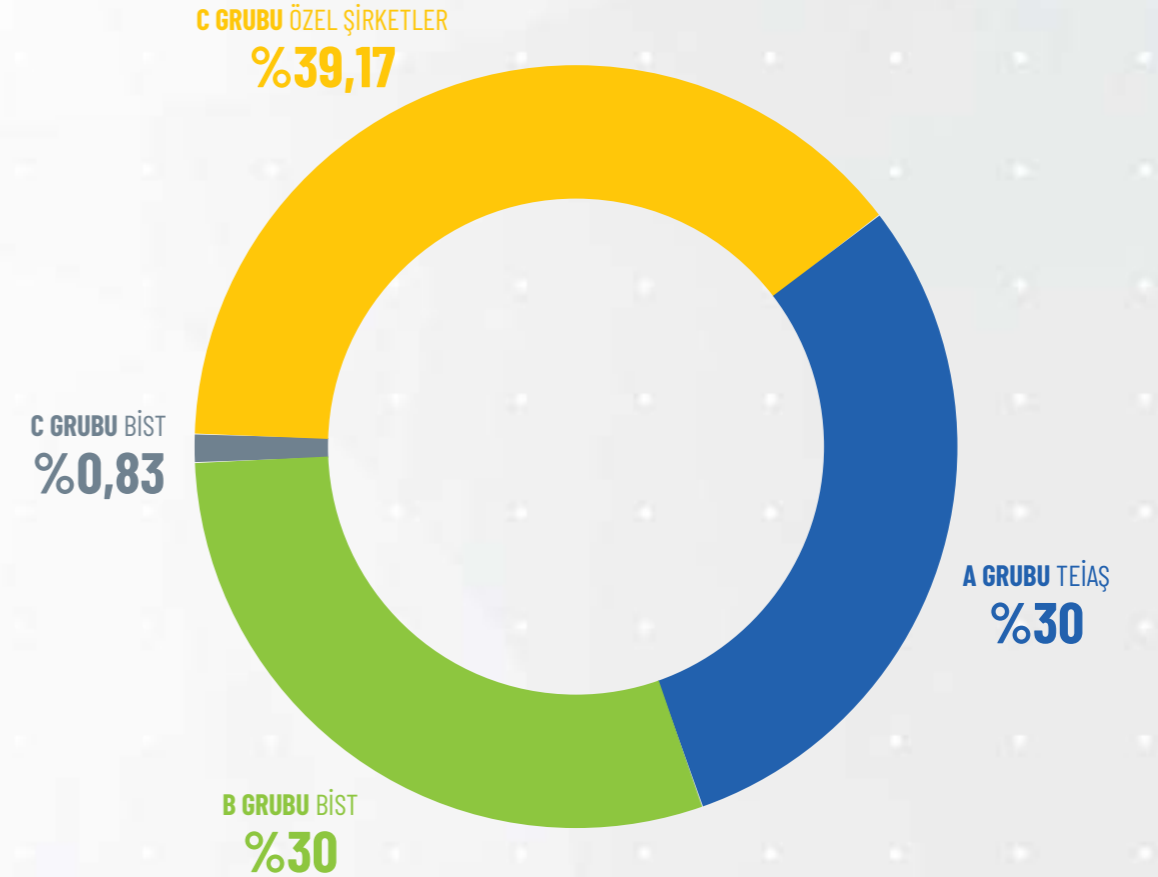
Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

ORTAKLAR	GRUBU	PAY ADEDİ	PAY TUTARI (TL)	ORANI (%)
Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ)	A	162.000.000,00	81.000.000,00	30,00
Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)	B	162.000.000,00	81.000.000,00	30,00
Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)	C	4.486.701	2.243.350	0,83
Özel Şirketler	C	211.513.299	105.756.650	39,17
TOPLAM		540.000.000,00	270.000.000,00	100,00

EPIAŞ'ın iktisap ettiği kendi payı ve doğrudan veya dolaylı olarak iştiraki bulunmamaktadır. Toplam hisselerimizin %30'una tekabül eden A grubu paylar TEİAŞ'a ait olup bu paylara ilişkin olarak EPIAŞ Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesinin birinci fıkrası "(A) grubu payların %50'si (yüzde elli) mevzuat hükümlerine uygun olmak kaydıyla, Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi'nin ayrışması sonrası ulusal doğalgaz iletim sistemini işletecek olan tüzel kişiliğe devrolunur." hükmü gereği ileri bir tarihte doğal gaz piyasasına ilişkin sürdürülen çalışmalara bağlı olarak (A) grubu paylarının yarısı BOTAŞ'a devredilecektir. Toplam hisselerimizin %30'una tekabül eden B grubu paylar Borsa İstanbul A.Ş.'ye aittir.

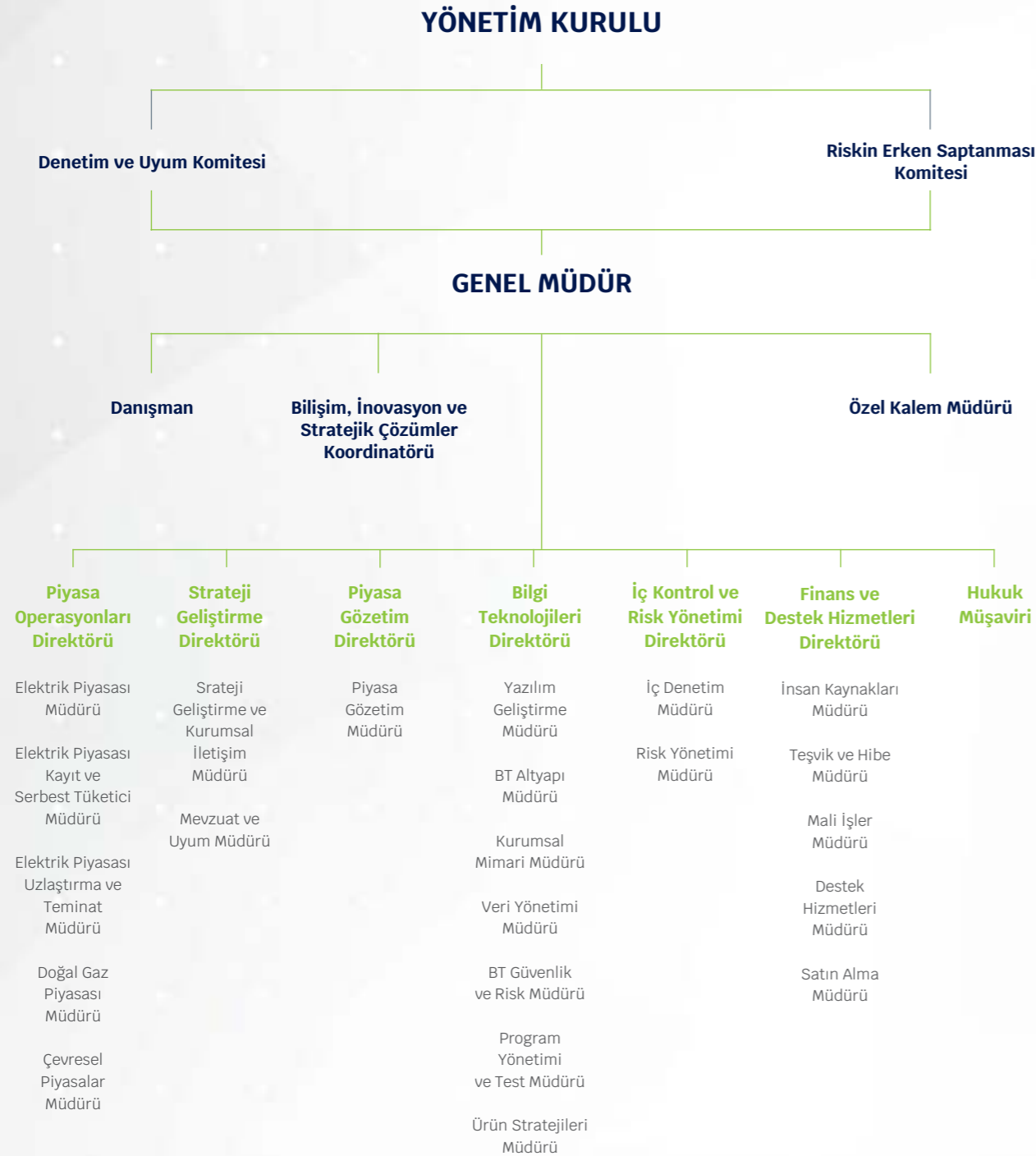
EPIAŞ'ın toplam paylarının %40'ını oluşturan (C) grubu payların sahipleri ile ilgili olarak; EPIAŞ Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesinin üçüncü fıkrasında; "(C) grubu paylar yalnızca elektrik piyasasında tedarik lisansı veya kapsamındaki üretim tesisi işletmeye geçmiş üretim lisansı sahibi tüzel kişiler; doğal gaz piyasasında toptan satış, ithalat, ihracat lisansı sahibi tüzel kişiler veya perakende satışını gerçekleştiren lisans sahibi tüzel kişiler ile Borsa İstanbul A.Ş. arasında devir olunabilir" hükmü yer almaktadır. Bu kapsamda, Şirketimiz C Grubu paylarının %39,17'si bahsi geçen lisans sahibi şirketlere ait olup kalan %0,83'ü ise Borsa İstanbul A.Ş.'ye aittir.

EPIAŞ'ın 2025 yılı itibarıyla kâr payında veya oy hakkında imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.



2.6. ORGANİZASYON ŞEMASI

EPIAŞ'ın organizasyon yapısı; EPIAŞ Teşkilat Yapısı ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik ile Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe giren EPIAŞ Organizasyon Yönergesi çerçevesinde oluşturulmuştur. 2025 yıl sonu itibarıyla EPIAŞ'ın güncel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



2.7. ÇALIŞAN PROFİLİ

EPIAŞ, stratejik hedeflerini hayata geçirmek ve faaliyet alanındaki sorumluluklarını etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla gerekli yetkinliklere sahip, nitelikli ve güçlü insan kaynağı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İnsan kaynağı ihtiyacı, EPIAŞ Organizasyon Yönergesi'nde tanımlanan norm kadro çerçevesinde belirlenmekte olup, istihdam süreçleri 4857 sayılı İş Kanunu ve 5510 sayılı Kanun'un 4/a maddesi kapsamında yürütülmektedir.

Kurumsal amaç ve hedefler doğrultusunda oluşan iş yükü dikkate alınarak, optimum istihdam düzeyinin sağlanmasına yönelik iş gücü planlama çalışmaları etkin ve verimli bir şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde işbaşı yapan 27 yeni çalışan ile insan kaynağını daha da güçlendiren EPIAŞ, 2025 yıl sonu itibarıyla toplam 245 yetkin ve kalifiye çalışan kadrosu ile faaliyetlerine devam etmektedir.

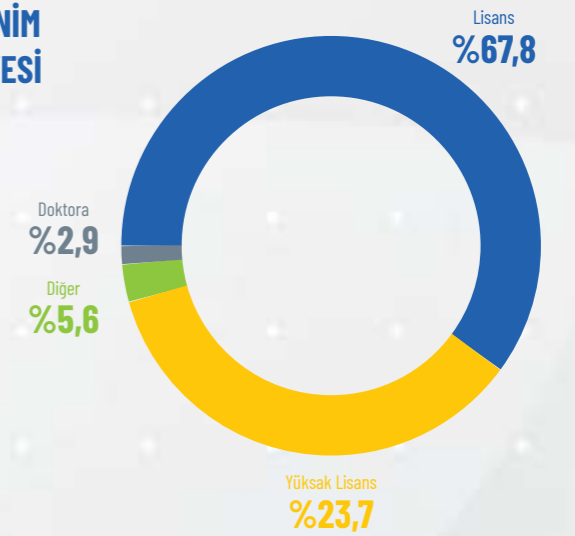
2025 yıl sonu itibarıyla;

■ EPIAŞ çalışanlarının %67,8'i lisans, %23,7'si yüksek lisans ve %2,9'u ise doktora mezunudur. Bu veriler doğrultusunda, Şirket çalışanlarının %94,3'ü lisans ve üzeri eğitim düzeyine sahip, yükseköğrenimle donanmış profesyonellerden oluşmaktadır.

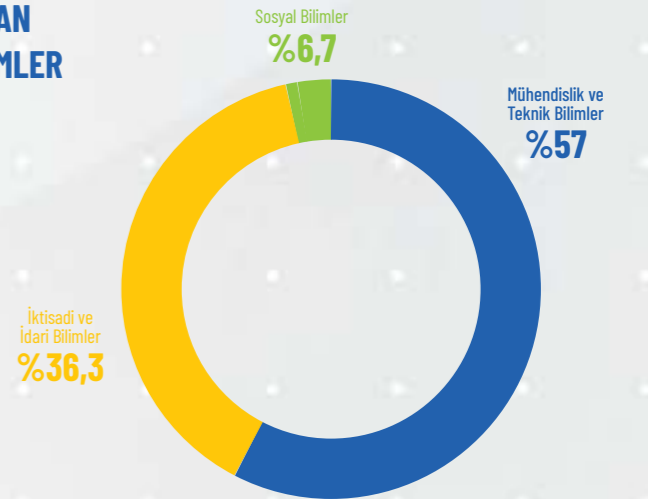
■ EPIAŞ çalışanlarının %57'si mühendislik veya teknik bilimler, %36,3'ü iktisadi ve idari bilimler ve %6,7'si sosyal bilimler alanlarında eğitim veren fakültelerden mezundur.

■ EPIAŞ çalışanlarının %2'si 21-25, %15,1'i 26-30, %46,1'i 31-40, %26,1'i 41-50 yaş aralığında yer almaktadır. 51 yaş ve üzeri çalışanların toplam çalışan sayısı içindeki oranı ise %10,7'dir. Şirket çalışanlarının yaş ortalaması 38,8 olup ortalama profesyonel iş tecrübesi süresi 13,7 yıl olarak gerçekleşmiştir.

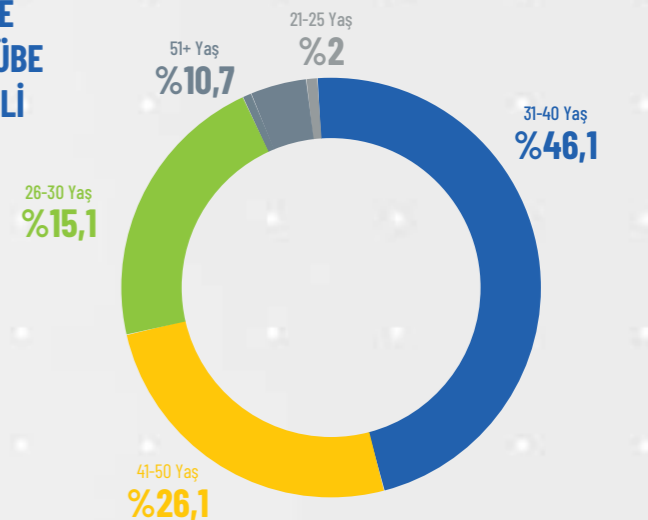
ÖĞRENİM SEVİYESİ



MEZUN OLUNAN BÖLÜMLER



YAŞ VE TECRÜBE PROFİLİ





03

2025
YILINDA
EPIAŞ

3.1. PİYASA FAALİYETLERİ

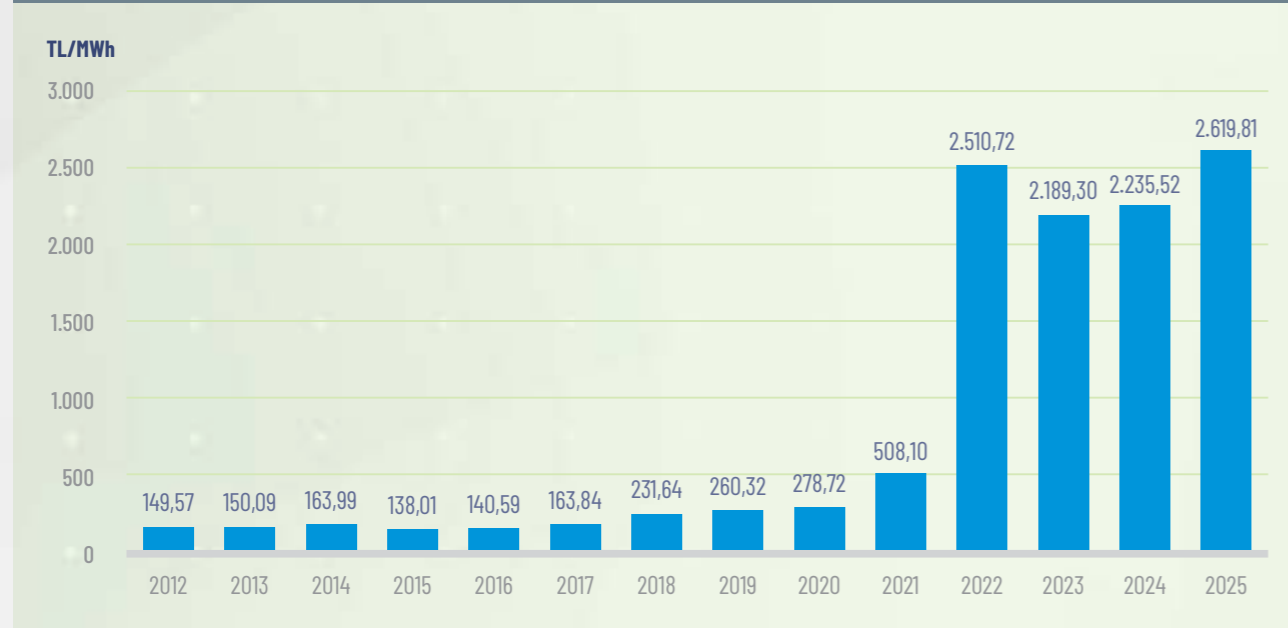
3.1.1. ELEKTRİK PİYASASI

3.1.1.1. GÜN ÖNCESİ PİYASASI (GÖP)

2025 yılı Gün Öncesi Piyasası işlem hacmi, 2024 yılına oranla %0,11 azalış göstererek 229,90 TWh olmuştur.

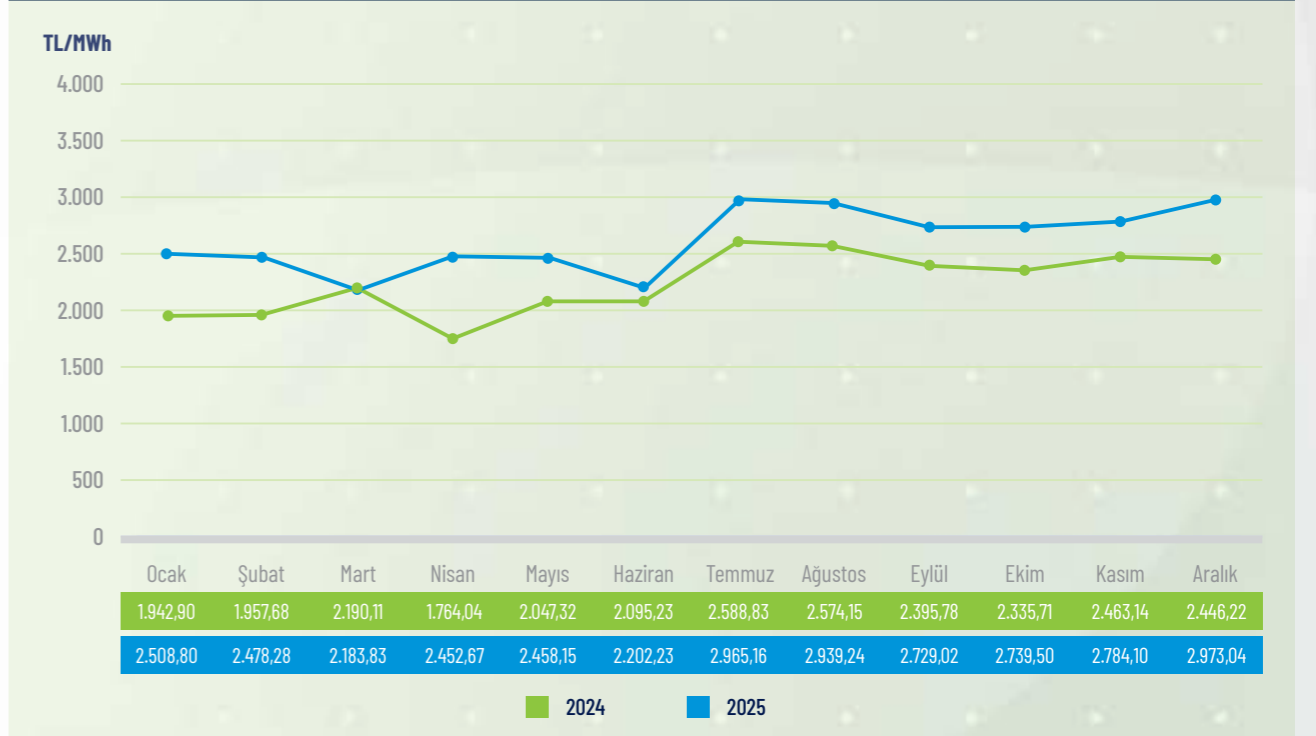
Gün Öncesi Piyasasında katılımcılar tarafından sunulan teklifler doğrultusunda oluşan alış ve satış miktarları ile piyasa takas fiyatları ilan edilmektedir. Piyasa katılımcılarının her tür talep, öneri ve şikayetlerine etkin ve hızlı cevap vermek amacıyla EPIAŞ Yardım Masası (EYM) platformu ve Çağrı Merkezi aracılığıyla hizmet vermektedir. Katılımcılar piyasalara ilk girişlerinde bilgilendirilmekte, teklif girişlerinde ve diğer hususlarda sorun yaşayan kullanıcılara hızlı bir şekilde destek sağlanmaktadır. Spot elektrik piyasaları kapsamında gerçekleşen işlemlere ilişkin katılımcılar tarafından yapılan itirazlar incelenerek sonuçlandırılmaktadır. Yaşanabilecek teknik problemler ve süreç uzatımı durumlarında kullanıcılar internet sitesi, mobil uygulama ve SMS yoluyla haberdar edilmektedir.

GÖP YILLIK ORTALAMA PİYASA TAKAS FİYATI



Gün Öncesi Piyasasında 2025 yılı için gerçekleşen yıllık ortalama PTF bir önceki yıla göre %17,19 artarak 2.619,81 TL/MWh olmuştur.

GÖP 2024-2025 YILLARI AYLIK ORTALAMA PİYASA TAKAS FİYATI

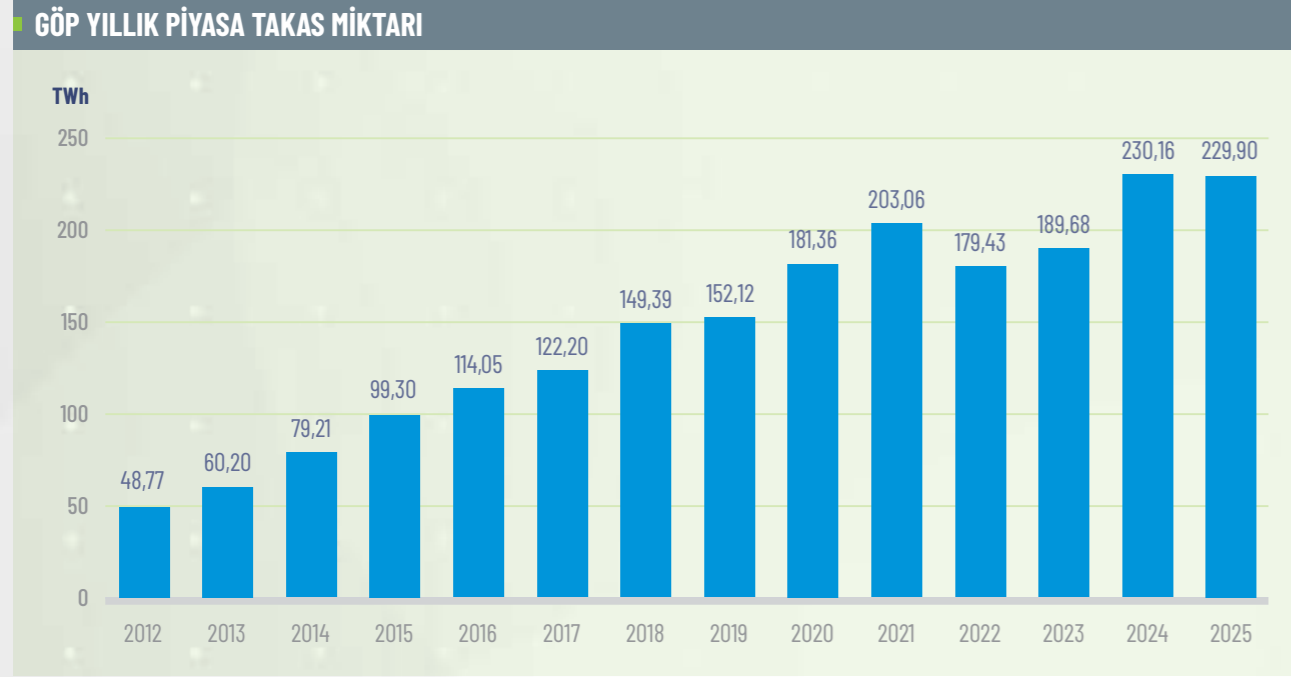


2025 yılının en yüksek PTF değeri toplam 1.023 saatte 3.400 TL/MWh olarak hesaplanırken, 2025 yılının en düşük PTF değeri toplam 42 saatte 0,00 TL/MWh olarak hesaplanmıştır.

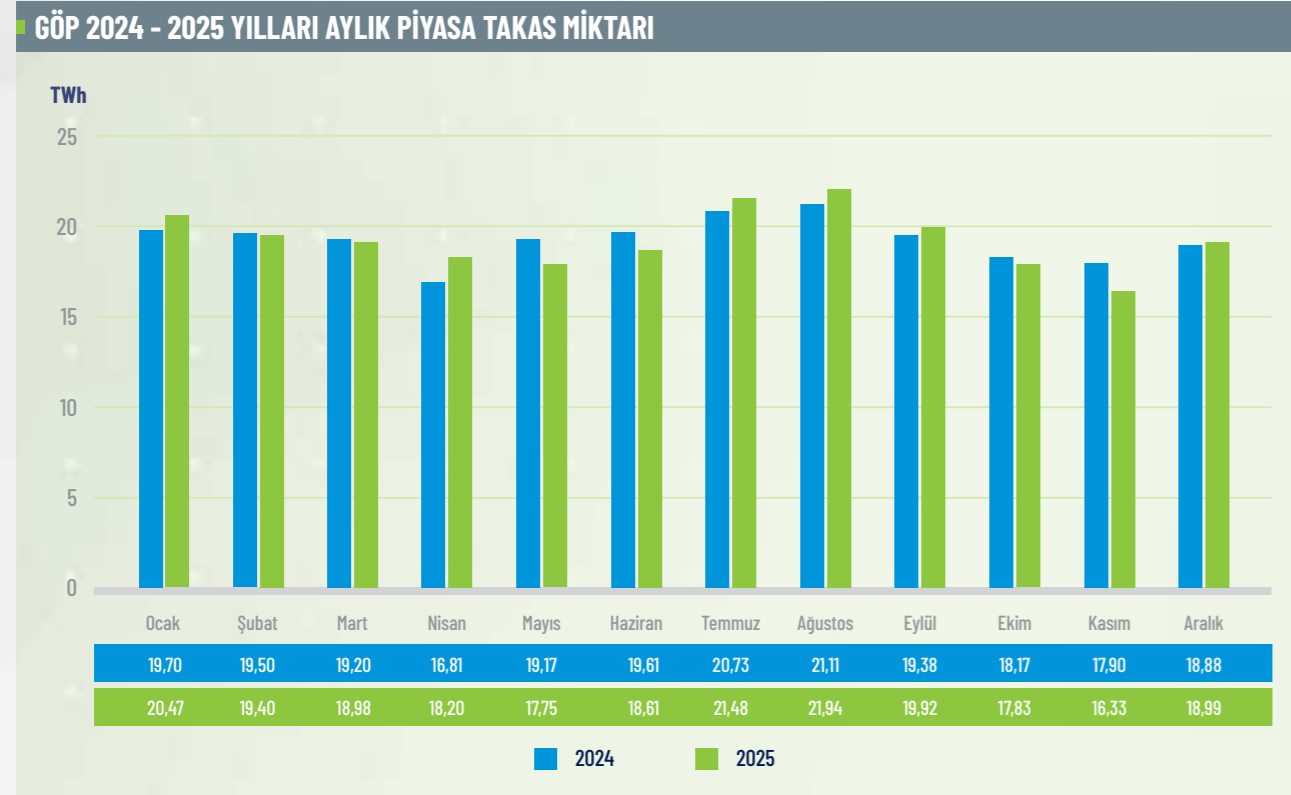
GÖP SAAT BAZINDA PİYASA TAKAS FİYATI ORTALAMALARI



Saat bazında PTF ortalamaları incelendiğinde, PTF ortalamasının en düşük olduğu saat 1.500,85 TL/MWh ile 12:00, PTF ortalamasının en yüksek olduğu saat ise 3.245,60 TL/MWh ile 19:00'dur. Bir önceki seneye göre gündüz, puant ve gece saatlerinin PTF ortalaması artmıştır.

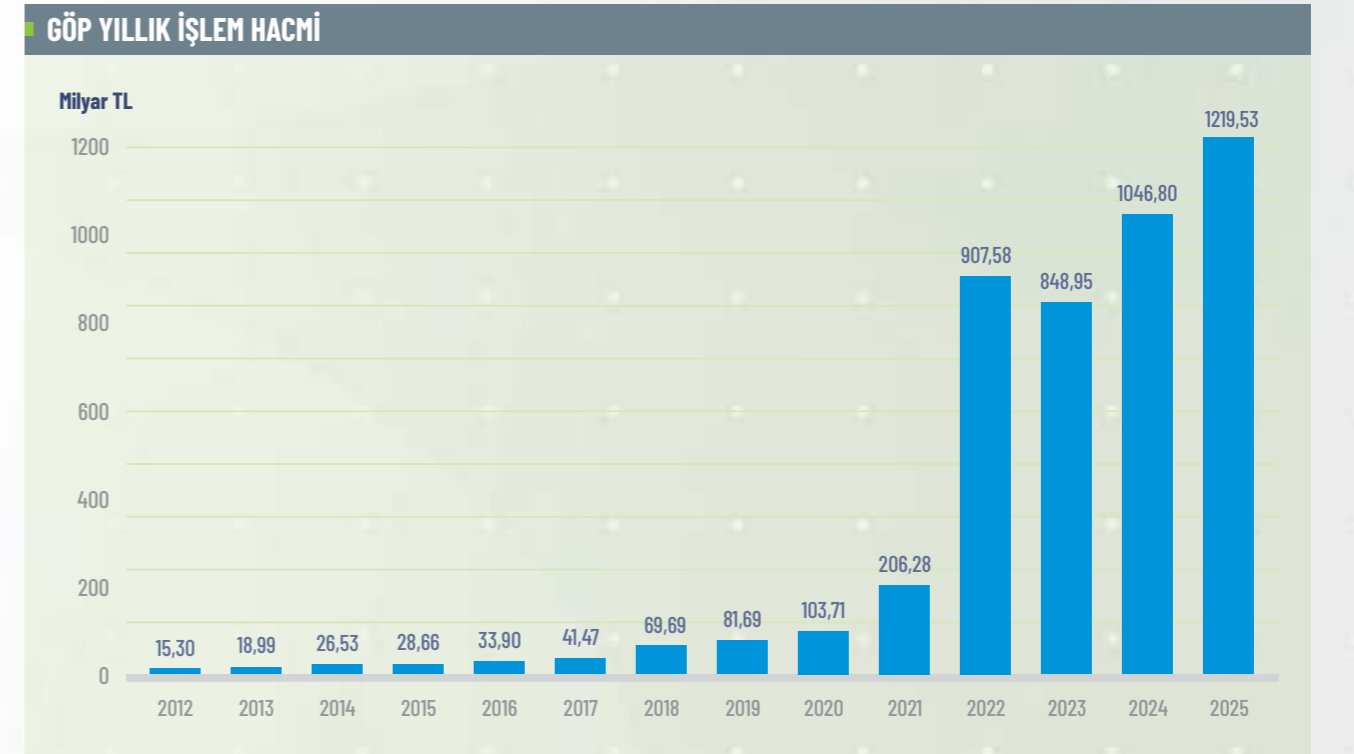
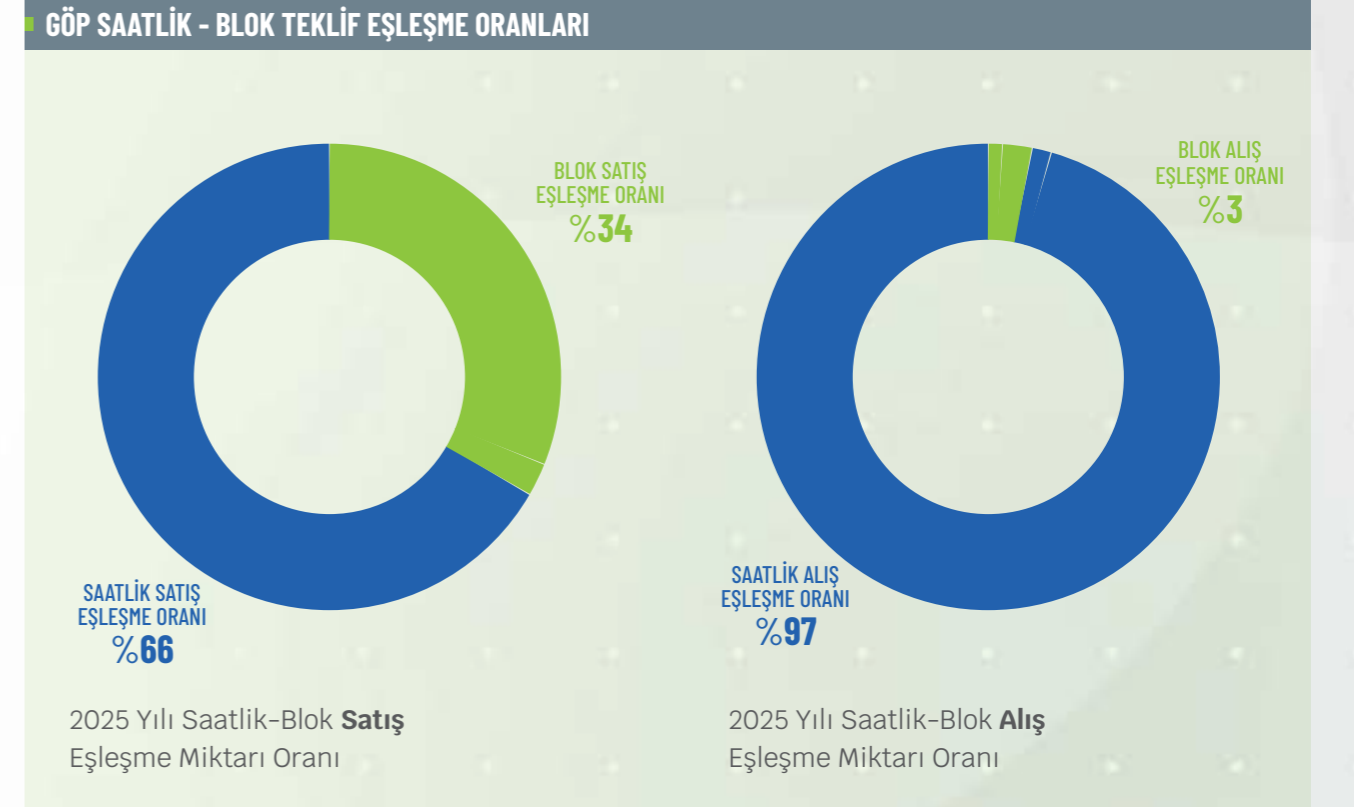


Gün Öncesi Piyasasında 2025 yılı itibariyle gerçekleşen yıllık piyasa takas miktarı bir önceki yıla göre %0,11 azalarak 229,90 TWh olmuştur.



2025 yılında en düşük eşleşme miktarı 16.791 MWh ile 27 Ekim Pazartesi günü saat 03:00'te, en yüksek eşleşme miktarı ise 36.934 MWh ile 13 Şubat Perşembe günü saat 09:00'da gerçekleşmiştir.

* Eşleşme miktarı Gün Öncesi Piyasası satış miktarlarının toplamını ifade etmektedir.



Gün Öncesi Piyasasında 2025 yılı itibariyle gerçekleşen yıllık işlem hacmi bir önceki yıla göre %16,50 artarak 1,22 Trilyon TL olmuştur. İşlem hacmi alış ve satış tutarlarının toplamını içermektedir.

GÖP'E TEKLİF SUNAN KATILIMCI SAYISI

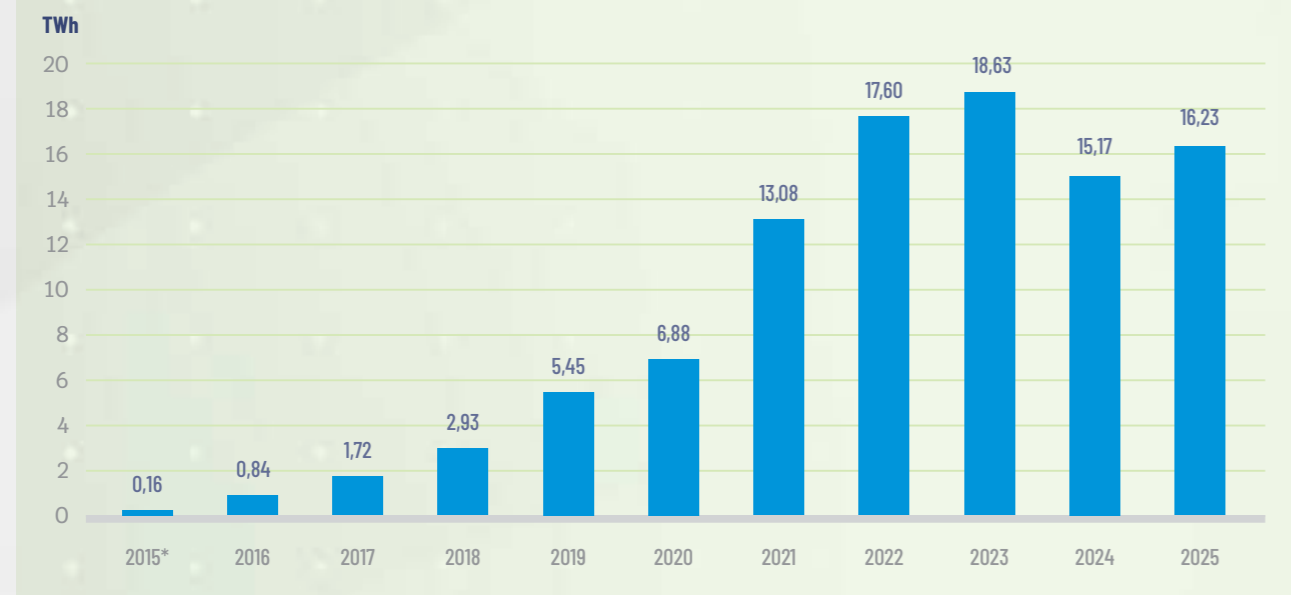
Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
1.031	1.008	996	982	976	927	889	845	829	844	833	819

2025 yılında Gün Öncesi Piyasasına teklif sunan aylık ortalama katılımcı sayısı 915 olmuştur.

3.1.1.2. GÜN İÇİ PİYASASI (GİP)

1 Temmuz 2015'te işleme açılan Gün İçi Piyasasında 0,16 TWh işlem gerçekleşirken, 2025 yılında eşleşme miktarı 16,23 TWh olarak gerçekleşmiştir. Güncel olarak 1.206 aktif piyasa katılımcısına sahip olan Gün İçi Piyasasında saniyede 30,61 teklif güncellenmekte ve 4,30 saniyede bir eşleşme gerçekleşmektedir.

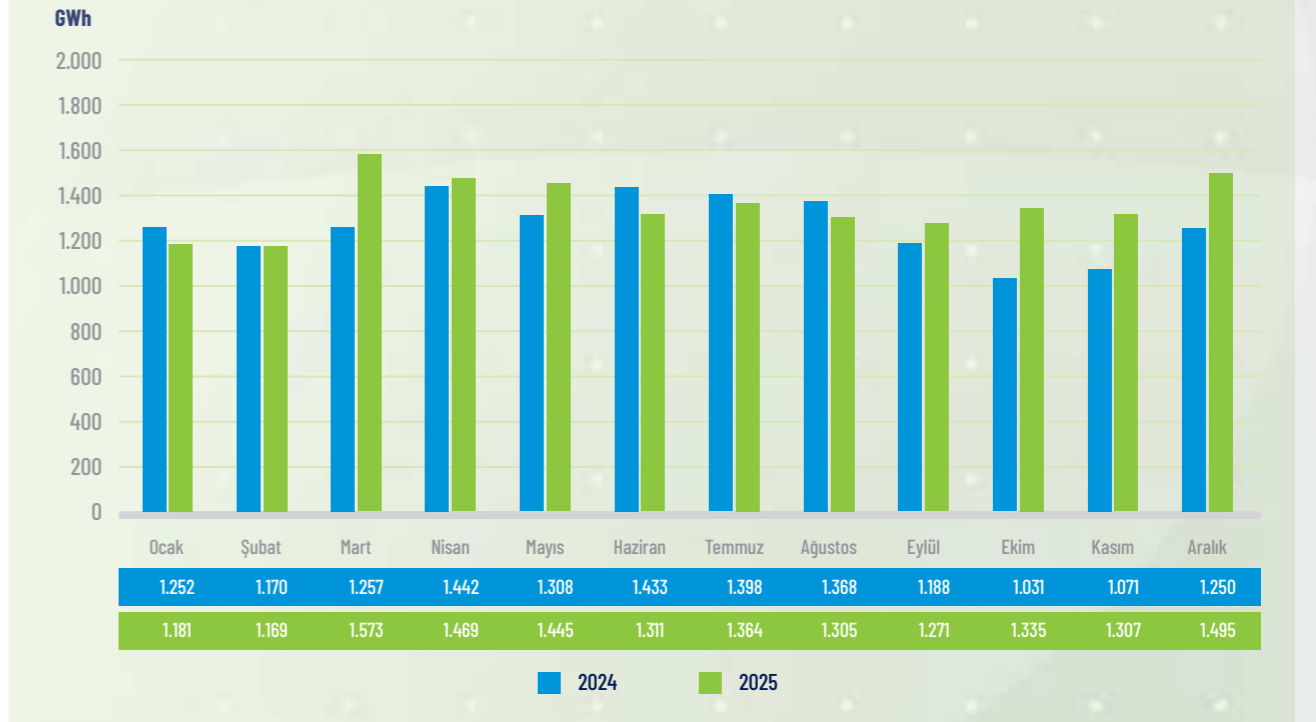
GİP YILLIK EŞLEŞME MİKTARI



* GİP 1 Temmuz 2015 tarihinde faaliyete girmiştir.

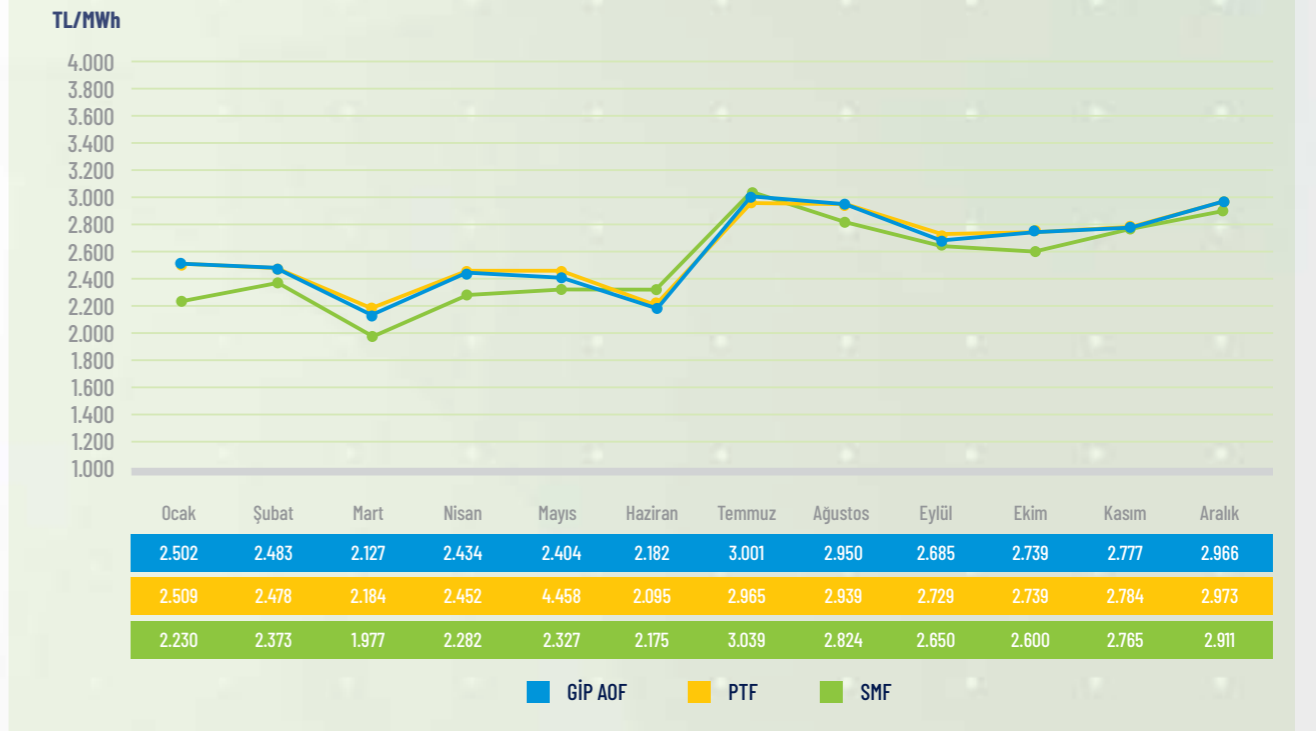
2025 yılı Gün İçi Piyasası eşleşme miktarı 2024 yılına göre %6,99 artarak 16,23 TWh seviyesine yükselmiştir.

GİP 2024-2025 YILLARI AYLIK EŞLEŞME MİKTARI



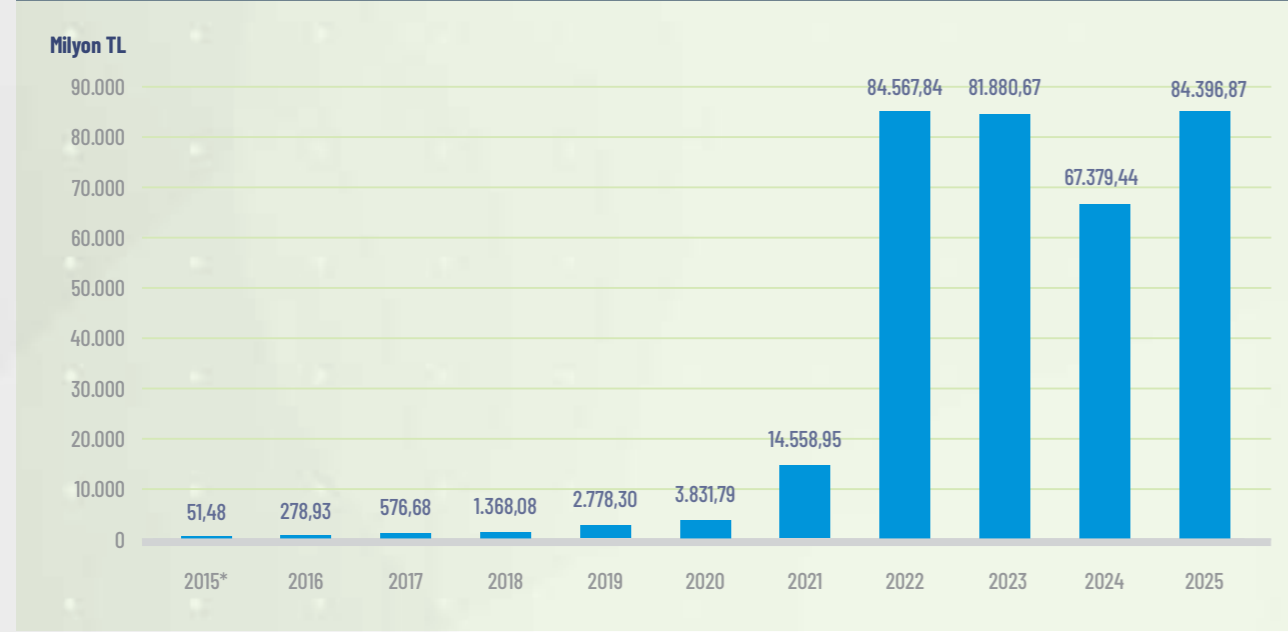
2025 yılında en fazla günlük eşleşme miktarı 80.858,40 MWh ile 2 Nisan Çarşamba günü, saatlik en fazla eşleşme miktarı ise 5.514,80 MWh ile 27 Mart Perşembe günü saat 16:00'da gerçekleşmiştir.

AYLIK BAZDA GİP AĞIRLIKLI ORTALAMA FİYATI - PTF - SMF DEĞERLERİ



2025 yılında Gün İçi Piyasası yıllık ağırlıklı ortalama fiyatı 2.600,49 TL/MWh olarak gerçekleşirken, yıllık PTF aritmetik ortalaması 2.811,91 TL/MWh, yıllık SMF aritmetik ortalaması ise 2.525,58 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

GİP YILLIK İŞLEM HACMI



* GİP 1 Temmuz 2015 tarihinde faaliyete girmiştir.

2025 yılında Gün İçi Piyasası işlem hacmi, bir önceki yıla göre yaklaşık %25,26 artış göstermiş ve 84,40 Milyar TL olmuştur.

GİP'E TEKLİF SUNAN KATILIMCI SAYISI

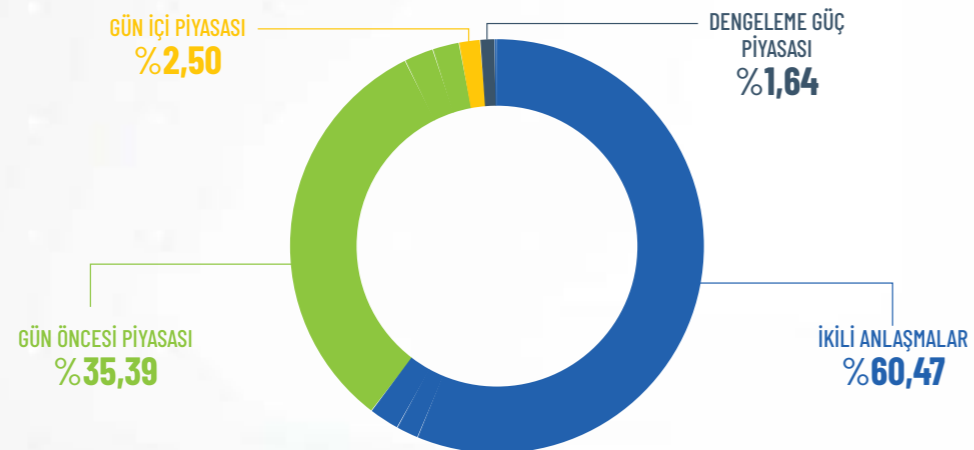
Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
935	930	962	932	929	892	824	764	770	795	774	753

2025 yılında Gün İçi Piyasasına teklif sunan katılımcı sayısı aylık ortalama 855 olmuştur.

3.1.1.3. VADELİ ELEKTRİK PİYASASI (VEP)

Vadeli Elektrik Piyasasında, 2025 yılında işleme açık olan tüm kontratlarda eşleşme gerçekleşmemiştir.

YILLIK PİYASA-MİKTAR DAĞILIMI



3.1.1.4. KAYIT, UZLAŞTIRMA, SERBEST TÜKETİCİ VE LİSANSIZ ÜRETİCİLER İŞLEMLERİ

KAYIT İŞLEMLERİ

2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla EPIAŞ'a kayıtlı olan organizasyon sayısı; 21 dağıtım, 63 görevli tedarik, 1 iletim, 286 tedarik, 1.211 üretim ve 30 toplayıcılık lisansı sahibi tüzel kişi olmak üzere 1.613'tür. 2025 yılı ay bazında kayıtlı organizasyonların aylık değişimlerine ilişkin tablo aşağıda iletilmektedir.

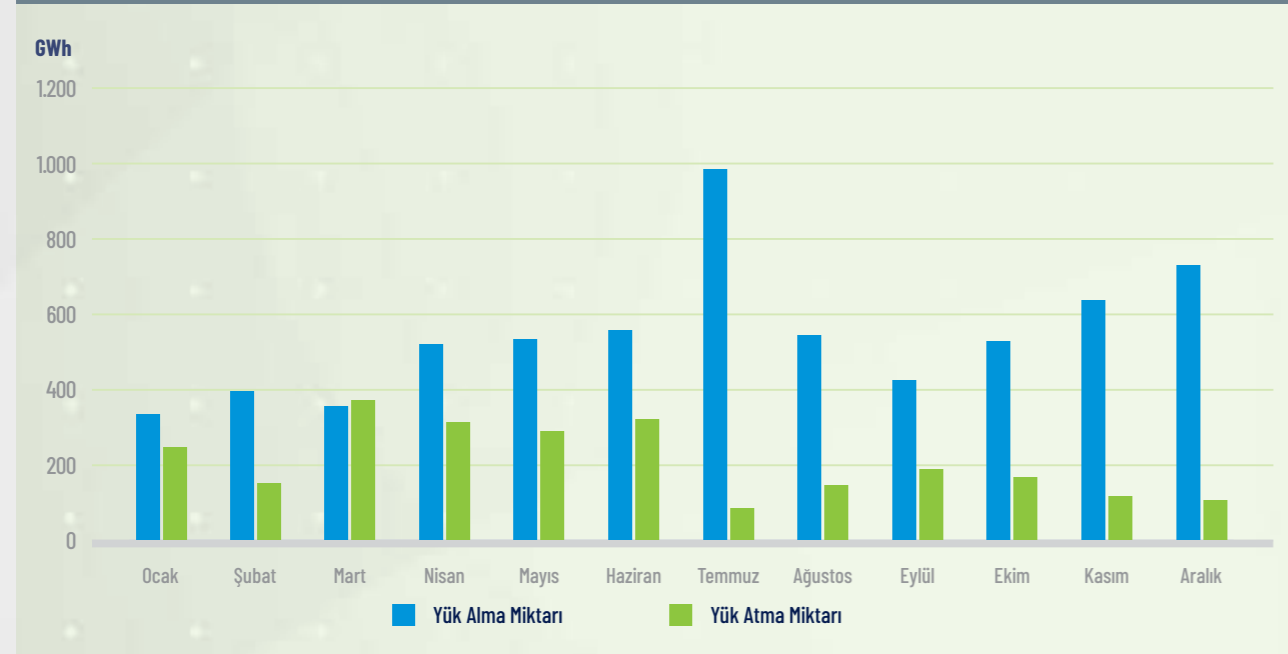
2025 YILI EPIAŞ'A KAYITLI ORGANİZASYONLARIN AYLIK DEĞİŞİMLERİ

DÖNEM	DAĞITIM	GÖREVLİ TEDARİK*	İLETİM	OSB ÜRETİM	TEDARİK	ÜRETİM	TOPLAYICILIK	GENEL TOPLAM
Ocak	21	63	1	1	263	1.218	0	1.567
Şubat	21	63	1	1	268	1.214	1	1.569
Mart	21	63	1	1	268	1.217	4	1.575
Nisan	21	63	1	1	272	1.217	7	1.582
Mayıs	21	63	1	1	274	1.217	9	1.586
Haziran	21	63	1	1	275	1.220	13	1.594
Temmuz	21	63	1	1	276	1.214	13	1.589
Ağustos	21	63	1	1	276	1.210	14	1.586
Eylül	21	63	1	1	275	1.210	16	1.587
Ekim	21	63	1	1	277	1.211	20	1.594
Kasım	21	63	1	1	278	1.214	26	1.604
Aralık	21	63	1	1	286	1.211	30	1.613

* Lisanslı Görevli Tedarik Şirketi (GTŞ) sayısı 21 adet olup, her bir GTŞ; K1, K2 ve K3 olmak üzere üç ayrı kategori (organizasyon) olarak (21+21+21 = 63 adet) faaliyet göstermektedir.

UZLAŞTIRMA İŞLEMLERİ

2025 YILI Dengeleme Güç Piyasası (DGP) Talimat Miktarları



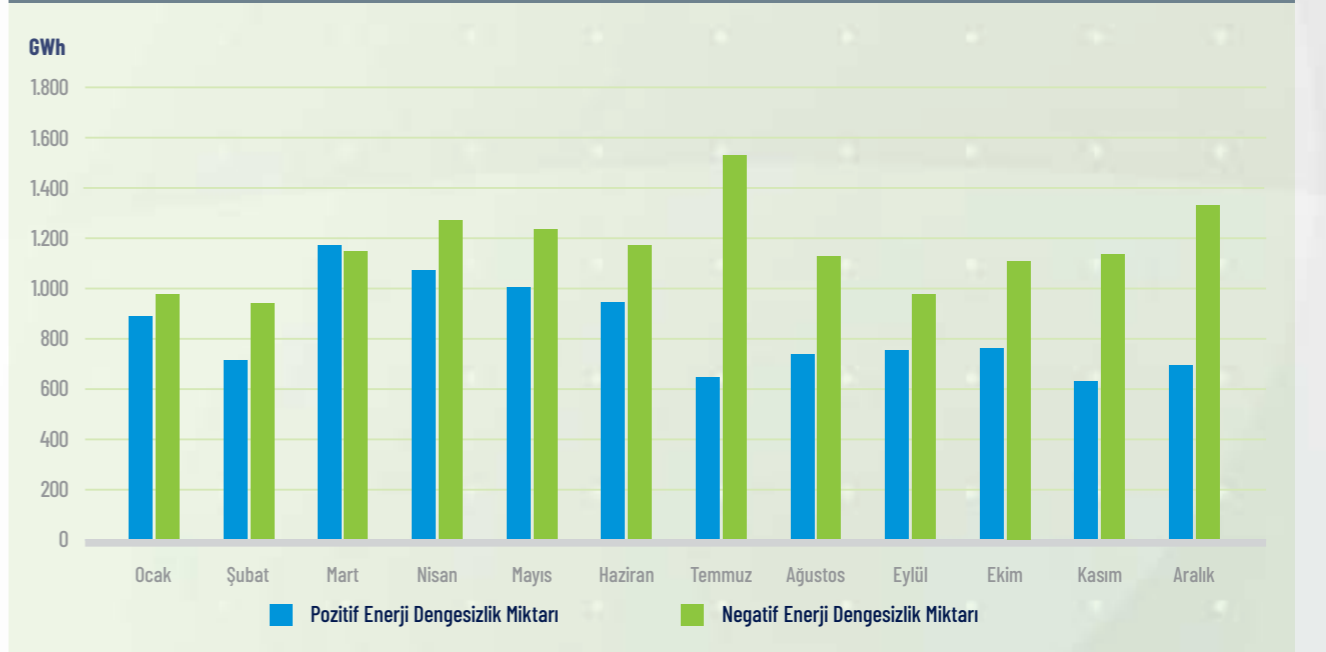
İlgili dönem verilerindeki miktarlar faturaya esas değerleri ifade etmektedir. Grafikte, Sistem İşletmecisi tarafından Dengeleme Güç Piyasasında verilen kesinleşmiş yük alma ve yük atma talimat miktarları gösterilmektedir. 2025 yılı toplamında kesinleşmiş yük alma miktarı toplamı yaklaşık 6,5 TWh, kesinleşmiş yük atma miktarı toplamı ise yaklaşık 2,5 TWh'dir. En yüksek kesinleşmiş yük alma talimat miktarı Temmuz ayında yaklaşık 985 GWh olarak, en yüksek kesinleşmiş yük atma miktarı Mart ayında yaklaşık 370 GWh olarak gerçekleşmiştir.

2025 YILI DGP Talimat Tutarları



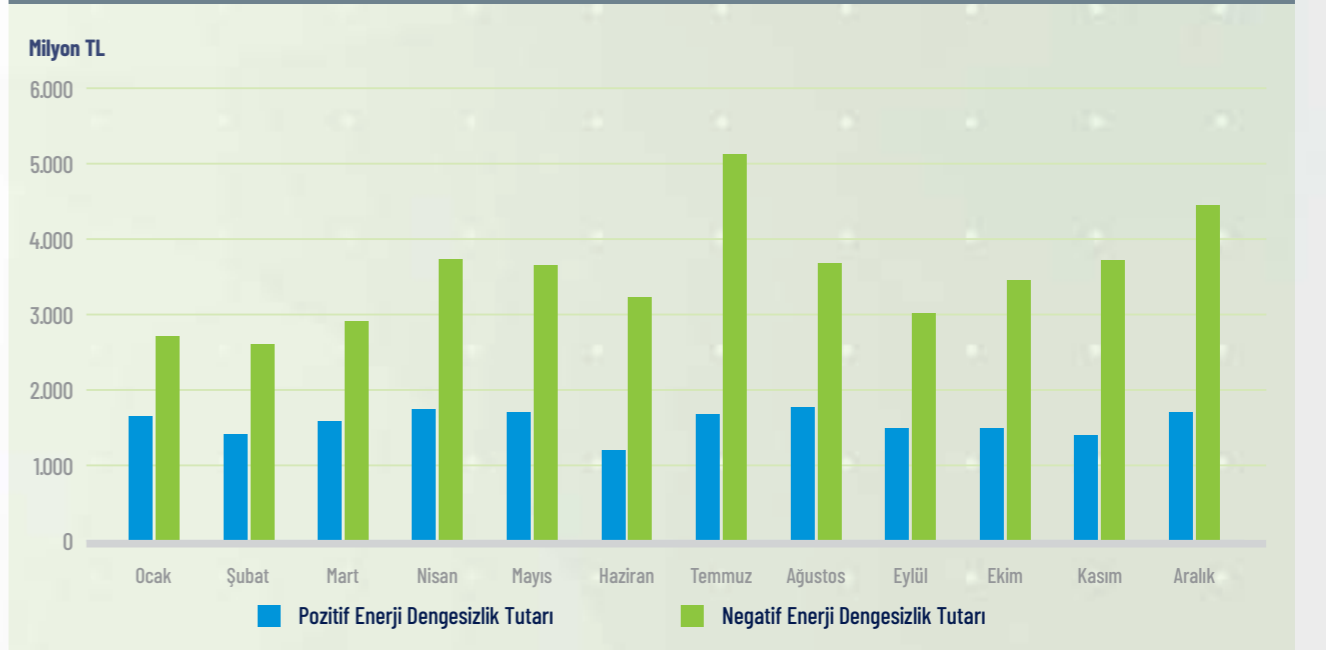
İlgili dönem verilerindeki tutarlar faturaya esas değerleri ifade etmektedir. Grafikte, Dengeleme Güç Piyasasında uzlaştırma işlemleri gerçekleştirilen, kesinleşmiş yük alma ve yük atma faaliyetlerinin parasal karşılığı gösterilmektedir. 2025 yılı toplamında faturalanan kesinleşmiş yük alma tutarı toplamı 21,3 milyar TL, kesinleşmiş yük atma tutarı toplamı ise yaklaşık 1,5 milyar TL'dir. En yüksek kesinleşmiş yük alma talimat tutarı Temmuz ayında yaklaşık 3,3 milyar TL olarak, en yüksek kesinleşmiş yük atma talimat tutarı Ocak ayında yaklaşık 221,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 YILI Enerji Dengesizlik Miktarları



Piyasa katılımcılarının enerji dengesizlik miktarları uzlaştırma işlemleri kapsamında aylık olarak hesaplanmakta ve Dengeleme Sorumlu Taraflara (DST) yansıtılmaktadır. İlgili dönem verilerindeki miktarlar faturaya esas dengesizlik miktarlarını ifade etmektedir. 2025 yılı toplamında negatif dengesizlik miktarı toplamı yaklaşık 14 TWh, pozitif dengesizlik miktarı toplamı ise yaklaşık 10 TWh'dir. En yüksek negatif dengesizlik miktarı Temmuz ayında yaklaşık 1,5 TWh olarak, en yüksek pozitif dengesizlik miktarı Mart ayında yaklaşık 1,2 TWh olarak gerçekleşmiştir.

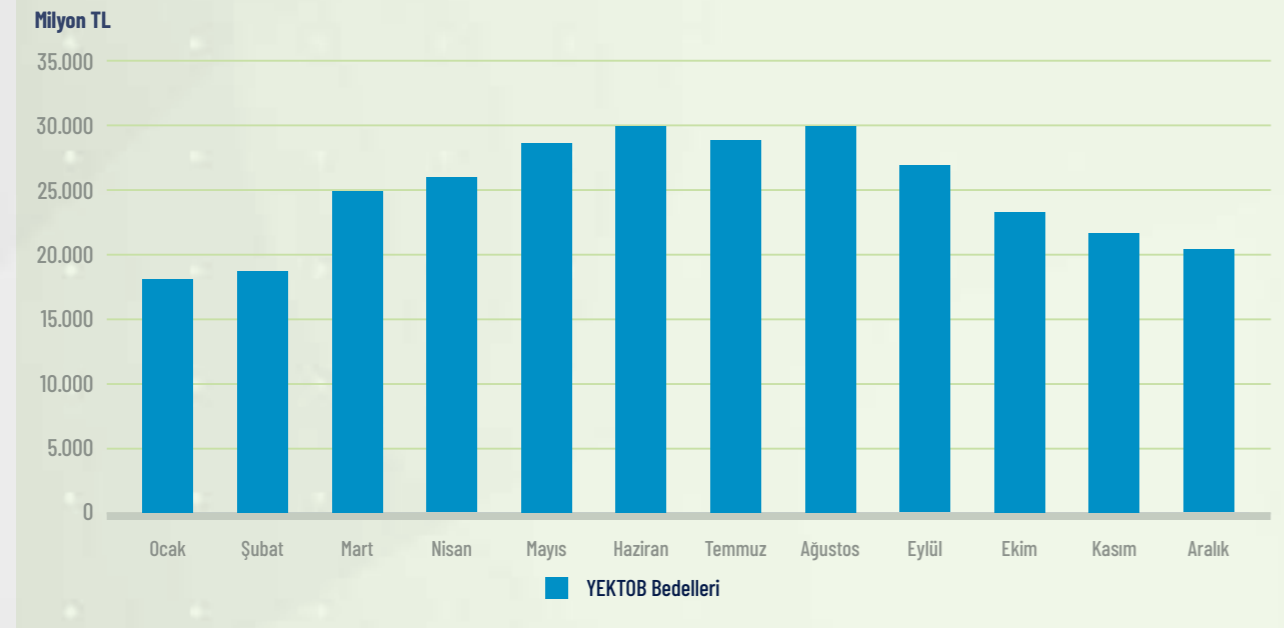
2025 YILI Enerji Dengesizlik Tutarları



Piyasa katılımcılarının enerji dengesizlik tutarları uzlaştırma işlemleri kapsamında aylık olarak hesaplanmakta ve Dengeleme Sorumlu Taraflara (DST) yansıtılmaktadır. İlgili dönem verilerindeki tutarlar faturaya esas dengesizlik tutarlarını ifade etmektedir. 2025 yılı toplamında negatif dengesizlik tutarı toplamı yaklaşık 42,3 milyar TL, pozitif dengesizlik tutarı toplamı ise yaklaşık 18,9 milyar TL'dir. En yüksek negatif dengesizlik tutarı Temmuz ayında yaklaşık 5,1 milyar TL olarak, en yüksek pozitif dengesizlik tutarı Ağustos ayında yaklaşık 1,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

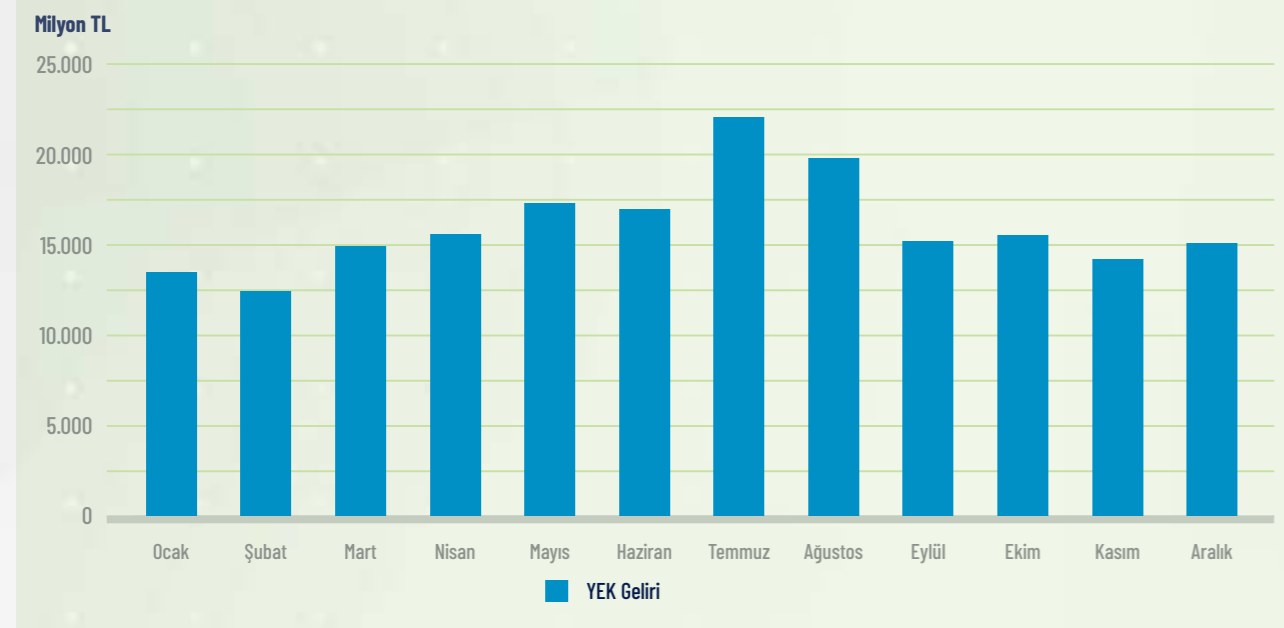
2025 YILI YEKDEM

2025 YILI YEK TOPLAM BEDELİ (YEKTOB)



İlgili dönem verilerindeki tutarlar faturaya esas YEK toplam bedelini ifade etmektedir. 2025 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmeliğin 12'nci maddesi kapsamında, lisanslı ve lisanssız üreticilere yapılan ödeme toplamı yaklaşık 298 milyar TL'dir. En yüksek ödeme Ağustos ayında yaklaşık 30 milyar TL olarak en düşük ödeme ise Ocak ayında 18,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 YILI YEKDEM GELİRİ



İlgili dönem verilerindeki tutarlar faturaya esas YEKDEM gelirini ifade etmektedir. 2025 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmeliğin 15'inci maddesi kapsamında tahsil edilen YEKDEM Geliri toplamı yaklaşık 186,2 milyar TL'dir. En yüksek tahsilat Ağustos ayında yaklaşık 21,2 milyar TL olarak, en düşük tahsilat ise Ocak ayında yaklaşık 12,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 YILI SIFIR BAKİYE DÜZELTME TUTARLARI

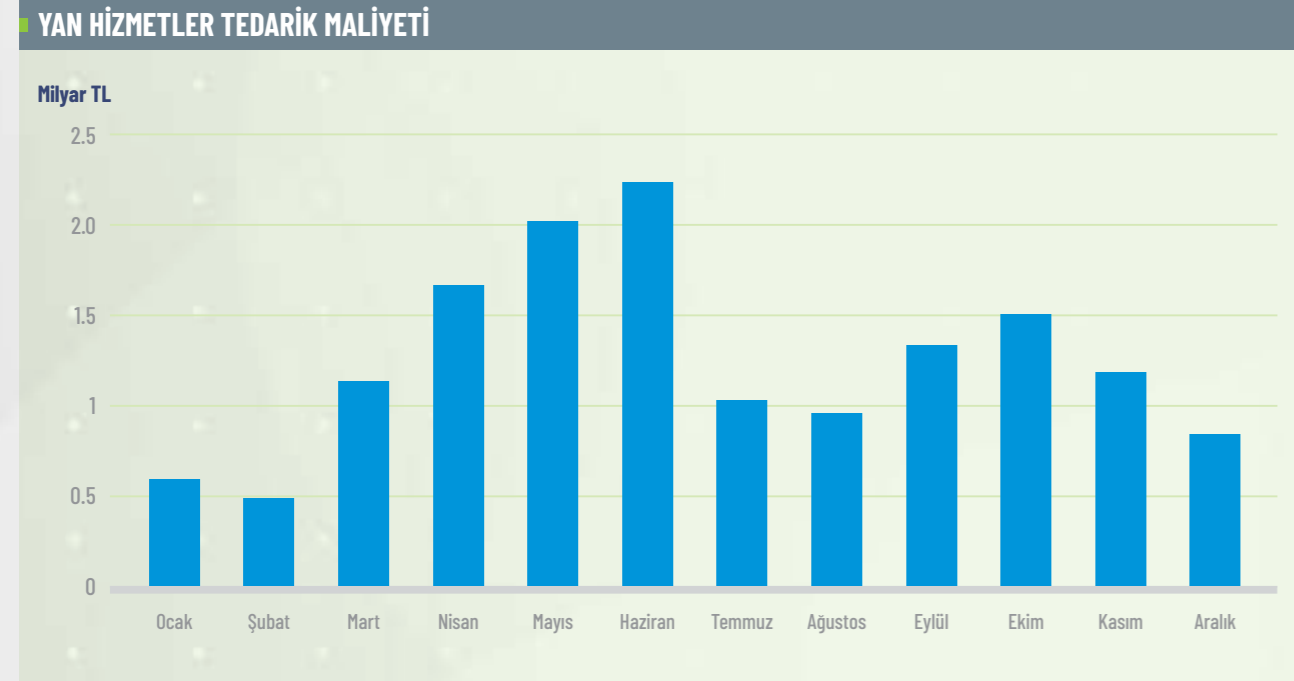


İlgili dönem verilerindeki tutarlar faturaya esas sıfır bakiye düzeltme tutarını ifade etmektedir. 2025 yılında Sistem İşletmecisi olan TEİAŞ'a fatura edilen toplam sıfır bakiye düzeltme tutarı alacak yönünde yaklaşık 4,7 milyar TL'dir. En yüksek sıfır bakiye düzeltme tutarı Mart ayında yaklaşık 588 milyon TL olarak, en düşük sıfır bakiye düzeltme tutarı Temmuz ayında yaklaşık 284 milyon TL olarak oluşmuştur.

2025 YILI AYLIK UZLAŞTIRMAYA ESAS VERİŞ - ÇEKİŞ MİKTARLARI

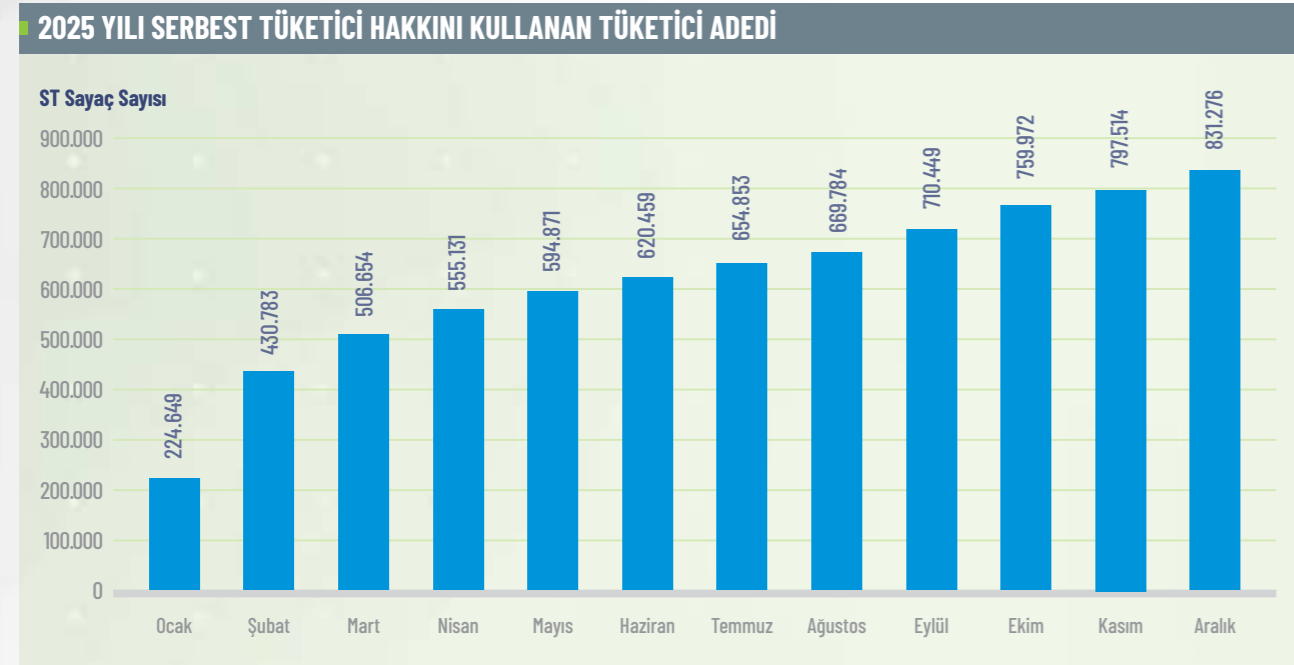


İlgili dönem verilerindeki miktarlar faturalamada kullanılan uzlaştırmaya esas veriş miktarı ve uzlaştırmaya esas çekiş miktarını ifade etmektedir. En yüksek uzlaştırmaya esas veriş miktarı Temmuz ayında yaklaşık 33,6 TWh olarak, en yüksek uzlaştırmaya esas çekiş miktarı aynı ayda yaklaşık 33,6 TWh olarak gerçekleşmiştir.

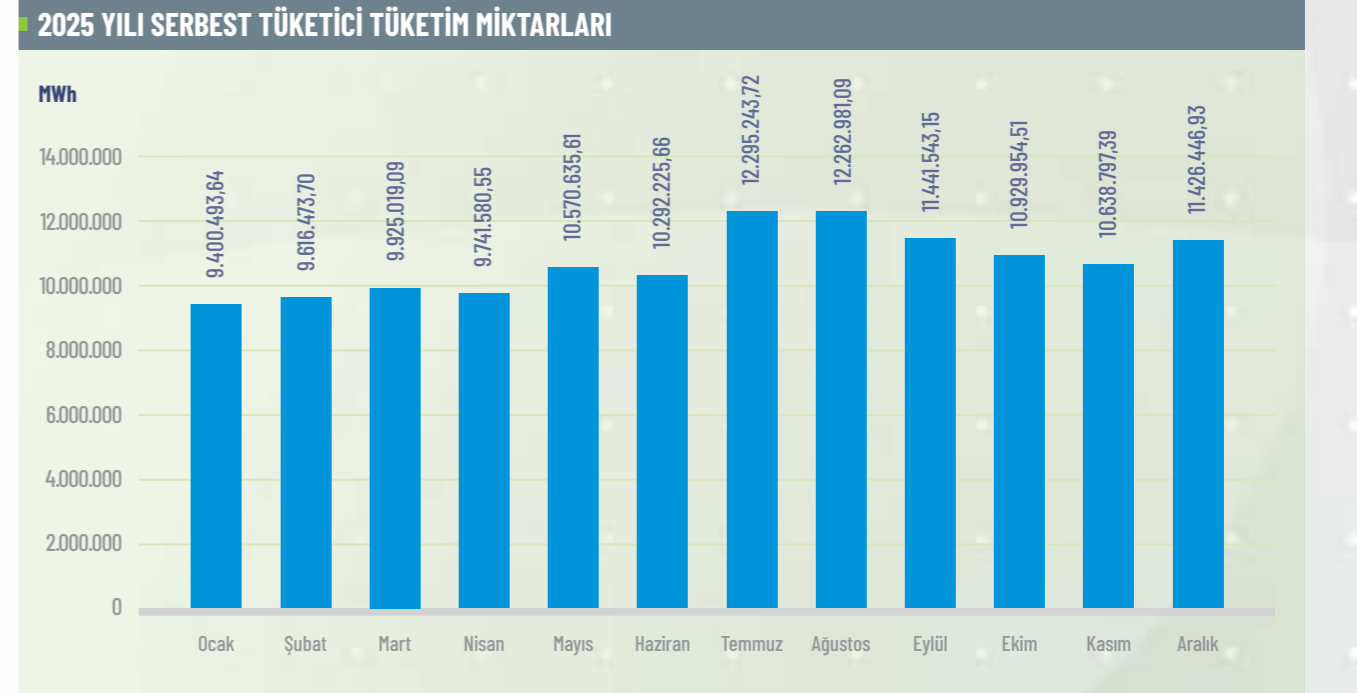


Yukarıdaki grafikte, TEİAŞ tarafından işletilen ve uzlaştırması Şirketimizce hesaplanan Yan Hizmetler Piyasasındaki 2025 yılı kapasite tedarik maliyetleri paylaşılmaktadır. 2025 yılında yan hizmetler kapsamında toplam maliyet 15 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

SERBEST TÜKETİCİ İŞLEMLERİ



Yukarıdaki grafik 2025 yılı serbest tüketici hakkını kullanan tüketici sayılarını göstermektedir. Ocak ayında 224.649 adet serbest tüketici bu haktan yararlanmakta iken Aralık ayında ise serbest tüketici sayısı 831.276 adete yükselmiştir.



Yukarıdaki grafik 2025 yılı serbest tüketici hakkını kullanan tüketicilerin tüketim miktarlarını göstermektedir. Ocak ayında 9,4 TWh olan tüketim miktarı Aralık ayında ise 11,42 TWh'a yükselmiştir.

2025 YILI SERBEST TÜKETİCİ HAREKETLERİ

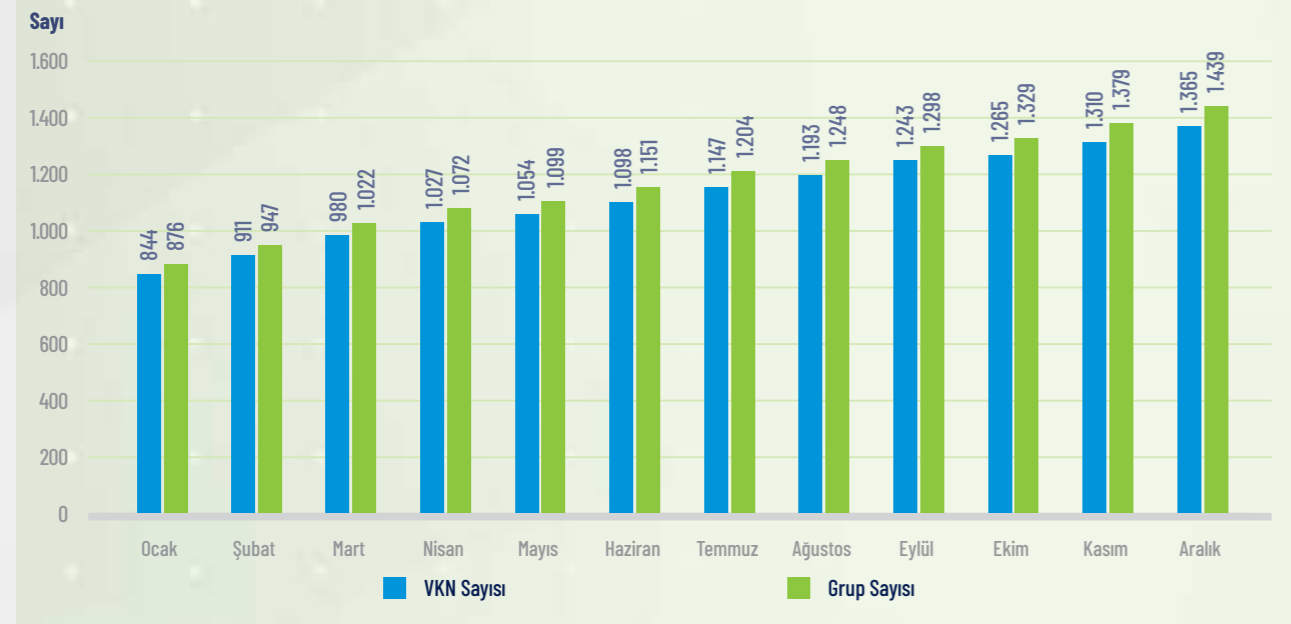
DÖNEM	YENİ SERBEST TÜKETİCİ	TEDARİKÇİ DEĞİŞİKLİĞİ	PORTFÖYDEN ÇIKIŞ
Ocak	57.628	4.997	4.101
Şubat	213.153	3.170	2102
Mart	85.606	1.372	10.027
Nisan	52.496	2.828	3508
Mayıs	43.821	1.884	3.568
Haziran	30.949	2.957	4079
Temmuz	39.881	2.718	3.009
Ağustos	36.426	10.035	27.703
Eylül	47.816	1.735	4.753
Ekim	56.459	1.342	4.498
Kasım	44.657	2.633	4.252
Aralık	41.884	1.156	4.697
GENEL TOPLAM	750.776	36.827	76.297

LİSANSIZ ÜRETİCİLER MODÜLÜ

Temmuz 2023 fatura dönemi itibariyle Lisanssız Üreticiler Modülü (LÜM) EPIAŞ tarafından devreye alınmıştır. LÜM olarak adlandırdığımız sistem, şebeke işletmecileri aracılığıyla lisanssız üreticilerin kendilerine ait farklı dağıtım bölgelerinde bulunan tüketim tesislerinin lisanssız elektrik üretim tesisleriyle ilişkilendirilmesine olanak sağlayarak bölgelerarası mahsuplaşma işlemlerinin yapılmasına imkân tanımaktadır.

Şebeke işletmecileri lisanssız elektrik üreticilerinin bölgelerarası mahsuplaşma taleplerine konu üretim ve tüketim değerlerini LÜM'e kaydetmektedirler. Sisteme kaydedilen veriler üzerinden yapılan hesaplamayla lisanssız elektrik üreticilerinin mahsuplaşılabilir üretim miktarı ve bu miktara karşılık gelen toplam enerji bedeli ile lisanssız elektrik üreticisinin tüketiminden fazla üretimi olması durumunda ihtiyaç fazlası üretim miktarı ve bu miktara karşılık gelen toplam enerji bedeli Şirketimiz tarafından LÜM aracılığıyla taraflara duyurulmaktadır.

LÜM KATILIM



Şebeke işletmecileri tarafından 2025 yılı sonu itibariyle 1.365 lisanssız üretici için 1.439 farklı grup kaydı gerçekleştirilmiştir.

LÜM FİNANSAL DEĞERLER



2025 yılında LÜM işlem hacmi toplam 26.5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

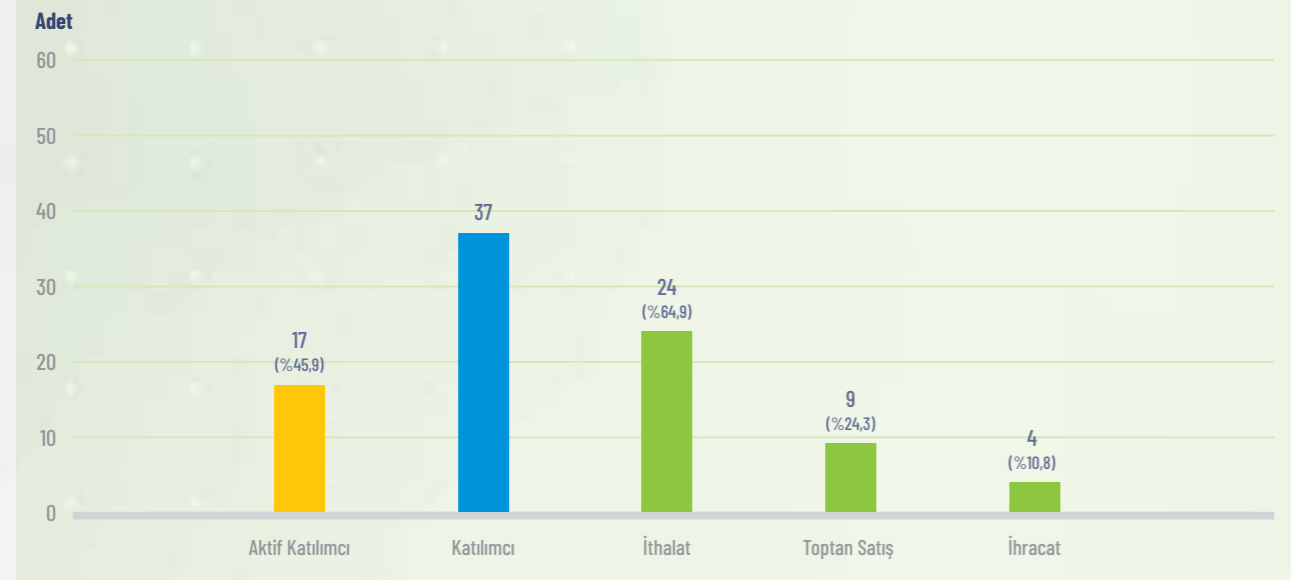
3.1.2. DOĞAL GAZ PİYASASI

3.1.2.1. SPOT DOĞAL GAZ PİYASASI (SGP)

2025 yılı içerisinde Spot Doğal Gaz Piyasasına dair başlıca veriler aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

VERİ	DEĞER
SGP Kayıtlı Katılımcı Sayısı (adet)	37
Yıllık Toplam Teklif Sayısı (adet)	18.862
Günlük Ortalama Teklif Sayısı (adet)	57,3
Ortalama Gaz Referans Fiyatı (TL / 1000 Sm ³)	13.730,02
En Yüksek Gaz Referans Fiyatı (TL / 1000 Sm ³)	15.459,54
Yıllık Toplam Eşleşme Miktarı (milyar Sm ³)	0,348
Yıllık Toplam Eşleşme Tutarı (milyar TL)	4,460

LİSANS TÜRLERİNE GÖRE KAYITLI ORGANİZASYONLAR



Spot Doğal Gaz Piyasasında (SGP) faaliyet gösteren 37 organizasyon (iletim şirketi hariç); 2025 yılı için SGP kaydını tamamlamış, bunlardan 17 adedi SGP'de işlem gerçekleştirmiştir. 17 adet işlem yapan katılımcı tüm katılımcıların %46'sıdır. Kayıtlı organizasyonların, sahip oldukları lisans türüne göre dağılımı ve aktif katılımcı durumu yukarıdaki grafikte yer almaktadır.

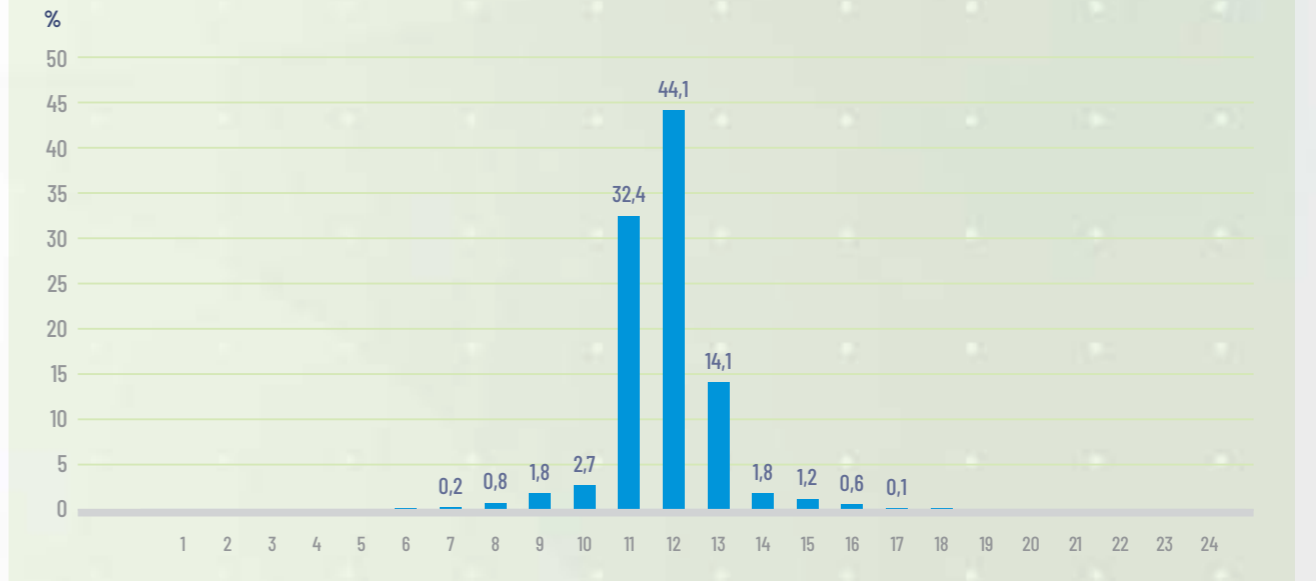
TEKLİF VE EŞLEŞMELER



SGP'de 2025 yılı içinde aktif organizasyonlar, toplam 18.862 adet (günlük ortalama 51,5 adet) teklif vermişlerdir. Bunların 7.709 adedi (%40,9'u) alış, 11.153 adedi (% 59,1'i) ise satış yönündür.

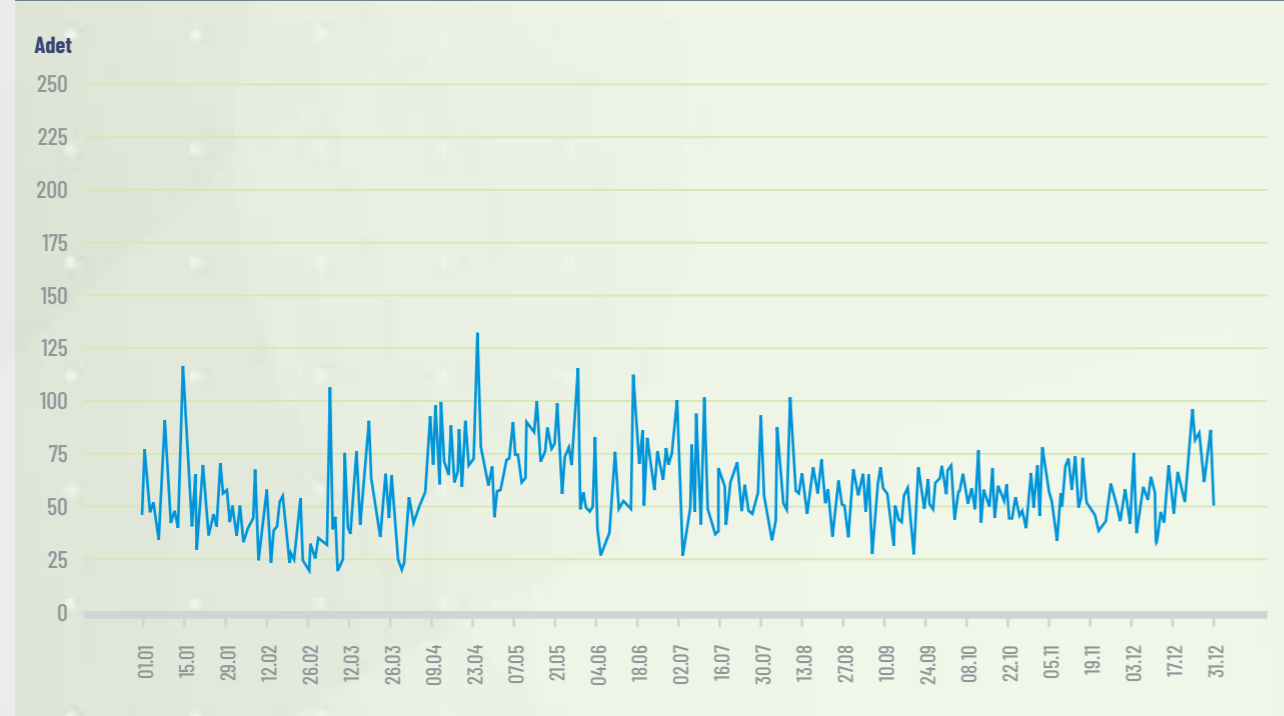
Her 100 teklifin 64'ü eşleşmiş olup yıl sonunda 12.056 adet (günlük ortalama 5,6 adet) eşleşme gerçekleşmiştir. Kısmi eşleşmelerin, tüm işlemlerdeki payı ise %18,7 olmuştur.

SAATLİK EŞLEŞME DAĞILIMI



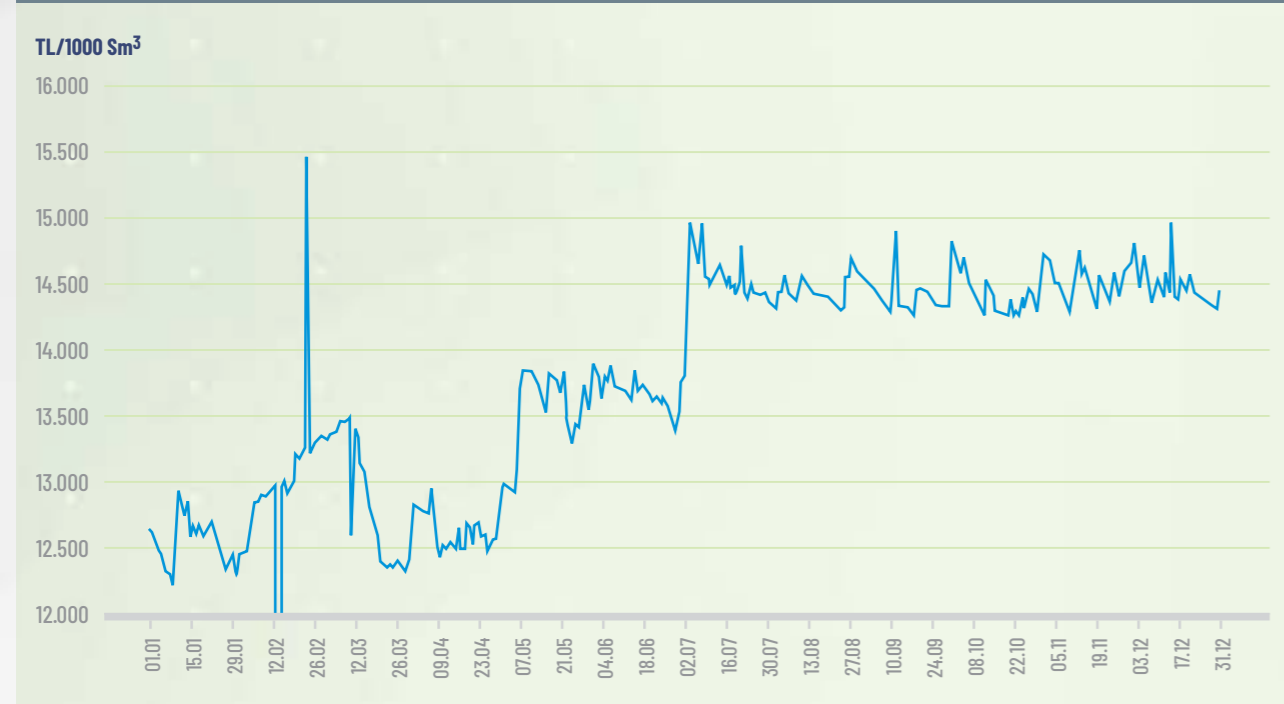
SGP'de gerçekleştirilen işlemlerin (teklif veya eşleşme) saatlik dağılımı yukarıdaki grafikte yer almaktadır. 08:00 - 17:00 saat aralığında tüm işlemlerin %99,6'sı gerçekleşmektedir.

KONTRAT İŞLEM DAĞILIMI



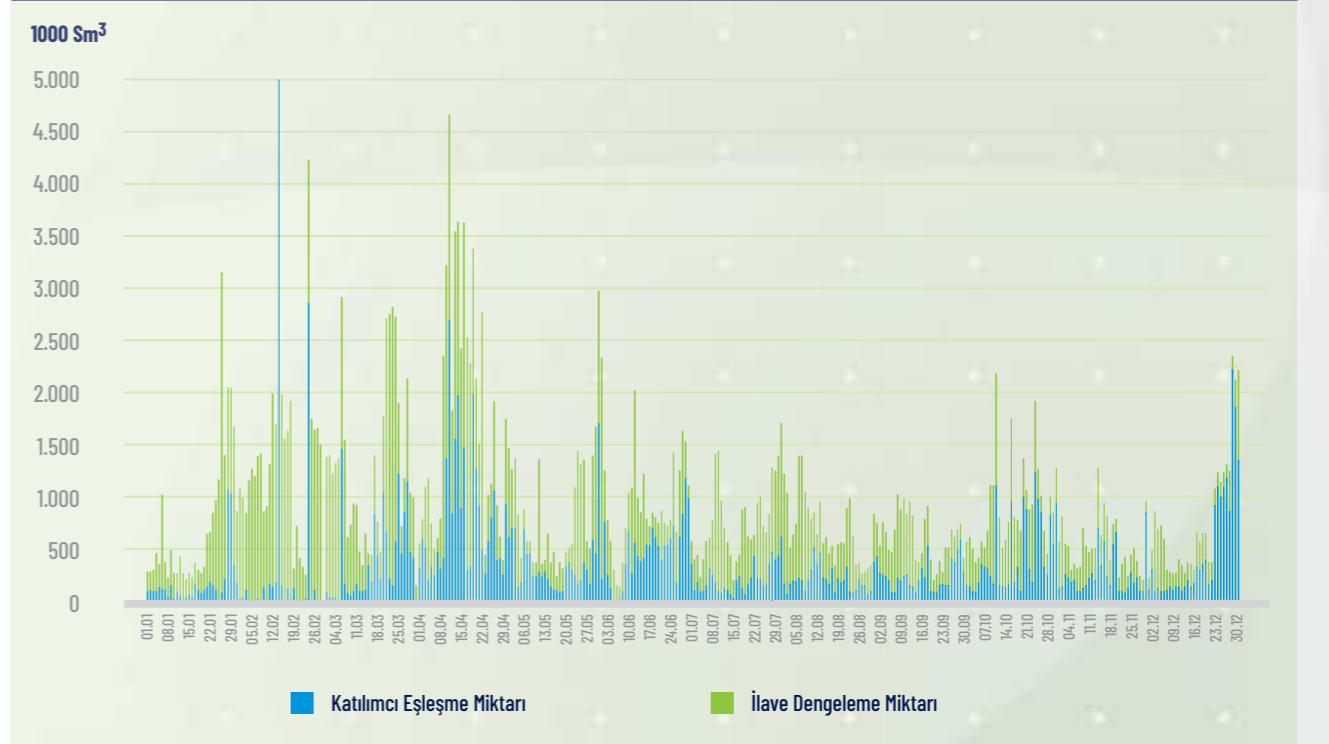
SGP'de gerçekleştirilen işlemlerin (teklif veya eşleşme) günlük dağılımı yukarıdaki grafikte yer almaktadır.

GÜNLÜK REFERANS FİYAT (GRF) DEĞİŞİMİ



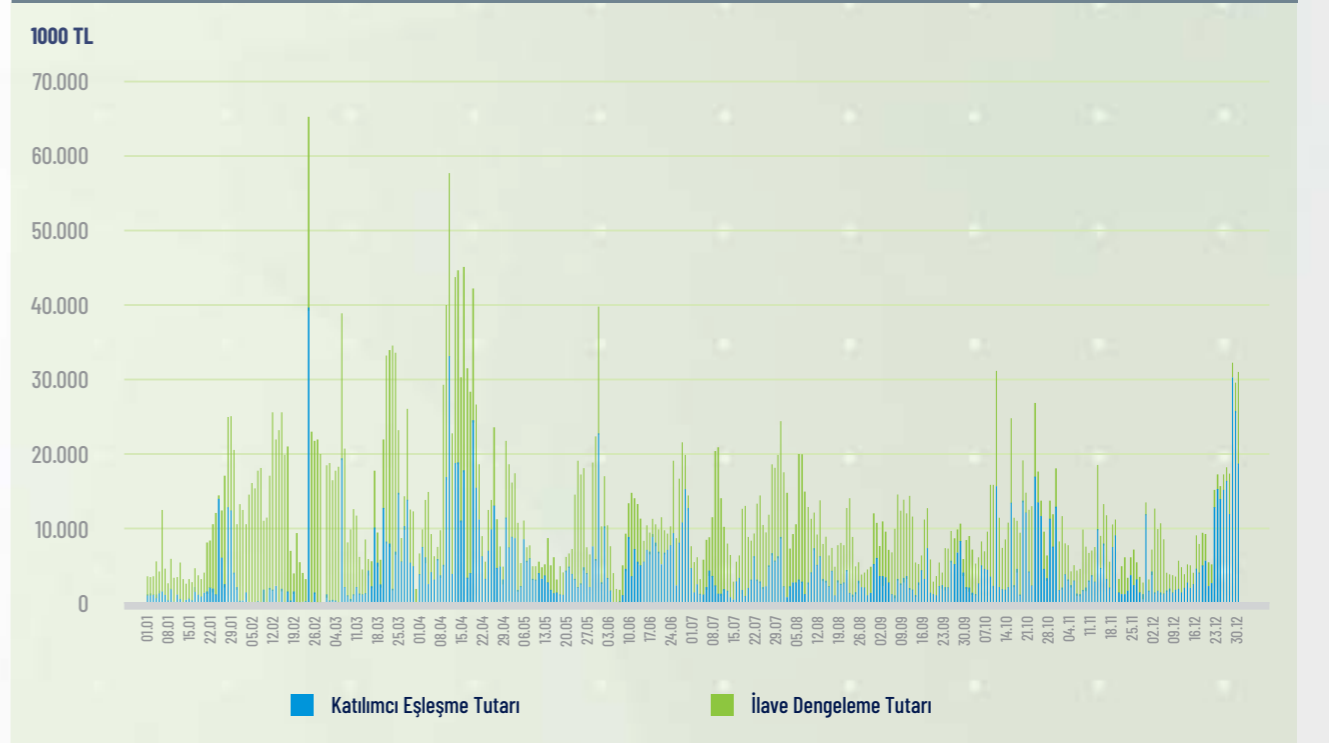
2025 yılı en yüksek GRF'si 24 Şubat'ta 15.459,54 TL/1000 Sm³ olarak gerçekleşmiştir. Yıllık ortalama GRF ise 13.730,02 TL/1000 Sm³ olmuştur.

GÜNLÜK EŞLEŞME MİKTARI



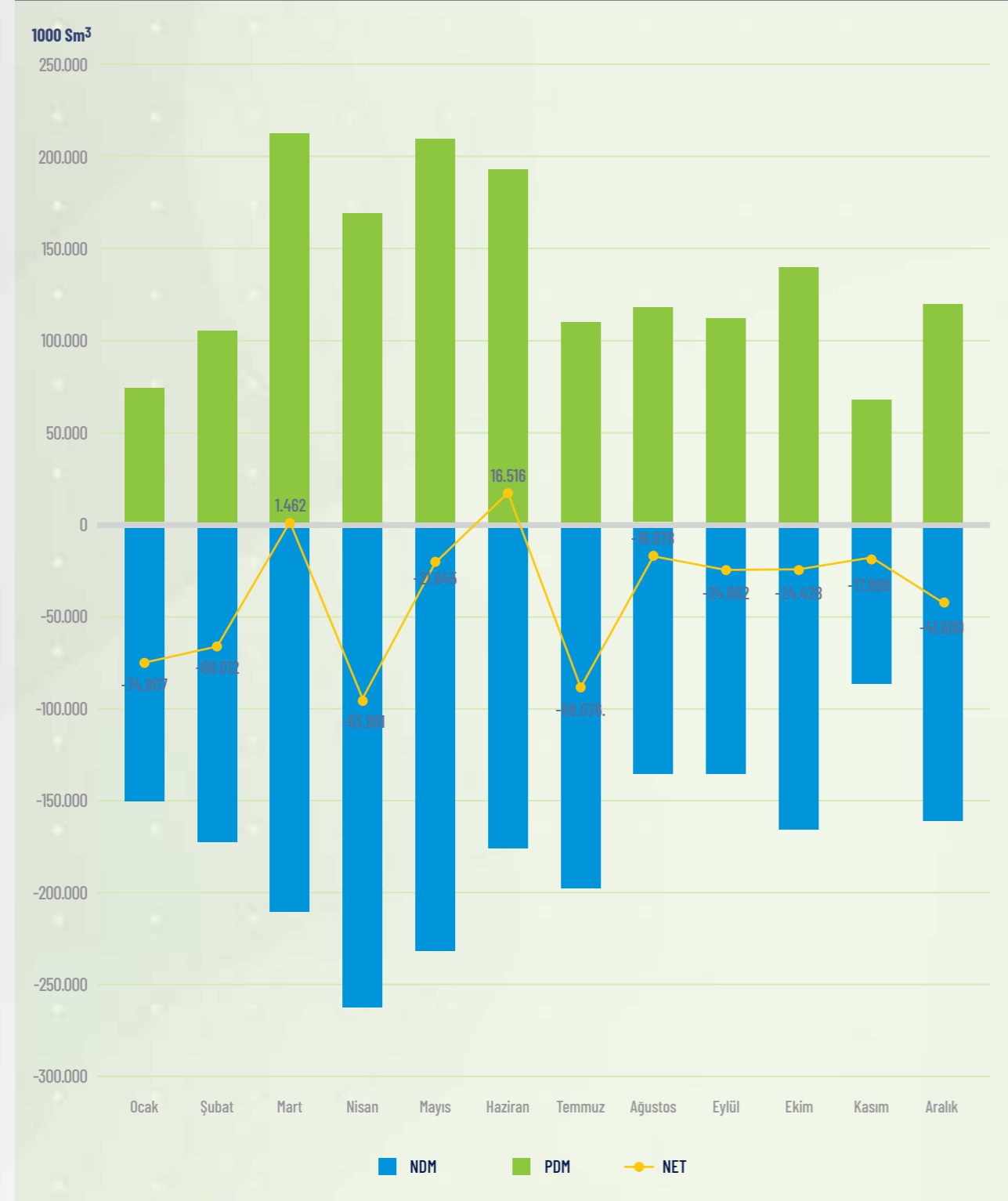
2025 yılı içindeki toplam piyasa eşleşme miktarının (348 milyon Sm³), %58'i (204 milyon Sm³) ilave dengeleme işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Aynı dönemdeki günlük ortalama eşleşme miktarı ise 954 bin Sm³tür.

GÜNLÜK EŞLEŞME TUTARI



2025 yılı içindeki toplam piyasa eşleşme tutarının (4,46 milyar TL) %62'si (2,75 milyar TL) ilave dengeleme işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Aynı dönemde gerçekleşen günlük ortalama eşleşme tutarı ise 12,22 milyon TL'dir.

TAŞITAN DENGESİZLİKLERİ



SGP'de taşıtanlar tarafından oluşturulan dengesizlikler BOTAŞ adına EPIAŞ tarafından uzlaştırılmaktadır. Yukarıdaki grafikte ilgili ay içerisinde tüm taşıtanların toplam negatif ve pozitif dengesizlik miktarı verilmiştir. Net dengesizlik, geçmiş yıllara göre düşük seyretse de çoğunlukla negatif yönde oluşmuştur. En yüksek dengesizlik miktarı Nisan ayında gerçekleşmiştir.

UZLAŞTIRMA VE BAST VERİLERİ

2025 yılı içindeki piyasa faaliyetleri ile dengesizlik uzlaştırmaları aylık gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

DÖNEM	BAKİYE SIFIRLAMA TUTARI (BAST)	İŞLETİM ÜCRETİ	FATURA (KDV Hariç)
Ocak	5.852.326	8.055.858	3.652.789.155
Şubat	4.004.370	4.601.354	5.050.910.223
Mart	7.037.563	5.649.707	7.043.574.074
Nisan	38.205.916	5.994.027	6.925.406.550
Mayıs	65.559.011	5.524.345	6.831.494.604
Haziran	42.146.068	4.696.245	5.944.930.126
Temmuz	74.440.225	3.990.345	5.040.940.985
Ağustos	25.487.951	3.300.405	4.441.731.273
Eylül	26.535.853	3.182.442	4.291.319.218
Ekim	19.973.154	4.203.799	5.539.248.803
Kasım	11.515.824	2.089.575	2.849.033.964
Aralık	21.295.590	3.674.605	5.062.151.305

3.1.3. ÇEVRESEL PİYASALAR

3.1.3.1. YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAK GARANTİ (YEK-G) SİSTEMİ VE ORGANİZE YEK-G PİYASASI

YEK-G Sistemi ve Organize YEK-G Piyasası 1 Haziran 2021 tarihinde devreye alınmıştır. Blokzincir teknolojisi kullanılarak geliştirilen YEK-G Sisteminde katılımcılar tarafından ihraç, itfa, ikili anlaşma işlemleri gerçekleştirilebilmektedir.

Organize YEK-G Piyasasında beş farklı kaynak (Hidroelektrik, Jeotermal, Rüzgâr, Güneş, Biyokütle) tipinde açılan kontrata katılımcılar tarafından teklifler sunulmakta ve sürekli ticaret yöntemleri ile eşleşmeler gerçekleşmektedir.

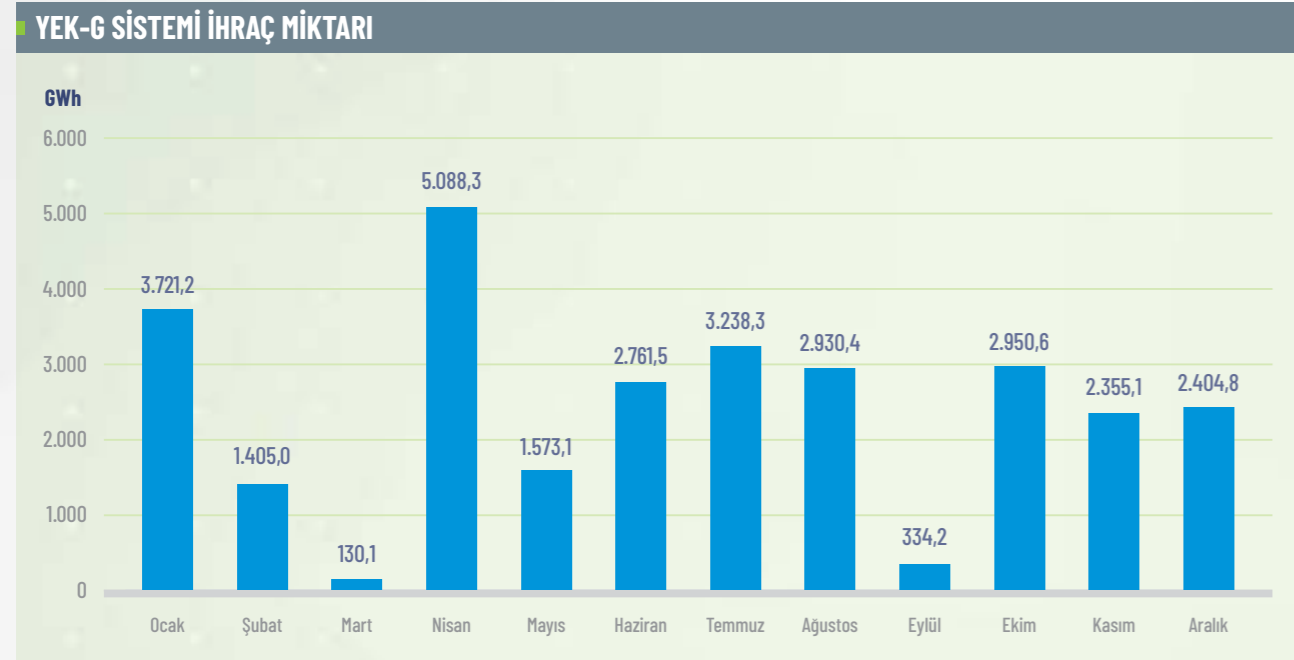
Piyasa katılımcılarına etkin ve hızlı hizmet sağlamak amacıyla çağrı merkezi ve EPIAŞ Yardım Masası platformu üzerinden hizmet sunulmaktadır. Katılımcılar piyasalara ilk girişlerinde bilgilendirilmekte, teklif girişlerinde ve diğer hususlarda sorun yaşayan kullanıcılara hızlı bir şekilde destek sağlanmaktadır.

YEK-G Sisteminde gerçekleştirilen her işlem kategorisine ait veriler EPIAŞ Şeffaflık Platformu'nda yayımlanmaktadır.

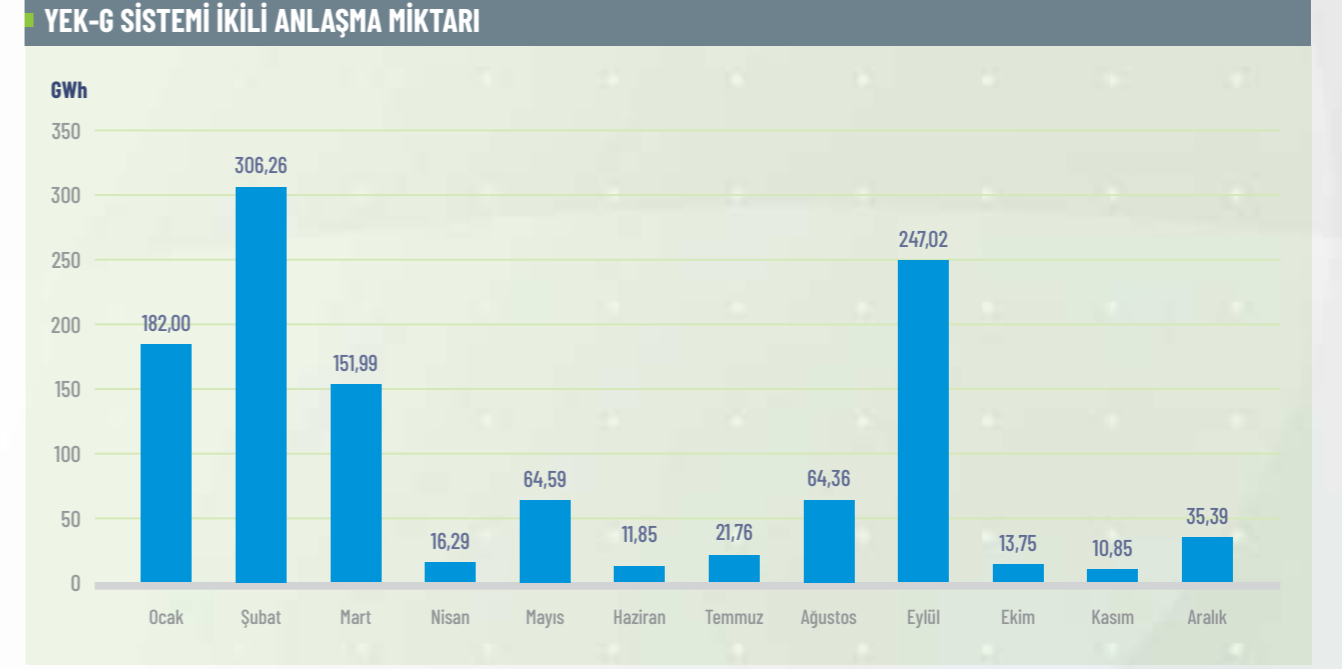
Piyasa katılımcılarının YEK-G Sistemi ve Piyasasına ilişkin güncel bilgilere ulaşabileceği <https://yekgnedir.com> mikro sitesi hizmete sunulmuştur.

YEK-G Sisteminin geliştirilmesi kapsamında ise 'Toplayıcılık' lisans tipinin entegrasyon çalışmaları başarılı bir şekilde tamamlanarak hizmete alınmıştır. Bu kapsamda, toplayıcılık lisansına sahip piyasa katılımcılarının YEK-G Sistemine erişimine imkan sağlanmış ve piyasa katılımcı tabanı genişletilerek sistemin etkinliği artırılmıştır.

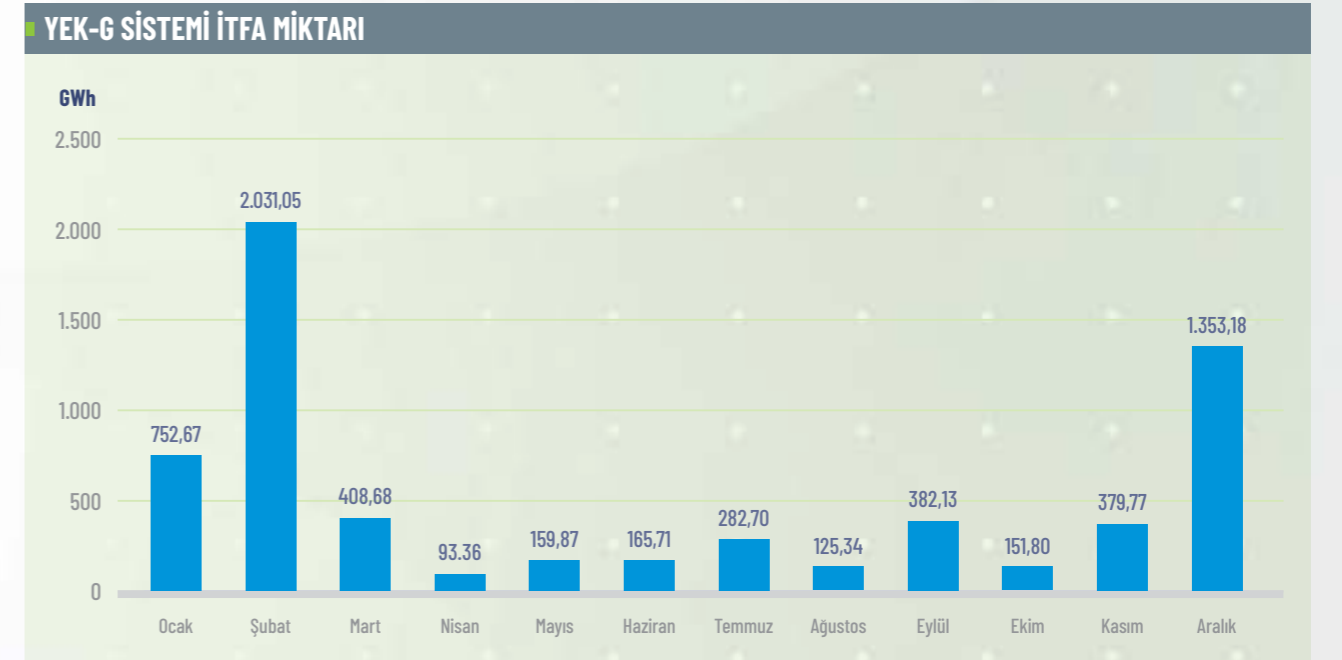
Organize YEK-G Piyasasının arz tarafında 28 adet üretim lisansına sahip piyasa katılımcısı ve 64 adet elektrik üretim santrali bulunurken, talep tarafında ise 92 adet piyasa katılımcısı yer almaktadır. 2025 yılında, 621 farklı nihai tüketici organizasyonuna YEK-G Belgesi itfa işlemi gerçekleştirilmiştir.



YEK-G Sisteminde 2025 yılında toplam ihraç miktarı 28.892,4 GWh olarak gerçekleşmiştir.

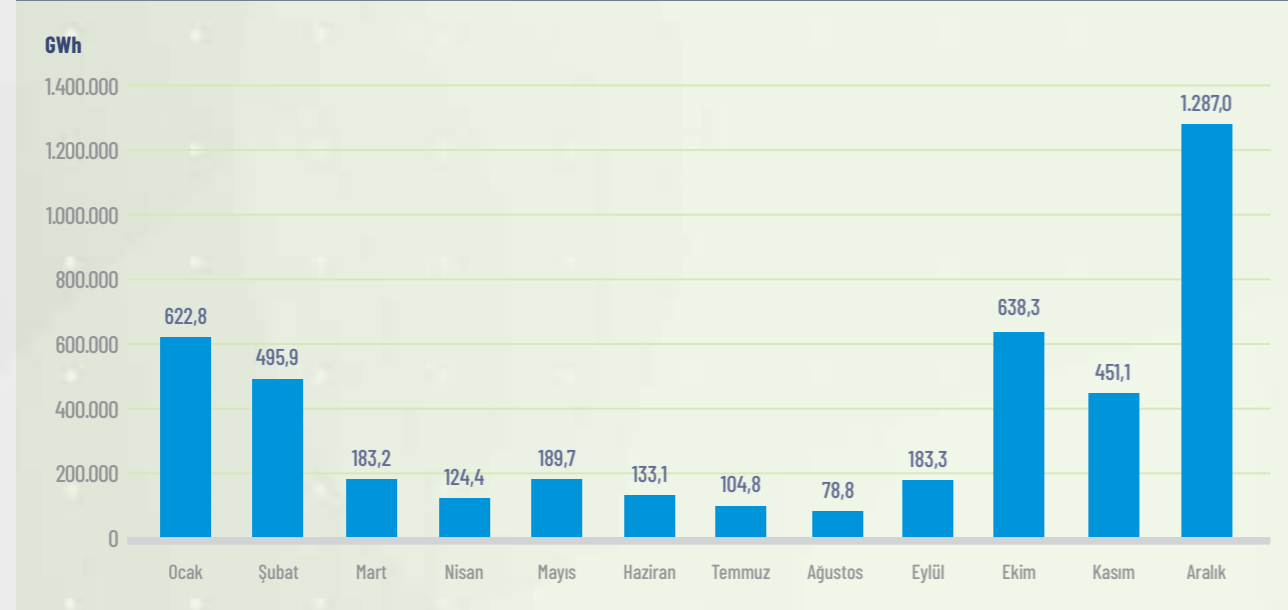


YEK-G Sisteminde 2025 yılında toplam ikili anlaşma işlemi miktarı 1.126,10 GWh olarak gerçekleşmiştir.



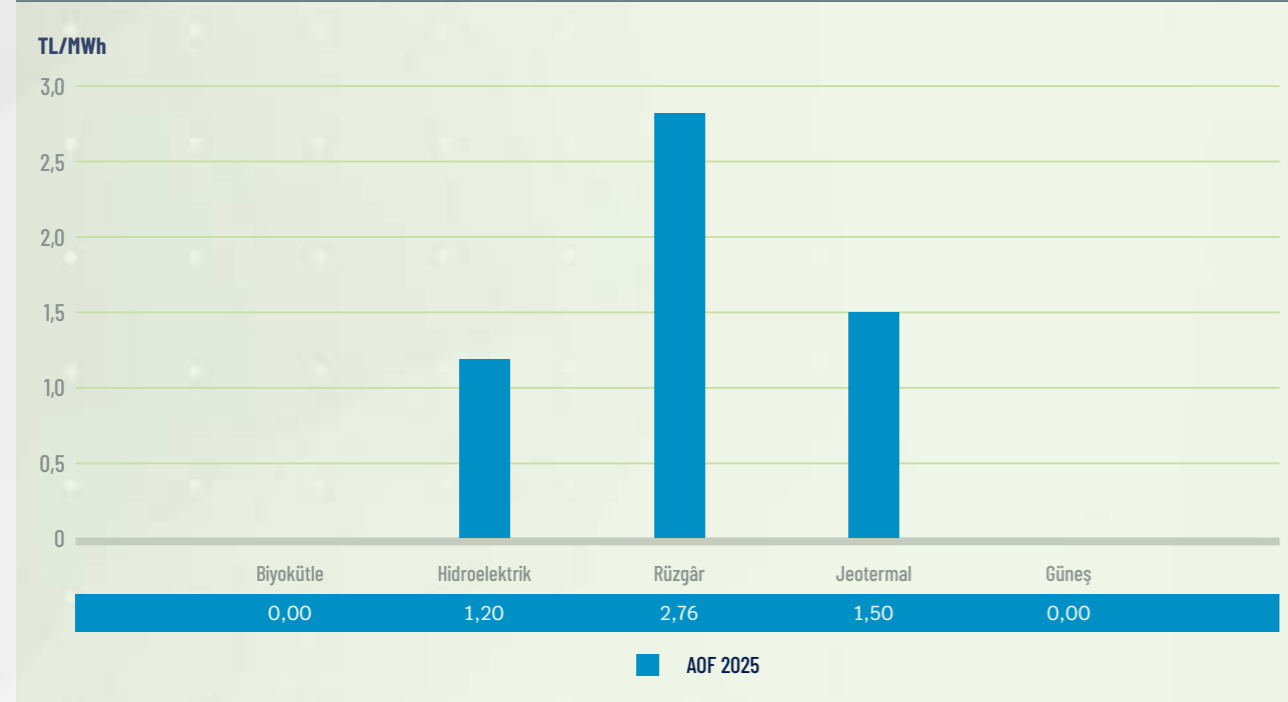
YEK-G Sisteminde 2025 yılında toplam itfa işlemi miktarı 6.286,27 GWh olarak gerçekleşmiştir.

ORGANİZE YEK-G PİYASASI EŞLEŞME MİKTARI

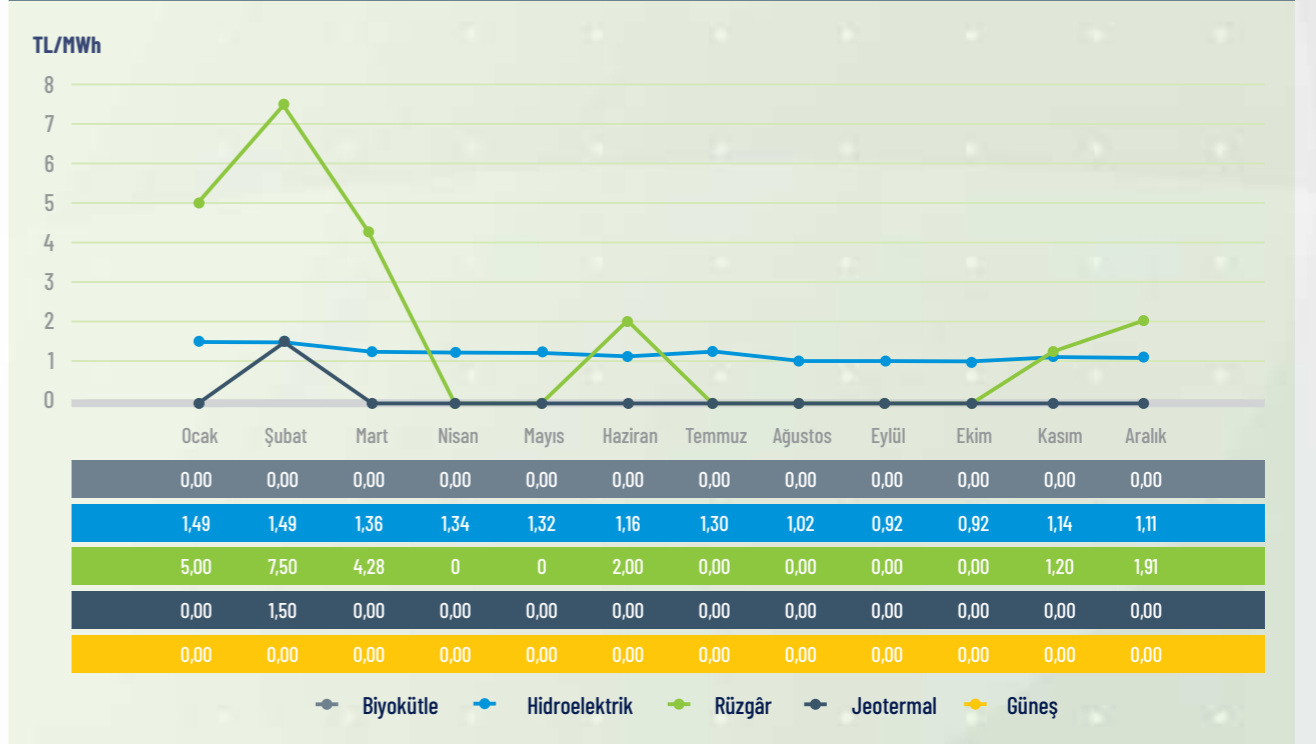


2025 yılında Organize YEK-G Piyasasına ait en yüksek aylık eşleşme miktarı 1.287 GWh olarak Aralık ayında gerçekleşmiştir. Toplam eşleşme miktarı 4.492 GWh olarak gerçekleşmiştir.

ORGANİZE YEK-G PİYASASI KONTRAT BAZINDA YILLIK AĞIRLIKLIL ORTALAMA FİYAT

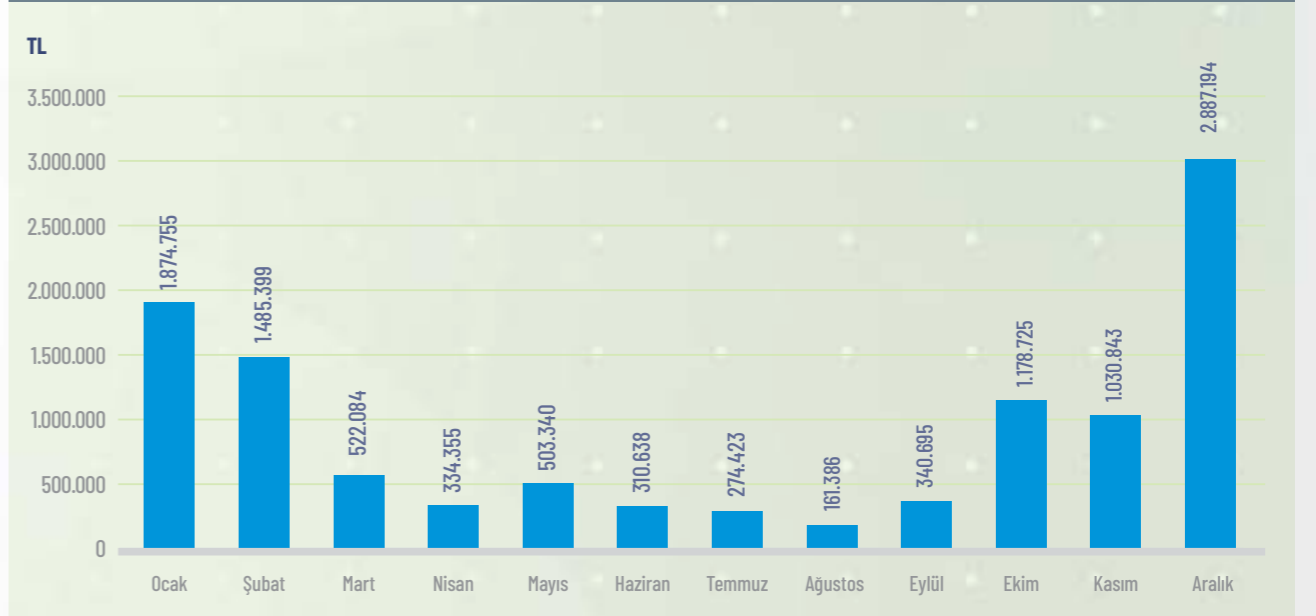


ORGANİZE YEK-G PİYASASI AĞIRLIKLIL ORTALAMA FİYAT



2025 yılında Organize YEK-G Piyasasına ait en yüksek ağırlıklı ortalama fiyatı 7,50 TL/MWh olarak Şubat ayında rüzgâr kontratında gerçekleşmiştir.

ORGANİZE YEK-G PİYASASI İŞLEM HACMI



2025 yılında Organize YEK-G Piyasasına ait en yüksek işlem hacmi 2.887.194 TL olarak Aralık ayında gerçekleşmiştir. Toplamda 10.903.836 TL işlem hacmi oluşmuştur.

* İşlem hacmi alış ve satış tutarlarının toplamını içermektedir.

3.1.3.2. EMİSYON TİCARET SİSTEMİ PİYASASI (ETS PİYASASI)

TBMM Genel Kurulunda 2 Temmuz 2025 tarihinde kabul edilerek yasalaşan, 9 Temmuz 2025 tarihli ve 32951 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7552 sayılı İklim Kanunu ile ETS Piyasası için piyasa işletmecisi görevi Şirketimize tevdi edilmiştir.

Bu kapsamda tahsisatların piyasa katılımcıları arasında dağıtılması amacıyla satışa sunulacağı birincil piyasa ile tahsisatların ücretsiz dağıtımı ve/veya birincil piyasada satışı sonrasında işlem gördüğü ikincil piyasaların EPIAŞ tarafından işletilmesi hüküm altına alınmıştır.

Bunun yanı sıra tahsisatların ihracı, elde bulundurulması, transferi, iptali ve itfası işlemlerinin yürütülmesi ve bu işlemlerin tesis bazında hesaplarda izlendiği İşlem Kayıt Sisteminin (İKS) de kurulup işletilmesi EPIAŞ’ın görevleri arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda Emisyon Ticaret Sistemi Piyasasının etkin, şeffaf ve güvenilir şekilde işletilmesine yönelik EPIAŞ bünyesinde 1 Aralık 2023’te başlanan yazılım ve iş geliştirme süreçleri tamamlanmıştır.

Sektörel paydaşların bilgilendirilmesi amacıyla düzenlenen 11. Şeffaflık Çalıştayı kapsamında, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) ve İklim Değişikliği Başkanlığı ile koordinasyon içerisinde piyasa katılımcılarına yönelik ETS Piyasasının yapısını ve işleyişini detaylandıran kapsamlı bir tanıtım sunumu gerçekleştirilmiştir.

3.1.4. ŞEFFAFLIK PLATFORMU

2016 yılında EPIAŞ’ın piyasa şeffaflığı alanında attığı büyük adımlardan biri olan Şeffaflık Platformu, piyasa ile ilgili tüm verilerin tek merkezden hızlı, güvenilir, sürekli ve sağlıklı olarak yayımlanması hedefi doğrultusunda 2025 yılında da hizmet vermeye devam etmiştir.

6 Ocak 2022 tarihinde güncellenen Şeffaflık Platformunda yayımlanacak verilere ait EPDK Kurul Kararı ve piyasa katılımcılarından gelen talepler çerçevesinde 2025 yılında Şeffaflık Platformu veri kalitesini ve erişilebilirliğini artırmak amacıyla kurumlar arası entegrasyon süreçlerine ve altyapı iyileştirmelerine öncelik verilmiş olup, bu kapsamda yürütülen çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

BOTAŞ Entegrasyonu: Şeffaflık Platformunun veri kapsamını genişletmek amacıyla BOTAŞ ile yürütülen entegrasyon çalışmaları 2025 yılında tamamlanmıştır. Gerçekleştirilen bu çalışma ile Elektronik Bülten Tablosu (EBT) duyurularının Şeffaflık Platformu üzerinden de eş zamanlı olarak yayınlanmasını sağlayacak teknik altyapı kurulmuş ve devreye alınmıştır.

Veri ve Web Servisleri Güncellemeleri: Platform üzerinde sunulan hizmet kalitesini artırmak adına, mevcut tüm veriler ve web servisleri kapsamlı bir şekilde gözden geçirilmiştir. Yapılan incelemeler sonucunda gerekli teknik düzenlemeler ve güncellemeler hayata geçirilmiştir. Ayrıca Kesinleşmiş Günlük Üretim Planı (KGÜP) ve Gerçek Zamanlı Üretim verilerine erişimi kolaylaştıran toplu servisler sisteme eklenmiştir.

KGÜP’ün İlk Versiyon Verisi: Piyasa katılımcılarının bilgiye erişimini hızlandırmak amacıyla önemli bir adım atılarak, Kesinleşmiş Günlük Üretim Planı’na (KGÜP) ait ilk versiyon verilerinin yayınına başlanmıştır. Bu geliştirme ile piyasa verilerinin daha erken aşamada şeffaf bir şekilde paylaşılması sağlanmıştır.

Toplayıcılık Lisansı Geliştirmeleri: Enerji piyasasındaki yeni lisans türlerine uyum çalışmaları kapsamında, toplayıcılık lisansına sahip katılımcılar için özel geliştirmeler yapılmıştır. Bu katılımcıların platform üzerinde doğru statüde ve eksiksiz bir şekilde görüntülenebilmesini sağlamak adına gerekli tüm sistemsel düzenlemeler tamamlanmıştır.

TEİAŞ YTBS Entegrasyonu: TEİAŞ tarafından Yük Tevzi Bilgi Sistemi (YTBS) servislerinde yapılan değişikliklere uyum sağlamak üzere entegrasyon süreçleri yenilenmiştir. Bu kapsamda TEİAŞ ile yeniden entegrasyon sağlanmış ve tüm geçiş süreci, son kullanıcılara herhangi bir hizmet kesintisi yansıtılmadan arka planda başarılı bir şekilde yönetilmiştir.



ŞEFFAFLIK PLATFORMU VERİ KATEGORİLERİ

VERİ SINIFI	VERİ SAYISI								
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Elektrik Piyasaları	29	36	42	42	58	58	59	59	59
Üretim	5	5	6	6	6	6	6	7	7
Tüketim	8	10	11	15	15	17	17	17	17
YEKDEM	10	14	16	16	16	16	16	16	16
İletim	3	4	10	10	10	10	11	11	11
Doğal Gaz İletim	0	12	13	13	13	13	13	13	13
Doğal Gaz Piyasaları	0	16	23	26	26	26	32	32	32
Barajlar	0	0	0	0	6	6	8	8	8
Piyasa Mesaj Sistemi	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Rapor EPIAŞ	0	0	0	0	0	0	13	13	13
Bültenler	0	0	0	0	0	0	2	2	2
Duyurular	0	0	0	0	0	0	1	1	2
GENEL TOPLAM	56	106	130	137	159	161	179	180	181

2017-2025 döneminde veri sayısında istikrarlı bir artış kaydedilmiştir. 2017 yılında 56 olan toplam veri sayısı, özellikle 2018 yılında gerçekleşen kapsamlı genişleme ile önemli ölçüde yükselmiş ve izleyen yıllarda artış eğilimini sürdürerek 2025 yılı itibarıyla 181'e ulaşmıştır.

Tüm paydaşlar platforma ilişkin öneri ve taleplerini, EPIAŞ Yardım Masası aracılığıyla sürekli iletme imkânına sahiptirler. Bu kapsamda günlük talepler mümkün olan en kısa sürede cevaplandırılmakta ve talepler çerçevesinde iyileştirme ve güncellemeler yapılmaktadır.

2025 yılında Şeffaflık Platformunda 9 menü başlığı altında, toplam 181 rapor ekranı ve 253 web servis ile 28.006 adet kayıtlı kullanıcıya hizmet verilmiştir.

3.2. STRATEJİ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

3.2.1. STRATEJİK PLANIN 2025 YILI İÇİN İZLENMESİ VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Stratejik Plan hedeflerinin gerçekleşme durumunun tespit edilebilmesi için izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. İzleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak izlenmesini ve iyileştirilmesini sağlamaktadır.

Bu çerçevede "Stratejik Plan İzleme Raporu", her yılın ilk 6 aylık dönemi için hazırlanmakta olup "Stratejik Plan Değerlendirme Raporu" ise ilgili yıl sonunda hazırlanmaktadır. Her iki raporlamada planlanmış olan tüm eylem ve performans göstergeleri değerlendirilmekte, böylece hedeflere ve amaçlara ulaşıp ulaşılamaması durumu takip edilmekte ve raporlanmaktadır.

İzleme ve değerlendirme çalışmaları kapsamında; hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının tespit edilmesi amacıyla performans göstergeleri izlenmiş olup, bu kapsamda performans göstergelerine ulaşılması için sorumlu müdürlükler bazında gerçekleştirilmesi gereken eylemler termin tarihleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

3.2.2. HEDEFLER

Şirketlerin sahip oldukları kaynakları en etkili ve verimli şekilde kullanabilmesi ve etkin yönetsel kararlar alabilmesi için önemli bir araç olan Stratejik Plan, işletme genelinde ortak bir sinerji oluşturmayı hedeflemektedir. Bu anlayışla, EPIAŞ'ın misyon ve vizyonu doğrultusunda ortak hedefler belirlenerek, tüm paydaşların görüş ve katkılarıyla EPIAŞ 2024-2028 Stratejik Planı oluşturulmuştur. Her yıl Stratejik Plan güncellenmekte olup 2025 yılı için belirlenen hedefler aşağıda listelenmiştir.

A1

Enerji Piyasalarını Daha Etkin ve Sürdürülebilir Şekilde İşletmek

H1.1: Piyasaların Şeffaflığını ve Öngörülebilirliğini Güçlendirmek

H1.2: İhtiyaçlar Doğrultusunda Sistem Araçlarını Sürekli Olarak Geliştirmek

H1.3: Mevcut Piyasalara Yeni Teknolojileri Entegre Ederek Piyasalarda Sistem Sürekliliğini Sağlamak

A2

Değişen Teknoloji ve Güncel İhtiyaçlar Doğrultusunda Yeni Piyasa ve Ürün Geliştirmek

H2.1: Sisteme Yeni Piyasaları Dahil Etmek

H2.2: Yeni Ürün ve Hizmetleri Geliştirmek

H2.3: Öncü Teknolojilerin Sisteme Dahil Edilmesine Yönelik Çalışmaları Artırmak

H2.4: Enerji Sektörünün Gelişimine Yönelik Çalışmaları Artırmak

A3

Paydaş Yönetiminde Etkinliği Artırmak

H3.1: Çalışanların Kurumsal Aidiyetini ve Memnuniyetini Artırmak

H3.2: Müşteri İlişkileri Yönetiminin Etkinliğini ve Memnuniyet Düzeyini Artırmak

H3.3: Tedarikçi Yönetiminin Etkinliğini Artırmak

H3.4: Kurumsal İtibarı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak

A4

Uluslararası Düzeyde Etkin Bir Rol Üstlenmek

H4.1: Uluslararası Düzeyde Ürün ve Hizmetlerin Satışını Sağlamak

H4.2: Uluslararası Düzeyde Sektörel İş Birliklerini Artırmak

H4.3: Uluslararası Düzeyde Marka Bilinirliğini Artırmak

A5

Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek

H5.1: İnsan Kaynakları Yönetimi Fonksiyonlarını ve Organizasyon Yapısını Güçlendirmek

H5.2: Kurumsal Hafızayı Güçlendirmek

H5.3: İş Süreçlerinde Teknoloji Kullanımını ve Dijitalleşme Seviyesini Artırmak

H5.4: Kurumsal Risk Yönetiminin Etkinliğini Artırmak

H5.5: Süreç Yönetiminde Etkinliği Artırmak

H5.6: Kurum İçi İletişimi Artırmak

3.3. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ FAALİYETLERİ

Şirketimizin 2025 yılı bilgi teknolojileri (BT) faaliyetleri; BT stratejisi ve teknoloji yol haritasının oluşturulması, piyasa uygulamalarına yönelik yazılımların geliştirilmesi/devreye alınması ve bakımının sürdürülmesi, kurumsal mimarinin güçlendirilmesi ve proje/program yönetimi çalışmalarının yürütülmesi kapsamında gerçekleştirilmiştir. Stratejik lokasyon dönüşümü çerçevesinde genel merkezin İstanbul Finans Merkezi'ne taşınma sürecinde kritik sistemler için gerekli teknoloji uyarlamaları tamamlanmış; modern mimari yaklaşımlarla uygulama ve veri katmanlarında ölçeklenebilirliği destekleyen iyileştirmeler hayata geçirilmiştir. Ayrıca veri yönetimi kabiliyetleri geliştirilmiş, BT hizmetlerinin sürekliliği desteklenmiş; donanım/yazılım ve hizmet alımlarına yönelik projeler yürütülerek ihtiyaç duyulan teknolojik yenilikler değerlendirilip uygulamaya alınmıştır.

3.3.1. BT ALTYAPI VE SİSTEM FAALİYETLERİ

2025 yılı, Şirketimizin teknolojik kaslarını güçlendirdiği ve operasyonel verimliliğini stratejik bir merkezden yönetmeye başladığı dönüşüm yılı olmuştur. Bu kapsamda yürütülen faaliyetler aşağıda ana başlıklar halinde sunulmuştur:

STRATEJİK LOKASYON DÖNÜŞÜMÜ VE ALTYAPI MODERNİZASYONU

Kurumumuzun genel merkezinin Maslak'tan İstanbul Finans Merkezi'ne (İFM) taşınması sürecinde, teknolojik altyapımız "sıfır kesinti" prensibiyle yeniden kurgulanmıştır. Yeni genel merkezimizde, hizmetlerimizin güvenli ve sürdürülebilir bir biçimde devam etmesini sağlayacak yüksek kapasiteli sistem mimarileri projelendirilmiş ve başarıyla devreye alınmıştır.

YÜKSEK PERFORMANSLI KONTEYNER VE VERİ MİMARİSİ

Piyasa uygulamalarımızın temelini oluşturan konteyner mimarisi ve yönetim sistemlerinde; ölçeklenebilirlik ve güvenilirlik odaklı kapsamlı iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Veri tabanı, ağ ve sistem katmanlarında yürütülen sürekli iyileştirme çalışmaları neticesinde, altyapımız çok daha verimli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturularak performans çıktıları en üst seviyeye taşınmıştır.

HİZMET SÜREKLİLİĞİ VE KESİNTİSİZLİK BAŞARISI

2025 yılında piyasa katılımcılarımıza sunduğumuz platformların erişilebilirlik oranı %99,92 olarak gerçekleşmiştir. Bu yüksek süreklilik oranı;

- Veri merkezleri ağ altyapıları arasında tesis edilen aktif-aktif ve yedekli yapılar,
- Yeni nesil e-posta ve internet güvenlik duvarı (Firewall) mimarileri,
- Kritik servislerimizi koruyan gelişmiş WAF ve DDoS koruma sistemleri sayesinde mümkün kılınmıştır.

İŞ SÜREKLİLİĞİ VE FELAKET KURTARMA OPERASYONLARI

Olası risklere karşı dayanıklılığımızı test etmek amacıyla, yıl içerisinde ikisi Takasbank ile koordineli olmak üzere toplam 3 kez Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) tatbikatı başarıyla tamamlanmıştır. Bu tatbikatlar, iş sürekliliği süreçlerimizin güncelliğini teyit ederken, tespit edilen geliştirme alanları üzerinden operasyonel direnç kapasitemiz daha da artırılmıştır.

GELECEĞE HAZIRLIK: BULUT DÖNÜŞÜMÜ VE TEKNOLOJİ YOL HARİTASI

Şirketimizin dijital dönüşüm vizyonu doğrultusunda, bulut teknolojilerine geçiş stratejisi için kapsamlı bir yol haritası oluşturulmuştur. Mevcut BT bileşenlerinin bulut ortamına entegrasyonuna yönelik test ve değerlendirme çalışmaları; güncel regülasyonlar ve global teknolojik trendler ışığında titizlikle sürdürülmektedir.

3.3.2. DİJİTAL ARŞİV ÇALIŞMALARI

Piyasa katılımcılarına ait tüm fiziksel evrakların kurumsal arşiv süreçlerinde daha etkin, güvenli ve erişilebilir bir yapıya kavuşturulması amacıyla başlatılan Fiziksel Arşivin Dijitalleştirilmesi Projesi, yıl içerisinde başarıyla tamamlanmıştır. Proje kapsamında yürütülen kapsamlı envanter çalışmaları sonucunda yaklaşık 150.000 adet evrak taranarak dijital ortama aktarılmış ve tüm dokümanlar EPIAŞ İş Akış Uygulaması ile entegre edilmiştir.

Ayrıca yalnızca mevcut arşiv belgelerinin dijitalleştirilmesi ile yetinilmeyip, yeni oluşturulacak ve kuruma ulaşacak tüm evraklar için sürdürülebilir bir dijital arşiv süreci tasarlanmıştır. Bu kapsamda, her yeni evrakın ilgili piyasa katılımcısına ait klasörde sistematik şekilde dijital olarak arşivlenmesi sağlanmış; böylece bilgi yönetimi süreçlerinde standartlaşma ve bütünlük tesis edilmiştir. Proje, uzun vadede kurumsal hafızanın korunmasına ve doküman yönetimi süreçlerinin modern teknolojilerle uyumlu hale getirilmesine önemli katkı sağlamıştır.

3.3.3. DİJİTAL DÖNÜŞÜM FAALİYETLERİ

Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü bünyesindeki müdürlüklerin yıllık eğitim ihtiyaçlarının düzenli, şeffaf ve bütüncül bir şekilde yönetilmesi amacıyla yeni bir dijital uygulama geliştirilmiştir. Çalışma kapsamında, eğitim taleplerinin toplanması, sınıflandırılması ve raporlanmasına yönelik süreçler tamamen standartlaştırılarak merkezi bir yapı altında birleştirilmiştir.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin (BGYS) gereklilikleri doğrultusunda şirket genelinde kullanılan uygulama ve BT cihazlarına ilişkin özellikler, IP bilgilerinin yönetimi, iş birimi ve uygulama sahiplikleri ile veri sınıflandırmalarının bütünsel olarak takip edilmesini sağlayan kapsamlı bir bilgi güvenliği dashboard'u geliştirilmiştir. Bu sayede kurumsal bilgi güvenliği varlıklarının tek bir platform üzerinden izlenmesi, güncellenmesi ve raporlanması mümkün hâle getirilmiştir.

3.3.4. GÜVENLİK OPERASYON MERKEZİ

Güvenlik Operasyon Merkezi (SOC) faaliyetleri 2025 yılı süresince kesintisiz devam etmiş, bu faaliyetler kapsamında güvenlik alarm kurallarının değişen ihtiyaçlar çerçevesinde sürekli iyileştirilmesi sağlanmış, güvenlik olaylarının daha hızlı ve etkin bir şekilde tespiti ve müdahale aşamaları iyileştirilmiştir. Güvenlik alarmları 7/24 SOC merkezindeki analistler tarafından incelenmekte, değerlendirmeden geçen olaylar EPIAŞ güvenlik birimine raporlanmakta ve gerektiği durumlarda müdahale aksiyonları alınmaktadır.

3.3.5. SIZMA TESTLERİ VE ZAFİYET YÖNETİMİ

2025 yılı içerisinde bilişim sistemlerimiz ve uygulamalarımıza yönelik olarak yerel ağ ve internet üzerinden sızma testleri yapılmıştır. Bu testler kapsamında, 2025 yılı içinde geliştirilen yeni yazılımlar da detaylı güvenlik testlerinden geçirilmiştir. Ağ zafiyet tarama ve web uygulamaları güvenlik tarama araçları ile sistemlerimiz ve geliştirdiğimiz piyasa uygulamaları düzenli olarak taranmakta ve güvenlik zafiyetleri analiz edilmektedir.

3.3.6. YAZILIM ALTYAPI FAALİYETLERİ

EPIAŞ'ın dışarıya açık olan uygulama web servislerinde, ilk karşılama katmanı olarak konumlandırılan API Gateway ürününün kullanım alanı bu yıl daha da genişletilerek piyasa uygulamalarında yaygınlaştırılmıştır. Bu sayede ilgili sunuculara yalnızca iletilmesi gereken isteklerin yönlendirilmesi, kişi bazlı ve/veya IP bazlı limitlerin uygulanması, kayıt altına alma ve merkezi yönetim kabiliyetleri standart hale getirilmiştir. Ayrıca, servislerin aşırı yük ve kötüye kullanım senaryolarına karşı korunması amacıyla uygulama katmanında throttling (istek sınırlandırma) mekanizması devreye alınmış; trafik yönetimi ve kaynak kullanımı daha kontrollü bir yapıya kavuşturulmuştur.

Kurumsal bildirim altyapısı kapsamında SMS ve e-posta gönderim süreçleri merkezileştirilmiş; yüksek erişilebilirlik hedefi doğrultusunda yedekli çalışacak şekilde güncellenmiştir. Bu iyileştirme ile bildirim servislerinde süreklilik artırılmış, operasyonel yönetim sadeleştirilmiş ve tekilleştirilmiş bir altyapı üzerinden izlenebilirlik güçlendirilmiştir.

Ayrıca, kritik iş süreçlerinin kesintisiz işletilmesi ve geçici hata senaryolarında hizmet sürekliliğinin korunması amacıyla ilgili proseslere retry (yeniden deneme) mekanizmaları eklenmiştir. Böylece dış bağımlılıklar veya anlık altyapı kesintilerinden kaynaklanabilecek hataların etkisi azaltılmış, sistem dayanıklılığı ve operasyonel güvenilirlik artırılmıştır.

Kimlik doğrulama ve yetkilendirme katmanında kullanılan CAS (Central Authentication Service) altyapısında güvenliği artırmak amacıyla güncelleştirmeler yapılmış; ayrıca artan yük ihtiyaçlarına daha hızlı cevap verebilmek için altyapı dikey ölçeklendirilebilir (vertical scaling) bir hale getirilerek kapasite yönetimi güçlendirilmiştir.

3.3.7. YAZILIM TEST FAALİYETLERİ

2025 yılında yazılım test faaliyetleri kapsamında:

- GÖP Simülasyon, Elektrik Tedarikçi Seçme Platformu Faz 2, Toplayıcılık, Depolama, ETS, Talep Tarafı Katılımı, EPYS'de Profil Katsayılarının Hesaplanması, ST Çoklu Talep, EPIAŞ İletişim Platformu Yaygınlaştırma, SMS Yedeklik ile VEP Haftalık & Günlük Ürün ve mevzuat güncellemeleri projeleri kapsamında; entegrasyon, sistem, performans ve otomasyon testleri uçtan uca başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar sayesinde kritik iş süreçlerinin güvenilirliği artırılmış, canlıya geçiş riskleri minimum seviyeye indirilmiştir.

- Kurumsal güvenlik ve altyapı güçlendirme hedefleri doğrultusunda WAF yaygınlaştırma çalışmaları, Veri Maskeleyme POC uygulaması ve EPIAŞ CAS V7 güncellemesi kapsamındaki test süreçleri titizlikle yürütülmüş; güvenlik, uyumluluk ve sistem sürekliliği açısından yüksek standartlar sağlanmıştır.

- Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) testleri kapsamında Mayıs, Haziran ve Aralık aylarında uçtan uca happy ve critical path senaryoları başarıyla koşturulmuş; sistemlerin olağanüstü durumlara karşı dayanıklılığı, sürekliliği ve operasyonel olgunluğu güvence altına alınmıştır.

- Test ve performans otomasyon süreçlerini tek bir merkezden yönetmeyi mümkün kılan kapsamlı bir web panel geliştirilmiştir. Bu platform, otomasyon sonuçlarını anlık olarak izleme, detaylı metriklerle analiz etme ve güçlü raporlama yetenekleri sayesinde kalite güvence süreçlerine hız, görünürlük ve kontrol kazandırmaktadır.

- XRAY entegrasyonu ile desteklenen akıllı alarm mekanizmaları sayesinde kritik test hataları ve performans düşüşleri anında tespit edilmekte; ekiplerin sorunlara proaktif ve hızlı şekilde müdahale etmesi sağlanmaktadır. Bu yaklaşım, riskleri minimize ederken yazılım kalitesinin sürekliliğini garanti altına almaktadır.

- Kullanıcı dostu ve esnek admin ekranı ile proje ayarları, test tanımlamaları ve sistem konfigürasyonları kolayca yönetilebilmekte; farklı projeler ve ekipler için ölçeklenebilir bir kullanım sunulmaktadır.
- Platformun yenilikçi tarafını ise OpenAI Platform API ve Büyük Dil Modelleri (LLM) ile yürütülen AR-GE çalışmaları oluşturmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında test otomasyonlarının otomatik olarak üretilmesi ve akıllı şekilde review edilmesi mümkün hale getirilmiş; test geliştirme süreleri önemli ölçüde kısaltılırken kalite standartları yükseltilmiştir.

3.3.8. OPTİMİZASYON VE VERİ ANALİTİĞİ FAALİYETLERİ

- Gün Öncesi Piyasası (GÖP) optimizasyon yazılımının performansını en üst seviyeye çıkarmak ve sistem kararlılığını sağlamak amacıyla kapsamlı kod iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Bu iyileştirmeler neticesinde kod kalitesi artırılmış ve operasyonel süreçlerin daha hızlı işlemesi sağlanmıştır.

- Gün Öncesi Piyasası Simülasyon (GÖS) projesi kapsamında optimizasyon algoritması için gerekli analiz ve geliştirme süreçleri başarıyla tamamlanarak, simülasyon ortamında uçtan uca çalışabilir ve çıktı üretebilir hale getirilmiştir.

- Diğer birimlerden gelen talep ve sorun kayıtları, ileri veri analitiği yöntemleriyle incelenerek çözüme kavuşturulmuş; bu doğrultuda gerekli kod geliştirme süreçleri tamamlanarak sistemin dinamik ihtiyaçlara yanıt verme kabiliyeti artırılmıştır. Özellikle farklı saat dilimlerinde değişken tavan fiyatı uygulamalarına yönelik simülasyon talepleri için detaylı analizler ve modellemeler yapılmış, elde edilen sonuçlar raporlanarak ilgili paydaşların karar alma süreçlerine veri temelli projeksiyonlar sunulmuştur.

- Mevcut teminat yapısı ile uluslararası piyasa modelleri karşılaştırmalı olarak incelenmiş; bu çalışmalar kapsamında, makine öğrenmesi tabanlı yeni bir teminat modeli geliştirme çalışması yapılmıştır.

- Savaş verilerindeki anomalilerin tespiti ve profil katsayı tahmini için "Yapay Zeka Destekli Savaş Veri Anomali Bulma ve Profil Katsayısı Hesaplama" projesi gerçekleştirilmiş; bu sayede mevcut tahminleme modellerine alternatif bir yöntem oluşturulmuştur.

3.3.9. VERİ AMBARI VE İŞ ZEKÂSİ FAALİYETLERİ

- EPYS yönetmelik değişiklikleri ve yeni özelliklerin İş Zekâsı ortamına kazandırılması kapsamında, Toplayıcılık ve Depolama Tesisleri projelerine yönelik geliştirmeler tamamlanmış ve kullanıma alınmıştır.

- Yan Hizmetler Uzlaştırması projesinde, yeni ihtiyaçlara uygun veri altyapısı oluşturulmuş; iş birimlerinin interaktif rapor geliştirebileceği rapor modeli tasarlanmış ve yeni kumanda tabloları kullanıma açılmıştır.

- Yapay Zekâ Destekli Savaş Veri Anomali Tespiti ve Profil Katsayısı Hesaplama projesi kapsamında, daha önce manuel yürütülen profil katsayısı belirleme ve veri temizlik süreçleri makine öğrenmesi algoritmalarıyla otomatikleştirilmiş; bu sayede daha başarılı ve tutarlı veri düzeltme sonuçları elde edilmiştir.

- EPYS sistemi altında çalışan teminat uygulaması için, iş birimi ihtiyaçları doğrultusunda veri ambarı ve rapor modeli yeniden tasarlanmış; dinamik raporlama için konu alanları ve kumanda tabloları oluşturulmuş ve İş Zekâsı Platformunda devreye alınmıştır.

- Veri entegrasyon süreçlerinde güncel veri teknolojilerinin takip edilmesi amacıyla yeni ürün değerlendirmeleri yapılmış; ilgili çözümler için PoC çalışmaları yapılmıştır.

3.4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

EPIAŞ kurumsal risk yönetimi faaliyetleri, Kurumsal Risk Yönetimi Politikasına Dair Yönerge'ye uyumlu bir şekilde icra edilmektedir. Risk yönetimi faaliyetlerinin koordinasyonu, risklerin raporlanması, aksiyonların takibi ve farkındalık çalışmalarının yürütülmesi İç Kontrol ve Risk Yönetimi Direktörlüğü koordinasyonunda Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalar, yürürlükteki mevzuat, ilgili standartlar ve iyi uygulamalar esas alınarak yürütülmekte, değişen koşullar ve ihtiyaçlar doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Bu kapsamda EPIAŞ Kurumsal Risk Yönetimi Politikasına Dair Yönerge ve ekleri, Yönetim Kurulu'nun 26.11.2025 tarihli onayıyla yürürlüğe girmiştir.

Enerji piyasalarındaki gelişmeler, makroekonomik göstergeler, teknolojik dönüşümler ve kurum içi dinamiklerden kaynaklanan risk ve fırsatlar izlenmekte; EPIAŞ'ın stratejik hedeflerine ulaşmasını olumsuz etkileyebilecek riskler belirlenerek, bu risklere ilişkin kontrol mekanizmaları ile mevcut ve planlanan aksiyonlar düzenli risk raporları aracılığıyla üst yönetime sunulmaktadır.

EPIAŞ'ın hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek riskler, hedef odaklı risk yönetimi kapsamında risk kategorileri bazında oluşturulan gösterge panelleri aracılığıyla dinamik bir şekilde izlenmektedir. Risklerin kök nedenleri, alınan aksiyonlar ve göstergeler düzenli olarak güncellenmekte; Entegre Yönetim Sistemi üzerinden risklerin tanımlanması, kök nedenlerinin tanımlanması, doğal, artık ve hedef risk skorlarının belirlenmesi, risk iştahı ile uyumlu olmayan riskler için aksiyonların atanması ve takibi 2025 yılı itibarıyla sistematik ve kurumsal hafıza oluşturacak şekilde yürütülmektedir.

Piyasa faaliyetlerini kesintiye uğratan her türlü operasyonel vakalar ivedi olarak çözümlenmiştir. Bu vakalara ilişkin kök neden analizleri yapılarak tekrarını önleyici aksiyonlar yakından takip edilmiştir.

Şirketimizde iş sürekliliği faaliyetleri ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Standardı esas alınarak yürütülmektedir. Son yıllarda yaşanan doğal afetler ve artan siber güvenlik riskleri doğrultusunda iş sürekliliği risklerinin önem kazanmasıyla birlikte, iş sürekliliği dokümanları ve süreçleri güncellenmiştir. Bu kapsamda EPIAŞ İş Sürekliliği Politikasına ilişkin kapsamlı değişiklikleri içeren Yönerge ve ekleri, Yönetim Kurulu'nun 26 Kasım 2025 tarihli onayıyla yürürlüğe girmiştir.

Kritik süreçlerin kesintiye uğraması riskine karşı Olağanüstü Durum Operasyon Merkezi (ODOM) sürekli hazır bulundurulmakta; politika gereği yılda en az bir defa olağanüstü durum tatbikatı gerçekleştirilmektedir. Bu doğrultuda Aralık 2025'te deprem senaryolu bir tatbikat icra edilmiş ve Yenibosna ODOM Yerleşkesi aktif olarak kullanılmıştır. Ayrıca 2025 yılında yapılan iş etki analizi çalışmalarıyla kritik süreçler belirlenmiş; risk analizi, tedarikçi bağımlılık analizi yapılarak iş sürekliliği planları da güncellenmiştir. İş Sürekliliği Yönetim Sistemine ilişkin faaliyetlere liderlik etmek amacıyla İş Sürekliliği Yönetim Komitesi bir kez toplanmıştır.

Acil Durum ve Kriz Yönetimi Merkezi çalışmaları kapsamında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleşen toplantılarına katılım sağlanmış; 19 Ağustos 2025 tarihinde düzenlenen 2025/1 sayılı Elektrik Sektörü Acil Durum Kriz Yönetimi Toplantısı EPIAŞ ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı kapsamında EPIAŞ'ta uygulanan Kurumsal Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği Yönetimi sistemleri ve süreçleri hakkında paydaşlara detaylı sunumlar yapılmıştır.

Ayrıca acil durum ve kriz yönetimi süreçlerinde iletişime hazırlıklı olabilmek adına video konferans sisteminin ve uydu telefonunun periyodik test faaliyetleri gerçekleştirilmiş ve 2025 yılı içerisinde Kurumsal Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği Yönetimi konularında şirket genelinde farkındalık eğitimleri düzenlenmiştir.

3.5. KURUMSAL KAPASİTEYİ ARTIRMA VE GELİŞİM FAALİYETLERİ

3.5.1. DEĞER ODAKLI İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

EPIAŞ, nitelikli insan kaynağı, güçlü kurumsal yetkinlikleri ve yenilikçi yaklaşımıyla; ulusal ve küresel enerji piyasalarındaki dönüşümle uyumlu, esnek ve sürdürülebilir organizasyon yapısını geliştirmeye devam etmektedir. Şirketimizin stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda, değişen görev alanları, artan sorumluluklar ve yeni piyasa yapılarının getirdiği uzmanlık ihtiyaçları dikkate alınarak organizasyonel yapılanma çalışmaları planlı ve bütüncül bir yaklaşımla hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen organizasyonel düzenlemeler, yalnızca yapısal bir değişiklik değil; EPIAŞ'ın uzun vadeli stratejik konumlanmasını güçlendiren, kurumsal kapasiteyi artıran ve gelecekte üstlenilecek yeni görev alanlarına hazırlık sağlayan stratejik adımlar niteliğindedir. Kurumsal yapılanmadaki bu gelişmeler, faaliyetlerin etkinliği, operasyonel sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda zamanında planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Bu çerçevede; Türkiye'de Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) kurulması ve EPIAŞ'ın piyasa işletmecisi olarak görevlendirilmesine ilişkin 7552 sayılı İklim Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle, Elektrik Piyasası Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Çevresel Piyasalar Yönetmeliği, Çevresel Piyasalar Müdürlüğü olarak yeniden yapılandırılmıştır. Ayrıca, dijital dönüşüm, inovasyon ve stratejik çözüm geliştirme alanlarında kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi amacıyla, doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak Bilişim, İnovasyon ve Stratejik Çözümler Koordinatörlüğü tesis edilmiştir.

Birimlerin ihtiyaç duyduğu insan kaynağının temin edilmesini takiben; EPIAŞ'ta yeni işe başlayan çalışanların işe uyum ve oryantasyon süreçleri etkin ve planlı bir şekilde yürütülmektedir. Oryantasyon programı kapsamında; şirket kültürünün aktarılmasının yanı sıra çalışanların EPIAŞ'ın misyonu, vizyonu ve stratejik yönelimleri hakkında kapsamlı bilgi edinmeleri sağlanmaktadır. Bu çerçevede hazırlanan Çalışan El Kitabı, çalışanların Şirket politikaları ve uygulamalarına ilişkin bilgilere hızlı ve kolay erişimini sağlayarak öğrenme ve uyum süreçlerini desteklemektedir.

EPIAŞ, hızlı değişimin yaşandığı günümüz koşullarında stratejik hedeflerine ulaşma ve küresel dönüşümeye uyum sağlama sürecinde çalışan odaklı yaklaşımı temel öncelik olarak benimsemektedir. İnsan kaynakları politikaları, çalışan ihtiyaç ve beklentilerini merkeze alarak memnuniyet, bağlılık ve motivasyonun artırılmasını hedeflemekte olup bu doğrultuda çalışanlarla açık, sürekli ve etkili iletişim kurulmasına önem verilmektedir.

Çalışan memnuniyetinin etkin bir şekilde izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla, önceki yıllarda da olduğu gibi 2025 yılında da yüksek katılım oranıyla başarı ödüllendirme sistemine ilişkin değerlendirme anketi düzenlenmiştir. Söz konusu anket aracılığıyla, performans ve başarı ödüllendirme uygulamaları başta olmak üzere çalışanlarımızın görüş ve geri bildirimleri alınarak gelişime açık alanlar tespit edilmektedir. Bununla birlikte, çalışan deneyiminin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesi amacıyla, işten ayrılma sürecine giren çalışanlarla gerçekleştirilen İşten Ayrılan Değerlendirme Anketleri de düzenli olarak uygulanmakta; elde edilen geri bildirimler insan kaynakları uygulamalarının iyileştirilmesinde önemli bir girdi olarak değerlendirilmektedir.

İnsan merkezli, yeniliklere açık ve sürekli gelişimi destekleyen kurum kültürü doğrultusunda EPIAŞ, yüksek yetkinliğe sahip profesyonel kadrosu ile faaliyetlerini kesintisiz şekilde sürdürmektedir. Kariyer Yönetimi süreçleri; insan kaynağımızın stratejik şekilde yönetilmesini, çalışanların bilgi ve yetkinliklerine en uygun görevlerde konumlandırılmasını ve orta-uzun vadeli kariyer yol haritalarının etkin biçimde oluşturulmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılı boyunca çalışanların kariyer planlamaları yapılmış; bu planlamalar doğrultusunda terfi, atama ve pozisyon değişiklikleri hayata geçirilmiştir.

Kariyer Yönetimi kapsamında yürütülen kritik pozisyonlar ve yedekleme planları; orta ve uzun vadede stratejik öneme sahip görevlerde oluşabilecek insan kaynağı ihtiyacının karşılanmasını amaçlamakta, yetkin çalışanların sistemli bir şekilde yetiştirilmesini hedeflemektedir. Bu yaklaşım, iş sürekliliğinin güvence altına alınması ve Şirket faaliyetlerinin kesintisiz, sürdürülebilir ve beklenen standartlarda yürütülmesi açısından büyük önem taşımaktadır. 2025 yılında kritik pozisyonlara yönelik yedekleme planları hazırlanmış; bu pozisyonlarda görev alması öngörülen çalışanlar için kapsamlı gelişim adımları tasarlanmıştır. Bu doğrultuda çalışanlarımıza özel eğitim programları, sertifikasyon süreçleri, rotasyon uygulamaları ve çeşitli gelişim faaliyetleri hayata geçirilmiştir.

Başarıyı görünür kılmak, sürdürülebilir hale getirmek ve çalışanları elde ettikleri sonuçlar doğrultusunda teşvik etmek amacıyla İnsan Kaynakları süreçlerine entegre edilen Başarı Ödülü Sistemi, 2025 yılında da uygulanmaya devam edilmiştir. Bu kapsamda, yüksek performans gösteren çalışanlar belirlenmiş, ödüllendirilmiş ve kuruma sağladıkları katkılar takdir edilmiştir. EPİAŞ, yüksek iş sonuçlarına ulaşmanın temelinde bireysel başarıların değerli kılınmasının yer aldığı bir anlayışla; çalışanların gelişimini ve motivasyonunu desteklemeyi sürdürmektedir.

Çalışma koşullarındaki dönüşüme uyum sağlamak ve çalışan memnuniyetini artırmak amacıyla uzaktan ve esnek çalışma uygulamaları; işin niteliği ve çalışan talepleri dikkate alınarak yöneticiler tarafından şekillendirilmektedir. Bu doğrultuda yapılan periyodik değerlendirmeler sonucunda Şirket genelinde Hibrit Uzaktan Çalışma Modeli uygulanmakta olup, esnek çalışma uygulamaları değişen çalışma hayatı dinamikleri çerçevesinde düzenli olarak gözden geçirilmekte ve geliştirilmektedir.

İnsan kaynakları yönetimi süreçlerinde yeni teknolojilerin sunduğu imkanlardan yararlanılarak ileri düzey veri analitiği ve iş zekâsı uygulamaları kullanılmaktadır. Bu sayede, karar verme süreçlerini destekleyen detaylı analizler üretilmekte; insan kaynaklarının farklı fonksiyonlarına yönelik hızlı, bütüncül ve düzenli raporlama altyapısı sağlanmaktadır.

EPİAŞ, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) politikası doğrultusunda güvenli, sağlıklı ve çalışan esenliğini destekleyen bir çalışma ortamı oluşturmayı öncelikli kurumsal sorumlulukları arasında görmektedir. İSG mevzuatına uyum kapsamında işveren yükümlülükleri düzenli ve eksiksiz şekilde yerine getirilmekte; risklerin belirlenmesi ve gerekli önlemlerin planlaması amacıyla işveren ve çalışan temsilcileri, iş güvenliği uzmanı ve işyeri hekiminin katılımıyla periyodik İSG Kurul Toplantıları gerçekleştirilmektedir. Bu toplantılar aracılığıyla potansiyel riskler sistematik olarak izlenmekte ve önleyici aksiyonlar hayata geçirilmektedir.

Çalışan esenliğinin artırılması yönündeki çalışmalar kapsamında, fiziksel sağlık ve yaşam kalitesini desteklemeye yönelik olarak tüm çalışanlarımıza profesyonel diyetisyen danışmanlığı hizmeti sunulmaktadır.

Kurum kültürüne uyumu güçlendirmek, kurum içi iletişimi artırmak ve çalışan bağlılığını desteklemek amacıyla sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler düzenlenmektedir. Çalışan talepleri doğrultusunda spor, müzik, sinema ve fotoğrafçılık gibi alanlarda Hobi Kulüpleri kurulmasına imkân sağlanarak iş-yaşam dengesi desteklenmektedir.

Çalışan memnuniyetini ve kurumsal bağlılığı güçlendirmek amacıyla her yıl düzenlenen 5. Yıl Kıdem Ödülleri Töreni kapsamında, EPİAŞ'ta beşinci hizmet yılını tamamlayan çalışanlara plaket ve temsili hediyeler takdim edilmektedir. 2025 yılında, EPİAŞ'ın 10. Kuruluş yılıyla eş zamanlı olarak, onuncu hizmet yılını dolduran çalışanlarımız için de ilk kez 10. Yıl Kıdem Ödülleri uygulanmıştır. Ayrıca, yıl sonu ve bayram dönemlerinde sunulan hediyelerle çalışanlarımıza verilen değer ve kurumsal aidiyetin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Çalışanlarımızın fikirleriyle süreçlere katkı sunduğu, sorumluluk alabildiği ve görüşlerini özgürce ifade edebildiği bir çalışma ortamının oluşturulması amacıyla çalışan bağlılığı odaklı uygulamalara öncelik verilmektedir. Bu kapsamda, çalışanlar arası iletişimi güçlendirmek ve bilgi akışını artırmak amacıyla Intranet üzerinde geliştirilen 'Bir Fikrim Var', 'Bir Sorum Var' ve 'Epilife' modülleri etkin şekilde kullanılmakta; çalışanların görüş, öneri ve sorularını şeffaf ve erişilebilir bir ortamda paylaşımlarına olanak sağlanmaktadır.

Nitelikli ve donanımlı insan kaynağımızın yetkinliklerini geliştirmek ve sürekli öğrenen kurumsal yapıyı güçlendirmek amacıyla eğitim faaliyetlerine büyük önem vermekteyiz. Bu doğrultuda, her yıl içerik zenginliği artırılarak dijital eğitim platformumuz EPİAŞ Eğitim Portalı kapsamında, 2025 yılında 400'ün üzerinde yeni eğitim içeriği çalışanlarımızın kullanımına sunulmuştur.

Çalışanlarımızın gelişim ihtiyaçları dikkate alınarak kişisel ve mesleki yetkinliklerini artırmaya yönelik eğilimler, 2025 Eğitim Planı ve Eğitim Kataloğu çerçevesinde planlanmış ve optimize edilmiştir. Bu kapsamda, eğitim portalı kataloğu dışında; kişisel gelişim, mesleki gelişim ve zorunlu eğitimler başta olmak üzere 268 çalışanımıza yönelik toplam 66 adet eğitim programı düzenlenmiştir.

Çalışanlarımızın gelişim yolculuklarını desteklemek amacıyla Liderlik Eğitim Programı ile Çalışan Bağlılığı Programı oluşturularak EPİAŞ Eğitim Portalı üzerinden ilgili çalışanların erişimine açılmıştır.

Çalışanların yabancı dil yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla 2025 yılında Farsça, Rusça, Çince, Arapça ve İngilizce olmak üzere beş farklı dilde eğitim programlarını sürdürülmüştür. Ayrıca, İngilizce konuşma becerilerinin geliştirilmesine yönelik olarak günlük konuşma (speaking) dersleri düzenlenerek çalışanlara düzenli pratik yapma imkânı sunulmuştur.

3.5.2. YÖNETİM SİSTEMLERİ FAALİYETLERİ

3.5.2.1. KALİTE YÖNETİM SİSTEMLERİ FAALİYETLERİ

2025 yılı içerisinde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi kapsamında, süreç performanslarının izlenmesi, yönetim sistemlerinin etkinliğinin artırılması ve sürekli iyileştirme faaliyetlerinin sürdürülmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Yıl boyunca dokümantasyon yapısı gözden geçirilmiş, gerekli güncellemeler gerçekleştirilmiş ve süreç hedeflerine ilişkin performans ölçümleri düzenli olarak izlenerek raporlanmıştır. Proses Performans Değerlendirme (PPD) çalışmaları yılın ilk altı ayı ve yıl sonu olmak üzere iki dönem halinde Entegre Yönetim Sistemi (EYS) üzerinden gerçekleştirilmiş, elde edilen sonuçlar üst yönetim ile paylaşılmıştır.

Yönetim sistemlerinin genel performansının değerlendirilmesi amacıyla Yönetim Gözden Geçirme (YGG) toplantısı yapılmış; toplantı çıktıları ve alınan kararlar EYS üzerinden kayıt altına alınmıştır. Planlanan iç ve dış tetkik faaliyetleri tamamlanmış; tetkiklerde tespit edilen uygunsuzluklar ve iyileştirme alanları için düzeltici ve iyileştirici faaliyetler başlatılarak sistem üzerinden izlenmiştir. Denetim sonuçları doğrultusunda mevcut sertifikaların geçerliliği devam etmiş olup ilgili bilgiler kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Kalite süreçlerinin etkin yönetimi amacıyla kullanılan EYS kapsamında Doküman Yönetimi, Düzeltici/İyileştirici Faaliyet (DİF), İç Tetkik, Proses Performans Değerlendirme ve Stratejik Plan modülleri aktif olarak kullanılmış; sistem üzerinden iletilen iş ve geliştirme talepleri düzenli olarak takip edilmiştir.

ISO 10002 kapsamında müşteri geri bildirimleri, yardım masası başvuruları ve memnuniyet anketleri analiz edilmiş; elde edilen bulgular doğrultusunda gerekli aksiyonlar ilgili birimlere atanarak izlenmiştir.

Ayrıca 2025 yılı içerisinde ISO 9001 ve ISO 10002 yönetim sistemlerinin ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 20000-1 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi ile entegrasyonuna yönelik çalışmalara başlanmıştır. Entegrasyon ile kalite, müşteri memnuniyeti, bilgi güvenliği ve bilgi teknolojileri hizmet yönetimi süreçlerinin entegre bir yapı altında yürütülmesi; süreç uyumunun artırılması, risk yönetimi yaklaşımının güçlendirilmesi ve kaynakların etkin kullanımının sağlanması hedeflenmektedir. Çalışmaların 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

3.5.2.2. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ HİZMET YÖNETİM SİSTEMİ FAALİYETLERİ

2025 yılı içerisinde bilgi teknolojileri hizmet kalitesinin artırılması, bilgi güvenliği kontrol yapısının güçlendirilmesi ve uluslararası standartlara uyumun sürdürülmesi amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.

ISO 20000-1 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi kapsamında, BT hizmet yönetim süreçlerinin uluslararası standartlara uygun şekilde yapılandırılması amacıyla başlatılan proje tamamlanmış ve Eylül 2025 itibarıyla ISO 20000-1 sertifikası alınmıştır. Bu belgelendirme ile birlikte Şirketimiz mevcut ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve CMMI sertifikalarına ek olarak ISO 20000-1 standardı kapsamında da belgelendirilmiş olup, hizmet yönetimi süreçlerinin kurumsal olgunluğu artırılmıştır.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında ise mevcut bilgi güvenliği kontrol yapısı gözden geçirilmiş, risk temelli yaklaşım doğrultusunda daha etkin bir kontrol çerçevesi oluşturulmuştur. Ayrıca Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi koordinasyonunda yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamında gerçekleştirilen uyum denetimleri tamamlanmıştır.

Bu çalışmalar ile bilgi teknolojileri hizmet yönetimi, bilgi güvenliği ve süreç olgunluğu alanlarında kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi sağlanmıştır.



3.5.3. İLETİŞİM, ORGANİZASYON VE EĞİTİM FAALİYETLERİ

3.5.3.1. KURUMSAL İLETİŞİM FAALİYETLERİ

2025 yılı içerisinde kurumsal iletişim çalışmaları, EPIAŞ'ın yenilenen vizyonu doğrultusunda ulusal ve uluslararası görünürlüğün artırılması hedefiyle sürdürülmüştür. Bu kapsamda özellikle uluslararası iş birlikleri, resmi ziyaretler ile ulusal ve uluslararası etkinlik katılımlarının iletişimi önceliklendirilmiştir. Katılım sağlanan organizasyonlara ilişkin içerikler kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesapları üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Sosyal medya iletişimde benimsenen veri odaklı yaklaşım 2025 yılında da sürdürülmüştür. EPIAŞ'ın yoğun takipçi kitlesine sahip X hesabı üzerinden "Piyasa Takas Fiyatı Isı Haritası" günlük olarak paylaşmaya devam edilmiş; elektrik ve doğal gaz piyasalarına ilişkin genel enerji verilerinin düzenli ve eş zamanlı paylaşımı başlatılmıştır. Veri paylaşımının kapsamının genişletilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Dijital ve konvansiyonel medya kanalları anahtar kelime ve semantik analiz yöntemleriyle düzenli olarak takip edilmiş; elde edilen bulgular doğrultusunda ilgili yönetim birimleri anlık olarak bilgilendirilmiştir. Medya izleme faaliyetleri kapsamında günlük, haftalık, aylık ve yıllık raporlar hazırlanarak yönetime sunulmuştur.

Yıl içerisinde ulusal ve uluslararası sponsorluk faaliyetlerinin organizasyonu ve iletişimi yürütülmüş; ulusal ve uluslararası üyelikler, aidatlar ve yayın abonelikleri takip edilmiştir. Birimlerin faaliyet alanlarına ilişkin kurumsal kimliğe uygun sunumlar hazırlanmış; şirket içi ve şirket dışı kullanıma yönelik basılı ve dijital materyallerin içerik ve tasarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul organizasyonu gerçekleştirilmiş; hissedarlara sunulan 2025 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak yayımlanmıştır. Ayrıca tanıtım faaliyetleri kapsamında oluşturulan mikrositelerin içerik yönetimi sağlanmış; kurumsal internet sitesinde duyuru ve haber içeriklerinin güncellenmesi sürdürülmüştür. Şirket içi dergi ile 2025 yılı ajanda ve takvim çalışmaları tamamlanarak yayımlanmıştır. Benzer marka tescil bildirimlerinin takibi yapılmış ve gerekli işlemler yürütülmüştür.

İstanbul Finans Merkezi'ne taşınma süreci kapsamında kurumsal kimlik uygulamalarına ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiş ve ilgili birimlerle koordinasyon sağlanmıştır.

2025 yılı içerisinde ayrıca 11. Şeffaflık Çalıştayı ile Genel Kurul organizasyonları başarıyla gerçekleştirilmiştir.

3.5.3.2. ORGANİZASYONLAR

11. ŞEFFAFLIK ÇALIŞTAYI

EPIAŞ tarafından her yıl düzenlenen Şeffaflık Çalıştayı'nın on birincisi, 26 Kasım 2025 tarihinde EPIAŞ Genel Müdürlüğünde 83 katılımcının iştirakiyle gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya EPDK temsilcileri, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının yetkilileri, özel sektör temsilcileri, sektör dernekleri ile danışmanlık şirketlerinin temsilcileri katılım sağlamıştır.

Tam gün süren organizasyon üç oturum halinde düzenlenmiş olup, oturumlarda Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), Dahili Bilgi Platformu ve Şeffaflık Platformu başlıkları ele alınmıştır. Çalıştay kapsamında ilgili

paydaşların görüş ve değerlendirmeleri alınarak sektör uygulamalarına yönelik karşılıklı bilgi paylaşımı sağlanmıştır.



3.5.3.3. PİYASALARA YÖNELİK İLETİŞİM ÇALIŞMALARI

- Organize YEK-G Piyasası aylık seans duyuruları yayımlandı.
- Günlük PTF Isı Haritası yayımlandı.
- 2024 yılı Elektrik Piyasası Özet Bilgiler Raporu tasarımı yapıldı.
- Elektrik ve doğal gaz ile ilgili genel enerji verileri sosyal medya platformlarında yayımlandı.



3.5.3.4. KURUMSAL OLARAK DESTEK VERİLEN ORGANİZASYONLAR

- 6. Türkiye Enerji ve İklim Forumu
- IENE, 1. Yunanistan-Türkiye Enerji Forumu
- IAEE Middle East & Central Asia Antalya Konferansı
- Enerji Hukuku Kongresi

3.5.3.5. SOSYAL SORUMLULUK VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLETİŞİMİ

Aşağıdaki başlıklarda sosyal medya iletişimi gerçekleştirilmiştir:

- Enerji Verimliliği Haftası
- İnovasyon Günü
- Dünya Kadınlar Günü
- Bilim ve Teknoloji Haftası
- Dünya Down Sendromu Farkındalık Günü

- Dünya Otizm Farkındalık Günü
- Engelliler Haftası
- Dünya Çevre Günü
- Dünya Yenilenebilir Enerji Günü
- Dünya Hayvanları Koruma Günü
- Dünya Engelliler Günü
- Dünya Enerji Tasarrufu Günü



3.5.3.6. MEDYA YANSIMALARI

KONVANSİYONEL MEDYA

Ulusal ve yerel yazılı basın verilerine göre EPIAŞ, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihleri arasında toplam 265 haberden 246'sında "olumlu" 16'sında "tarafsız" olarak yer almıştır.

DİJİTAL MEDYA

"EPIAŞ" ve "Enerji Piyasaları İşletme" anahtar kelimeleri ile Türkçe içeriklerde yapılan dijital medya takibi sonuçlarına göre 2025 yılında toplam 8.495 içerik tespit edilmiştir. İçeriklerin %64'ü web (haber), %35'i ise X platformu kaynaklıdır. 2025 yılında web (haber) kategorisinde toplam 5.439 içerik tespit edilmiş, söz konusu içerikler yaklaşık 3,5 milyon kez okunmuş ve 5.470.875 TL reklam eş değeri hesaplanmıştır.

SOSYAL MEDYA

2025 yılı için onaylanan sosyal medya takvimi ve yaşanan anlık gelişmeler doğrultusunda hazırlanan içerikler ilgili dönemlerde EPIAŞ kurumsal sosyal medya hesaplarından paylaşılmıştır.

EPIAŞ KURUMSAL X HESABI

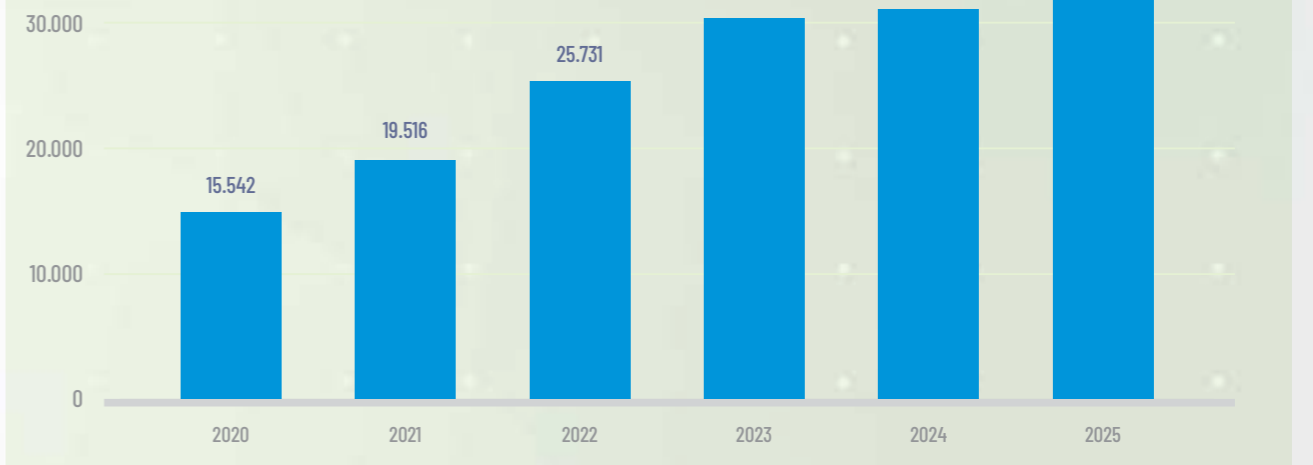
Takipçiler (Kümülatif)



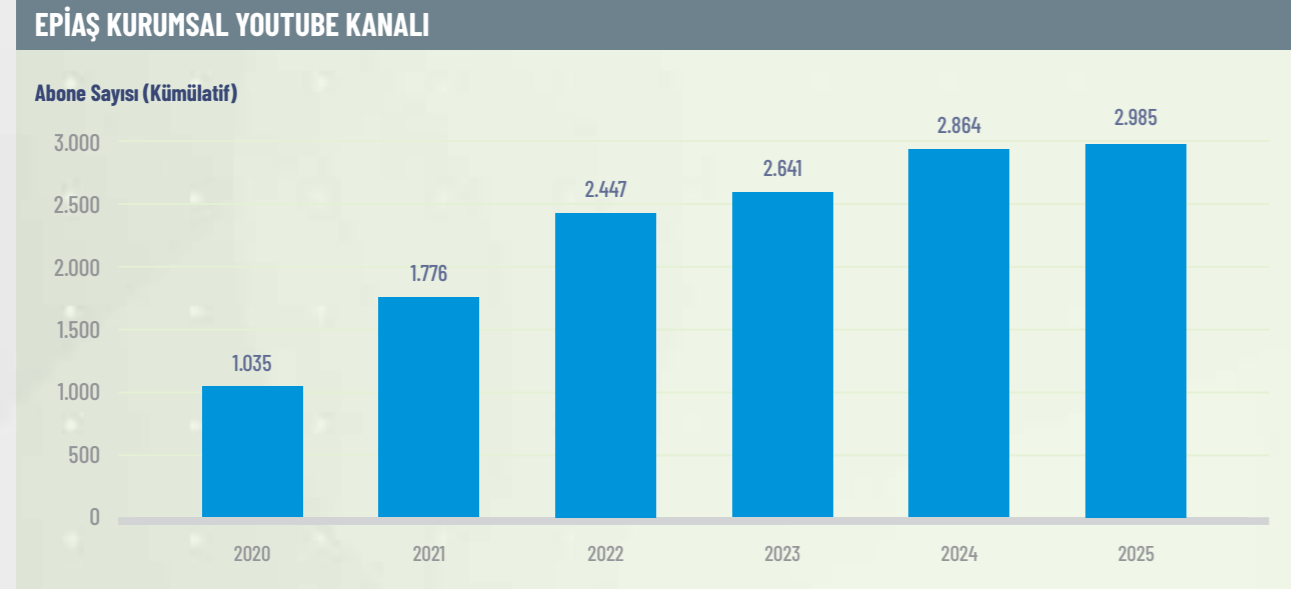
2025 yılında, EPIAŞ kurumsal X hesabının (epiastr) takipçi sayısı %1,32 artışla 10.688'e ulaşmıştır.

EPIAŞ KURUMSAL LINKEDIN HESABI

Takipçiler (Kümülatif)



2025 yılında, EPIAŞ kurumsal LinkedIn hesabının takipçi sayısı %3,83 artışla 33.285'e ulaşmıştır. 16 yeni içeriğin paylaşıldığı hesabın içerikleri toplam 101.063 kez görüntülenmiş, etkileşim oranı %7,12 olarak hesaplanmıştır. Profil sayfaları aylık ortalama 722 tekil ziyaretçi tarafından toplam 19.575 kez görüntülenmiştir.



2025 yılında, EPIAŞ kurumsal Youtube kanalının abone sayısı %4,23 artışla 2.985'e ulaşmıştır. Kanal içeriklerinin görüntülenme sayısı 21.997 olarak gerçekleşmiş, toplam izlenme süresi 2.971 saat olarak hesaplanmıştır.

3.5.3.7. ÖDÜL İLETİŞİMİ

FORTUNE 500 ÖDÜLÜ



Bu yıl 18'incisi açıklanan, finansal kurumlar ve holdingler dışındaki tüm sektörleri kapsayan Fortune 500 Türkiye 2024 sıralamasında EPIAŞ'ın zirvedeki yeri değişmedi. Ödülü EPIAŞ adına Finans ve Destek Hizmetleri Direktörü Dr. Derya Taş EREKE aldı.

3.5.3.8. KURUM İÇİNE YÖNELİK İLETİŞİM FAALİYETLERİ

ENERJİST DERGİSİ

İç iletişim dergisi Enerjist'in içerik oluşturma ve tasarım çalışmaları gerçekleştirilmiş, dergi yıl içerisinde 1 sayı olarak yayımlanmıştır.

18. Sayı: Türkiye'nin Emisyon Ticaret Sistemi



3.5.3.9. PIYASA EĞİTİMLERİ

2025 yılı içerisinde piyasa katılımcılarına yönelik olarak yedi farklı kategoride eğitim programı düzenlenmiştir. Bahar ve sonbahar dönemleri olmak üzere iki ayrı takvim çerçevesinde planlanan eğitimler, yüz yüze yöntemle gerçekleştirilmiş ve katılımcıların deneyim kazanmaları hedeflenmiştir. Program kapsamında Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasaları, Uzlaştırma, Teminat ve Faturalandırma, YEK-G Sistemi ve Organize YEK-G Piyasası ile Vadeli Elektrik Piyasası konularında kapsamlı içerikler sunulmuştur. Eğitimlerde piyasa işleyişine ilişkin güncel düzenlemeler, operasyonel süreçler ve katılımcı yükümlülükleri detaylı biçimde ele alınmış; soru-cevap bölümleriyle interaktif bir öğrenme ortamı sağlanmıştır. Böylece piyasa şeffaflığının artırılması, süreçlere uyumun güçlendirilmesi ve katılımcıların gelişimine katkı sağlanmıştır.

EĞİTİM	TARİH	YÖNTEM
İlkbahar Dönemi Eğitimleri		
Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasaları Eğitimleri	17 Haziran 2025	Yüz yüze
Uzlaştırma, Teminat ve Faturalandırma Eğitimleri	18 Haziran 2025	Yüz yüze
YEK-G Sistemi ve Org. YEK-G Piyasası Eğitimi	19 Haziran 2025	Yüz yüze
Vadeli Elektrik Piyasası Eğitimi	19 Haziran 2025	Yüz yüze
Sonbahar Dönemi Eğitimleri		
Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasaları Eğitimleri	30 Eylül 2025	Yüz yüze
Uzlaştırma, Teminat ve Faturalandırma Eğitimleri	1 Ekim 2025	Yüz yüze
YEK-G Sistemi ve Org. YEK-G Piyasası Eğitimi	2 Ekim 2025	Yüz yüze
Vadeli Elektrik Piyasası Eğitimi	2 Ekim 2025	Yüz yüze



3.5.4. YATIRIM VE ÖNEMLİ SATIN ALMALAR

EPIAŞ'ın 2025 yılı hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara, bir önceki hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

YATIRIM (TL)	2024	2025
Bina Yatırımları	29.095.666	-
Bina Yatırımları	29.095.666	-
Demirbaş Yatırımları	7.965.313	145.282.215
BT Yatırımları	5.205.214	33.263.786
Diğer Yatırımlar	2.760.100	112.018.429
Yazılım Yatırımları	1.136.550	1.485.088
BT Yatırımları	1.136.550	1.485.088
Muhasebe Yazılımları ve Yazılım Lisansları	-	-
Diğer Yazılımlar	-	-
Lisans Yatırımları	2.054.319	9.310.449
BT Yatırımları	2.054.319	9.310.449
Lisanslar	-	-
Ar-Ge Yatırımları	384.812.850	-
Tamamlanan	384.812.850	-
Özel Maliyet Yatırımları	666.920	540.879.289
Özel Maliyet Yatırımları	666.920	540.879.289
Yapılmakta Olan Yatırımlar	75.842.826	136.568
Ar-Ge Yatırımları	-	-
Diğer Yatırımlar	75.842.826	136.568
TOPLAM	501.574.445	697.093.609

3.6. DESTEK HİZMETLERİ FAALİYETLERİ

DESTEK HİZMETLERİ FAALİYETLERİ

2025 yılı içerisinde Şirketimizin sorumluluğunda bulunan Maslak Yerleşkesi, İstanbul Finans Merkezi (İFM) T Blok, BIST ODOM, Gebze ve Söğütözü Veri Merkezlerine ilişkin teknik ve idari bina yönetim hizmetleri; ISO standartları, Kalite Yönetim Sistemi (KYS) dokümanları ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür.

Bina ve tesis yönetim hizmetlerinin süreklilik, güvenilirlik ve hizmet kalitesi esas alınarak sunulması amacıyla, çalışanlarımız ve yetkili tedarikçiler aracılığıyla 7 gün 24 saat kesintisiz hizmet modeli uygulanmıştır. Gerçekleştirilen tüm işlemler kayıt altına alınmış olup izlenebilirlik ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda takip edilmiştir.

TEKNİK HİZMETLER

Elektrik, elektronik, elektromekanik, mekanik ve haberleşme sistemlerine ait ekipman ve altyapıların periyodik bakım, arıza ve onarım faaliyetleri planlı şekilde yürütülmüş; gerekli iyileştirme ve modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ofis alanlarına ilişkin mimari ve inşai tadilat faaliyetleri tamamlanmış; bina teknik altyapısının kesintisiz ve güvenli işletimi sağlanmıştır.

İDARİ HİZMETLER

Bina güvenliği, temizlik, resepsiyon, ulaşım, ikram, kırtasiye, evrak ve arşiv yönetimi, emlak ve sigorta işlemleri, envanter yönetimi, GSM ve uydu ses/veri haberleşme hizmetleri, Kamu SM ve e-Devlet işlemleri düzenli olarak yürütülmüştür. Bununla birlikte kurum içi ve kurum dışı organizasyonlar ile yurt içi ve yurt dışı seyahat ve konaklama hizmetleri kesintisiz şekilde sağlanmıştır.

MASLAK YERLEŞKESİNDEN İFM YERLEŞKESİNE TAŞINMA

Maslak 1453 Yerleşkesi'nde bulunan 6 katlı ofis alanından, İFM T Blok'ta yer alan 5 katlı yeni ofis alanına geçiş süreci başarıyla tamamlanmış; toplam 8.535 m² alanda tüm çalışanlarımızla birlikte hizmet vermeye başlanmıştır.

ELEKTRİKLİ ARAÇ DÖNÜŞÜMÜ VE ŞARJ ALTYAPISI

Şirket araç filosunda elektrikli araç kullanım oranı %44 seviyesine çıkarılmıştır. Elektrikli araçlara geçiş sayesinde akaryakıt tüketiminde tahmini %63 oranında azalma sağlanmıştır.

İFM T Blok P2 Otopark Alanında; 11 adet 22 kW AC ve 2 adet 120 kW DC olmak üzere toplam 13 adet elektrikli araç şarj istasyonu kurulmuş ve devreye alınmıştır.

Bu uygulama ile karbon emisyonları azaltılmış, enerji verimliliği artırılmış ve kurumsal çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine somut katkı sağlanmıştır.

ÇATI GES VE ENERJİ YÖNETİMİ

2025 yılında Maslak EPİAŞ Binası'nda toplam elektrik tüketimi 594.025 kWh/yıl, çatı GES üretimi 68.840 kWh/yıl olarak gerçekleşmiş; GES üretimi toplam tüketimin %11,5'ini karşılamıştır.

Bu uygulama, yenilenebilir enerji kullanımını artırarak enerji maliyetlerinin azaltılmasına ve çevresel etki minimizasyonuna katkı sağlamıştır.



3.7. ULUSLARARASI FAALİYETLER VE STRATEJİK İŞ BİRLİKLERİ

3.7.1. ULUSLARARASI ZİYARETLER VE STRATEJİK İŞ BİRLİKLERİ

EPIAŞ, Türkiye'nin enerji ticaretinde bölgesel bir merkez ülke olma hedefi doğrultusunda, 2025 yılında da uluslararası paydaşlarla bilgi ve tecrübe paylaşımını güçlendiren eğitim ve teknik iş birliği programlarına odaklanmıştır. Bu kapsamda farklı ülke ve kurumlardan gelen heyetlere yönelik olarak Türkiye enerji piyasalarının yapısı, işleyişi, piyasa ürünleri ve EPIAŞ'ın bilişim altyapısı başta olmak üzere kapsamlı teknik içerikli programlar yürütülmüş; piyasa işletimine ilişkin iyi uygulama örnekleri, dijital dönüşüm ve şeffaflık alanlarında karşılıklı kapasite gelişimine katkı sağlanmıştır. 2025 yılında bu kapsamda yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

KIRGIZİSTAN HEYETİ ZİYARETİ

10 Ocak 2025 tarihinde Kırgızistan'ın Enerji Bakanlığı, devlet elektrik üretim şirketi ve elektrik iletim şirketi temsilcilerinden oluşan heyet EPIAŞ'ı ziyaret etmiştir. Program kapsamında EPIAŞ tanıtım sunumu ile elektrik piyasalarına ilişkin sunular gerçekleştirilmiş; heyetin ilgili konulardaki soruları EPIAŞ uzmanları tarafından yanıtlanmıştır.

NIJERYA NBET HEYETİ ZİYARETİ



Mart 2025 döneminde Nijerya'nın devlet elektrik tedarik şirketi (NBET) temsilcilerinden oluşan bir heyet EPIAŞ'ı ziyaret etmiştir. Heyete Türkiye enerji piyasasında yaşanan son gelişmelere ilişkin bilgi verilmiştir.

ENERGY CHINA İLE BİLGİLENDİRME VE ZİYARET



Energy China şirketine, YEKDEM mekanizması ve enerji piyasalarına ilişkin bilgilendirme yapılmıştır. 6 Ağustos 2025 tarihinde Şirketimizi ziyaret eden Energy China heyetine YEKDEM kapsamında ve enerji piyasalarında yenilenebilir enerji santrallerinin işleyişi, operasyonel süreçleri ve piyasa uygulamalarına ilişkin bilgi verilmiştir.

AZERENERJİ EĞİTİM PROGRAMI



EPIAŞ tarafından AZERENERJİ heyetine yönelik bir eğitim programı gerçekleştirilmiştir. 6-10 Ekim 2025 tarihleri arasında yürütülen program kapsamında, Azerbaycan'dan gelen enerji sektörü temsilcilerine Türkiye elektrik piyasasının tarihsel gelişimi, yapısı, işleyişi ve dijital dönüşüm süreçlerine ilişkin kapsamlı bir eğitim verilmiştir.

EPIAŞ ve TEİAŞ uzmanlarının katkılarıyla düzenlenen program, iki ülke arasında enerji piyasaları alanında bilgi ve deneyim paylaşımını güçlendirmiş; program sonunda taraflar enerji piyasalarına ilişkin tecrübe ve teknoloji transferi konularında iş birliğini sürdürme yönünde mutabık kalmıştır.

UMMAN PWP EĞİTİM DEĞİŞİM PROGRAMI (1. AŞAMA)



EPIAŞ ile Umman Nama Power and Water Procurement (PWP) şirketi arasında imzalanan eğitim değişim programının ilk aşaması tamamlanmıştır. 20-23 Ekim 2025 tarihleri arasında EPIAŞ'ta gerçekleştirilen programda Umman heyetine; Türkiye enerji piyasasının yapısı, işleyişi ve piyasada işlem gören ürünlerin detaylarına ilişkin sunumlar yapılmış, EPIAŞ'ın bilişim altyapısı ve enerji piyasalarına yönelik bilgi teknolojisi sistemleri hakkında teknik bilgilendirmeler aktarılmıştır.

Saha programı kapsamında TEİAŞ Trakya Yük Tevzi İşletme Müdürlüğü ziyaret edilerek enerji yönetim süreçlerine ilişkin yerinde incelemeler gerçekleştirilmiştir. Eğitim programının ikinci aşaması olarak EPIAŞ heyetinin 2026 yılında PWP'yi ziyaret etmesi planlanmaktadır.

PAKİSTAN ISMO VE CPPA-G TEKNİK EĞİTİM PROGRAMI



7 Kasım 2025 tarihinde Pakistan'ın Independent System and Market Operator (ISMO) ve Central Power Purchasing Agency (CPPA-G) heyetlerine yönelik teknik eğitim programı tamamlanmıştır. 4-7 Kasım 2025 tarihleri arasında yürütülen programın amacı, Pakistan'da yürütülen elektrik piyasası reformları kapsamında ISMO'nun kullandığı elektrik piyasası yönetim sisteminin; EPIAŞ'ın bilgi teknolojileri altyapısı ve piyasa işletim uygulamaları ile karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesidir.

Program kapsamında Pakistan heyetine Türkiye enerji piyasasının yapısı, işleyişi ve piyasada işlem gören ürünlere ilişkin sunumlar ve simülasyon seansları gerçekleştirilmiş; EPIAŞ'ın piyasa yönetim sistemleri ve bilişim mimarisi üzerine teknik içerikli bilgilendirmeler sunulmuştur. Böylelikle karşılıklı bilgi ve tecrübe paylaşımının yanı sıra piyasa işletimine ilişkin iyi uygulama örneklerinin değerlendirilmesine imkân sağlanmıştır.

MOĞOLİSTAN ERC HEYETİ ZİYARETİ



Moğolistan Enerji Düzenleme Komisyonu (Energy Regulatory Commission - ERC) temsilcilerinden oluşan heyet, EPIAŞ'ı 19 Aralık 2025 tarihinde ziyaret etmiş ve enerji piyasası faaliyetlerimiz hakkında bilgi almıştır.

Ziyaret kapsamında Türkiye elektrik piyasasının tarihsel gelişimi, elektrik piyasasının genel görünümü ile Gün Öncesi Piyasası, Gün İçi Piyasası ve YEKDEM konularında kapsamlı sunumlar yapılmıştır. Toplantıda ayrıca Moğolistan elektrik piyasasına ilişkin güncel bilgiler ele alınmış; EPIAŞ, enerji piyasalarına ilişkin tecrübe paylaşımı ve teknik kapasite geliştirme konularında iş birliğine açık olduğunu ifade etmiştir.

EPIAŞ, 2025 yılında gerçekleştirilen bu temas ve programlarla; bölgesel entegrasyon, şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda uluslararası iş birliklerini güçlendirmeye, bilgi/teknoloji paylaşımı ve kapasite gelişimi yoluyla enerji piyasalarının gelişimine katkı sunmaya devam etmiştir.

3.7.2. EUROPEX ÇALIŞMA GRUBU

Association of European Energy Exchanges (EUROPEX), Avrupa enerji borsalarının oluşturduğu birlik olup amacı; piyasa temelli bir yaklaşımla toptan elektrik, doğal gaz ve çevresel piyasaları desteklemek ve gelişimlerine yönelik olarak ilgili piyasaların menfaatlerini korumak, toptan enerji ticareti ile ilgili olarak Avrupa'da mevzuatın geliştirilmesine odaklanmak ve Avrupa düzeyinde bir müzakere platformu oluşturmaktır. EUROPEX söz konusu çalışmaları, "Elektrik Piyasaları", "Gaz Piyasaları", "Çevresel Piyasalar" ve "Finansal Piyasalar ve Şeffaflık" isimli dört çalışma grubu altındaki faaliyetler ile yürütmektedir. Her bir çalışma grubuna Şirketimizden katılım sağlanarak ilgili piyasalardaki gelişmeler yakından takip edilmektedir.

3.7.3. APEX YÖNETİM KURULU ÇALIŞMALARI

APEX Konferansı, elektrik, doğal gaz iletim ve ticaret sektöründe faaliyet gösteren tarafların ortak ticari menfaatlerini desteklemek ve global enerji piyasalarının işletimine ilişkin fikir ve uygulamaların geliştirilmesini ve paylaşılmasını sağlamak amacıyla kurulan APEX (Association of Power Exchanges) tarafından her yıl dünyanın farklı bir ülkesinde düzenlenmektedir. APEX Konferansının düzenlenmesine ilişkin çalışmalar Şirketimiz Strateji Geliştirme Direktörü Derya ERBAY'ın da üyesi olduğu APEX Yönetim Kurulu tarafından düzenlenen periyodik toplantılar aracılığıyla yürütülmektedir. Bu kapsamda düzenlenen APEX 2025 Konferansı 27-29 Ekim 2025 tarihinde KPX (Korea Power Exchange) ev sahipliğinde Seul, Güney Kore'de gerçekleşmiştir.

3.8. MEVZUAT FAALİYETLERİ

EPIAŞ tarafından işletilen organize toptan elektrik ve doğal gaz piyasaları ile organize YEK-G piyasasına ilişkin olarak piyasanın ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda EPDK'ye iletilmek üzere mevzuat taslaklarının hazırlanmasına ilişkin faaliyetler ile EPDK tarafından kamuoyu görüş ve değerlendirmelerine sunulan taslaklar hakkında Şirketimiz görüşlerinin Kuruma sunulmasına yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

2025 yılının Ülkemiz açısından en önemli mevzuat gündemlerinden biri olan 7552 sayılı İklim Kanunu ile Şirketimize verilen Piyasa İşletmecisi görevine yönelik Şirket içerisinde ve Kurumlar arasında yoğun bir şekilde ikincil mevzuat çalışmaları yürütülmüş ve Ülkemiz Emisyon Ticaret Sistemi Piyasasının kurulmasına dair mevzuat çalışmalarına önemli katkılar sunulmuştur.

Bununla birlikte ilgili mevzuat hükümleri uyarınca Şirketimizce yürürlüğe konulan Yöntemlere ilişkin olarak ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda değişiklik ve güncelleme çalışmaları sürdürülmüştür. 2025 yılı içerisinde "Serbest Tüketici Tedarikçi Seçme Platformunun İşletilmesine İlişkin Prosedür" ve "Uzlaştırma Hesaplarında Ölçüm Değerlerine Uygulanacak Profillerin Belirlenmesine İlişkin Metodoloji" yürürlüğe konulmuştur.

Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde EPIAŞ tarafından işletilen ve/veya mali uzlaştırma işlemleri ile diğer mali işlemleri yürütülen enerji piyasalarına ilişkin olarak katkı sağlanan ve/veya yürürlüğe konulan mevzuat düzenlemeleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

İlave olarak, ülkemiz enerji sektörüne yatırım yapan veya yapmak isteyen uluslararası yatırımcıların karar alma sürecinde faydalanabilecekleri İngilizce mevzuat çevirileri Şirketimiz kurumsal internet sitesinde yayımlanarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

MEVZUAT LİSTESİ

MEVZUAT TÜRÜ	DÜZENLEME YAPAN KURUM	MEVZUAT ADI	YAYIM / KARAR TARİHİ
Kanun	TBMM	İklim Kanunu	9/7/2025
Yönetmelik	EPDK	Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği	14/1/2025
Yönetmelik	EPDK	Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği	25/11/2025
Yönetmelik	EPDK	Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliği	29/12/2025
Yönetmelik	EPDK	Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği	29/12/2025
Yönetmelik	EPDK	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik	29/12/2025
Usul ve Esas	EPDK	Spot Boru Gazı İthalat Miktarı ve Uygulama Yönteminin Belirlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar	4/12/2025
Usul ve Esas	EPDK	Gün Öncesi Piyasası Tekliflerinin Yapısı ve Tekliflerin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar	13/2/2025
Usul ve Esas	EPDK	Teminat Usul ve Esasları	13/2/2025
Usul ve Esas	EPDK	YEK-G Sistemi ve Organize YEK-G Piyasası İşletim Usul ve Esasları	13/2/2025
Prosedür	EPİAŞ	Serbest Tüketici Tedarikçi Seçme Platformunun İşletilmesine İlişkin Prosedür	14/1/2025
Yöntem	EPİAŞ	Karşılıklı Olmayan Piyasa İşlemlerine İlişkin Yöntem	23/10/2025
Yöntem	EPİAŞ	Teminat Hesaplama Yöntemi	23/10/2025
Metodoloji	EPİAŞ	Uzlaştırma Hesaplarında Ölçüm Değerlerine Uygulanacak Profillerin Belirlenmesine İlişkin Metodoloji	5/12/2025

3.9. HUKUKİ FAALİYETLER

Hukuk Müşavirliği; Yönetim Kurulu, Genel Müdür ve EPİAŞ iç birimlerine hukuki danışmanlık yapmak, EPİAŞ'ı her türlü adli ve idari merciler nezdinde temsil etmek, adli merciler tarafından EPİAŞ'a yazılan her türlü yazışmaları cevaplamak, EPİAŞ'ın taraf olduğu her türlü uyuşmazlığı takip etmek, gerektiğinde hukuki işlemleri başlatmak, ilgili yerlerden gönderilen her türlü mevzuat, sözleşme, önerge, taahhüt-name ve tasarı hakkında görüş bildirmek, EPİAŞ'ın menfaatleri için alınması gereken hukuki tedbirler hakkında Yönetim Kurulu ve Genel Müdürü bilgilendirmekle görevlidir.

2025 yılı itibarıyla; taraf olduğumuz 186 dava dosyası olmak üzere EPİAŞ'ı vekaleten toplam 232 derdest dava dosyası takip edilmektedir. EPİAŞ'ın alacaklarının yasal yollardan takibi amacıyla açılan 115 icra takibi yürütülmüştür. Halihazırda EPİAŞ aleyhine açılan ve EPİAŞ'ın mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelik ve önemde olan bir dava yahut icra takibi bulunmamaktadır.

Hukuk Müşavirliği tarafından 2025 yılında EPİAŞ'ın taraf olduğu 200 sözleşme hukuki yönden incelenmiş, EPİAŞ iç birimleri için çeşitli konularda 150 hukuki görüş hazırlanmıştır. Böylelikle Hukuk Müşavirliği, tüm projelerin başlangıcındaki danışmanlık ve hizmet sözleşmelerini hukuki açıdan inceleyip değerlendirerek projelerin güvenli ve hızlı bir şekilde hayata geçmesine katkı sağlamıştır. Ayrıca adli ve idari makamlar ile şahıslarca yapılan 500'den fazla hukuki başvuru değerlendirilerek, gerekleri yerine getirilmiştir.

2025 yılı EPİAŞ Yönetim Kurulu toplantılarının sekretaryası Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmüştür.

EPİAŞ'ın 28 Nisan 2025 tarihli 10. Olağan Genel Kurul Toplantısı hazırlığı ve icrası Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmüştür.

Genel Kurul ve Yönetim Kurulu'nda alınan ilgili kararların Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanarak ilan edilmesi ve noter işlemleri Hukuk Müşavirliği tarafından takip edilmiştir.

Hukuk Müşavirliği, enerji piyasaları yasal mevzuat hazırlık ve yazım süreçlerinde gerek Şirket içi toplantılara gerekse EPDK görüşmelerine bizzat katılarak görüş, yorum ve mevzuat önerileri ile katkıda bulunmuştur.

2025 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle EPİAŞ ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.



04

ÜRÜN VE İŞ
GELİŞTİRME
FAALİYETLERİ

4.1. PIYASAYA YÖNELİK ÜRÜN VE HİZMET GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

4.1.1. EMİSYON TİCARET SİSTEMİ (ETS) PROJESİ

EPIAŞ tarafından işletilecek olan Emisyon Ticaret Sistemi Piyasası (ETS Piyasası) ve İşlem Kayıt Sistemi (İKS) kapsamında, ilgili mevzuat ve yönetmeliklerin öngördüğü gereksinimlere ilişkin yazılım ve entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır. Bu kapsamda piyasa katılımcılarının kayıt işlemlerinin gerçekleştirildiği, ücretsiz tahsisatların dağıtımının yapıldığı ve tahsisat hesaplarının kayıtlarının tutulduğu İşlem Kayıt Sistemi ile tahsisatların ihale yöntemiyle piyasaya sunulduğu Birincil Piyasa ve tahsisatların sürekli ticaret modeliyle piyasa katılımcıları tarafından ticaretinin gerçekleştirildiği Spot Tahsisat Piyasasının geliştirilmesi ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İklim Değişikliği Başkanlığı bünyesindeki İzleme, Raporlama ve Doğrulama Sistemi (MRV) ve Takasbank ile yürütülen veri entegrasyonu çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır.

ETS Piyasası ve İşlem Kayıt Sisteminin başarıyla devreye alınmasıyla birlikte, piyasa kapsamında oluşacak tahsisat fiyatları aracılığıyla uluslararası ticaret üzerinde oluşabilecek ilave maliyetlerin yönetilmesine katkı sağlanması ve ülkemizin rekabet gücünün korunmasına destek olunması hedeflenmektedir.

4.1.2. TOPLAYICILIK FAALİYETLERİ PROJESİ

Toplayıcılık Faaliyetleri Projesi, Türkiye elektrik piyasasındaki toplayıcılık faaliyetine ilişkin kayıt, serbest tüketici, uzlaştırma ve teminat süreçlerinin hızlı, şeffaf ve güvenilir biçimde yürütülmesini ve raporlanmasını sağlayacak, kullanıcı dostu ve modern bir uygulama geliştirmek amacıyla başlatılmıştır. Proje kapsamında toplayıcılar, lisans sahipleri ve ilgili diğer taraflar için dijitalleşmenin hızlandırılması ve toplayıcılık işlemlerinin uçtan uca etkin şekilde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Proje 25 Kasım 2024 tarihinde başlamış olup devam etmektedir. Bu kapsamda kayıt, serbest tüketici ve uzlaştırma modülleri canlıya alınmıştır. Mevzuat değişiklikleri doğrultusunda özellikle kayıt ve serbest tüketici tarafında gerekli geliştirmeler tamamlandıkça canlıya geçişler sürdürülmektedir. Ayrıca proje devam ederken kapsama eklenen Depolama Uzlaştırma İşlemleri için de geliştirmeler sprint bazında devam etmektedir.

4.1.3. PROFİL KATSAYILARININ EPYS'DE HESAPLANMASI PROJESİ

Profil Katsayılarının EPYS'de Hesaplanması Projesi ile, elektrik piyasasında uzlaştırma hesaplamalarının saatlik bazda doğru ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesini desteklemek amaçlanmıştır. Türkiye tüketiminin yaklaşık %40'ına karşılık gelen ve sayaç okuyan şirketlerce saatlik (uzlaştırma dönemi bazında) verisi temin edilemeyen tüketim miktarları, Piyasa İşletmecisi tarafından hesaplanan profil katsayıları ile saatlik veriye dönüştürülmektedir. Proje ile EPYS'nin sağladığı esneklik kullanılarak profil katsayılarının hesaplama prosedürleri ve ekran tasarımlarının EPYS'de kurgulanması; kullanıcı dostu, kişiden bağımsız ve uzlaştırma verileriyle bütünlük bir yapıya geçilmesi hedeflenmiştir.

Proje, 5 Eylül - 23 Kasım 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş ve başarıyla tamamlanmıştır. Hesaplamalarda kullanılacak parametreler sistem üzerinde tanımlanmış ve ilgili giriş ekranları oluşturulmuştur. Aydınlatma katsayıları ve Profil Katsayıları EPYS üzerinden hesaplanıp listelenebilir ve kesinleştirilebilir hale getirilmiştir. Böylece süreçte standardizasyon sağlanmış, operasyonel bağımlılıklar azaltılmış ve uzlaştırma verileriyle entegre, sürdürülebilir bir işleyişe geçilmiştir.

4.1.4. SERBEST TÜKETİCİ ÇOKLU TALEP TÜKETİCİ DEĞERLENDİRME PROJESİ

Çoklu talep senaryolarında tüketicinin portföyüne geçeceği tedarikçinin belirlenmesine yönelik sürecin etkinliğini artırmak ve işleyişi sadeleştirmek amacıyla, EPYS ile Serbest Tüketici Portalı arasında entegrasyonların hayata geçirilmesi ve tedarikçi seçim yönteminin tüketici tercihinine dayalı olarak yeniden kurgulanması hedeflenmiştir.

Proje kapsamında, çoklu talep durumunda tedarikçi belirleme süreci revize edilerek, EPYS'ye yüklenen ikili anlaşma kanıtlayıcı belgeler üzerinden yapılan değerlendirme yaklaşımı yerine, tüketicinin Serbest Tüketici Portalı üzerinden güncel ikili anlaşması bulunan tedarikçiyi seçmesine imkan veren yöntem uygulanmaya alınmıştır. Bu değişikliklerle süreç şeffaflığı ve kullanıcı odaklılık artırılmış; EPYS ile Serbest Tüketici Portalı arasındaki veri akışı güçlendirilerek operasyonel tutarlılık ve süreç yönetiminde etkinlik sağlanmıştır.

4.1.5. ELEKTRİK TEDARİKÇİ SEÇME PLATFORMU (ETSP) 2. FAZ PROJESİ

Elektrik piyasasında rekabetin güçlendirilmesi, tüketicinin korunması ve şeffaflığın artırılması amacıyla; tüketicilerin tedarikçiler tarafından sunulan ikili anlaşma tekliflerini çevrimiçi ortamda inceleyebilmesine, karşılaştırabilmesine ve tedarikçilerle ikili anlaşma kurabilmesine imkân sağlayan Elektrik Tedarikçi Seçme Platformunun piyasa işletmecisi tarafından kurulması ve işletilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Proje ile özellikle mesken dışı tüketicilerin platforma entegre edilmesi hedeflenerek; tüketicilerin hem tedarikçileri hem de tedarikçilerin sunduğu ikili anlaşma tekliflerini şeffaf, ölçülebilir ve karşılaştırılabilir şekilde değerlendirebildiği, bilinçli tercihler yapabildiği ve tedarikçiler arasında adil rekabeti destekleyen dijital bir serbest tüketici ekosistemi oluşturulması amaçlanmıştır. Bu kapsamda serbest tüketici giriş ekranları, teklif kaydı, teklif inceleme ve teklif karşılaştırma süreçleri ile geçiş talebi oluşturma/değerlendirme akışları ele alınmış; ayrıca Türksat entegrasyonuna yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

4.1.6. PIYASA GÖZETİM SİSTEMİ (PGS) EK İŞLER PROJESİ

Mayıs 2023'ten itibaren kademeli olarak geliştirilen ve hâlihazırda GÖP, İkili Anlaşmalar ve GİP piyasalarını kapsayan Piyasa Gözetim Sistemi (PGS) Projesinin olgunlaşan kullanım deneyimi doğrultusunda iyileştirilmesini amaçlanmıştır. Proje, PGS arayüzleri ve gözetim/raporlama fonksiyonlarında işlevsellik, kullanılabilirlik ve izleme etkinliğini artıracak geliştirmelerin gerçekleştirilmesi hedefiyle Ocak-Nisan 2025 döneminde yürütülerek tamamlanmıştır.

Proje kapsamında alarm mekanizmaları rekor seviyeli alarmlar ve kişi bazlı alarm bildirimleri gibi yeni yeteneklerle güçlendirilmiş; alarm senaryoları çeşitlendirilerek izleme kapsamı genişletilmiştir. Sapma raporları ile analiz ekranlarına yeni filtreler eklenmiş; ağaç haritası, ilişki ağı grafiği, pay grafiği ve çeşitli trend grafiklerinde filtre yapıları ve görsel sunum iyileştirmeleri gerçekleştirilmiş; GİP ekranı pay grafiğine entegre edilmiştir. Buna ek olarak zaman çizelgesi ve dokümanlar ekranları geliştirilmiş, analiz ekranlarındaki muhtelif hatalar giderilmiştir. Bu çıktılar, PGS'nin gözetim süreçlerinde operasyonel verimliliği ve kullanıcı deneyimini artırarak piyasa bozucu davranışların tespit ve takibine yönelik uygulama kapasitesini güçlendirmiştir.

4.1.7. VADELİ ELEKTRİK PİYASASI (VEP) HAFTALIK VE GÜNLÜK ÜRÜN PROJESİ

Vadeli Elektrik Piyasasında (VEP) kısa teslimat dönemli vadeli ürünlerin (haftalık ve günlük) tamamlanmasıyla; fiziksel dönemde haftalık, günlük ve ayın geri kalanı (BOM) kontratlarına ilişkin temerrüt yönetimi uygulamalarının kaldırılması; fiyat belirleme ihale mekanizmasının sonlandırılması ve anket süreçlerinin otomatikleştirilmesi yoluyla, VEP işletimine dair uygulamada ortaya çıkan tereddütlerin giderilmesi ve işleyiş süreçlerinin standartlaştırılarak netleştirilmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda ilgili mevzuat değişikliklerinin yapılmasını mütakip proje canlıya alınabilecektir.

4.1.8. YAN HİZMETLER PİYASASI UZLAŞTIRMA (YHU) - EPYS GEÇİŞ PROJESİ

TEİAŞ tarafından işletilen ve mali uzlaştırması EPIAŞ tarafından yürütülen Yan Hizmetler Piyasası uzlaştırma süreçlerinin yönetildiği mevcut sistemin EPYS altyapısına entegre edilmesi; paydaşlara bütüncül, esnek ve kullanıcı odaklı bir uygulama üzerinden hizmet sunulması amacıyla tamamlanmıştır.

Proje kapsamında Yan Hizmetler Uzlaştırma modülüne ilişkin operasyonel işlemler, raporlama ve yönetim fonksiyonları EPYS'ye taşınmış; loglama, bildirim ve entegrasyon bileşenleri ile teknik izleme kabiliyetleri güçlendirilerek izlenebilirlik ve operasyonel verimlilik artırılmıştır. Migrasyon ve geçiş çalışmaları sonucunda mevcut veriler güvenli biçimde aktarılmış, hizmet sürekliliği korunarak yeni yapıya kesintisiz geçiş sağlanmıştır.

4.1.9. AI DESTEKLİ TEST OTOMASYON PROJESİ

Swagger/OpenAPI dokümantasyonu ve test kullanıcısı trafiğinden yararlanarak, Node.js tabanlı bir middleware üzerinden otomatik Karate test senaryoları üretmek; böylece servis testlerinin oluşturulma süresini azaltmak ve test kapsamını ölçeklenebilir şekilde artırmayı amaçladık.

- Tekil servis testlerinde otomatik senaryo üretimi ve çalıştırma süreçlerinde yüksek başarı gözlemlenmiştir.
- KVKK kapsamında uygulanan zorunlu veri maskeleyme ve bazı senaryolarda anlamsal bağlam kaybı yaratarak üretilecek testlerin doğruluğunu ve genellenebilirliğini sınırlamıştır.
- Zincirleme (stateful) uçtan uca akışlarda bağlam yönetiminin sürdürülebilir olmaması, tam otonom test kodu üretiminin operasyonel olarak güvenilir şekilde ölçeklenmesini zorlaştırmıştır.
- Pazarda genel amaçlı kod asistanlarının hızla yaygınlaşması ve yeteneklerinin artması nedeniyle, "tam otonom test kodu üretimi" hedefinin stratejik önceliği yeniden değerlendirilmiş ve proje bu hedefle sonlandırılmıştır.
- Proje süresince oluşan teknik birikim ve çıktılar, AI destekli kalite analizi ve izleme (Test Intelligence) odağına yönlendirilerek daha uygulanabilir ve sürdürülebilir bir kullanım alanına taşınmıştır.

4.1.10. EPYS TEMİNAT İŞ ZEKÂSİ ALTYAPISININ OLUŞTURULMASI PROJESİ

EPYS Teminat İş Zekâsı Altyapısının Oluşturulması Projesi, teminat süreçlerine ait verilerin operasyonel sistemlerden (OLTP) alınarak kurumsal veri ambarına entegre edilmesini ve bu veriler üzerinden sürdürülebilir bir iş zekâsı altyapısının kurulmasını amaçlamaktadır. Proje kapsamında teminat konulu tablolar için teknik analiz ve veri modelleme çalışmaları yapılmış, hedef mimariye uygun tasarım oluşturulmuş, ETL süreçleri geliştirilmiş ve Oracle Analytics Server (OAS) üzerinde raporlama ve analiz altyapısı hayata geçirilmiştir.

Proje sonucunda teminat verileri merkezi, tutarlı ve izlenebilir bir yapıya kavuşturulmuş; iş birimlerinin verilere erişimi önemli ölçüde kolaylaştırılmıştır. Geliştirilen iş zekâsı altyapısı sayesinde self-servis raporlama yetkinliği artmış, iş birimleri tarafından manuel olarak yürütülen veri hazırlama ve raporlama süreçleri otomatik hale getirilmiştir. Böylece operasyonel iş yükü azaltılmış, rapor üretim süreleri kısalmış ve yönetsel karar alma süreçleri daha hızlı ve güvenilir şekilde desteklenmiştir.

4.1.11. MAKİNE ÖĞRENİMİNE DAYALI PİYASA TEMİNAT MEKANİZMASI PROJESİ

Bu proje ile mevcut teminat sisteminin analiz edilerek makine öğrenimi temelli bir risk-katsayısı yaklaşımı ile ele alınmasının teknik ve operasyonel olarak mümkün olup olmadığının değerlendirilmesi amacıyla Ar-Ge kapsamında çalışma yürütülmüştür. Bu kapsamda Avrupa ve ABD'de uygulanan teminat mekanizmaları incelenmiş, piyasa katılımcılarının finansal risk profillerine dayalı bir risk katsayısı öngörüsü üzerinden teminatın dinamik biçimde belirlenmesine yönelik yaklaşımın kavramsal çerçevesi değerlendirilmiştir. Çalışma sonucunda, risk-katsayısı temelli teminat hesaplama yaklaşımının uygulanabilirliğinin; veri olgunluğu, alan uzmanlığı katkısı, performans ölçüm çerçevesinin tanımlanması ve mevzuat uyumluluğu gibi kritik ön koşullara bağlı olduğu tespit edilmiş ve elde edilen analiz ve karşılaştırmalı inceleme çıktıları raporlanarak proje kapanışı gerçekleştirilmiştir.

4.1.12. EPIAŞ İLETİŞİM PLATFORMU (EİP) YAYGINLAŞTIRMA PROJESİ

EİP, EPIAŞ bünyesindeki tüm piyasaların ve uygulamaların mail, sms ve bildirim gibi ihtiyaçlarının tek bir noktadan gönderilmesi amacıyla geliştirilen bir platformdur. Aynı zamanda kendi ekranları üzerinden iş birimlerinin mail ve sms gönderilerini yapması sağlamaktadır. EİP, sene başında sadece kendisinden sonraki zamanda geliştirilen uygulamalara entegre olarak çalışmaktaydı. EİP'in kendinden önce geliştirilen uygulama ve piyasalar ile EPIAŞ içinde gönderim yapan bütün diğer uygulamalar ile entegrasyonun yapılması amaçlanmıştır. Proje kapsamına EİP üzerindeki gönderim ekranlarında yeni özelliklerin eklenmesi ile ilgili çalışmalar yapılmıştır.

Proje öncesinde EİP'in EPYS, GİP 2.0 ve CAS ile entegrasyonu bulunmaktaydı. Proje ile birlikte yeni geliştirilen ETS piyasası, PGS, ETSP uygulamaları ile kendi üzerinden gönderim yapan EKYS uygulaması ve EKYS üzerinden gönderim yapan STP, VEP piyasaları ile entegrasyonlar yapılmıştır. EPIAŞ kurum içinde gönderim yapan EPIAŞ Parola yönetim uygulaması ve şirket içi farklı amaçlarla SMS gönderimi yapan diğer uygulamalarla da entegrasyonlar tamamlanmış olup, EPIAŞ içindeki bütün e-mail ve SMS gönderimlerinin tek noktadan yapılması sağlanmıştır. Proje kapsamında iş birimlerinin ihtiyacı olarak EKYS üzerinde bulunan grup oluşturarak gönderim yapılmasını sağlanan fonksiyon da EİP üzerine taşınmıştır. Bu ihtiyacın karşılanması sayesinde de yeni iş birimlerinin EİP'i kullanılabilmesi sağlanmıştır. Servisler üzerinde yürütülen tüm teknik geliştirmeler; mimari düzenlemeler, entegrasyon güncellemeleri ve işle-timsel iyileştirmeler dahil olmak üzere proje kapsamı içinde değerlendirilmiştir.

4.1.13. YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ SAYAÇ VERİ ANOMALİ BULMA VE PROFİL KATSAYISI HESAPLAMA PROJESİ

Profil katsayısı hesaplama ve anomali tespitinde mevcut manuel/kural seti temelli yaklaşımın kapsama, hız ve sürdürülebilirlik boyutlarında oluşturduğu kısıtları ortadan kaldırmak; buna paralel olarak veri kalitesini sistematik biçimde yükseltmek amacıyla yürütülmüştür. Bu kapsamda, yüksek hacimli sayaç verileri üzerinde anomali tespiti ve veri düzeltme faaliyetlerinin manuel yöntemlerden bağımsız, otomatik ve ölçeklenebilir biçimde icrasını sağlayan makine öğrenmesi tabanlı bir çözüm geliştirilmiştir.

Makine öğrenmesi tabanlı sistem ile anomali tespiti ve veri düzeltme süreçlerinin uygulama kapsamı genişletilmiş; işlenen veri hacminde belirgin bir artış sağlanmış ve süreçler insan müdahalesine bağımlılıktan çıkarılarak standart, tekrarlanabilir ve izlenebilir bir işletim modeline dönüştürülmüştür. Bunun sonucunda manuel inceleme ihtiyacı azalırken, insan kaynağının daha katma değerli çalışmalara yönlendirilebilmesi mümkün hale gelmiş; raporlama, tahmin ve analiz çıktılarının güvenilirliği güçlenmiş; artan veri hacimleri karşısında ek manuel yük üretmeyen ölçeklenebilir bir altyapı tesis edilmiş ve manuel süreçlerden kaynaklanan gözden kaçma/tutarsızlık/insan hatası riskleri minimize edilmiştir.

4.1.14. API YÖNETİM ÜRÜNÜ (APINIZER) YAYGINLAŞTIRMA PROJESİ

Piyasa web servislerinin tek bir mimari çatı altında merkezileştirilmesi; servis kullanımının yönetilebilir ve izlenebilir hale getirilmesi ile kurumsal ölçekte standart bir servis yönetim yapısının tesis edilmesi amaçlanmıştır. Ayrıca, entegrasyon süreçlerini desteklemek üzere dokümantasyon ve değişiklik bildirimlerinin sistematik paylaşımını sağlayacak bir API Portal altyapısı hedeflenmiştir.

Çalışmalar kapsamında, ilgili servisler için merkezileştirme yaklaşımı ile konfigüre edilebilir kullanım limitlerine yönelik tasarım ve hazırlıklar gerçekleştirilmiş; kapsam dışında kalan servisler de envanter bazında tanımlanarak bütünlük çerçevesine ilişkin yaklaşım ortaya konmuştur.



05

İÇ DENETİM
VE PİYASA
GÖZETİM
FAALİYETLERİ

5.1. İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Şirket faaliyetleri, paydaşlara bağımsız ve objektif bir güvence hizmeti vermek, bu kapsamda risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla; uluslararası iç denetim standartları ve iyi uygulamalar referans alınarak risk esaslı bir yaklaşımla denetlenmiştir. Denetlenebilecek alanlar, risk odaklı denetim yaklaşımı ile belirlenerek; öncelikli olarak öne çıkan süreçler denetim planına dahil edilmiş ve bu kapsamda denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında, geçmiş denetim çalışmalarında ulaşılan bulgulara ilişkin aksiyon takip faaliyeti yürütülmüştür.

Bağımsız denetim firma seçimine ilişkin gerekli çalışmalar yapılarak çalışma sonuçları Denetim ve Uyum Komitesi'ne (DUK) sunulmuştur. Şirketimiz nezdinde yürütülen bağımsız denetim faaliyetlerinin gözetimi ve koordinasyonu yürütülmüş, etkin ve verimli bir denetim için uygun koşulların oluşması sağlanmış ve ilgili rapor zamanında teslim alınmıştır. Yürütülen iç denetim faaliyetleri ve ulaşılan tespitler hakkında DUK'a raporlama yapılmıştır. Hazırlanan raporlarda yer verilen bulgular ve bulgulara ilişkin öneriler, ilgili birimler ile paylaşılarak şirket süreçlerinin ve faaliyetlerinin geliştirilmesine katkıda bulunulmuştur.

Bu faaliyetlere ek olarak, 2025 yılında sürekli denetim sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar planlanmış ve bu kapsamda ele alınabilecek testler belirlenmiştir. Belirlenen testlere yönelik senaryolar oluşturulmuş ve dokümente edilmiştir. Sürekli denetim sisteminin projelendirilmesi kapsamında çeşitli hazırlıklar yapılmış ve bu kapsamda ilgili birimlere talepler iletilmiştir.

5.2. PİYASA GÖZETİM FAALİYETLERİ

EPIAŞ tarafından işletilen piyasalarda gerçekleştirilen işlemlerin; güvenilir, şeffaf, etkin ve rekabetçi bir şekilde gerçekleştirilmesi ve olağan dışı işlem, fiyat ve benzeri piyasa hareketlerinin raporlanması amacıyla piyasa gözetim faaliyetleri icra edilmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde, EPDK Enerji Piyasaları İzleme Grup Başkanlığı'na periyodik ve anlık raporlama faaliyetlerine devam edilmiştir.

Piyasa gözetim faaliyetleri kapsamında "Aylık Piyasa Gözetim Raporu", "OTSP Çeyreklik Raporu", "Haftalık Rapor", "Günlük Piyasa Gözetim Bülteni" ve her iş günü PTF açıklanmadan önce çıkarılan "Gün Öncesi Raporu" düzenli olarak yayımlanmış, ilave analizler eklenerek geliştirmeler yapılmış ve bu raporlar EPDK'nın ilgili birimleriyle paylaşılmıştır.

2024 yılında yürürlüğe giren "Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliği"nde düzenlenen hususlar da piyasa gözetim faaliyetleri kapsamına dahil edilmiştir. Elektrik ve doğal gaz piyasası uzlaştırma verilerinin açıklanmasından sonra hazırlanan "Aylık Piyasa Gözetim Raporu", ulusal ve uluslararası genel enerji piyasası verileri, elektrik, doğal gaz piyasaları ve çevresel piyasa verilerinden oluşmaktadır. 2025 yılı sonu itibarıyla toplamda 110 sayı tamamlanmıştır.

Öte yandan Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası Yönetmeliği'nin 15. maddesinin dokuzuncu fıkrası uyarınca doğal gaz piyasasında oluşan fiyatların izlenmesi, analiz edilmesi ve raporlanması amacı ile EPDK'ya üç aylık periyotlarda "OTSP Çeyreklik Raporu" sunulmaktadır. Raporda, ilgili çeyrekte yer alan genel piyasa verileri, işlem fiyatları, işlem miktarları, hacimleri vb. hususlar yer almaktadır. 2025 yılı içerisinde 4 adet rapor EPDK ile paylaşılmıştır.

Bu raporlara ek olarak 2024 yılı sonlarında yayımlanmaya başlanan "Haftalık Enerji Piyasaları Raporu" ile Türkiye ve Avrupa elektrik, doğal gaz piyasaları, üretim ve tüketim göstergeleri, kıymetli madenlerin fiyat hareketleri vb. veriler düzenli olarak analiz edilerek raporlanmaktadır. Periyodik raporlara ilave olarak piyasalarda yaşanan gelişmeler doğrultusunda anlık bilgilendirme ve raporlamalar da yapılmaktadır. Piyasa gelişimine katkı sağlayacak öneriler de ayrıca paylaşılmaktadır.

Piyasa gözetim faaliyetlerinin önemli bir unsuru olan "Piyasa Gözetim Sistemi (PGS)" projesi geliştirmelerine bu yıl da devam edilmiştir. 2023 yılı içerisinde "Gün Öncesi Piyasası (PGS-GÖP)" ile ilk fazı tamamlanan PGS projesinde, 2024 yılı içerisinde "İkili Anlaşmalar (PGS-İA)", "Gün İçi Piyasası (PGS-GİP)" fazları tamamlanarak canlıya alınmış ve 2025 yılı itibarıyla "Doğal Gaz Piyasası (PGS-STP)" gözetim sisteminin geliştirilmesine başlanmıştır. Diğer piyasalar ve ilave geliştirmeler ise Şirketimizin Stratejik Planına dâhil edilerek projelendirilmiştir. Bu kapsamda, mevcut piyasa gözetim sisteminin yanında tüm piyasalarla bütünleşmiş bir sistem ihtiyacına cevap veren ve çeşitli alt uygulamalardan oluşan bir web platformu geliştirilmektedir. Değişen mevzuat, eklenen piyasalar ve piyasa dinamikleri ile sürekli gelişim halinde olacak gözetim sistemi ile piyasalara olan güven düzeyinin artırılması amaçlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde, enerji piyasaları ve çevresel piyasalarda şeffaflığın artırılması ve piyasa bozucu davranışların önlenmesine yönelik düzenleyici çerçevenin güçlendirilmesi amacıyla EPDK tarafından "Enerji Piyasalarında ve Çevresel Piyasalarda Şeffaflığa ve Piyasa Bozucu Davranışlara İlişkin Yönetmelik Taslağı" hazırlanarak 14 Ekim 2025 tarihinde kamuoyu görüşüne açılmıştır. Taslak Yönetmelikte enerji piyasaları ve çevresel piyasalarda faaliyet gösteren piyasa katılımcılarına yönelik dâhilî bilgilerin kamuya açıklanması yükümlülüğü, dâhilî bilgi suiistimali, piyasa manipülasyonu gibi piyasa bozucu davranışların yasaklanmasına dair hükümlerle birlikte EPIAŞ tarafından işletilmesi öngörülen Dahili Bilgi Platformu'na ilişkin esaslar belirlenmiştir.



06

FINANSAL
DURUM

6.1. BİLANÇO (VUK'a göre düzenlenmiştir.)

EPIAŞ'ın piyasa işlemleri dâhil 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli bilançoları mukayeseli olarak aşağıda gösterilmektedir.

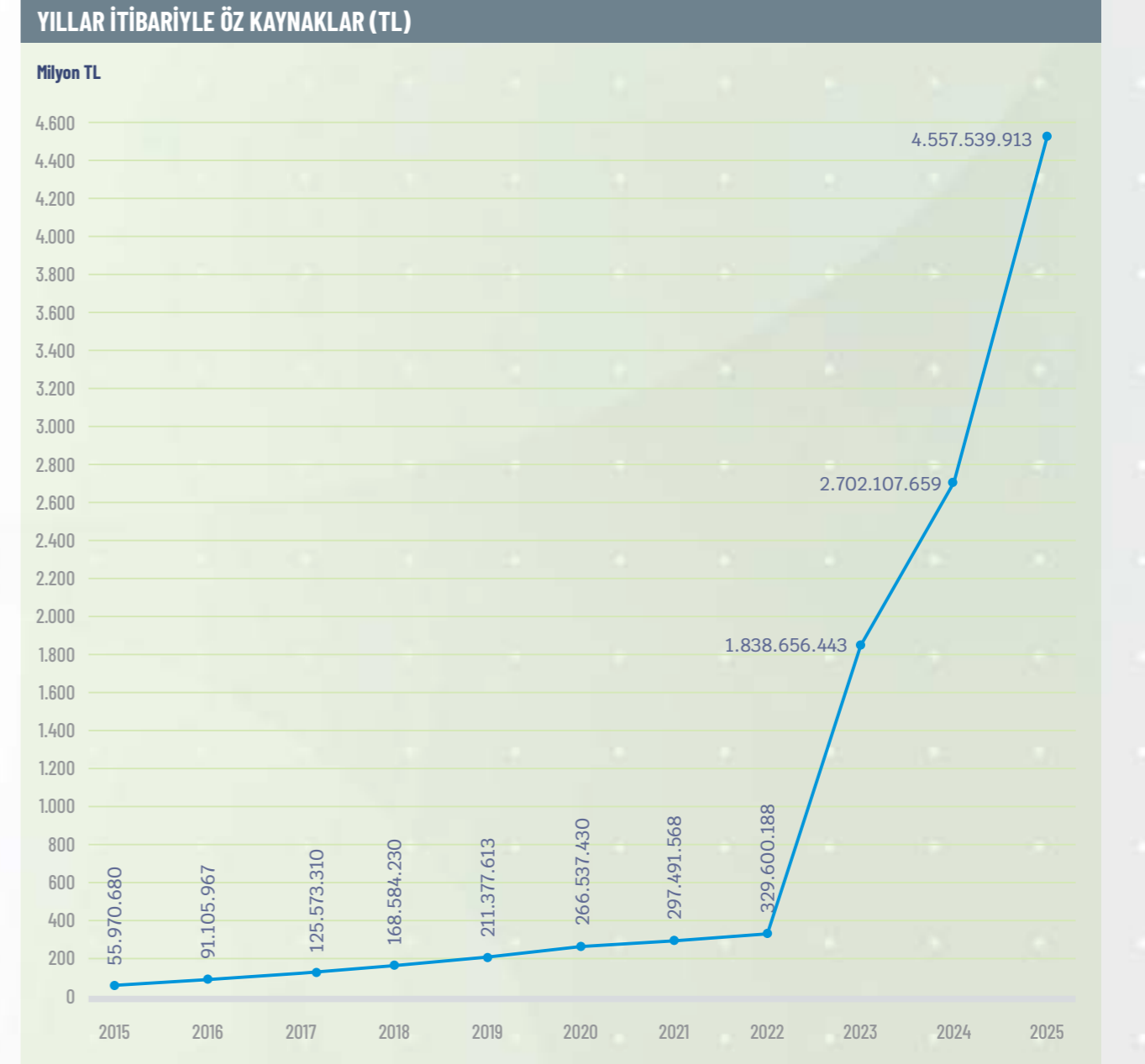
EPIAŞ'IN KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2024	2025
I. DÖNEN VARLIKLAR	67.133.862.308	90.901.586.459	III. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	66.453.944.805	88.717.691.818
A. HAZİR DEĞER	342.284.840	4.301.820.143	A. MALİ BORÇLAR	-	-
1. Kasa	848.210	1.436.658	1. Banka Kredileri	-	-
2. Banka	341.420.267	4.296.367.234	B. TİCARİ BORÇLAR	19.384.359.364	28.821.378.488
3. Diğer Hazır Değerler	16.364	4.016.250	1. Ticari Borçlar	19.383.083.121	28.819.051.381
B. MENKUL KIYMET	70.804.521	440.843.414	2. Borç Senetleri	-	-
C. TİCARİ ALACAKLAR	19.279.511.780	28.729.609.013	3. Alınan Depozito ve Teminatlar	452.721	822.063
1. Ticari Alacaklar	19.279.511.780	28.729.579.013	4. Diğer Ticari Borçlar	823.522	1.505.044
2. Verilen Depozito ve Teminatlar	-	30.000	C. DİĞER BORÇLAR	8.656.619	10.939.152
D. DİĞER ALACAKLAR	-	4.425	D. ALINAN AVANSLAR	46.943.178.789	59.581.941.615
E. STOKLAR	47.284.166.846	57.247.450.585	E. YILLARA YAYGIN İNŞ. ONARIM HAK.	-	-
1. Verilen Sipariş Avansları	47.284.166.846	57.247.450.585	F. ÖDENECEK VERGİ ve DİĞER YÜK.	73.273.400	295.382.661
F. YILLARA YAYGIN İNŞ. ONARIM MALİYETİ	-	-	G. BORÇ ve GİDER KARŞILIKLARI	43.831.997	-
G. GELECEK AY. AİT GİDER ve GELİR TAH.	156.947.175	181.341.088	1. Dönem Kâr Yasal Yükümlülük Karşılıkları	165.544.735	624.962.246
H. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	147.145	517.791	2. Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükler (-)	121.712.737	624.962.246
			H. GELECEK AY. AİT GELİR ve GİDER TAH.	644.637	8.049.901
			I. DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAY.	-	-
II. DURAN VARLIKLAR	2.022.190.156	2.373.645.271	IV. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
A. TİCARİ ALACAKLAR	6.816	212.138	A. MALİ BORÇLAR	-	-
1. Verilen Depozito ve Teminatlar	6.816	212.138	B. TİCARİ BORÇLAR	-	-
B. DİĞER ALACAKLAR	-	-	C. DİĞER BORÇLAR	-	-
C. MALİ DURAN VARLIKLAR	912.336	912.336	D. ALINAN AVANSLAR	-	-
D. MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.754.592.402	1.758.699.551	E. BORÇ ve GİDER KARŞILIKLARI	-	-
1. Binalar	1.835.642.429	1.835.642.429	F. GELECEK YIL. AİT GELİR ve GİDER TAH.	-	-
2. Tesis, Makine ve Cihazlar	-	-	G. DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAY.	-	-
3. Taahhütler	54.664.749	88.788.052	V. ÖZ KAYNAKLAR	2.702.107.659	4.557.539.913
4. Demirbaşlar	222.705.897	367.058.940	A. ÖDENMİŞ SERMAYE	823.060.456	823.060.456
5. Diğer Maddi Duran Varlıklar	907.003	1.752.450	1. Sermaye	270.000.000	270.000.000
6. Birikmiş Amortismanlar (-)	435.170.502	534.542.318	2. Sermaye Düzeltilmesi Olumlu Fark.	553.060.456	553.060.456
7. Yapılmakta Olan Yatırımlar	75.842.826	-	B. SERMAYE YEDEKLERİ	-	-
8. Verilen Avanslar	-	-	C. KÂR YEDEKLERİ	1.391.261.023	1.875.672.075
E. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	242.550.680	560.845.891	D. GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	3.375.129	11.652.385
1. Haklar	301.483.800	310.794.249	E. GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	-	-
2. Araştırma Geliştirme Giderleri	384.812.850	384.812.850	F. DÖNEM KÂRI (ZARARI)	484.411.051	1.847.155.018
3. Özel Maliyetler	1.450.197	541.800.673			
4. Yapılmakta Olan Maddi Olmayan Duran Varlık Yatırımları	-	136.568			
5. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22.070.234	23.555.322			
6. Birikmiş Amortismanlar (-)	467.266.401	700.253.771			
7. Verilen Avanslar	-	-			
F. ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR	-	-			
G. GELECEK YIL. AİT GİDER ve GELİR TAH.	24.127.922	52.975.354			
H. DİĞER DURAN VARLIKLAR	-	-			
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	69.156.052.464	93.275.231.731	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	69.156.052.464	93.275.231.731

Yandaki tabloda yer alan bilançoda; 2023 ve takip eden hesap dönemlerine yönelik olarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulacak mali tabloların düzeltme işlemlerinin usul ve esaslarının belirlenmesine ilişkin olan 555 Sıra No'lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğine istinaden gerekli düzeltmeler yapılmıştır.

EPIAŞ elektrik ve doğal gaz piyasalarında işlem gerçekleştiren satıcılara karşı alıcı ve alıcılara karşı satıcı rolü üstlenmektedir. Bu bağlamda mali tablolar piyasa işlemlerinden kaynaklı tutarları da içermektedir.

2015 yılında 61.572.770 TL sermaye ile kurulan EPIAŞ'ın öz kaynakları toplamı 2025 yılı sonunda 4.557.539.913 TL'ye yükselmiştir. Yıllar itibarıyla öz kaynak durumunu gösteren grafik aşağıda verilmiştir. Mevcut mali yapı dikkate alındığında EPIAŞ'ın sermayesinin karşılıksız kalması ve borca batık olma durumu söz konusu değildir.



6.2. GELİR TABLOSU (VUK'a göre düzenlenmiştir.)

EPIAŞ'ın, piyasa işlemleri dâhil, 2024 ve 2025 yıllarına ait, mukayeseli gelir tabloları aşağıdaki gibidir.

EPIAŞ'IN KARŞILAŞTIRMALI GELİR TABLOSU (TL)

	2024	2025
A. BRÜT SATIŞLAR	864.846.874.115	1.045.182.398.415
1. Yurt İçi Satışlar	864.806.054.124	1.038.448.420.160
2. Diğer Gelirler	40.819.991	6.733.978.255
B. SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	18.140.805	89.165.559
1. Satıştan İadeler (-)	-	-
2. Satış İskontoları (-)	-	-
3. Diğer İndirimler (-)	18.140.805	89.165.559
NET SATIŞLAR	864.828.733.310	1.045.093.232.856
C. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	863.796.721.067	1.043.875.833.931
3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	863.796.721.067	1.043.875.833.931
4. Diğer Satışların Maliyeti (-)	-	-
BRÜT SATIŞ KÂRI veya ZARARI	1.032.012.243	1.217.398.925
D. FAALİYET GİDERLERİ (-)	604.527.873	1.112.295.788
FAALİYET KÂRI / ZARARI	427.484.370	105.103.137
E. DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR ve KÂRLAR	211.041.671	2.352.581.736
F. DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER ve ZARARLAR (-)	6.063.094	4.750.507
G. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-	-
OLAĞAN KÂR veya ZARAR	632.462.947	2.452.934.366
H. OLAĞAN DIŞI GELİR ve KÂRLAR	22.377.752	19.395.619
J. OLAĞAN DIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)	4.884.913	212.721
DÖNEM KÂRI veya ZARARI	649.955.786	2.472.117.264
K. DÖNEM KÂRI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜK. KARŞILIĞI (-)	165.544.735	624.962.246
DÖNEM NET KÂRI / ZARARI	484.411.051	1.847.155.018

Yukarıdaki gelir tablosunda görüleceği üzere, 01.01.2025 - 31.12.2025 döneminde şirketimiz 2.472.117.264 TL vergi öncesi kâr elde etmiş olup, 624.962.246 TL dönem kârı vergi ve diğer yasal yükümlülükler karşılığı ayrıldıktan sonra net kâr 1.847.155.018 TL olarak gerçekleşmiştir.

6.3. FİNANSAL DURUM (VUK'a göre düzenlenmiştir.)

EPIAŞ elektrik ve doğal gaz piyasalarında işlem gerçekleştiren satıcılara karşı alıcı ve alıcılara karşı satıcı rolü üstlenmektedir. Bu bağlamda mali tablolar piyasa işlemlerinden kaynaklı tutarları da içermektedir. Bu işlemler bilançonun aktif-pasifinde ve gelir tablosunun borç-alacak tarafında eşit olarak yer almaktadır. EPIAŞ'ın gerçek mali durumunun ortaya konulması için piyasa işlemlerine ilişkin tutarlardan arındırılarak oluşturulan karşılaştırmalı 2024-2025 mali tabloları aşağıda sunulmuştur.

EPIAŞ'IN PİYASA İŞLEMLERİ HARIÇ ÖZET BİLANÇOSU (TL)

	2024	2025
DÖNEN VARLIKLAR	826.335.586	2.573.096.092
DURAN VARLIKLAR	2.022.190.156	2.373.645.271
AKTİF TOPLAMI	2.848.525.743	4.946.741.364
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	146.418.084	389.201.451
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
ÖZ KAYNAKLAR	2.702.107.659	4.557.539.913
PASİF TOPLAMI	2.848.525.743	4.946.741.364

EPIAŞ'IN PİYASA İŞLEMLERİ HARIÇ ÖZET GELİR TABLOSU (TL)

	2024	2025
NET SATIŞLAR	1.542.484.750	1.873.258.076
BRÜT SATIŞ KÂRI veya ZARARI	1.032.012.243	1.217.398.925
ESAS FAALİYET KÂRI	427.484.370	105.103.137
OLAĞAN KÂR veya ZARAR	632.462.947	2.452.934.366
DÖNEM KÂRI veya ZARARI	649.955.786	2.472.117.264
DÖNEM KÂRI VERGİ ve YASAL YÜK.	165.544.735	624.962.246
NET DÖNEM KÂRI	484.411.051	1.847.155.018

6.4. FİNANSAL GÖRÜNÜM (VUK'a göre düzenlenmiştir.)

Piyasa işlemlerine ilişkin tutarlar elimine edilerek hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan 2024-2025 yıllarına ilişkin karşılaştırmalı finansal oranlarımıza aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

6.4.1. FİNANSAL YAPI ORANLARI

FİNANSAL YAPI ORANLARI	2024	2025
Kaldıraç Oranı (Kısa ve Uzun Vadeli YK / Aktif Toplamı)	0,05	0,08
Öz Sermaye / Varlık (Aktif) Toplamı Oranı	0,95	0,92
Öz Sermaye / Yabancı Kaynaklar Oranı	18,45	11,71

Kaldıraç Oranı (Kısa ve Uzun Vadeli YK / Aktif Toplamı): Varlıkların ne kadarının yabancı kaynaklarla finanse edildiğini ifade eden bu oranın 0,5'ten aşağı olması makul karşılanmaktadır. Sonuç olarak, aktifin dengeli bir şekilde kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar ile finanse edildiği ve bu oranın EPIAŞ için oldukça iyi seviyede olduğu değerlendirilmektedir.

Öz Sermaye / Varlık (Aktif) Toplamı Oranı: İşletme kaynaklarının yüzde kaçının işletmenin sahipleri tarafından sağlandığını gösteren bu oranın yüksek olması tercih edilir. EPIAŞ'ın sermayesinin güçlü olduğunu ve aktif finansmanında birinci fon kaynağının öz kaynaklar olduğunu göstermektedir.

Öz Kaynaklar / Yabancı Kaynaklar Oranı: Finansal bağımsızlığı gösteren bu oranın 1'den büyük olması arzu edilir. Şirketimiz faaliyetlerini ağırlıklı olarak öz kaynaklar ile finanse etmektedir.

6.4.2. KÂRLILIK ORANLARI

KÂRLILIK ORANLARI	2024	2025
Net Kâr / Öz Sermaye Oranı	0,18	0,41
Net Kâr / Aktif Oranı (Aktif Kârlılığı)	0,17	0,37
Esas Faaliyet Kârı / Net Satış Hasılatı Oranı	0,28	0,06

Net Kâr / Öz Sermaye Oranı: Şirketin öz sermayesi ile net kâr arasındaki ilişkiyi ortaya koyan bu oran EPIAŞ'ın öz sermaye kârlılığının yüksek olduğunu ve istikrarlı bir seyir izlediğini göstermektedir.

Net Kâr / Aktif Oranı: Şirket varlıklarının kâr oluşumunda ne kadar etkin olduğunu gösterir. Bu hesaplamanın sonunda çıkan katsayı ne kadar büyükse şirketin varlıklarının kâr elde etme konusunda o kadar başarılı olduğu düşünülür.

Esas Faaliyet Kârı / Net Satış Hasılatı Oranı *: Bir işletmenin esas faaliyetinden ne ölçüde kârlı olduğunu gösteren bu oranın yüksek olması işletmenin lehinedir.

* Piyasa işlemlerinden arındırılmış ancak piyasa işletim ücretleri dâhil net hasılat tutarı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

6.4.3. LİKİDİTE ORANLARI

LİKİDİTE ORANLARI	2024	2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	5,64	6,61
Asit Test Oranı	5,64	6,61
Nakit Oranı (Hazır Değerler + Menkul Kıy. / K.V. Borçlar)	2,22	11,03

Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar): Fiyat yükselişleri ve dönen varlıkların değer kaybetmesi ihtimalleri dikkate alınarak cari oranın 2 seviyesinin üzerinde olması ideal durumdur.

Asit Test Oranı: Dönen varlıklardan stokların çıkarılması sonucu elde edilen değer kısa vadeli yabancı kaynaklara bölünmesi ile bulunur. Oranın 1'in üzerinde olması arzu edilir. Firmanın faaliyeti gereği, gerçek anlamda maddi bir stoku olmadığından, cari ve likidite oranları eşit veya birbirine çok yakındır.

Nakit Oranı (Hazır Değerler + Menkul Kıy. / K.V. Borçlar): İşletmenin stoklarının satılmadığı, alacaklarının da tahsil edilmediği varsayımı altında kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü gösterir. Nakit oranı, işletmenin elindeki mevcut hazır değerlerin kısa vadeli borçları ne ölçüde karşıladığını ölçer. Oranın 1'in üzerinde olması gerektiği genel kabul görmüştür.

6.5. FİNANSAL DURUM TABLOSU

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA (TMS'YE GÖRE) FİNANSAL DURUM TABLOSU

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

VARLIKLAR	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.325.591.428	330.435.965
Finansal Yatırımlar	464.956.988	70.804.521
Ticari Alacaklar	166.185.014	156.372.694
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	24.936.222	24.998.897
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	141.248.792	131.373.797
Diğer Alacaklar	12.039.065	-
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	12.039.065	-
Peşin Ödenmiş Giderler	58.132.910	18.693.992
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	-	-
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	5.026.905.405	576.307.171
DURAN VARLIKLAR		
Finansal Yatırımlar	1.433.270	1.095.002
Diğer Alacaklar	237.214	945
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	148.719	945
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	88.495	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.419.312.476	407.850.146
Maddi Duran Varlıklar	1.043.845.331	1.045.501.599
Kullanım Hakkı Varlıkları	228.912.302	2.583.142
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	262.089.864	279.857.328
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	262.089.864	279.857.328
Peşin Ödenmiş Giderler	8.181.160	328.447.394
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	74.841.144
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.964.011.617	2.140.176.700
TOPLAM VARLIKLAR	7.990.917.022	2.716.483.871

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA (TMS'YE GÖRE) FİNANSAL DURUM TABLOSU

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

KAYNAKLAR	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	22.329.562	1.081.189
Ticari Borçlar	80.796.633	64.290.626
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	80.796.633	64.290.626
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	25.145.631	18.601.542
Diğer Borçlar	2.366.742.601	3.718.628
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	256.739	214.781
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	2.366.485.862	3.503.847
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	-	35.554.761
Kısa Vadeli Karşılıklar	39.702.527	31.349.852
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	39.702.527	31.349.852
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	279.469.531	60.845.393
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.814.186.485	215.441.991
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	195.561.167	562.375
Ticari Borçlar	-	-
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	19.342.467	13.920.078
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19.342.467	13.920.078
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	98.637.972	-
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	313.541.606	14.482.453
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3.127.728.091	229.924.444
ÖZ KAYNAKLAR		
ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZ KAYNAKLAR		
Ödenmiş Sermaye	270.000.000	270.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	920.019.269	639.161.193
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(14.330.030)	(11.294.477)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(14.330.030)	(11.294.477)
Diğer Yedekler	-	-
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	168.766.646	104.715.245
Geçmiş Yıllar Kârları / (Zararları)	1.910.705.018	1.163.554.694
Dönem Net Kârı / (Zararı)	1.608.028.028	320.422.773
TOPLAM ÖZ KAYNAKLAR	4.863.188.931	2.486.559.428
TOPLAM KAYNAKLAR	7.990.917.022	2.716.483.871

6.6. KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA (TMS'YE GÖRE) KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KÂR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	2.078.823.897	1.700.276.224
Satışların Maliyeti	(770.819.443)	(586.129.881)
BRÜT KÂR	1.308.004.454	1.114.146.343
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.129.008.963)	(712.910.147)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.456.953.276	273.129.154
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(10.319.423)	(11.893.134)
ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	1.625.629.344	662.472.216
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.132.677.421	19.173.677
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	2.758.306.765	681.645.893
Finansman Giderleri	(87.211.316)	(205.269)
Finansman Gelirleri	-	-
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(276.777.238)	(179.173.933)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI / (ZARARI)	2.394.318.211	502.266.691
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(786.290.183)	(181.843.918)
Dönem Vergi Gideri	(612.962.246)	(157.267.498)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(173.327.937)	(24.576.420)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	1.608.028.028	320.422.773
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	-	-
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	1.608.028.028	320.422.773
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	453.537	(2.031.271)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	604.716	(2.708.362)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(151.179)	677.091
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(151.179)	677.091
DİĞER KAPSAMLI GELİR	453.537	(2.031.271)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	1.608.481.565	318.391.502

Şirketimizde TTK ve Maliye Bakanlığınca yayınlanmış olan Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ve diğer vergi mevzuatı kapsamında muhasebe kayıtları tutulmakta ve raporlanmaktadır. Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında finansal raporlar oluşturulmuştur. TDHP (Tek Düzen Hesap Planı) ve TMS (Türkiye Muhasebe Standartları) değerlendirilmiştir. Özellikle; ayrılan karşılıklar, amortisman uygulamaları ve hesaplama farklılıkları nedeniyle bilanço kârı her iki tabloda farklı hesaplanmaktadır.

EPIAŞ elektrik ve doğal gaz piyasalarında işlem gerçekleştiren satıcılara karşı alıcı ve alıcılara karşı satıcı rolü üstlenmektedir. Bu bağlamda mali tablolar piyasa işlemlerinden kaynaklı tutarları da içermektedir. Bu tutarlar birbirine eşittir ve finansal durum tablosunda netleşmektedir. Söz konusu netleştirme işlemi; TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum standardında yer alan hüküm uyarınca ve yukarıda bahsedilen eşitlik sebebiyle; yapılmıştır. VUK ve TFRS arasındaki farklılaşmanın en büyük nedeni bu netleştirmeden kaynaklanmaktadır.

Şirketimizin 01.01.2025 - 31.12.2025 döneminde TMS'ye göre hazırlanan Kâr/Zarar Tablosunda net kâr 1.608.481.565 TL iken 2025 yılı kârı VUK'a göre hazırlanan Gelir Tablosunda 1.847.155.018 TL'dir. VUK'a göre hazırlanan Gelir Tablosu ve TMS hükümlerine göre oluşturulan Kâr/Zarar Tablosu arasındaki farklılıkların, TMS'ye göre hazırlanan mali tabloların piyasa işlemlerinden arındırılarak oluşturulması, enflasyon muhasebesi hesaplama yöntem farkları ve sair hususlardaki her iki standardın değerlendirme ve hesaplama farklılıklarından kaynaklandığı görülmektedir.

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi (EPIAŞ), paydaşları nezdinde oluşturduğu güvenin korunmasını ve süreçlerinin sürdürülebilirliğinin kesintisiz bir şekilde sağlanmasını temel bir öncelik olarak benimsemektedir.

Bu çerçevede Yönetim Kurulu tarafından, EPIAŞ'ın stratejik hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek risklerin zamanında tespit edilmesi, gerekli aksiyonların alınması ve daha proaktif bir kurumsal risk yönetimi yaklaşımının uygulanması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, 2019 yılında yürürlüğe giren ve 2025 yılında güncellenen EPIAŞ Kurumsal Risk Yönetim Politikasına ilişkin Yönerge hükümleri uyarınca, risk yönetimi mekanizmalarının etkinliği düzenli olarak değerlendirilmekte ve gerekli hususlar Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) raporları aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

2025 yılı faaliyet dönemi boyunca bu kapsamda hazırlanan toplam altı adet Risk Raporu, Yönetim Kurulu gündemine alınmıştır. Ayrıca, Kurumsal Risk Yönetimi Süreçlerine Dair Usul ve Esaslar 15. maddesinin 5. bendi uyarınca Kurumsal Risk Yönetimi Yıllık Faaliyet Raporu ilk kez hazırlanarak Yönetim Kurulu gündemine alınmıştır.

Şirketimizde risk yönetimi faaliyetleri, mevzuatlar, uluslararası standartlar ve iyi uygulama örnekleri esas alınarak, paydaşlara güven veren, dinamik ve sürdürülebilir bir yapı içerisinde yürütülmektedir.

8. DİĞER HUSUSLAR

8.1. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

2025 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler toplamı 73.344.537,53 TL'dir (2024 yılı tutarı 50.177.361,73 TL).

8.2. BAĞIŞ

2025 hesap dönemi içerisinde aynı veya nakdi bağış yapılmamıştır.

8.3. KÂR PAYI DAĞITIMI

Kâr Payı Dağıtımı kâr dağıtımında herhangi bir imtiyaz yoktur. 2016 yılı ve izleyen yıllara ilişkin olarak kâr dağıtımı; TTK hükümleri, vergi düzenlemeleri ve Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili 15'inci maddesinde yer alan "Net dönem kârından; (a) ödenmiş sermayenin beşte birini buluncaya kadar %5 kanuni yedek akçe ayrılır. (b) Kalandan ödenmiş sermayenin %5'i (yüzde beşi) nispetinde birinci kâr payı ayrılır. (c) Ayırmalardan sonra kalan kâr kısmen veya tamamen dağıtılır veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılabilir" hükmü çerçevesinde yapılabilmektedir.

2024 Yılı Olağan Genel Kurulunda oybirliği ile alınan karar gereği 2024 yılı kârından ortaklarımıza kâr payı dağıtılmamıştır.

9. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ Genel Kurulu'na

Görüş

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etige ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümü

Şirket'in 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27.02.2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Süre Toren Merkezi Mah.
Sak. Sk. No 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34495 - İstanbul
T: +90 (0)212 285 01 50
F: +90 (0)212 285 03 40 - 43
gureli@gureli.com.tr

Ankara Ofis
İçişleri Bakanlığı Mah.
Muhür Yürüğü Cad.
Akmerkez Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (0)312 466 94 20
F: +90 (0)312 466 94 21
gureliankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah. 2964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa 07230 / Antalya
T: +90 (0)242 324 30 14
F: +90 (0)242 324 30 15
gureliantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Gözülek Mah. Akademi Cad.
Zeynepi Merkezi D Blok Kat:7
0-31 34265 Nispeti / Bursa
T: +90 (0)224 451 27 20
F: +90 (0)224 451 27 79
gurelibursa@gureli.com.tr

Tekirdağ Ofis
Yeni Mah. Feriye Sk.
No: 37 A/2
59100 Söğütözü/ Tekirdağ
T: +90 (0)282 261 25 20
F: +90 (0)282 261 62 56
F: +90 (0)282 261 83 22
gurelitekirdag@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Akademi Cad.
Ekim Plaza No:13A/1
Kapı No: 9 Kat:1 / İzmir
T: +90 (0)352 421 21 34
F: +90 (0)352 421 21 87
gurelizmir@gureli.com.tr

Gürelî Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.



Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin aktığı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürüten sonuçlandıran sorumlu denetçi Emine GÜNDÜZ ALTINOK'tur.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş. An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL.



Emine GÜNDÜZ ALTINOK
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 27 Şubat 2026

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Süre Toren Merkezi Mah.
Sak. Sk. No 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34495 - İstanbul
T: +90 (0)212 285 01 50
F: +90 (0)212 285 03 40 - 43
gureli@gureli.com.tr

Ankara Ofis
İçişleri Bakanlığı Mah.
Muhür Yürüğü Cad.
Akmerkez Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (0)312 466 94 20
F: +90 (0)312 466 94 21
gureliankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah. 2964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa 07230 / Antalya
T: +90 (0)242 324 30 14
F: +90 (0)242 324 30 15
gureliantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Gözülek Mah. Akademi Cad.
Zeynepi Merkezi D Blok Kat:7
D:35 16265 Nispeti / Bursa
T: +90 (0)224 451 27 20
F: +90 (0)224 451 27 79
gurelibursa@gureli.com.tr

Tekirdağ Ofis
Yeni Mah. Feriye Sk.
No: 37 A/2
59100 Söğütözü/ Tekirdağ
T: +90 (0)282 261 25 20
F: +90 (0)282 261 62 56
F: +90 (0)282 261 83 22
gurelitekirdag@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Akademi Cad.
Ekim Plaza No:13A/1
Kapı No: 9 Kat:1 / İzmir
T: +90 (0)352 421 21 34
F: +90 (0)352 421 21 87
gurelizmir@gureli.com.tr

Gürelî Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

EPIAŞ

Ticaret Unvanı : Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi
Ticaret Sicili Numarası : 965870-0
Merkez Adresi : Finanskent Mahallesi, Finans Caddesi No: 4/15 Pk: 34760
Ümraniye / İstanbul / Türkiye
Telefon : +90 212 264 15 70
Faks : +90 212 269 01 12
İnternet Sitesi Adresi : www.epias.com.tr

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş.